

# GRUPE BANK OF AFRICA

EMAIL : <INFORMATION@BOAHOLDING.COM>

## BANQUES DU RÉSEAU

### BOA-BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17  
Email : <information@boabenin.com>  
www.boabenin.com

### BOA-BURKINA FASO

770, Av. du Président Aboubakar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74  
Email : <information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

### BOA-CÔTE D'IVOIRE

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : <information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

### BOA-GHANA

C131/3, Farrar Avenue, Adabraka - P.O. Box C1541  
Cantonments - Accra - Ghana  
Tél. : (233) 302 249 690 / 682 - (233) 244 338 182  
Fax : (233) 302 249 697  
Email : <enquiries@amalbank.com.gh>

### BOA-KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562  
00400 - Nairobi - Kenya  
Tél. : (254) 20 327 50 00 - Fax : (254) 20 221 41 66  
Email : <information@boakenya.com>  
www.boakenya.com

### BOA-MER ROUGE

10, place Lagarde - BP 88 - Djibouti  
Tél. : (253) 35 30 16 - Fax : (253) 35 16 38  
Email : <secretariat@boamerrouge.com>

### BOA-MADAGASCAR

2, place de l'Indépendance  
BP 183 - Antananarivo 101 - Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 391 00 - Fax : (261) 20 22 294 08  
Email : <information@boa.mg>  
www.boa.mg

### BOA-MALI

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola  
Bamako - Mali  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60  
Email : <information@boamali.com>  
www.boamali.com

### BOA-NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER  
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
Email : <information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

### BOA-RDC

22, Avenue des Aviateurs - Kinshasa-Gombe - RDC  
Tél. : (243) 99 300 46 00  
Email : <infos@boa-rdc.com>

### BOA-SÉNÉGAL

Résidence Excellence - 4, Av. Léopold Sédar Senghor  
BP 1992 RP - Dakar - Sénégal  
Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67  
Email : <information@boaseneegal.com>  
www.boaseneegal.com

### BOA-TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street/Kivukoni Front  
P.O. Box 3054 - Dar es Salaam - Tanzania  
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 29  
Fax : (255) 22 211 37 40  
Email : <boa@boatanzania.com>  
www.boatanzania.com

### BOA-UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45 Jinja Road  
P.O. Box 2750 - Kampala - Uganda  
Tél. : (256) 0414 302001 - Fax : (256) 0414 230669  
Email : <boa@boa-uganda.com>  
www.boa-uganda.com

### BCB

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA  
Mairie de Bujumbura - Avenue Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - Burundi  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15  
Email : <direction@bcb.bi>  
www.bcb.bi

### BHB

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN  
Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 24 25 - Fax : (229) 21 31 24 60  
Email : <sechhb@intnet.bj>

## FILIALES DU GROUPE

### ACTIBOURSE

Boulevard de France - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 53 43 - Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>

### AGORA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

### ATTICA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

### BOA-ASSET MANAGEMENT

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : <information@boaam.com>

### BOA-FRANCE

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33 0) 1 42 96 11 40 - Fax : (33 0) 1 42 96 11 68  
Email : <info@boafrance.com>  
www.boafrance.com

### ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

Immeuble BOA-MADAGASCAR  
3, Av. de l'Indépendance - Antananarivo - Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 384 66 - Fax : (261) 20 22 370 27  
Email : <eq.bail@moov.mg>

## BUREAU DE REPRÉSENTATION À PARIS

### GRUPE BANK OF AFRICA

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68  
Mobile : (33) 6 84 33 79 39 - Email : <information@boa-gje.com>



GRUPE BANK OF AFRICA

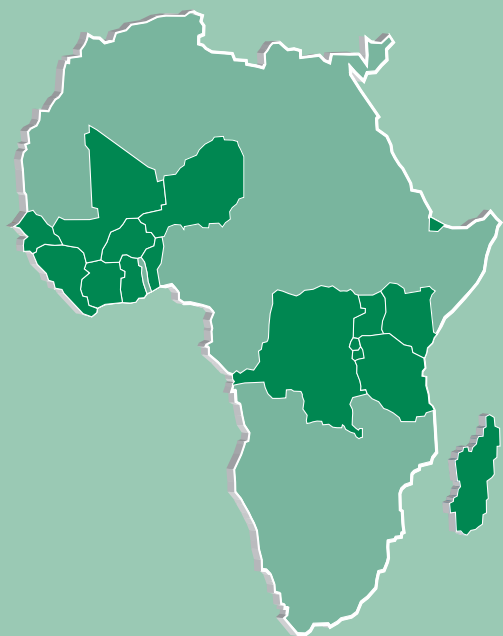
WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

# GRUPE BANK OF AFRICA

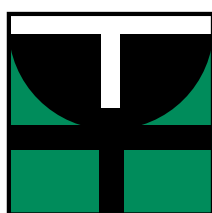
RAPPORT ANNUEL

# 2010

**Developing  
our continent.**



**Pour l'essor  
de notre continent.**



**BANK  
OF  
AFRICA**

GRUPE BANK OF AFRICA

# SOMMAIRE

## LE GROUPE BANK OF AFRICA

Banques et Filiales du Groupe	1
Les points forts du Groupe BANK OF AFRICA	2-3
Les produits des Banques du Groupe	4-5
Le mot du Président du Groupe	6-7
Les chiffres-clés du Groupe	8-9
Les faits marquants du Groupe	10
La mémoire du Groupe	11-15
L'évolution des Banques du Groupe de 2006 à 2010	16-17
Les DG des Banques du Réseau BOA	18
Situation et perspectives d'évolution du Groupe	19-26

## BOA GROUP S.A., HOLDING DU GROUPE BOA

Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP	28
Rapport de Gestion du Conseil d'Administration de BOA GROUP	29-31
Rapport du Réviseur d'Entreprises de BOA GROUP	32
Bilan et Compte de Pertes et Profits de BOA GROUP	33-35

## SYNOPTIQUES DES STRUCTURES DU GROUPE BANK OF AFRICA

Synoptiques	36 à 78
-------------	---------

## COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS DU GROUPE BANK OF AFRICA

Rapport du Réviseur d'entreprises sur les comptes annuels consolidés	80-81
Rapport d'audit des comptes annuels consolidés	82
Commentaires sur les comptes annuels consolidés	83-89
Bilan consolidé comparé des deux derniers exercices	90-91
Résultat consolidé comparé des deux derniers exercices	92-94

## BANK OF AFRICA - BÉNIN

20 Agences à Cotonou.  
17 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

13 Agences à Ouagadougou.  
8 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

12 Agences à Abidjan.  
8 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - GHANA

14 Agences à Accra.  
5 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - MALI

14 Agences à Bamako.  
7 Agences régionales et 2 Bureaux de proximité.

## BANK OF AFRICA - NIGER

8 Agences à Niamey.  
8 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

13 Agences à Dakar.  
5 Agences régionales.

## BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 Agence à Cotonou.

## ACTIBOURSE

Siège à Cotonou.  
1 contact dans chaque BOA.  
1 bureau de liaison à Abidjan.

## BOA-ASSET MANAGEMENT

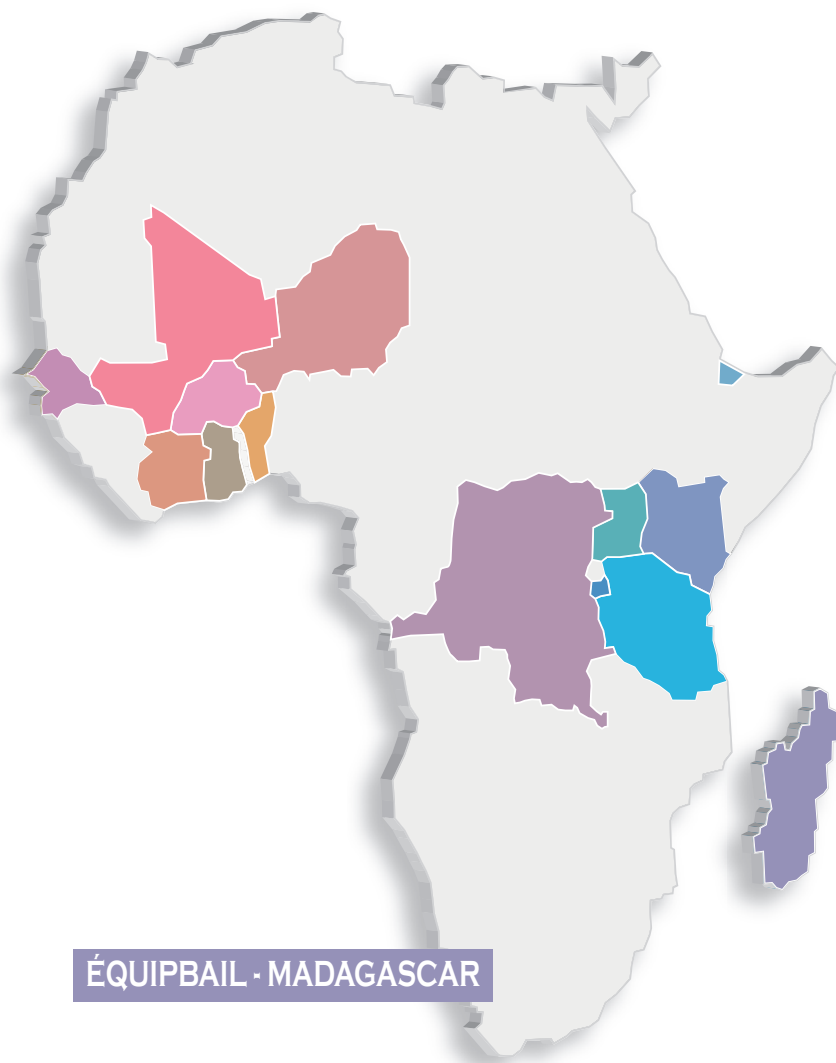
Siège social à Abidjan.

# BANQUES ET FILIALES DU GROUPE



## BOA - FRANCE

4 Agences à Paris.  
1 Agence à Marseille.



## ÉQUIPBAIL - MADAGASCAR

AGORA

AÏSSA

ATTICA

## BUREAU DE REPRESENTATION

Siège à Paris, France.

## FONDATION BANK OF AFRICA

Siège à Bamako.  
Présente dans 11 pays du Groupe.

## BANK OF AFRICA - KENYA

9 Agences à Nairobi.  
10 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - MER ROUGE

3 Agences à Djibouti.

## BANK OF AFRICA - TANZANIA

10 Agences à Dar es Salaam.  
6 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - UGANDA

12 Agences à Kampala.  
10 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

19 Agences à Antananarivo.  
43 Agences régionales.

## BANK OF AFRICA - RDC

4 Agences à Kinshasa.  
1 Agence régionale.

## BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

(BCB) Intégrée au Réseau BOA en 2008.  
6 Agences à Bujumbura.  
10 Agences régionales.

# LES POINTS FORTS DU GROUPE

LA QUALITÉ DU SERVICE OFFERT À LA CLIENTÈLE

LE DYNAMISME ET LA DISPONIBILITÉ DES ÉQUIPES

LA SOLIDITÉ FINANCIÈRE

LA COHÉSION DU RÉSEAU

LA DIVERSITÉ DES FINANCEMENTS PROPOSÉS

L'EXPERTISE EN INGÉNIERIE FINANCIÈRE

LA PUISSANCE DES PARTENAIRES

CA GROUPE  
2010

± 310 M€

# BANK OF AFRICA

## UN RÉSEAU PUISSANT

Plus de 4 000 personnes à votre service.

Environ 300 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 15 pays.

Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique en expansion continue.

Près d'un million de comptes bancaires.

## UNE OFFRE ÉTENDUE ET DIVERSIFIÉE

Une gamme complète de produits bancaires et financiers.

Une offre attractive en matière de bancassurance.

Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.

Une ingénierie financière performante.

## DES PARTENAIRES STRATÉGIQUES, DONT :

PROPARCO,

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),

ET LE FONDS D'INVESTISSEMENT AUREOS.

## UN PARTENAIRE BANQUIER DE RÉFÉRENCE

BMCE BANK.

## UNE EXPÉRIENCE AFRICAINE UNIQUE

Un développement continu depuis près de 30 ans.

# PRODUITS & SERVICES

## RÉSEAU FRANCOPHONE BANK OF AFRICA



### Assurances

Assurance Ambition  
Assurance Études  
Assurance Prévoyance  
Assurance Retraite

### Comptes

Compte Chèque  
Compte Devises  
Compte Elite  
Compte Jeunes

### Épargne

Bons de Caisse  
Bons du Trésor par Adjudication  
Compte Épargne  
Compte Épargne Elite  
Dépôt à Terme  
Plan Épargne Ambition  
Plan Épargne Éducation  
Plan Épargne Logement  
Plan Épargne Pèlerinage

### M-Paiement

Airtel Money  
Orange Money

### Monétique

Carte SÉSAME  
Carte SÉSAME +  
Carte SÉSAME ÉPARGNE  
Carte VISA LIBRA  
Carte VISA PROXIMA  
Carte VISA Prépayée TUCANA  
Cash Advance MASTERCARD

### Multimédia

B-Phone - B-SMS  
B-Web

### Packages

Pack FONXIONARIA  
Pack MON BUSINESS  
Pack SALARIA

### Prêts

Avance  
Avance Tabaski  
Découvert Autorisé  
Microfinance  
Prêt Collectif  
Prêt Consommation  
Prêt Équipement  
Prêt Étudiant 2iE  
Prêt Événements Familiaux

Prêt Habitation  
Prêt Immobilier  
Prêt Informatique  
Prêt Personnel  
Prêt Première Installation  
Prêt Rechargeable  
Prêt Scolarité  
Prêt Véhicule

### Transferts et change

Change Manuel  
Chèques de Voyage  
T-Cash  
Transfert Flash  
Western Union

### Produits & Services Entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.



# DES BANQUES DU GROUPE

## RÉSEAU ANGLOPHONE BANK OF AFRICA



### Accounts

Current Account  
Goodwill Account  
Remunerated Current Account  
Salary Account  
Personal Current Account  
Wakili Current Account



### Investment Products

Call Deposits Account  
Chama Account  
Children Savings Account  
Classic Saving Account  
Family Savings Account  
Forexave Account  
Ero Savings Account  
Gold Plus Account  
Investment Plan Account  
Ordinary Saving Account  
Fixed Deposit Account  
Premium Plus Account  
Reward Saving Account  
Schools Fees Account  
SESAME Savings Account  
Term Deposit



### Electronic Banking

B-Web  
B-SMS / B-Phone  
SESAME ATM Card  
TOUCAN Card

### M-Payment

M-PESA  
MTN Mobile Money

### Loans

2 in 1 loan  
Bridging Overdraft  
Home Finance  
Instant Cash  
Motor Cycle loan  
Motor Vehicle Loan  
Personal Loans  
Personal Motor loan  
Salary Advance  
Schools Fees Loan  
Super Kikapu



### Transfers and Exchange

Foreign Exchange  
Moneygram  
Travellers Cheques  
Western Union

### Complementary Products & Services

Banker's Cheques  
e-tax payments  
Utility Bill payments

### BOA Company Services

The network also offers a wide range of products and services to the attention of Corporates and SMEs organizations, institutions and professionals.



# LE MOT DU PRÉSIDENT DU GROUPE



L'année 2009 avait été marquée par un ralentissement de la croissance économique de la plupart des pays africains, ce qui n'avait pas empêché le Groupe BANK OF AFRICA (BOA) de progresser en termes d'activité et de PNB.

Cette année 2010, au contraire, a vu un redémarrage des économies, mais qui demeure insuffisant pour effacer les impacts de la crise. Les principaux facteurs de risques demeurent : au plan interne, comme l'apparition de tensions sociales fortes ou le retard dans la mise en œuvre des projets nationaux et communautaires pour absorber les déficits énergétiques, notamment dans la zone UEMOA ; au plan externe, comme l'incertitude sur la vigueur de la reprise mondiale et son impact sur la demande ou le surenchérissement du pétrole brut.

Le réseau BANK OF AFRICA a cependant su tirer parti des opportunités, ainsi que le montrent ses principaux indicateurs.

■ Le bilan, les dépôts collectés et les crédits directs accordés ont continué leur croissance respectivement de 27,0 %, 33,1 % et 17,6 %. Cette forte hausse s'explique principalement par la reprise économique, mais aussi par la mise en place de campagnes commerciales et le lancement de nouveaux produits, ainsi que par des éléments exogènes comme l'implantation à Djibouti et, dans une moindre mesure, en République Démocratique du Congo (RDC) et en France. Sous cette impulsion, le total bilan dépasse les 3,2 milliards d'euros à fin 2010.

■ Le Produit Net Bancaire (PNB) a lui aussi fortement progressé, de 23,9 %, avec une marge nette bancaire en hausse de 15,1 % et des produits de commission enregistrant une croissance de 17,4 % sur l'année sous revue.

■ Les charges d'exploitation ont augmenté de 24,9 %, en corollaire des coûts liés au développement du Réseau, aussi bien en termes de points de vente que de force de vente.

■ Au final, le résultat net, avec 44,5 millions d'euros, connaît une forte poussée, dépassant de 28,0 % le niveau atteint en 2009.

Parallèlement, le Groupe BOA a continué à consolider ses acquis à travers :

- l'augmentation des parts de marché de la plupart de ses Banques ;
- une bonne performance continue de notre société d'investissement AGORA ;
- une augmentation de 34,1 % de nos fonds propres, qui atteignent 345 millions d'euros à fin 2010 ;
- l'introduction en bourse de deux Banques, la BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE (BOA-CÔTE D'IVOIRE) et la BANK OF AFRICA – BURKINA FASO (BOA-BURKINA FASO) ;

■ un renforcement de la prédominance du poids relatif de la part du Groupe, en hausse dans les fonds propres et dans les résultats, avec respectivement 199,8 millions d'euros et 25,6 millions d'euros, soit 57,9 % et 57,7 % du total de ces deux indicateurs.

De plus, le Groupe BANK OF AFRICA a également en 2010 poursuivi son développement géographique.

■ En avril, la BOA-RDC ouvre ses portes à Kinshasa, avec un capital de 10 millions d'US dollars et la participation à son capital des institutions financières de développement française et belge, PROPARGO et BIO.

■ En mai, BOA-FRANCE, institution financière dédiée à la diaspora africaine en Europe, démarre ses activités avec un capital de 5 millions d'euros et la présence à son tour de table de cinq BOA et de PROPARGO.

■ En décembre, les négociations pour le rachat de la BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR), à Djibouti, aboutissent et donnent naissance à la BOA-MER ROUGE, qui affiche un capital de 1 500 000 000 DJF (6,4 millions d'euros au 31/12/2010) auquel PROPARGO contribue.

Enfin, sur le plan institutionnel, l'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance initiée en 2008 avec BMCE Bank, par :

■ sa prise de participation majoritaire au sein du capital de BOA GROUP, société holding du Groupe BOA, passant de 46,92 % à 55,77 %,

■ une augmentation du capital de BOA GROUP de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros,

■ et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

Fort de son bilan, de son dynamisme, de son image, et de l'engagement des femmes et des hommes qui l'animent, le Groupe BANK OF AFRICA entre aujourd'hui dans une phase de modernisation, de consolidation et d'institutionnalisation de ses structures, afin de faire face aux défis à venir, tout en poursuivant sa stratégie d'optimisation de sa politique commerciale, tant sur le marchés des particuliers que sur celui des Entreprises.

L'un des axes importants de cette nouvelle phase sera la recherche de synergies avec BMCE Bank International, structure dédiée au financement et à l'investissement en Afrique.

Mon action sera, dans ce sens, énergique, offensive et déterminée.

Je voudrais également ici rendre hommage à Paul Derreumaux, fondateur et bâtisseur du Groupe BOA et désormais Président d'honneur de BOA GROUP, qui a construit, dans un environnement souvent difficile, un grand Groupe bancaire et financier.

Enfin, je souhaite remercier les équipes et les actionnaires pour leur fidélité et leur soutien, et en particulier BMCE Bank, dont l'engagement fort et sincère constitue à la fois une caractéristique remarquable du Groupe BOA et un atout important pour le devenir de celui-ci.

**MOHAMED BENNANI**

Président Directeur Général

# LES CHIFFRES-CLÉS DU GROUPE

(EXERCICE 2010)

## BANQUES

AU 31/12/2010 - EN MILLIERS D'EUROS

	BOA-BÉNIN	BOA-BURKINA FASO	BOA-CÔTE D'IVOIRE	BOA-KENYA	BOA-MADAGASCAR	BOA-MALI	BOA-MER ROUGE
TOTAL DU BILAN	742 840	348 358	321 841	248 067	434 477	287 648	271 618
DÉPÔTS	469 601	301 684	217 101	183 818	358 474	232 991	236 847
CRÉANCES	336 775	182 050	189 496	131 211	169 888	155 890	69 431
CHIFFRE D'AFFAIRES	70 602	28 903	26 537	22 169	46 502	28 435	12 932
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	11 348	6 077	2 706	4 497	4 053	2 354	1 371

## ACTIONNARIAT (EN %)

	BOA-BÉNIN	BOA-BURKINA FASO	BOA-CÔTE D'IVOIRE	BOA-KENYA	BOA-MADAGASCAR	BOA-MALI	BOA-MER ROUGE
BOA GROUP	50,32	52,24	62,70	25,00	42,30	55,64	80,00
AUTRES BOA	2,08	4,14	7,93	39,50	0,00	2,66	0,00
NATIONAUX & DIVERS	44,90	43,62	29,37	15,50	35,60	25,75	0,00
INSTIT. INTERNAT.	2,71	0,00	0,00	20,00	22,10	15,95	20,00

## FILIALES

AU 31/12/2010 - EN MILLIERS D'EUROS

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA	BOA-ASSET MANAGEMENT	BOA-FRANCE
TOTAL DU BILAN	9 765	31 136	3 523	77	8 983
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME DES PARTICIPATIONS ou OPÉRATIONS	301 065	19 126	2 518	4 400	772
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	1 777	9 612	267	57	339
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	806	9 865	156	-21	-1 640

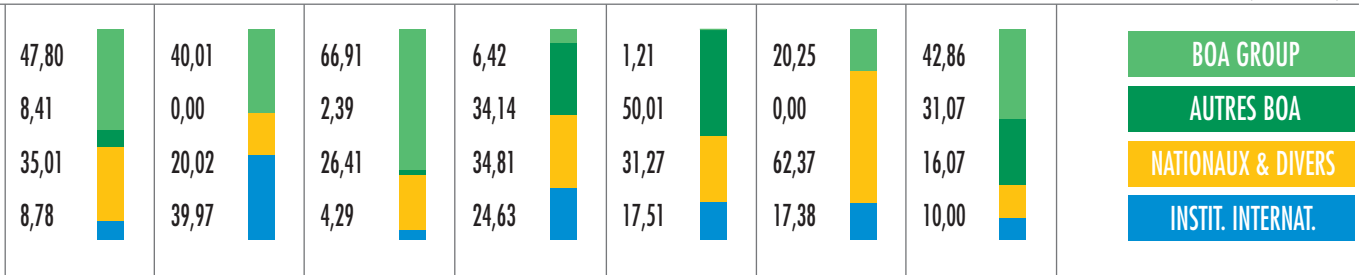
## ACTIONNARIAT (EN %)

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA	BOA-ASSET MANAGEMENT	BOA-FRANCE
BOA GROUP	13,82	41,08	50,06	99,90	0,00
AUTRES BOA	73,92	23,50	0,00	0,00	79,51
NATIONAUX & DIVERS	12,26	18,51	49,94	0,10	0,49
INSTIT. INTERNAT.	0,00	16,91	0,00	0,00	20,00

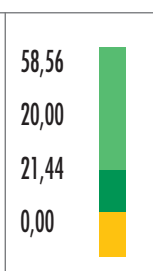
HORS RETRAITEMENT OPÉRATIONS GROUPE  
EFFECTUÉ DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

BOA-NIGER	BOA-RDC	BOA-SÉNÉGAL	BOA-TANZANIA	BOA-UGANDA	BCB	BHR	TOTAL DES BANQUES
212 459	11 592	180 893	119 196	97 420	138 348	39 716	3 463 457
123 313	1 441	153 028	100 182	72 130	113 283	23 883	2 587 776
128 899	2 512	95 003	52 809	50 773	54 355	31 063	1 650 154
17 367	890	16 083	12 300	12 555	12 498	2 961	310 734
4 529	-1 380	3 465	1 352	1 130	4 193	526	46 222

ACTIONNARIAT (EN %)



ÉQUIPBAIL- MADAGASCAR
2 325
1 899
345
-184



BÉNÉFICE  
GROUPE  
2010  
44,5  
M€

# LES FAITS MARQUANTS DU GROUPE

(EXERCICE 2010)



Rencontres Administrateurs BOA 2010, à Cotonou, Bénin.  
© BOA



Rencontres Cadres BOA 2010, à Dar es Salaam, Tanzanie.  
© BOA

## AVRIL

- Ouverture au public, à Kinshasa, de la BANK OF AFRICA – RDC (BOA-RDC), 13<sup>ème</sup> Banque du réseau BANK OF AFRICA.
- Introduction à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières d'Abidjan (BRVM) de la BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE (BOA-CÔTE D'IVOIRE), 3<sup>ème</sup> filiale du Groupe BANK OF AFRICA désormais présente à la BRVM.

## MAI

- Ouverture au public, à Paris, de BOA-FRANCE, société financière dédiée à la diaspora africaine en Europe.
- Obtention par BOA GROUP d'un prêt moyen terme de 5 millions d'euros auprès de FINNFUND, institution financière de développement finlandaise.

## JUIN

- Organisation à Dar es Salaam, en Tanzanie, des Rencontres BANK OF AFRICA pour les cadres du Réseau.

## OCTOBRE

- Prise de participation majoritaire de BMCE Bank au sein du capital de BOA GROUP, passant de 46,92 % à 55,77 %, et décision de l'augmentation de capital de BOA GROUP de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros.

## DÉCEMBRE

- Rachat par BOA GROUP de la BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR), qui devient la 14<sup>ème</sup> Banque du Réseau BANK OF AFRICA, sous le nom de BANK OF AFRICA – MER ROUGE (BOA-MER ROUGE).
- Introduction à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières d'Abidjan (BRVM) de la BANK OF AFRICA – BURKINA FASO (BOA-BURKINA FASO), 4<sup>ème</sup> filiale du Groupe BANK OF AFRICA désormais présente à la BRVM.
- Organisation à Cotonou, au Bénin, des Rencontres BANK OF AFRICA pour les Administrateurs du Réseau.
- Désignation de Mohamed BENNANI, Administrateur Directeur Général de BMCE Bank, comme nouveau Président Directeur Général de BOA GROUP, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

# LA MÉMOIRE DU GROUPE

**FRUIT D'UNE NÉCESSITÉ HISTORIQUE, LA BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI) EST NÉE FIN 1982 À BAMAKO, QUASIMENT SANS APPUI EXTÉRIEUR.**

1982

Ancrage initial mais aussi champ d'expérimentation irremplaçable, elle permettra de valider et d'affiner la conception générale et les principes d'action qui seront le fondement d'un réseau fort, presque 30 ans plus tard, de 14 banques commerciales, d'une banque de l'habitat, de trois filiales ou services de crédit-bail, d'une société de bourse, de deux sociétés d'investissement, d'une société de gestion d'actifs, d'une société financière en France dédiée à la diaspora africaine et d'une notoriété appréciable dans les milieux financiers et bancaires africains.

*L'émergence du Groupe BANK OF AFRICA s'est déroulée en deux phases majeures entre 1982 et 2011.*

## 1/ LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN EN TROIS ÉTAPES :

- le démarrage de l'expérience avec la création de la BOA-MALI ;
- le changement d'échelle avec la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) et la constitution de la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) ;
- l'extension progressive du réseau avec notamment la création de plusieurs BANK OF AFRICA et de quelques établissements financiers spécialisés dans l'Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine.

## 2/ LA CONSOLIDATION ET L'INTÉGRATION DU GROUPE, AVEC NOTAMMENT :

- le renforcement des Structures Centrales de AFH ;
- l'homogénéisation et le renforcement des procédures ;
- la création de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR en 1999 ;
- le démarrage de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR en 2000 ;
- la fondation et l'ouverture de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL en 2001 ;
- la création de la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB) en 2004 ;
- la diversification dans de nouvelles lignes de métier, notamment l'assurance-vie et l'investissement dans des secteurs porteurs, tel que celui des télécommunications.

Une troisième phase a été entamée en 2004 avec le début de son implantation et sa progressive extension dans la zone de l'Afrique de l'Est anglophone, et le renforcement de sa structure « managériale » et financière.

## 1 / LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN

1982

1990

### *Le démarrage, avec la BANK OF AFRICA – MALI*

Au début des années 1980, le système bancaire des pays d'Afrique francophone comprenait, à de rares exceptions près, d'une part, des filiales de banques françaises, principalement tournées vers le financement du commerce d'import-export et la satisfaction des besoins financiers des grandes entreprises et, d'autre part, des banques d'État en butte à d'importants problèmes de gestion, fortement dépendantes des ambitions politiques et pratiquant une stratégie de crédit souvent hasardeuse.

C'est en réaction à ces faiblesses des structures financières existantes et grâce à la détermination d'investisseurs privés maliens qu'est créée en décembre 1982 la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI).

La Banque s'est vite révélée comme un partenaire à part entière du système bancaire local et a connu un développement régulier depuis 1982 illustré par ses principaux indicateurs à fin 2010 :

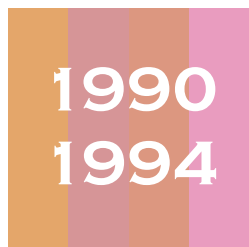
- 188,7 milliards de F CFA de total bilantiel ;
- 152,8 milliards de F CFA de dépôts collectés ;
- 102,3 milliards de F CFA de crédits distribués ;
- 12 749 millions de F CFA de fonds-propres ;

qui lui permettent de représenter 11,1 % des ressources du système bancaire malien.

Les facteurs de réussite expliquant cet essor continu se sont ensuite avérés déterminants dans la croissance des autres banques du Groupe :

- le dynamisme commercial et la volonté d'assurer un service de qualité ;
- l'effort de modernisme et d'adaptation à l'environnement local des instruments et méthodes de travail ;
- l'appui moral et parfois financier d'institutions internationales intéressées par cette expérience originale ;
- l'intervention aussi importante que possible dans les secteurs vitaux de l'économie malienne, et notamment dans les crédits de campagne destinés au coton et au riz, et la forte implication de la Banque dans le financement des petites et moyennes entreprises ;
- l'adoption d'une politique d'implantation progressive sur l'ensemble du territoire, à travers l'installation d'agences dans les principales capitales régionales.

## ***Le changement d'échelle : la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING***



L'évolution de la BOA-MALI rendait concevable la reproduction d'une telle structure en d'autres lieux. Toutefois, pour imprimer l'impulsion nécessaire au développement et à l'élargissement de cette première expérience et pour assurer la cohésion des futures composantes, tout en préservant l'indépendance de chaque unité, l'existence d'une structure centrale est apparue indispensable. C'est à cette fin qu'a été créée en février 1988 la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) dont les priorités, fixées dès l'origine, seront toujours respectées :

- promouvoir la création de banques privées, où les capitaux nationaux seraient fortement représentés ;
- être l'actionnaire de référence, apporter un soutien technique à la mise en place et assurer la gestion des BANK OF AFRICA ainsi créées ;
- plus généralement, s'associer à des investissements productifs relevant de tous les secteurs d'activité en intervenant comme gestionnaire.

La mise en place d'AFH va permettre de préciser rapidement la question majeure de la structure du capital des BANK OF AFRICA, qui sera désormais tripartite.

**1 - Des actionnaires privés**, de préférence nationaux, apportant à chaque Banque une dimension nationale.

**2 - La holding AFH**, qui assure pour chaque projet les rôles successifs de promoteur, d'actionnaire de référence et de partenaire technique.

**3 - Des institutions internationales** d'appui au développement du secteur privé qui contribueront à renforcer l'audience, le souci de rigueur et la crédibilité des BOA. Ce sont quatre partenaires stratégiques –PROPARCO, la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD), la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI) et le FMO néerlandais– qui ont historiquement joué ce rôle.

## **La constitution de la BANK OF AFRICA - BÉNIN**

C'est sur ces bases que va naître la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN), qui ouvrira ses portes au public le 15 janvier 1990 et dont la montée en puissance connaîtra une force et une régularité exceptionnelles, la Banque étant devenue, dès sa seconde année d'activité, la première banque commerciale du pays et voyant son total bilantiel passer successivement de 16 milliards de F CFA en 1990, à 49,2 milliards de F CFA en 1992, 96,8 milliards de F CFA en 1995 et 487 milliards de F CFA en 2010, soit une multiplication par plus de 30 depuis sa création, il y a 21 ans.

## **L'extension progressive du réseau vers la dimension régionale**

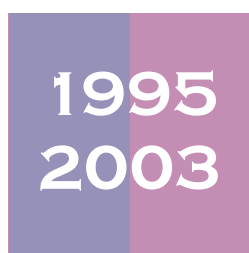
Les perspectives ainsi tracées ne pouvaient être prolongées que si AFH disposait des moyens financiers nécessaires et si elle pouvait obtenir la présence à son « tour de table » d'actionnaires institutionnels. L'accroissement du capital de la holding sera donc une priorité constante de celle-ci et trois actionnaires de poids entreront successivement au capital de AFH : PROPARCO, le FMO néerlandais et la banque NATEXIS, devenue NATEXIS-BANQUES POPULAIRES.

Sur cette base renforcée, qui préserve toutefois strictement l'indépendance stratégique du Groupe, « l'expérience » BOA va enregistrer une nouvelle expansion et, pendant que se consolident les établissements maliens et béninois, trois nouvelles BANK OF AFRICA vont naître à partir de 1994, au Niger, en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso, donnant au Groupe la force d'un véritable réseau. S'y ajouteront deux filiales de crédit-bail (ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI), et une société de bourse (ACTIBOURSE).

L'existence de AFH a aussi permis l'institution d'une structure d'appui technique destinée aux BOA et s'appuyant sur trois fondements principaux :

- la compétence des intervenants permettant la légèreté du dispositif ;
- la dualité des missions d'appui à la gestion et de formation ;
- l'uniformisation des procédures et l'homogénéisation des politiques.

## **2 / LA CONSOLIDATION ET LE RENFORCEMENT DE L'INTÉGRATION DU GROUPE**



Dans un environnement concurrentiel de plus en plus exacerbé, l'expansion externe et interne est plus que jamais une priorité. Mais elle doit impérativement continuer à être accompagnée d'efforts accrus de consolidation de l'existant et d'intégration du Groupe, en vue notamment d'accomplir sans heurts les mutations requises au cours de cette période charnière de notre stratégie de développement. Il en est ainsi notamment dans les domaines des procédures, du contrôle, du développement informatique et de la monétique dans lesquels les progrès accomplis ou projetés sont le fruit d'efforts menés collectivement et avec une volonté d'intégration partagée par tous.

Une importante croissance externe est néanmoins intervenue à partir de 1999, avec :

- suite au rachat de BTM, banque étatique malgache, la naissance de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR, qui a ouvert au Groupe un nouveau champ d'action géographique et apporté une précieuse expérience dans la gestion d'une banque à grand réseau d'implantation ;
- le démarrage en 2000 de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR et la création en 2001 de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL.

De plus, le Groupe a intensifié durant cette période sa stratégie de diversification dans de nouveaux métiers :

- l'assurance-vie avec la création, en partenariat avec la première société ivoirienne de ce secteur, de COLINA AFRICA VIE ;
- l'investissement dans des domaines porteurs, avec la création de la Société d'investissement AGORA ;
- le capital-risque, avec la naissance de la Société ATTICA ;



- le financement de l'immobilier avec la promotion et une prise de participation majoritaire dans la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB).

### **3 / LE DÉBUT DE L'EXTENSION DU GROUPE EN AFRIQUE DE L'EST ET CENTRALE, SON IMPLANTATION EN EUROPE, ET LE RENFORCEMENT DE SA STRUCTURE CAPITALISTIQUE ET FINANCIÈRE GRÂCE AU RAPPROCHEMENT AVEC BMCE BANK**



Le développement géographique du Groupe s'est enfin plus récemment poursuivi dans la zone Afrique de l'Est, notamment anglophone, en Afrique Centrale, ainsi qu'en Europe avec :

- en 2004, la création de la BANK OF AFRICA – KENYA ;
- début 2007, celle de la BANK OF AFRICA – UGANDA ;
- fin 2007, la naissance de la BANK OF AFRICA – TANZANIA ;
- en mai 2008, une prise de participation au capital de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) au Burundi.
- en avril 2010, l'ouverture de la BOA-RDC (République Démocratique du Congo) ;
- en mai 2010, le démarrage de la société financière BOA-FRANCE ;
- en décembre 2010, le rachat de la BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR), à Djibouti, qui donne naissance à BANK OF AFRICA – MER ROUGE ;
- en février 2011, la reprise des participations d'un groupe d'actionnaires nigériens dans le tour de table de la banque ghanéenne AMALGATED BANK (AMALBANK), couplée à une augmentation de capital réservée à BOA-WEST AFRICA, sous holding de BOA GROUP, détenant ainsi 80,01% de la Banque, qui devient la BANK OF AFRICA – GHANA.

À l'image de la forte position tenue dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), la place du Groupe BANK OF AFRICA dans sa deuxième zone régionale d'activités en Afrique de l'Est et Centrale, et dans l'Océan Indien, s'est donc sensiblement renforcée dans la période récente.

La présence du Groupe BOA dans cette aire géographique répond à une stratégie globale d'expansion sur l'ensemble du continent africain, que le Groupe entend poursuivre et développer dans les années à venir.

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire bancaire, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, de compléter ses moyens techniques d'intervention.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP, nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire bancaire stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

BMCE Bank acquiert ainsi la majorité du capital des BOA existantes, comme celle des BOA qui seront créées dans le futur.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est traduit par :

- la prise de participation majoritaire de la banque marocaine au sein du capital de BOA GROUP, société holding du Groupe BOA, passant à 55,77 % à fin 2010,
- une augmentation du capital de BOA GROUP de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros,
- et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

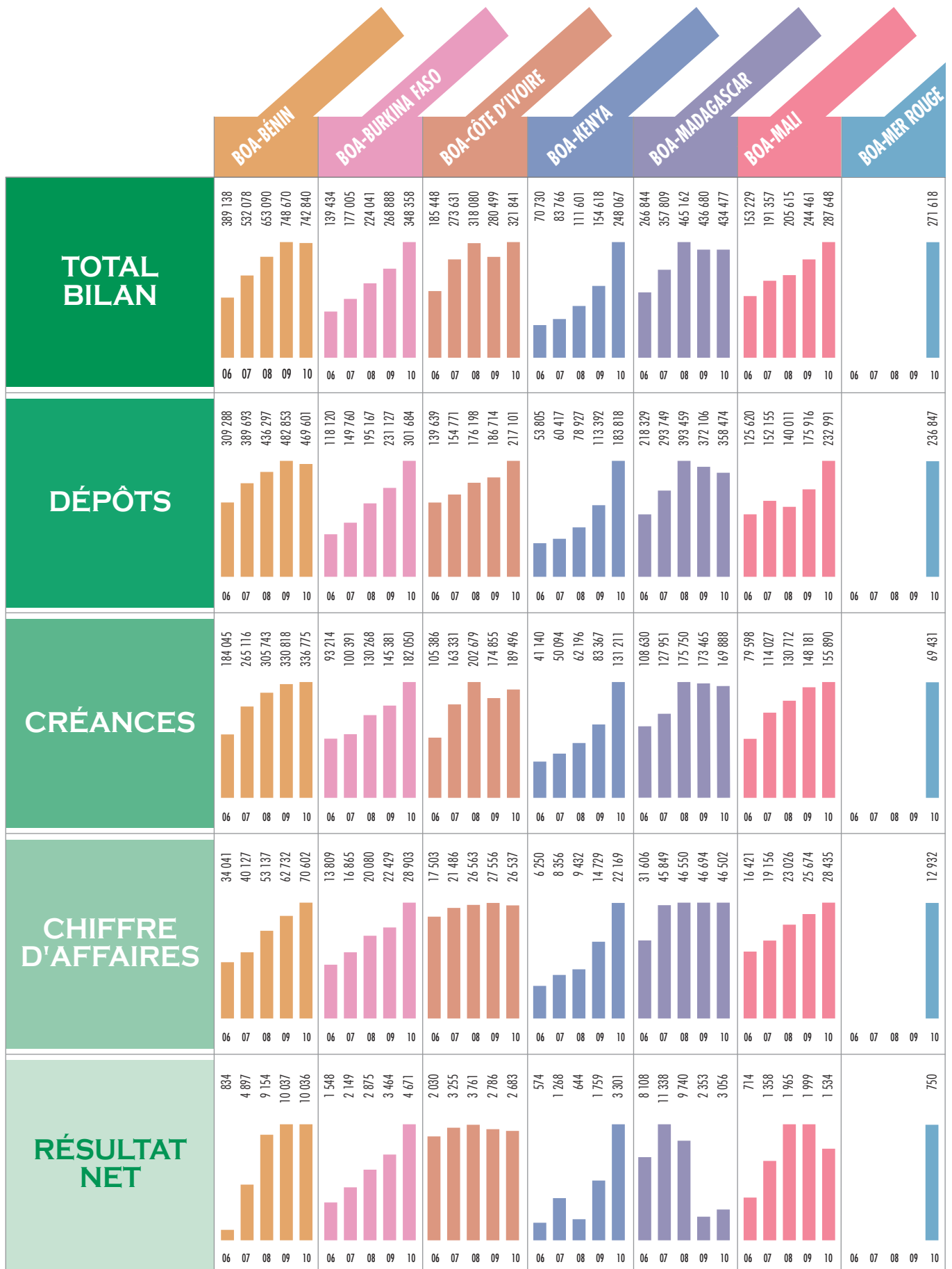
## CONCLUSION

### SUITE À CES DIFFÉRENTES TRANSFORMATIONS SUCCESSIVES, LA SITUATION DU GROUPE BANK OF AFRICA SE CARACTÉRISE AUJOURD'HUI PAR :

- **le renforcement de son total bilantiel consolidé** qui a dépassé le seuil symbolique du milliard d'euros dès fin 2004 et qui franchit les 3 milliards d'euros fin 2010 ;
- **l'affirmation de son poids dans le système bancaire de l'UEMOA**, le Groupe confirmant son 3<sup>ème</sup> rang des groupes bancaires de l'Union malgré une concurrence accrue ;
- **la confirmation de la vocation africaine du Groupe** grâce à une présence dans 14 pays, répartis sur trois zones géographiques ;
- **son installation en Europe** pour accompagner les diasporas des pays d'implantation du Groupe ;
- **la nomination d'un Directeur Général Adjoint**, issu de BMCE Bank ;
- **une profonde restructuration en cours de l'organisation commerciale**, notamment par la création d'un Département au sein des Structures Centrales du Groupe dédié à l'animation commerciale, et chargé d'assister les Banques dans ce domaine ;
- **la diversification de la clientèle et des activités des différentes BANK OF AFRICA**, montrant que celles-ci sont en mesure de répondre aussi bien à l'attente des principales entreprises qu'à celle du grand public ;
- **une volonté de modernisation, d'institutionnalisation et d'intégration du Groupe ;**
- **un développement des synergies** et des transferts de savoir-faire entre BMCE Bank et BOA ;
- **le rôle déterminant de BOA GROUP** comme promoteur, actionnaire de référence, partenaire technique et coordinateur des diverses entités.

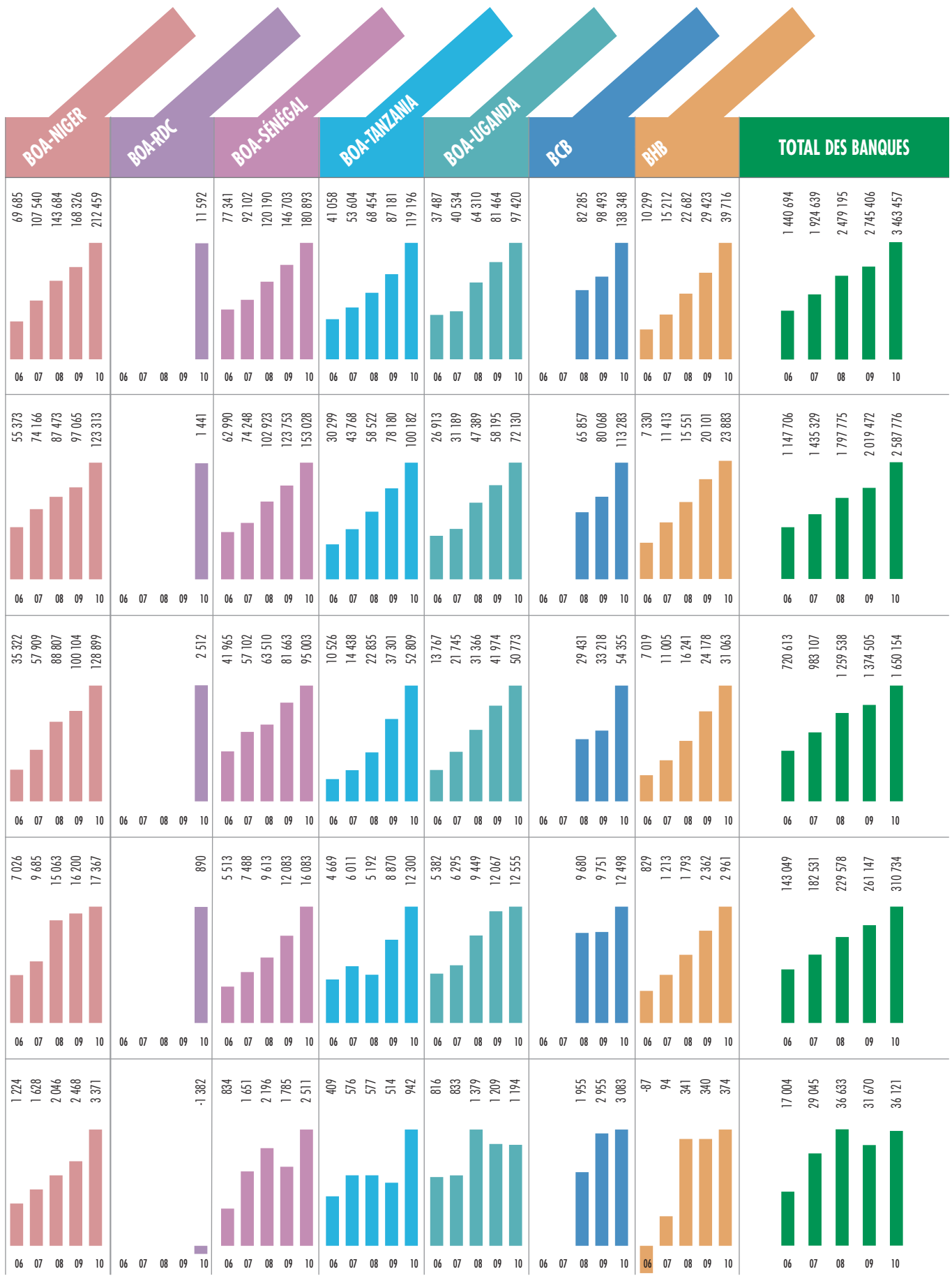
L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement présentée ci-après.

# L'ÉVOLUTION DES BANQUES DU GROUPE



# DE 2006 À 2010

(EN MILLIERS D'EUROS)



# LES DIRECTEURS GÉNÉRAUX DES BANQUES DU RÉSEAU BANK OF AFRICA (AU 8 AOÛT 2011)



**BOA-BENIN**  
Cheikh Tidiane N'DIAYE



**BOA-BURKINA FASO**  
Sébastien TONI



**BOA-COTE D'IVOIRE**  
Lala MOULAYE



**BOA-GHANA\***  
Kobby ANDAH



**BOA-KENYA**  
Kwame AHADZI



**BOA-MADAGASCAR**  
Jacques DILET



**BOA-MALI**  
Laurent R. BASQUE



**BOA-MER ROUGE**  
Philippe BOUYAUD



**BOA-NIGER**  
Abdellah IKCHED



**BOA-RDC**  
Bruno DEGOY



**BOA-SENEGAL**  
Faustin AMOUSSOU



**BOA-TANZANIA\***  
Ammishaddai OWUSU-AMOA



**BOA-UGANDA**  
Edigold MONDAY



**BHB**  
Mamadou M'BENGUE



**BCB**  
Tharcisse RUTUMO



**BCB**  
Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE

# SITUATION ET PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION DU GROUPE

## LE BILAN DE L'ANNÉE ÉCOULÉE ET L'ÉTAT DU GROUPE BANK OF AFRICA À FIN 2010

### 1. UN EXERCICE AUX BONNES PERFORMANCES FINANCIÈRES

En dépit d'un contexte globalement toujours difficile, notamment caractérisé par une évolution des opportunités de crédit généralement inférieure aux prévisions, la poursuite des difficultés de trésorerie de nombreux États, souvent pénalisantes pour les entreprises clientes, une année supplémentaire de grave crise intérieure à Madagascar, de très vives tensions en Côte d'Ivoire et une nouvelle intensification de la concurrence bancaire dans la plupart des pays, **la croissance économique s'est moins réduite que prévu** et les difficultés des systèmes financiers ne se sont pas transformées en crise systémique.

**C'est dans cet environnement contrasté que l'année 2010 marque une nouvelle croissance importante de l'activité et des résultats du Groupe BOA.**

► **Pour l'ensemble des BANK OF AFRICA**, tout d'abord, avec des indicateurs qui sont tous en hausse par rapport à 2009 :

• Dépôts en encours moyens :	+ 34,7 %
• Crédits en encours moyens :	+ 14,5 %
• Marge bancaire :	+ 16,1 %
• Produit Net Bancaire (PNB) :	+ 19,6 %
• Résultat Brut d'Exploitation (RBE) :	+ 8,4 %

Et un résultat net final de 34,8 millions d'euros, en augmentation de 8,6 % comparé à l'exercice précédent.

► **Mais également pour les principales autres entités :**

■ **AGORA Holding, avec de nouveaux résultats exceptionnels** par suite des performances excellentes de ses principales participations et un bénéfice de 6,3 milliards de F CFA, soit 128 % du capital, ainsi que la réalisation de nouveaux investissements dans de nouveaux secteurs - assurance, banques, fonds d'investissement -, pour un total de plus de 4,2 millions d'euros.

■ **ACTIBOURSE, dont le bénéfice avoisine 100 % du capital** grâce à une activité en forte croissance, qui confirme ainsi sa 3<sup>ème</sup> place au sein des Sociétés de Gestion et d'Intermédiation (SGI) de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

■ **La BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)**, dont la croissance est certes ralentie, mais dont le bénéfice est augmenté et le portefeuille assaini.

► **Pour les comptes consolidés du Groupe**, enfin, dont les performances enregistrées sont significatives, reflet de l'évolution des agrégats des Banques et des filiales. Ainsi, par rapport à 2009, les progressions sont les suivantes :

• Total bilan :	+ 27,0 %
• Dépôts :	+ 33,0 %
• Produit Net Bancaire (PNB) :	+ 23,9 %
• Bénéfice net final :	+ 28,0 %
• Fonds propres totaux :	+ 34,1 %
• Bénéfice net (part Groupe) :	+ 45,5 %
• Fonds propres (part Groupe) :	+ 52,7 %



L'Agence PK10, route de Porto Novo, à Cotonou.  
© BOA



Panneau routier à l'entrée de Maevatanana.  
© BOA



Le stand de la BOA-MADAGASCAR à la FIM.  
© BOA

Mais, au-delà des données chiffrées, l'exercice 2010 aura également été caractérisé par quelques constats majeurs, comme **la progression marquée du nombre de comptes** (+ 67 % sur 3 ans, du 31-12-2007 au 31-12-2010, soit plus de 340 000 comptes, l'équivalent de 2 fois la BOA-BÉNIN, comparé aux + 24 % sur la période du 31-12-2004 au 31-12-2007, soit près de 100 000 comptes, équivalent à la BOA-BURKINA FASO) qui dépasse les 853 000 fin 2010, **la bonne capacité de résistance du taux d'intermédiation, la répartition encore satisfaisante entre ressources non rémunérées et rémunérées**, malgré une hausse plus rapide de ces dernières, **l'évolution des frais généraux bien maîtrisée** et globalement conforme aux prévisions, **l'arrêt progressif** de la dégradation du ratio des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL), **un effort remarquable de constitution de provisions nettes pour CDL, la déconcentration progressive** des ressources et des crédits, et **la nette reprise du bénéfice net final par rapport à 2009**.

En 2010, on constate aussi **la persistance de diverses données structurelles**, parfois en évolution, comme **la prédominance encore marquée** mais atténuée des BOA du Bénin et de Madagascar, **la croissance notable** des trois banques anglophones d'Afrique de l'Est, **l'apparition progressive d'une typologie** des banques du Réseau en trois groupes selon la taille des entités, ainsi que le maintien d'**une bonne position du Réseau** dans une compétition croissante, en termes de présence, mais également **en termes de puissance**, puisque le Groupe à fin 2010 est le 3<sup>ème</sup> groupe bancaire de l'UEMOA, occupe la 1<sup>ère</sup> place au Bénin et à Madagascar, et la 2<sup>ème</sup> place au Burkina et au Burundi.

## 2. UNE ANNÉE RECORD EN MATIÈRE D'EXPANSION GÉOGRAPHIQUE

Deux nouvelles BANK OF AFRICA et deux sociétés financières ont en effet été créées au cours de l'exercice 2010.

■ **BOA-FRANCE**, qui marque la concrétisation d'un long rêve par la première présence de BOA en France, sur le marché des particuliers, via la diaspora africaine installée en Europe. Avec un capital de 5 millions d'euros auquel participent 5 BOA et l'Institution Financière de Développement PROPARCO, BOA-FRANCE est une société financière qui a pour ambition de devenir un des leaders subsahariens de premier plan sur le créneau de la diaspora et d'acquiescer le statut de banque fin 2012.

■ **BANK OF AFRICA – RDC (BOA-RDC)**, qui permet une première présence BOA en Afrique Centrale, via une banque qui ambitionne un développement rapide et dont le capital, de 10 millions d'US dollars, est détenu par BOA GROUP à 60 % et à 40 %, par PROPARCO et BIO, Institution Financière de Développement belge.

■ **BOA-ASSET MANAGEMENT (BOA-AM)**, qui ouvre un nouveau champ d'action à BOA en lançant un premier Fonds Commun de Placement (FCP), Emergence, début 2010, avec une mobilisation de 2 milliards de F CFA par le Groupe et qui aspire à gérer au moins 20 milliards de F CFA de capitaux fin 2012.

■ **BANK OF AFRICA – MER ROUGE (BOA-MER ROUGE)**, à Djibouti, qui symbolise l'atteinte d'une nouvelle frontière, par le rachat au Crédit Agricole de 100 % des actions de la BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR), 2<sup>ème</sup> banque du pays avec 38 % des dépôts collectés et 1<sup>ère</sup> banque d'entreprises, très active dans les opérations internationales.



### 3. DE NOUVELLES CONSOLIDATIONS STRUCTURELLES

Les ambitions du Groupe BOA nécessitent toujours plus de moyens financiers, ainsi qu'un renforcement continu de la structure de son actionariat. Dans ce domaine, l'année 2010 affiche le bilan suivant.

#### ► Pour les Banques :

- 9 banques du réseau ont augmenté leur capital social (10 en 2009), pour un montant total d'apport en fonds propres de 30 millions d'euros.
- Le nouveau capital social minimum de 5 milliards de F CFA est atteint pour les 7 Banques du Groupe dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).
- Dans toutes les entités, **BOA GROUP a maintenu ou renforcé sa participation**, jouant pleinement son rôle d'actionnaire de référence.
- Pour les Banques cotées, **les actionnaires minoritaires ont largement participé** aux augmentations de capital menées sur le marché financier.
- Les BOA-CÔTE D'IVOIRE et BOA-BURKINA FASO **ont été introduites avec succès** sur la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières d'Abidjan (BRVM).
- La sous-holding BOA-WEST AFRICA **est effectivement mise en place**.

#### ► Pour BOA GROUP :

- Augmentation de capital de 10,1 millions d'euros, soit +25 %, libérés fin septembre 2010, apportant **33,8 millions d'euros de fonds propres supplémentaires**.
- **Position désormais majoritaire de BMCE Bank**, avec 55,8 % du capital total fin 2010, après l'augmentation de celui-ci.
- **Renforcement** de la position de PROPARCO et de BIO au "tour de table" de la Société.

Dans le même temps, la stratégie commerciale de proximité et d'innovation a été poursuivie.

Le renforcement du réseau d'agences, axe principal de cette politique de proximité a continué, avec **58 nouvelles agences en 2010** (49 en 2009 et 38 en 2008), plusieurs **campagnes commerciales** ont été menées avec succès et le **premier "package"** offert au public est une grande réussite commerciale, notamment pour conquérir et fidéliser de nouveaux clients.

La **restructuration des organisations commerciales** s'est étendue et sera encore accélérée, à travers la mise en place de Plans d'Action Commerciaux Annuels (PACA) dans toutes les BOA d'Afrique de l'Ouest, puis sur l'ensemble du Réseau.

Afin d'enrichir la gamme BOA, de nombreux produits ont été préparés en 2010, et, pour partie, commercialisés.



Ce sont notamment la carte **Sesame +**, carte de retrait et de paiement privative aux fonctionnalités étendues, **T-Cash**, un produit de transfert rapide, **BOAffacturage**, un produit d'affacturage, le **Pack Fonxionaria**, offre groupée et spécifique pour les agents de l'État, le **Pack Mon Business**, destiné à commencer une relation bancaire avec le secteur commerçant informel, le **Plan Épargne Ambition**, produit d'épargne donnant droit automatiquement à un crédit, le **Prêt Ma Maison**, pour simplifier et promouvoir l'accès à la propriété, ou encore des **produits de Mobile Banking** développés avec des opérateurs de téléphonie cellulaire.

Mais ce **dynamisme commercial et marketing** s'accompagne également d'une **gestion plus rigoureuse des crédits**, imposée notamment par un environnement plus difficile.

Ainsi, **une plus grande efficacité des processus de décisions** a été recherchée, par **l'amélioration de la circulation des informations** entre tous les participants.

Cela s'est traduit par **une intensification du suivi dans les Banques**, en augmentant les équipes dédiées, en mettant en place de nouveaux dispositifs et des "Task Force" spécifiques si nécessaire, en créant systématiquement des Services autonomes de Contrôle des Engagements, et par une attention accrue des Comités d'Audit et des Risques et des Conseils d'Administration.

**Au niveau des Structures Centrales** comme des Banques, un **Comité des Dossiers Difficiles (CDD)**, concentré sur les mesures concrètes d'actions de recouvrement pour les crédits défaillants et l'application de ces mesures par les Banques, a été créé, et un renforcement général du suivi et du contrôle a été organisé.

Enfin, les actions visant **une meilleure diversification des risques** dans chaque entité ont été développées et renforcées.

**Les premiers résultats sont d'ores et déjà visibles**, car le taux des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL), en dégradation depuis mi 2009, s'est stabilisé et on constate une amélioration progressive du suivi des dossiers par les équipes concernées des Banques.

Une attention toute particulière s'est également portée en 2010 sur **une élévation des standards de suivi et de sécurité**.

Le déploiement de la **nouvelle version du progiciel IGOR** s'est poursuivi, ainsi que le chantier **d'amélioration de son exploitation** et les **travaux de mise à niveau des réseaux et infrastructures**.

L'installation progressive des **progiciels de lutte anti blanchiment** sur tous les sites d'exploitation est en cours, en application des engagements pris vis-à-vis de la Banque de France pour BOA-FRANCE et 10 sites sont opérationnels au 30 juin 2011.

Un travail approfondi de **renforcement de la sécurité informatique**, avec comme principaux objectifs la lutte contre l'intrusion, la sécurité des traitements et la protection des installations a démarré.

Enfin, les travaux de **l'Infocentre** se sont prolongés, avec au moins 76 états mis au point au 30 juin 2011, dont notamment le Produit Net Bancaire (PNB) par client, et la finalisation des travaux sur la rentabilité par agence pour tous les sites équipés de l'infocentre, soit 8 pays au 30 juin 2011.

Dernier volet des chantiers visant une **consolidation structurelle**, c'est un intérêt accru pour la Responsabilité Environnementale et Sociale (RES), à travers notamment la **Fondation BOA**, qui affiche une présence croissante et une activité toujours forte (750 000 euros de budget en 2010 avec des projets sur 7 pays), le **Marathon BOA de Bamako**, qui en est à sa 3<sup>ème</sup> édition en 2011 et le **lancement d'un plan stratégique à moyen terme de Responsabilité Environnementale et Sociale (RES)** avec PROPARCO, en coopération avec d'autres partenaires, visant notamment une meilleure intégration de la politique de RES dans la distribution du crédit par le développement d'outils et de procédures largement diffusés.



FONDATION BOA : l'inauguration du « Centre de vie » de Tondikoirey au Niger.  
La Présidente de la Fondation. © BOA



MARATHON INTERNATIONAL BOA 2010 DE BAMAKO : le DG de la BOA-MALI,  
avec le Ministre de la Jeunesse et des Sports du Mali. © BOA

## PERSPECTIVES DU PARTENARIAT BMCE BANK - BANK OF AFRICA

Au-delà du constat et de l'analyse factuelle, l'année 2010 aura été **une année décisive**, puisque celle-ci aura vu la prise de participation majoritaire de BMCE Bank, marquant ainsi la fin d'une première époque de la vie du Groupe BOA.

Année décisive, mais aussi **année de transition**, puisque ce changement d'actionnariat n'est pas la conséquence d'une prise de contrôle hostile, mais bien au contraire **le fruit d'un long processus**, commencé en 2007, **choisi, décidé et géré en commun**, par les dirigeants et les équipes des deux institutions.

Année de transition, mais aussi **année tournée vers l'avenir**, afin de préparer le Groupe BOA, fort de sa nouvelle configuration et de son nouvel esprit, à affronter les nombreux défis de sa consolidation, de sa croissance et de son développement.

### ► **L'avenir du Groupe BOA s'articule autour de 5 thématiques, la première étant le partage d'une vision commune entre BANK OF AFRICA et BMCE Bank.**

Cette communauté d'esprit se manifeste tout d'abord par **un esprit de continuité** pour le management et les différentes composantes du Groupe. Si des renforts issus de BMCE Bank sont déjà en fonction, et si quelques autres sont annoncés, les équipes managériales du Groupe restent en effet inchangées, d'une part, parce qu'elles sont de qualité, d'autre part, parce que l'intérêt de l'institution le commande.

Il en va de même pour la politique d'ouverture du Groupe qui sera **respectée**, la représentation de l'actionnariat subsaharien au sein des Conseils d'Administration des filiales BOA **maintenue et réaffirmée**, les liens avec les Institutions de Financement du Développement (IFD) **développés**.

L'**ambition continentale** du Groupe BOA, depuis longtemps revendiquée, a été clairement affichée par M. Othman BENJELLOUN, Président Directeur Général de BMCE Bank, pour assurer à terme un rayonnement au Groupe **sur l'ensemble du continent africain**, poursuivant ainsi le rêve des fondateurs du Groupe, il y a près de 30 ans.

C'est la raison pour laquelle un **engagement financier des actionnaires à la hauteur des ambitions du Groupe** sera toujours privilégié, au nom du principe d'efficacité et de rationalité et afin de donner les moyens nécessaires à une ambition élevée.

Et c'est également dans cet esprit que, partout où cela sera profitable pour le Groupe BOA, **des synergies seront mises en œuvre entre les deux Groupes**, de manière à mettre à profit l'expérience de BMCE Bank au service de BANK OF AFRICA, dans **un esprit de dialogue**. C'est particulièrement vrai en ce qui concerne les nombreuses synergies qui seront systématiquement recherchées entre BMCE Bank International, structure dédiée au trade finance au financement de projets et à l'investissement en Afrique, et BANK OF AFRICA.



BCB : ouverture de l'Agence Place de l'indépendance.

© BOA



BOA-UGANDA : le hall de l'Agence Centrale, à Kampala.

© BOA

► **Cette vision partagée s'appuie sur des bases solides, dont il faut réaffirmer les positions, ce qui explique la 2<sup>nd</sup>e thématique pour construire le futur du Groupe BOA, la volonté de consolider les acquis de BANK OF AFRICA, qui sont considérables.**

Sa présence dans plusieurs pays africains, à l'Ouest comme à l'Est, francophones et anglophones, ainsi que sa récente installation en France et son ambition déclarée en direction de la diaspora, lui ouvrent **des marchés multiples et diversifiés**, dont il faut rechercher les articulations et les synergies.

Son actionnariat varié, solidaire, de qualité et confiant en l'avenir du Groupe, constitue **une force et un gage de réussite** pour les politiques menées.

À l'exception des filiales créées en 2010, **toutes les sociétés du Groupe BOA sont profitables**, témoignant ainsi de la bonne santé financière du Groupe.

Son réseau d'agences est **en forte expansion**, pour mieux servir le client et être toujours plus proche de lui.

Ses ressources humaines sont de **qualité**, avec des équipes multi-ethniques qui représentent une **grande richesse humaine** et un fort potentiel de développement grâce à **leurs complémentarités**.

Le Groupe BOA jouit d'**une bonne image** sur ses marchés et auprès des Institutions de Financement du Développement grâce à sa rigueur et son professionnalisme, ainsi qu'à une communication à la fois simple et efficace.

Son outil informatique est **performant** et ses procédures **en constante amélioration**.

Son **fonds de commerce est important**, bientôt 1 million de clients, auxquels le Groupe offre des produits et des services **variés et innovants**.

Enfin, le Groupe BOA est fort d'une **expérience riche de près de 30 ans**, jalonnée de succès, menée dans un **contexte social apaisé**.

► **Ces atouts importants doivent cependant être raffermis et renforcés, notamment en continuant à viser quatre objectifs majeurs, et surtout en développant les moyens pour les atteindre, selon la 3<sup>ème</sup> thématique.**

Tout d'abord, **le renforcement de notre taille** dans tous nos pays d'implantation et l'atteinte d'une **profitabilité conforme à nos ambitions**, notamment dans les pays à fort potentiel, comme le Kenya, la Tanzanie, l'Ouganda, la Côte d'Ivoire ou le Sénégal.

Ensuite, nous devons devenir **la référence** en termes de compétences et de savoir faire, dans tous les domaines que regroupe l'ensemble de nos métiers.

Nous devons également être **le modèle de la profession** du point de la vue de la qualité du service et de la variété des produits. La différenciation par rapport à la concurrence se joue déjà principalement sur ces deux points, qui deviennent donc **des enjeux stratégiques**.



BOA-BURKINA FASO : Sebastien TONI, DGA, remet le Prix de la campagne "Dépôts" à Georges NABI, Directeur de l'Agence de Bobo-Dioulasso. © BOA



BOA-NIGER : lancement d'un service de « Mobile Payment » avec l'opérateur Orange. © BOA

Enfin, les BANK OF AFRICA accentueront encore leur rôle de **banques citoyennes et nationales**, engagées dans les projets de développement économique et social des pays d'implantation, aux côtés des autorités, toujours disponibles pour participer à des partenariats public / privé constructifs et féconds.

► **Parallèlement à la consolidation des acquis, comme 4<sup>ème</sup> thématique, le Groupe BANK OF AFRICA conduira un développement accéléré et sain, autour des principaux axes de développement suivants.**

En premier lieu, **un positionnement plus fort sur le marché de l'entreprise**, grâce à une restructuration de la filière interne, déjà engagée dans quelques banques, pour mieux répondre à la demande de la clientèle et s'ouvrir à des segments de marché aujourd'hui insuffisamment prospectés.

Le positionnement du Groupe BOA doit être renforcé dans **le financement des filières d'exportation et de l'importation de produits de base**, ainsi que dans le financement de leur distribution. Nos **relations avec les multinationales** doivent être développées, notamment avec l'appui de nos actionnaires, le trade finance, le financement structuré de grands projets et des investissements conduits **en synergie avec BMCE Bank International (BBI)**.

**Le renforcement de la part des dépôts et des crédits des particuliers** est aussi un axe majeur et les BOA doivent mieux maîtriser les problématiques conséquentes aux marchés de masse, notamment par des organisations commerciales plus solides et mieux structurées, chantier déjà amorcé dans toutes les BOA d'Afrique de l'Ouest et à Madagascar.

Une composante très importante de notre développement **sera le financement de l'habitat**, notamment social et économique, auquel nous croyons beaucoup, autant pour des raisons stratégiques et commerciales pour nos Banques, que politiques, au sens noble du terme, pour accompagner concrètement les Etats dans leur marche vers le développement et leur combat pour améliorer les conditions de vie du plus grand nombre.

De même, **le marché de la diaspora**, aujourd'hui insuffisamment pris en compte, mérite d'être plus exploré et analysé, de manière à construire une offre adaptée à ce segment particulier.

Nos **relations**, aussi bien commerciales qu'institutionnelles, **avec le secteur public et les fonctionnaires**, véritable épine dorsale de nos pays, seront intensifiées et approfondies.

Une attention particulière sera portée à nos **pays d'implantation à l'Est de l'Afrique**, où la marge de progression des BOA est importante, notamment sur le marché des particuliers que nos Banques doivent pénétrer de façon plus forte.

Ces projets et ces ambitions seront bien entendu assortis de solides mesures d'accompagnement, afin de leur garantir les meilleures chances de succès.

Ces dispositifs sont au nombre de quatre et sont pour la plupart déjà en phase opérationnelle.

- **Améliorer continuellement la gestion des risques**, pour que les résultats positifs de nos actions se concrétisent dans un bénéfice en augmentation.
- **Veiller sans cesse à la diminution des coûts et des charges**, pour maîtriser notre développement et contrôler l'action par des principes de gestion stricts et rigoureux.
- **Renforcer les actions de recouvrement commercial et contentieux**, pour instituer une dynamique vertueuse et parfaire notre réputation.
- **Faire de la formation et de la motivation un axe prioritaire**, parce que notre capital humain est notre force et notre atout le plus précieux.

Enfin, trois types d'approches sont d'ores et déjà privilégiés pour la mise en œuvre de cette dynamique nouvelle.

- **Se rapprocher davantage** des grands opérateurs économiques de chaque pays, pour coller au plus près au marché.
- **Être en contact permanent** avec les autorités pour constituer une force de proposition.
- **Entretenir des relations suivies** avec les bailleurs de fonds pour être au centre du financement des projets et des investissements.

► **Bien entendu, un programme d'action ne vaut que si celui-ci a les moyens d'être réalisé, ce qui implique donc un renforcement des Structures Centrales pour le mener à bien, renforcement qui constitue la 5<sup>ème</sup> thématique de cette analyse prospective.**

Afin de répondre à l'ensemble des enjeux posés par la consolidation et le développement du Groupe BOA, de **nouvelles Directions et Départements** sont ou seront prochainement créés au sein des Structures Centrales.

- **Direction de Contrôle des Charges**, afin de rationaliser celles-ci sur l'ensemble du réseau,
- **Direction de la Trésorerie et des Marchés**, pour optimiser le placement et l'utilisation de nos flux financiers,
- **Direction de l'International**, pour mieux organiser la gestion de la relation avec les correspondants et coordonner les projets transversaux.

Par ailleurs, une nouvelle mission a été confiée à la **Direction de Crédit**, le suivi des risques, pour améliorer la qualité du portefeuille.

Enfin, **un pôle Animation Commerciale Entreprises** est d'ores et déjà à pied d'œuvre et le **déploiement des Plans d'Actions Commerciaux Annuels (PACA)** en Afrique de l'Est a été décidé et prévu pour le 2<sup>nd</sup> semestre 2011.

## CONCLUSION

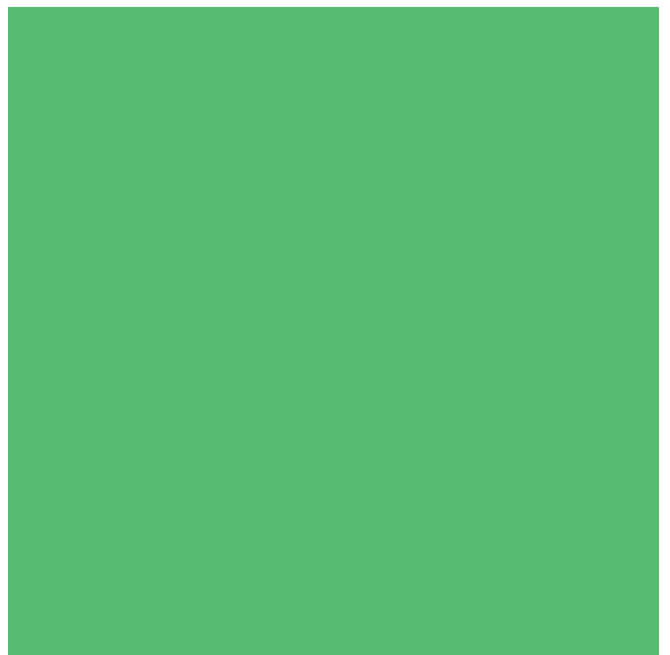
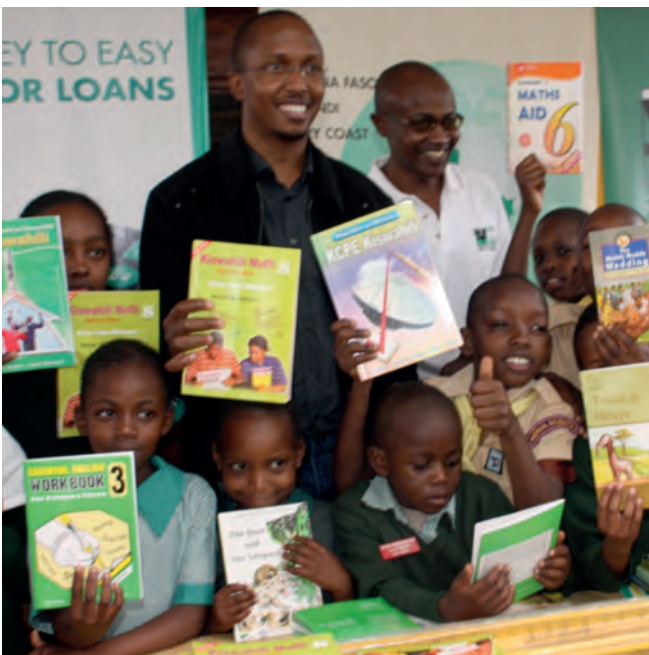
**L'année 2010 aura donc été une période particulière pour le Groupe BANK OF AFRICA**, car celle-ci restera dans l'histoire du Groupe comme celle, hormis de bons résultats financiers toujours en progression et, comme chaque année, de progrès notables dans de nombreux domaines, d'une **extension géographique record** et de la préparation à un **changement institutionnel et managérial**, qui détermine désormais l'avenir du Groupe.

En effet, la prise de contrôle de l'institution par BMCE Bank permettra à BANK OF AFRICA de disposer désormais d'importants atouts supplémentaires, notamment des moyens financiers accrus, des ressources humaines additionnelles et spécialisées, d'une expérience complémentaire et de synergies opérationnelles, capitalistiques et commerciales, en résumé du **soutien plein et entier d'une grande banque internationale**.

Avec ces nouveaux soutiens, couplés à leur longue expérience, l'ensemble des équipes BOA continueront, en 2011 comme pendant les presque 30 ans d'existence de BANK OF AFRICA, la construction d'un grand groupe bancaire africain.

# BOA GROUP S.A.

## HOLDING DU GROUPE BOA



# COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Au 6 mai 2011, le Conseil d'Administration de BOA GROUP est composé comme suit :

Mohamed BENNANI, Président du Conseil  
et Directeur Général

Paul DERREUMAUX, Président d'honneur

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI

Driss BENJELLOUN

Paulin COSSI

Azeddine GUESSOUS

B.A.M. ZWINKELS

BMCE Bank International,  
représentée par Ramz HAMZAOUI

PROPARCO,  
représentée par Laurent DEMEY



**MARATHON INTERNATIONAL BOA 2010 DE BAMAKO**

À gauche : le départ des Seniors Hommes (18 ans et +). À droite : les cadets (-de 18 ans) sortent du stade... © BOA

# RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE STATUTAIRE TENUE LE 14 JUIN 2011

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2010.

En date du 27 octobre 2010, nous avons augmenté le capital de BOA GROUP S.A. de 65 077 nouvelles actions par apport en numéraire d'une valeur nominale de 155 EUR assorties d'une prime d'émission globale de 23 753 105,00 EUR. Désormais le capital s'élève à 50 434 985,00 EUR et est représenté par 325 387 actions.

### AU COURS DE L'EXERCICE 2010 NOUS AVONS ACQUIS :

- 101 935 actions de la société BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB) et nous avons transféré 52 800 actions de cette société à la BOA-WEST AFRICA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 1 555 820,21 EUR.
- 609 actions supplémentaires de la Société ATTICA, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 1 708 712,07 EUR, ce qui représente 851 actions de cette société.
- 38 164 actions supplémentaires de la BOA-MALI et nous avons transféré 198 932 actions de cette société à la BOA-WEST AFRICA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 3 351 747,27 EUR, ce qui représente 115 445 actions de cette société.
- 87 175 actions supplémentaires de la BOA-BURKINA FASO et nous avons transféré l'intégralité des actions de cette société à la BOA-WEST AFRICA.
- 77 940 actions supplémentaires de la BOA-NIGER et nous avons cédé 100 actions et transféré 122 033 actions de cette société à la BOA-WEST AFRICA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 3 314 064,60 EUR, ce qui représente 114 944 actions de cette société.
- 96 967 actions supplémentaires de la BOA-BÉNIN et nous avons transféré 361 530 actions de cette société à la BOA-WEST AFRICA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 6 813 205,29 EUR, ce qui représente 145 351 actions de cette société.
- 20 000 actions supplémentaires de la BOA-KENYA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 3 379 860,64 EUR, ce qui représente 220 000 actions de cette société.
- 27 089 actions supplémentaires d'AGORA Holding si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 6 386 439,07 EUR, ce qui représente 205 408 actions de cette société.
- 54 401 actions supplémentaires de la BOA-SÉNÉGAL et nous avons transféré 229 436 actions de cette société à la BOA-WEST AFRICA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 2 029 541,25 EUR, ce qui représente 105 138 actions de cette société.
- 17 actions supplémentaires de AFRICINVEST et cédé 201 actions de cette société, si bien que notre participation au 31 décembre 2010 s'élevait à 389 181,57 EUR, ce qui représente 398 actions de cette société.
- 21 805 actions supplémentaires de la BOA-CÔTE D'IVOIRE et nous avons cédé 867 actions et transféré 333 046 à la BOA-WEST AFRICA si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 804 734,08 EUR, ce qui représente 43 141 actions de cette société.
- 7 799 actions de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB), si bien que notre participation au 31 décembre 2010 s'élevait à 1 945 889,48 EUR, ce qui représente 31 595 actions de cette société.
- 1 498 actions de la BOA-ASSET MANAGEMENT, si bien que notre participation au 31 décembre 2010 s'élevait à 60 918,62 EUR, ce qui représente 3 996 actions de cette société.



# RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

■ 1 982 997 actions de BOA-WEST AFRICA pour un montant équivalent de 30 230 700,00 EUR correspondant à l'apport en nature des actions des sociétés BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN, BOA-MALI, BOA-BURKINA FASO, BOA-NIGER, BOA-BÉNIN, BOA-SÉNÉGAL et BOA-CÔTE D'IVOIRE.

Au cours de l'exercice 2010, nous avons aussi cédé 1 999 actions de la société BOA-RDC, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2010 à 2 624 767,37 EUR, ce qui représente 4 001 actions de cette société.

Nous avons aussi cédé l'intégralité des actions que nous possédions dans la société COLINA Participations.

De plus, les sociétés ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI ont fusionné respectivement avec la BOA-BÉNIN et la BOA-MALI.

## LES PARTICIPATIONS DANS LES SOCIÉTÉS SUIVANTES N'ONT PAS ÉTÉ MODIFIÉES AU COURS DE L'ANNÉE 2010 :

AFH-OCÉAN INDIEN	20 000 actions
COLINA MADAGASCAR	20 000 actions
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	170 actions
ALIOS FINANCE (ancien HOLDEFI)	20 000 actions
SCI OLYMPE	3 000 actions
AFH-SERVICES LTD	10 000 actions
PROPARCO	97 800 actions
OLYMPE S.A.	1 500 actions

Au 31 décembre 2010, la valeur comptable de nos immobilisations financières s'élevait à 82 606 691,99 EUR et celle de nos immobilisations incorporelles s'élevait à 742 242,68 EUR et les frais d'établissement à 89 732,42 EUR. Par ailleurs, le montant des créances s'élevait à 39 192 735,89 EUR et nos valeurs mobilières à 919 866,94 EUR. Enfin, nos avoirs en banque s'élevaient à EUR 25 236 185,16.

Nous avons enregistré comme revenus des intérêts bancaires de 187 268,05 EUR, des produits exceptionnels de 764 208,79 EUR ainsi que des produits de valeurs mobilières à concurrence de 5 040,68 EUR.

Nous avons également enregistré des résultats sur réalisation d'actifs immobilisés de 4 496 444,30 EUR. Enfin, nous avons enregistré comme revenus des produits de l'actif immobilisé pour un montant global de 5 812 412,19 EUR, des intérêts provenant des entreprises liées pour un montant de 725 112,77 EUR et des produits d'exploitation divers d'un montant de 740 563,02 EUR.

Par ailleurs, nos frais généraux se sont élevés à 1 325 807,65 EUR. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital à concurrence de 59 278,00 EUR et nous avons effectué des corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles à concurrence de 227 079,20 EUR.

Nous avons également enregistré des intérêts bancaires débiteurs de 30 407,88 EUR et des frais de banque d'un montant de 175 039,60 EUR et des intérêts sur établissements de crédit de 1 397 324,65 EUR. Les intérêts sur compte courant d'actionnaires s'élevaient à 29 307,22 EUR. De plus, nous avons réalisé des pertes sur opérations de change à concurrence de 187 237,97 EUR.

De ces chiffres se dégage un bénéfice au 31 décembre 2010 de 9 107 557,76 EUR. Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent, c'est-à-dire 2 188 210,75 EUR, le bénéfice total au 31 décembre 2010 s'élève à 11 295 768,51 EUR.

## **NOUS VOUS PROPOSONS LA RÉPARTITION SUIVANTE :**

Réserve légale	455 378,00 EUR
Dividende	6 433 721,42 EUR
Tantièmes	50 000,00 EUR
Report à nouveau	4 356 669,09 EUR

Le dividende prévu représente une rémunération de 15 % du capital nominal de la société, cette rémunération ayant été calculée « prorata temporis » pour les actions libérées le 1<sup>er</sup> octobre 2010, conformément aux caractéristiques prévues pour l'augmentation de capital réalisée durant cet exercice.

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Pour le cas particulier de la BOA-CÔTE D'IVOIRE, les événements qui ont marqué la Côte d'Ivoire de janvier 2011 à début avril 2011 ont amené une suspension provisoire des activités de notre filiale depuis le 18 février dernier. L'épilogue de la crise politique intervenue début avril 2011 doit amener une réouverture très prochaine de nos installations dans le pays, qui est déjà en cours de préparation. Il est difficile à ce jour d'apprécier l'impact de cette crise récente sur les activités et les résultats de la BOA-CÔTE D'IVOIRE et de notre société pour 2011. Toutefois, les données déjà disponibles, tant sur la situation de la Banque que sur l'appui financier important qui sera apporté à la Côte d'Ivoire par la communauté internationale, permettent d'espérer actuellement une reprise rapide et positive des activités de notre filiale et un impact global de ces événements sur BOA GROUP limité pour l'exercice 2011.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2010 et au Réviseur pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan clôturé au 31 décembre 2010.

*Le 6 mai 2011*

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**MOHAMED BENNANI**

Administrateur, Président du Conseil et Directeur Général

**PAUL DERREUMAUX**

Administrateur

**PAULIN L. COSSI**

Administrateur

**BRAHIM BENJELLON TOUIMI**

Administrateur

**BMCE BANK INTERNATIONAL**

Administrateur

**JALOUL AYED**

Administrateur

**BERNARDUS ZWINKELS**

Administrateur

**PROPARCO**

Administrateur

**AZZEDINE GUESSOUS**

Administrateur

# RAPPORT DU RÉVISEUR D'ENTREPRISES

## SUR LES COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le Bilan au 31 décembre 2010 ainsi que le Compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date, et l'annexe contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

### **Responsabilité du Conseil d'Administration dans l'établissement et la présentation des comptes annuels**

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

### **Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Opinion**

À notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2010, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

### **Rapport sur d'autres obligations légales ou réglementaires**

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

*Luxembourg, le 19 mai 2011*

**PKF ABAX AUDIT**

Cabinet de révision agréé

Représenté par :

**TOM PFEIFFER**

**LUC BRUCHER**

Réviseur d'entreprises agréé

Réviseur d'entreprises agréé

# BILAN ET COMPTE DE PERTES & PROFITS DE BOA GROUP S.A.



# BILAN

## AU 31 DÉCEMBRE 2010 (EN EUROS)



<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	<b>89 732,42</b>	<b>149 010,42</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>83 348 934,67</b>	<b>66 106 426,85</b>
• IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	742 242,68	430 699,79
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES	742 242,68	430 699,79
* ACQUIS À TITRE ONÉREUX	742 242,68	430 699,79
• IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	82 606 691,99	65 675 727,06
- PARTICIPATIONS	74 995 847,07	61 842 077,94
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	2 908 777,87	1 675 533,96
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	1 128,13	1 128,13
- AUTRES PRÊTS	4 700 938,92	2 156 987,03
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>65 348 787,99</b>	<b>24 820 719,71</b>
• CRÉANCES	39 192 735,89	14 615 820,56
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	30 775 916,46	13 158 416,55
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	30 775 916,46	13 158 416,55
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	732 847,69	44 861,14
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	732 847,69	44 861,14
- AUTRES CRÉANCES	7 683 971,74	1 412 542,87
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 441 307,12	1 412 542,87
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	6 242 664,62	0,00
• VALEURS MOBILIÈRES	919 866,94	920 763,82
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	919 866,94	920 763,82
• AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET EN CAISSE	25 236 185,16	9 284 135,33
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>148 787 455,08</b>	<b>91 076 156,98</b>
<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>108 369 416,54</b>	<b>71 514 026,28</b>
• CAPITAL SOUSCRIT	50 434 985,00	40 348 050,00
• PRIMES D'ÉMISSION	44 956 686,00	21 203 581,00
• RÉSERVES	1 681 977,03	1 247 331,03
- RÉSERVE LÉGALE	1 681 977,03	1 247 331,03
• RÉSULTATS REPORTÉS	2 188 210,75	22 159,03
• RÉSULTAT DE L'EXERCICE	9 107 557,76	8 692 905,22
<b>DETTES</b>	<b>40 418 038,54</b>	<b>19 562 130,70</b>
• DETTES ENVERS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	37 312 410,70	16 436 091,71
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	570 291,87	264 083,32
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	36 742 118,83	16 172 008,39
• DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES	9 752,19	82 572,26
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	9 752,19	82 572,26
• DETTES FISCALES ET DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE	218 479,22	0,00
• DETTES FISCALES	218 479,22	0,00
• AUTRES DETTES	2 877 396,43	3 043 466,73
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	2 877 396,43	3 043 466,73
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>148 787 455,08</b>	<b>91 076 156,98</b>

# COMPTE DE PERTES ET PROFITS

(EN EUROS)



CHARGES	Exercice 2010	Exercice 2009
<b>CORRECTIONS DE VALEUR</b>	<b>287 254,08</b>	<b>245 911,66</b>
• SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	286 357,20	245 551,18
• SUR ÉLÉMENTS DE L'ACTIF CIRCULANT	896,88	360,48
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 325 807,65</b>	<b>517 928,46</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>1 819 317,32</b>	<b>890 679,49</b>
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	1 819 317,32	890 679,49
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>0,01</b>	<b>2 248,38</b>
<b>AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LES POSTES CI-DESSUS</b>	<b>188 384,85</b>	<b>0,00</b>
<b>BÉNÉFICE DE L'EXERCICE</b>	<b>9 107 557,76</b>	<b>8 692 905,22</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>12 728 321,67</b>	<b>10 349 673,21</b>
PRODUITS	Exercice 2010	Exercice 2009
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>740 563,02</b>	<b>3 811,23</b>
<b>PRODUITS PROVENANT DE PARTICIPATIONS</b>	<b>5 812 412,19</b>	<b>9 407 329,36</b>
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	5 812 412,19	9 407 329,36
<b>PRODUITS PROVENANT D'AUTRES VALEURS MOBILIÈRES</b>		
<b>ET DE CRÉANCES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>4 496 444,30</b>	<b>339 139,95</b>
<b>AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>914 693,37</b>	<b>595 481,48</b>
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	725 112,77	329 527,22
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	189 580,60	265 954,26
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>764 208,79</b>	<b>3 911,19</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>12 728 321,67</b>	<b>10 349 673,21</b>

# SYNOPTIQUES DES STRUCTURES DU GROUPE BANK OF AFRICA



# SOMMAIRE

<b>BANK OF AFRICA - BÉNIN</b>	<b>38-39</b>
<b>BANK OF AFRICA - BURKINA FASO</b>	<b>40-41</b>
<b>BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>42-43</b>
<b>BANK OF AFRICA - KENYA</b>	<b>44-45</b>
<b>BANK OF AFRICA - MADAGASCAR</b>	<b>46-47</b>
<b>BANK OF AFRICA - MALI</b>	<b>48-49</b>
<b>BANK OF AFRICA - MER ROUGE</b>	<b>50-51</b>
<b>BANK OF AFRICA - NIGER</b>	<b>52-53</b>
<b>BANK OF AFRICA - RDC</b>	<b>54-55</b>
<b>BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL</b>	<b>56-57</b>
<b>BANK OF AFRICA - TANZANIA</b>	<b>58-59</b>
<b>BANK OF AFRICA - UGANDA</b>	<b>60-61</b>
<b>BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)</b>	<b>62-63</b>
<b>BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN</b>	<b>64-65</b>
<b>ACTIBOURSE</b>	<b>66-67</b>
<b>AGORA</b>	<b>68-69</b>
<b>ATTICA</b>	<b>70-71</b>
<b>BOA-ASSET MANAGEMENT</b>	<b>72-73</b>
<b>BOA-FRANCE</b>	<b>74-75</b>
<b>ÉQUIPBAIL - MADAGASCAR</b>	<b>76-77</b>
<b>NOUVELLE ENTITÉ : BANK OF AFRICA - GHANA</b>	<b>78</b>



# BANK OF AFRICA – BÉNIN

## DATE D'OUVERTURE

Janvier 1990

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

10,073 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

15053 - B - B 0061 F

## SIÈGE SOCIAL

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Télex : 5079 (Bénin) - SWIFT : AFRIBJBJ

Email : <information@boabenin.com>

Site : www.boabenin.com



## AGENCES COTONOU

### ■ Agence Centrale et Elite

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

### ■ Aidjedo

Tél. : (229) 21 32 59 49 / 56 - Fax : (229) 21 38 03 60

### ■ Akpakpa

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 98 88

### ■ Cadjehoun

Tél. : (229) 21 30 99 38 / 40

### ■ Dantokpa

Tél. : (229) 21 32 65 34 / 41 - Fax : (229) 21 32 65 46

### ■ Étoile Rouge

Tél. : (229) 21 30 99 63 / 21 30 99 69

### ■ Ganhi

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

### ■ Gbedjromede

Tél. : (229) 21 32 64 07

### ■ Les Cocotiers

Tél. : (229) 21 30 10 01 - Fax : (229) 21 30 12 30

### ■ Missebo

Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

### ■ PK7

Tél. : (229) 21 33 93 62 / 81 - Fax : (229) : 21 33 91 62

### ■ PK10

Tél. : (229) 21 33 14 76 - Fax : (229) : 21 33 20 18

### ■ Saint-Michel

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

### ■ Sainte Rita

Tél. : (229) 21 32 25 42 / 39

### ■ Sègbèya

Tél. : (229) 21 33 60 64 / 67 75 - Fax : (229) 21 33 67 75

### ■ Sodjatime

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

### ■ Stade de l'Amitié

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

### ■ Zogbo

Tél. : (229) 21 38 03 55 / 57 / 58 - Fax : (229) 21 38 03 60

### ■ Zongo

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Abomey-Calavi

Tél. : (229) 21 36 35 69 / 67 - Fax : (229) 21 36 35 67

### ■ Allada

Tél. : (229) 21 37 14 66 / 67 - Fax : (229) 21 37 14 68

### ■ Azové

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

### ■ Bohicon

Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 - Fax : (229) 22 51 08 22

### ■ Cocotomey

Tél. : (229) 21 35 46 81 / 82 - Fax : (229) 21 35 46 83

### ■ Comé

Tél. : (229) 22 43 07 21 / 08 21

### ■ Dassa-Zoumé

Tél. : (229) 22 53 02 32 - Fax : (229) 22 53 03 32

### ■ Djougou

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

### ■ Kandi

Tél. : (229) 23 63 06 10 / 11

### ■ Malanville

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ■ Natitingou

Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84 - Fax : (229) 23 82 02 86

### ■ Ouando - Porto-Novo

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

### ■ Parakou 1

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

### ■ Parakou 2 Tranza

Tél. : (229) 23 61 14 57

### ■ Parakou 3 Kpebie

Tél. : (229) 23 61 40 42 / 43 - Fax : (229) 23 61 40 44

### ■ Pobè

Tél. : (229) 20 25 05 55

### ■ Porto-Novo - Avenue Mallan

Tél. : (229) 20 21 21 03 - Fax : (229) 20 21 21 34

### ■ Savalou

Tél. : (229) 21 31 32 28

### ■ Sèmè Krakè

Tél. : (229) 20 06 50 27

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paulin Laurent COSSI, Président

Abbé Jean Joachim ADJOVI

Georges ABALLO

Edwige AKAN AHOUANMENO

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

représentée par M'Baye THIAM

Driss BENJELLOUN

Mohamed BENNANI

Paul DERREUMAUX

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU LOKO

Léon NAKA

Francis SUEUR

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA 35,89 %

BOA GROUP S.A. 14,43 %

AUTRES BANK OF AFRICA 2,07 %

ATTICA 0,27 %

BANQUE OUEST AFRICAINE

DE DÉVELOPPEMENT (BOAD) 2,71 %

BICIBAIL 0,05 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS 44,58 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	9 910 076 544	11 730 772 103
CRÉANCES INTERBANCAIRES	120 632 472 531	72 875 517 809
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	217 002 378 423	220 909 496 771
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 220 812 822	6 101 976 317
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	179 257 245 556	187 719 644 862
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	32 524 320 045	27 087 875 592
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	107 006 127 088	125 498 982 234
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	9 629 588 479	18 484 032 406
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		2 587 461 736
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	148 518 930	1 064 681 436
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 470 722 063	13 635 267 263
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	13 322 351 777	14 271 619 189
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 972 893 639	6 212 806 759
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>491 095 129 474</b>	<b>487 270 637 706</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	11 927 729 573	12 035 072 529
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	3 768 947 879	2 243 690 385
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	7 964 118 680	9 378 883 937
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	194 663 014	310 747 397
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		101 750 810
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		2 269 377 826
COMMISSIONS	161 281 348	88 216 907
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 295 479 412	3 086 589 876
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	118 901 106	148 449 961
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 295 181 946	11 534 474 536
• FRAIS DE PERSONNEL	4 770 004 497	4 917 240 598
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	5 525 177 449	6 617 233 938
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 043 894 335	1 495 648 862
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	5 997 646 302	8 294 256 754
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 000 000 000	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	24 620 251	412 397 497
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	66 391 848	68 813 070
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 771 286 400	860 877 900
BÉNÉFICE	6 584 133 232	6 582 856 084
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>42 286 545 753</b>	<b>46 877 031 802</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	106 756 408 539	34 279 654 143
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	316 730 836 056	378 037 884 672
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	42 637 594 659	46 949 235 557
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	794 762 819	800 070 112
• BONS DE CAISSE	160 480 631 395	196 805 892 461
• AUTRES DETTES À VUE	112 817 847 183	133 482 686 542
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	6 000 000 000	4 800 000 000
AUTRES PASSIFS	7 171 576 562	7 497 735 786
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	9 631 564 190	8 564 007 247
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 096 844 678	256 751 461
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		2 186 100 022
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	8 838 331 691	8 838 331 691
CAPITAL OU DOTATION	9 000 000 000	10 072 680 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	7 067 023 500	10 502 092 342
RÉSERVES	11 061 475 518	14 049 095 503
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	1 156 935 508	1 603 448 755
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 584 133 232	6 582 856 084
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>491 095 129 474</b>	<b>487 270 637 706</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	23 414 765 706	25 274 321 026
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 947 323 837	2 189 107 280
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	20 361 404 971	22 114 925 835
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	106 036 898	192 219 415
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		778 068 496
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		2 164 002 454
COMMISSIONS	4 578 683 837	4 865 209 387
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	12 429 414 733	12 980 587 539
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	103 828 520	336 291 910
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	622 814 946	691 899 121
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	336 797 832	228 718 460
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	800 240 179	336 001 905
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>42 286 545 753</b>	<b>46 877 031 802</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

## DATE D'OUVERTURE

Mars 1998

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

7 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

B F OUA 2000 B647

## SIÈGE SOCIAL

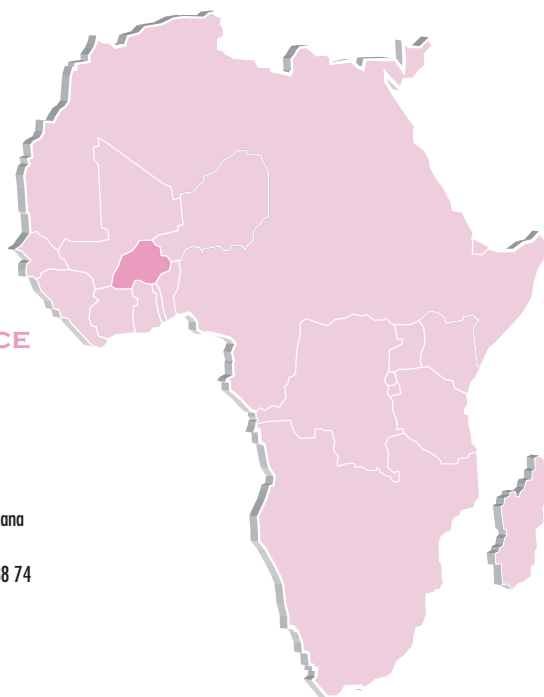
770, Avenue du Président Aboubarcar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF

Email : <information@boaburkinafaso.com>

Site : www.boaburkinafaso.com



## AGENCES OUAGADOUGOU

### ■ Agence Centrale

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Elite

Tél. : (226) 50 49 79 08

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Boulevard France-Afrique

Tél. : (226) 50 38 05 45

Fax : (226) 50 38 05 48

### ■ Gounghin

Tél. : (226) 50 34 50 00

Fax : (226) 50 34 43 14

### ■ Kwame N'Krumah

Tél. : (226) 50 30 19 88 / 89

Fax : (226) 50 30 19 93

### ■ Maison de l'Entreprise

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Marché Central Rood-Wooko

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Ouaga 2000

Tél. : (226) 50 37 69 68

Fax : (226) 50 37 69 76

### ■ Pissy

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Sankaryaare

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Tampouy

Tél. : (226) 50 49 79 28

Fax : (226) 50 35 34 00

### ■ Uemoa

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Zogona

Tél. : (226) 50 36 85 27

Fax : (226) 50 36 85 28

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Bobo-Dioulasso

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

### ■ Dedougou

Tél. : (226) 20 52 12 34

Fax : (226) 20 52 12 37

### ■ Essakane

Tél. : (226) 40 46 80 94

Fax : (226) 40 46 80 95

### ■ Fada N'Gourma

Tél. : (226) 40 77 17 74

Fax : (226) 40 77 17 75

### ■ Gaoua

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

### ■ Koudougou

Tél. : (226) 50 44 07 45

Fax : (226) 50 44 07 46

### ■ Koupela

Tél. : (226) 40 70 04 44

Fax : (226) 40 70 04 33

### ■ Pouytenga

Tél. : (226) 40 70 66 66

Fax : (226) 40 70 60 66

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Lassiné DIAWARA, Président

Paul DERREUMAUX

Delchan OUEDRAOGO

CAURIS CROISSANCE S.A.,

représentée par Noël Yawo EKLO

Mamadou KA

UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE,

représentée par Soumaïla SORGHO

BANK OF AFRICA – NIGER,

représentée par Boureïma WANKOYE

Mohamed BENNANI SMIRES

Lala MOULAYE

Mohamed BENNANI

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA

52,24 %

AUTRES BANK OF AFRICA

0,26 %

ATTICA S.A.

3,88 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS DE L'UEMOA

23,98 %

CAURIS CROISSANCE

0,45 %

AUTRES ACTIONNAIRES

19,19 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

SOFIDEC-SARL

CABINET ROSETTE NACRO

ACTIF	Exercice 2009	Exercice 2010
CAISSE	5 494 880 519	6 537 944 174
CRÉANCES INTERBANCAIRES	48 875 441 626	48 101 564 607
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	95 363 599 043	119 417 436 578
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	10 564 766 275	5 420 925 621
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	71 853 312 026	103 683 412 938
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	12 945 520 742	10 233 744 019
• AFFACTURAGE		79 354 000
TITRES DE PLACEMENT	18 147 670 000	43 004 199 999
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 027 471 410	1 919 628 685
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	46 065 871	98 480 996
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 517 041 793	3 452 893 348
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	3 540 387 530	5 603 254 049
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	366 208 603	372 108 538
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>176 378 766 395</b>	<b>228 507 510 974</b>

PASSIF	Exercice 2009	Exercice 2010
DETTES INTERBANCAIRES	2 652 806 505	2 926 327 958
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	151 609 572 394	197 891 571 244
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	15 910 657 027	21 491 736 434
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	62 024 014 757	79 188 648 549
• AUTRES DETTES À TERME	73 674 900 610	97 211 186 261
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 800 000 000	2 800 000 000
AUTRES PASSIFS	3 811 813 651	5 294 743 836
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	724 451 939	1 539 242 016
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	44 504 412	425 006 543
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 599 845 000	299 845 000
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 434 739 968	2 794 739 968
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	7 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	250 000 000	1 521 000 000
RÉSERVES	960 597 364	1 301 418 114
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	1 218 296 831	1 649 614 412
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 272 138 331	3 064 001 883
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>176 378 766 395</b>	<b>228 507 510 974</b>

CHARGES	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 596 344 405	6 175 134 542
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	406 929 334	215 836 928
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	4 189 415 071	5 959 297 614
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	33 104 661	116 392 497
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	173 139 990	309 320 874
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	5 739 311	20 414 809
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 966 601 233	6 018 103 503
• FRAIS DE PERSONNEL	1 493 671 641	1 843 704 650
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 472 929 592	4 174 398 853
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	535 954 307	634 861 428
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	750 351 949	1 155 735 892
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	360 000 000	360 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	33 481 076	310 517 049
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	43 927 907	214 095 056
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 041 238 200	922 222 675
BÉNÉFICE	2 272 138 331	3 064 001 883
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>14 812 021 370</b>	<b>19 300 800 208</b>

PRODUITS	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	9 992 148 999	11 660 490 140
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	605 922 007	732 906 882
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	9 386 226 992	10 927 583 258
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		10 000 000
COMMISSIONS	1 393 649 622	1 552 168 493
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 684 943 648	4 747 079 706
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	40 812 082	90 107 390
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	601 012 889	899 136 688
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	11 017 323	10 500 901
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	67 479 965	237 631 227
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	20 956 842	93 685 663
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>14 812 021 370</b>	<b>19 300 800 208</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

## DATE D'OUVERTURE

Janvier 1996

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

6 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

CI-ABJ-1980-B-48869

## SIÈGE SOCIAL

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01

Télex : 22321/22513 BKAFRCI - SWIFT : AFRICIAB

Email : <information@boacoteivoire.com>

Site : www.boacoteivoire.com



## AGENCES ABIDJAN

### ■ Agence Centrale

Tél. : (225) 20 30 34 00

Fax : (225) 20 30 34 01

### ■ Agence Elite

Tél. : (225) 20 30 34 00 / 12

Fax : (225) 20 30 34 01

### ■ Adjamé

Tél. : (225) 20 30 12 30 à 32

Fax : (225) 20 30 12 33

### ■ Biétry

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42

Fax : (225) 21 35 18 43

### ■ Commerce

Tél. : (225) 20 33 13 90

Fax : (225) 20 33 23 98

### ■ Marcory

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98

Fax : (225) 21 21 79 99

### ■ Il Plateaux

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38

Fax : (225) 22 52 75 39

### ■ Riviera 3

Tél. : (225) 22 40 01 80 à 87

Fax : (225) 22 40 01 88

### ■ Treichville

Tél. : (225) 21 75 55 00 / 01

Fax : (225) 21 75 55 02

### ■ Vridi

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23

Fax : (225) 21 21 80 24

### ■ Yopougon

Tél. : (225) 23 53 53 30 à 32

Fax : (225) 23 53 53 33

### ■ Zone 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19

Fax : (225) 21 75 19 10

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Bouaké

Tél. : (225) 31 65 92 20

Fax : (225) 31 65 92 24

### ■ Daloa

Tél. : (225) 32 78 82 35

Fax : (225) 32 78 82 39

### ■ Gagnoa

Tél. : (225) 32 77 86 65 à 67

Fax : (225) 32 77 86 69

### ■ Korhogo

Tél. : (225) 36 85 01 10

Fax : (225) 36 85 01 13

### ■ San Pedro

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 55

Fax : (225) 34 71 73 51

### ■ Sinfra

Tél. : (225) 30 68 14 40

Fax : (225) 30 68 14 43

### ■ Soubré

Tél. : (225) 34 72 20 02 / 28

Fax : (225) 34 72 20 32

### ■ Yamoussoukro

Tél. : (225) 30 64 63 10

Fax : (225) 30 64 63 13

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Benoît MAFFON

Tiémoko KOFFI

Ousmane DAOU

Léon NAKA

Francis SUEUR

Noël Yawo EKLO

Mamoun BELGHITI

Mamadou KA

Mohamed BENNANI

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA 55,51 %

BOA GROUP S.A. 7,19 %

BANK OF AFRICA – BÉNIN 2,35 %

ATTICA S.A. 3,10 %

AGORA HOLDING 2,47 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS 29,38 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

ERNST & YOUNG-CCCA

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	5 103 693 608	5 775 714 828
CRÉANCES INTERBANCAIRES	31 871 591 332	33 810 082 161
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	114 697 104 252	124 301 051 270
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	6 784 174 753	5 155 848 267
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	78 704 869 582	94 621 281 955
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	29 208 059 917	24 523 921 048
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	9 961 600 000	26 036 820 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	4 500 221 887	4 946 267 630
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	132 696 043	226 655 788
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 137 136 076	6 419 113 364
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	9 402 946 618	9 092 521 869
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 188 385 397	506 059 684
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>183 995 375 213</b>	<b>211 114 286 594</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	6 680 246 345	6 625 791 655
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	3 812 014 415	2 878 009 983
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 775 231 930	3 581 109 070
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	93 000 000	166 672 602
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	195 986 238	130 851 855
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	101 589 789	125 006 529
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	148 892 612	135 319 054
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 932 017 600	6 840 170 310
• FRAIS DE PERSONNEL	2 079 541 870	2 450 333 962
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 852 475 730	4 389 836 348
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	537 256 211	731 105 295
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 412 676 433	1 232 099 294
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	26 321 013	34 658 222
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	543 936 907	142 317 072
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	15 000 000	15 000 000
BÉNÉFICE	1 827 691 606	1 759 949 476
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18 421 614 754</b>	<b>17 772 268 762</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	38 501 193 990	43 970 571 379
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	122 476 421 414	142 408 619 301
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	6 681 967 324	10 386 104 790
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	665 635 073	1 732 437 599
• BONS DE CAISSE	4 845 437 160	5 345 760 968
• AUTRES DETTES À VUE	67 729 629 774	75 263 490 967
• AUTRES DETTES À TERME	42 553 752 083	49 680 824 977
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 000 000 000	2 400 000 000
AUTRES PASSIFS	6 293 080 039	5 584 770 158
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 033 527 515	961 448 361
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	76 285 124	
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 195 960 000	884 768 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	472 696 430	442 577 218
CAPITAL OU DOTATION	4 800 000 000	6 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	160 000 000	1 675 372 000
RÉSERVES	4 154 727 320	4 728 881 061
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	3 791 775	297 329 640
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 827 691 606	1 759 949 476
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>183 995 375 213</b>	<b>211 114 286 594</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	12 945 046 491	11 737 900 723
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	769 376 021	929 206 326
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	12 117 774 637	10 696 987 453
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	57 895 833	111 706 944
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	2 310 869 420	2 398 071 922
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 269 769 191	2 617 397 346
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	364 353 517	330 227 709
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	185 657 655	323 197 529
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	75 761 387	30 119 212
PRODUITS EXCEPTIONNELS	40 574 356	70 883 935
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	229 582 737	264 470 386
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>18 421 614 754</b>	<b>17 772 268 762</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BANK OF AFRICA – KENYA

## DATE D'OUVERTURE

Juillet 2004

## FORME JURIDIQUE

Limited Company

## CAPITAL

2,2 milliards de Shillings Kenyans

## REGISTRE DE COMMERCE

105918

## SIÈGE SOCIAL

Reinsurance Plaza - Taifa Road  
P.O. Box 69 562 - 00400 - Nairobi - KENYA  
Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75  
Fax : (254) 20 221 41 66  
Email : <headoffice@boakenya.com>  
Site : www.boakenya.com



## AGENCES NAIROBI

### ■ Embakasi

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 427 30  
Fax : (254) 20 211 477

### ■ Monrovia Street

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 316 500 / 502  
Fax : (254) 20 315 556

### ■ Nairobi

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75  
Fax : (254) 20 221 41 66 / 221 14 17

### ■ Ngong Road

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 54 09 / 11

### ■ Ongata Rongai

Tél. : (254) 327 50 00 / 56 38 / 41 - (254) 45 3 124 060

### ■ River Road

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 222 52 75  
Fax : (254) 20 249 04 2

### ■ Ruaraka

Tél. : (254) 20 327 56 05 / 856 62 70 / 1  
Fax : (254) 856 62 750 00

### ■ Uhuru Highway

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 65 01 53 / 4  
Fax : (254) 20 650 219

### ■ Westlands

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 445 05 66 / 7  
Fax : (254) 20 445 05 68

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Bungoma

Tél. : (254) 20 3 275 50 00 / 56 60 / 65 - (254) 5 530 140  
Fax : (254) 20 2211477

### ■ Changamwe

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 52 54 - (0) 41 231 58 18  
Fax : (254) 41 2312999

### ■ Eldoret

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 30 / 35  
Fax : (254) 20 211 47 7

### ■ Kericho

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 45 / 50 - (254) 052 307 04  
Fax : (254) 052 307 05

### ■ Kisii

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 77 / 80

### ■ Kisumu

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 00 / 4  
Fax : (254) 57 202 07 33

### ■ Mombasa

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 51 04 / (254) 41 231 58 18 / 9  
Fax : (254) 41 231 29 99

### ■ Nakuru

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 21 / 25 - (254) 51 221 72 13  
Fax : (254) 51 221 72 14

### ■ Thika

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 56 13 / 6  
Fax : (254) 672 01 81

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Alexandre RANDRIANASOLO

Vincent de BROUWER

Davinder S. SIKAND

Shakir M. MERALI

Kwame AHADZI

Jean-Geo PASTOURET

Bernardus A. M. ZWINKELS

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA GROUP S.A.	10,00 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - Océan Indien	15,00 %
BANK OF AFRICA – Bénin	11,00 %
BANK OF AFRICA – Côte d'Ivoire	11,00 %
BANK OF AFRICA – Madagascar	15,50 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %
AUREOS EAST AFRICAN FUND LLC	15,50 %
AGORA	2,00 %

<b>ACTIF</b>	Exercice 2010	Exercice 2009
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	1 806 977	1 157 535
TITRES D'ÉTAT ET D'INVESTISSEMENT	8 106 789	3 158 077
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	379 348	1 932 097
INTRAGROUPE	890 748	488 321
INVESTISSEMENT	738 350	630 178
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	14 122 485	9 120 438
TAXES RECOUVRABLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	356 194	194 617
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	64 774	34 456
IMPÔTS DIFFÉRÉS	8 363	2 967
CRÉDIT-BAIL	4 949	5 033
AUTRES ACTIFS	220 147	191 573
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>26 699 124</b>	<b>16 915 292</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2010	Exercice 2009
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	19 784 311	12 405 181
DETTES INTERBANCAIRES	1 684 446	844 904
AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	946 472	331 407
INTRAGROUPE	1 051 869	609 232
IMPÔTS COURANTS	44 095	51 632
IMPÔTS DIFFÉRÉS		
AUTRES PASSIFS	242 684	162 058
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>23 753 877</b>	<b>14 404 414</b>
SHARE CAPITAL	2 200 000	2 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	121 200	112 200
RÉSERVE LÉGALE	145 331	95 144
REPORT À NOUVEAU (+/-)	280 716	173 534
DIVIDENDES	198 000	130 000
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 945 247</b>	<b>2 510 878</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>26 699 124</b>	<b>16 915 292</b>

<b>RÉSULTAT</b>	Exercice 2010	Exercice 2009
INTÉRÊTS REÇUS	1 780 116	1 149 545
INTÉRÊTS PAYÉS	-891 483	-616 257
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>888 633</b>	<b>533 288</b>
COMMISSIONS REÇUES	231 583	171 494
COMMISSIONS PAYÉES	-33 163	-14 916
<b>NET COMMISSIONS ET DIVERS</b>	<b>198 420</b>	<b>156 578</b>
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	131 251	104 844
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	193 952	185 531
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>1 412 256</b>	<b>980 241</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	-926 083	-728 948
PROVISIONS SUR PRÊTS	-62 265	-12 513
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	60 569	21 655
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>484 477</b>	<b>260 436</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-129 219	-67 997
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>355 258</b>	<b>192 439</b>

(EN MKES) AU 31.12.10, 1 EURO = 107,6281 KES



# BANK OF AFRICA – MADAGASCAR

## DATE D'OUVERTURE

Novembre 1999

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

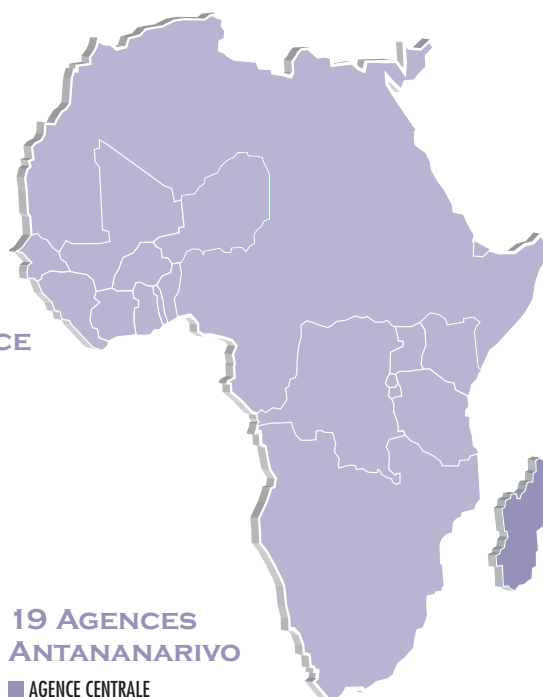
44 milliards de MGA

## REGISTRE DE COMMERCE

998839

## SIÈGE SOCIAL

2, Place de l'Indépendance  
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : (261) 20 22 391 00  
Fax : (261) 20 22 294 08  
SWIFT : AFRIMGMG  
Email : <boa@boa.mg>  
Site : www.boa.mg



### 19 AGENCES ANTANANARIVO

- AGENCE CENTRALE
- AGENCE B
- AGENCE ELITE
- AMBANIDIA
- AMBOHIMANARINA
- ANDRAVOAHANGY
- ANDREFAN'AMBOHIJANAHARY
- ANKAZOMANGA
- ANKORONDRANO
- ITAOSY
- IVANDRY
- IVATO (Change Aéroport)
- MAHAZO
- SABOTSY NAMEHANA
- SOARANO
- TALATAMATY
- TANJOMBATO
- TSIMBAZAZA
- 67 HECTARES (67 Ha)

### 43 AGENCES RÉGIONALES

- AMBANJA
- AMBATOLAMPY
- AMBATONDRAZAKA
- AMBILOBE
- AMBODIFOTATRA (SAINTE MARIE)
- AMBOSITRA
- AMBOVOMBE
- AMPARAFARAVOLA
- ANDAPA
- ANDRAMASINA
- ANTALAHA
- ANTSIRABE
- ANTSIRANANA
- ANTSOHIHY
- FARAFANGANA
- FENERIVE EST
- FIANARANTSOA
- IHOSY
- MAHAJANGA
- MAHANORO
- MAHITSY
- MAEVATANANA
- MAINTIRANO
- MANAKARA
- MANANARA NORD
- MANANJARY
- MANJAKANDRIANA
- MAROANTSETRA
- MAROVOAY
- MIARINARIVO
- MORAMANGA
- MOROMBE
- MORONDAVA
- NOSY-BE
- SAMBAVA
- TANAMBE
- TOAMASINA - AUGAGNEUR
- TOAMASINA - COMMERCE
- TOLAGNARO
- TOLIARY
- TSIROANOMANDIDY
- VANGAINDRANO
- VOHEMAR

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président	BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Georges ABALLO
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO), représentée par B.A.M. ZWINKELS	Francis SUEUR
ÉTAT MALGACHE, représenté par Alexandre RANDRIANASOLO	Paulin Laurent COSSI
	Mohamed BENNANI

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - Océan Indien	42,30 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	25,70 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	10,80 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	9,80 %
ÉTAT MALGACHE	9,70 %
PROPARCO	1,50 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,20 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS FIVOARANA

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	43 329 677 307	55 670 905 971
CRÉANCES INTERBANCAIRES	577 491 979 928	570 863 701 598
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	484 925 292 806	482 582 879 015
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	30 928 038 057	26 414 293 948
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	369 980 553 696	359 567 444 319
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	84 016 701 052	96 601 140 748
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	16 435 340 191	16 744 143 238
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	200 000 000	200 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	6 843 729 673	6 035 720 879
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	38 190 450 315	48 014 795 386
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	51 713 512 544	52 652 775 274
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 618 924 256	1 409 961 221
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 220 748 907 019</b>	<b>1 234 174 882 582</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	38 939 252 549	36 471 769 752
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	3 809 908 296	2 954 626 585
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	35 129 344 254	33 517 143 167
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	891 410 285	1 291 873 123
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 394 973 137	4 297 940 340
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	47 377 550 108	51 094 055 650
• FRAIS DE PERSONNEL	18 323 812 605	20 313 344 350
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	29 053 737 503	30 780 711 300
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	6 084 074 255	7 233 368 604
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	25 995 023 514	21 129 959 930
CHARGES EXCEPTIONNELLES	597 921 320	1 125 906 784
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 304 514 292	2 834 441 117
BÉNÉFICE	6 576 546 092	8 679 686 619
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>132 161 265 552</b>	<b>134 159 001 920</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	17 703 422 016	38 713 082 542
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 040 230 189 721	1 018 280 727 640
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	145 694 743 888	185 600 284 345
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	16 911 237 187	15 933 393 744
• AUTRES DETTES À VUE	573 874 080 520	534 397 001 488
• AUTRES DETTES À TERME	303 750 128 126	282 350 048 063
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	25 790 170 112	24 318 061 097
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	25 295 212 837	27 052 304 623
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 544 380 599	4 985 955 267
FONDS AFFECTÉS	1 123 905 850	1 060 948 679
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	7 128 576 000	4 199 246 845
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	38 000 000 000	44 000 000 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	15 000 000 000	22 913 688 000
RÉSERVES	36 326 356 772	37 312 838 685
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	3 030 147 020	2 658 342 584
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 576 546 092	8 679 686 619
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 220 748 907 019</b>	<b>1 234 174 882 582</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	96 485 861 799	93 310 103 647
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	29 833 463 764	30 109 182 311
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	66 652 398 034	63 200 921 336
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	23 150 630 194	24 483 115 641
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	9 346 296 832	12 272 878 192
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 551 681 108	2 027 105 282
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 626 795 619	2 065 799 158
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>132 161 265 553</b>	<b>134 159 001 920</b>

(EN MGA) AU 31.12.10, 1 EURO = 2 840,6000 MGA

# BANK OF AFRICA – MALI

## DATE D'OUVERTURE

Décembre 1983

## FORME JURIDIQUE

S.A. avec Conseil d'Administration

## CAPITAL

5,65 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

RC : MB.Bko.2004.B.2482

## SIÈGE SOCIAL

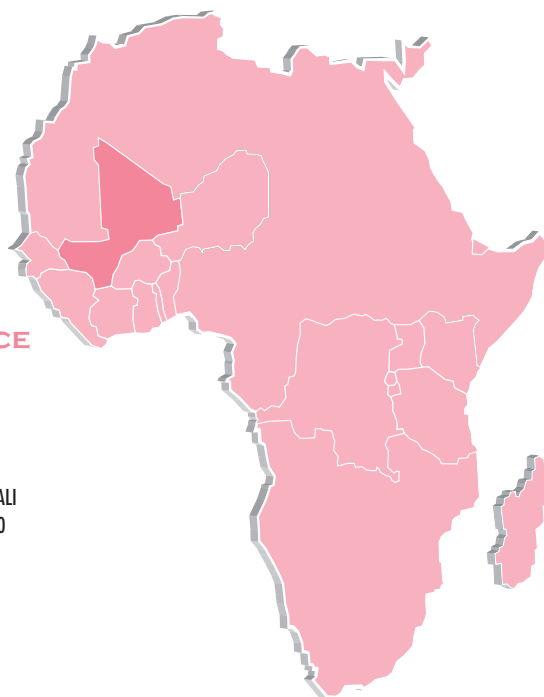
418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI

Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBA

Email : <information@boamali.com>

Site : www.boamali.com



## AGENCES BAMAKO

### ■ Agence Centrale

Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

### ■ Agence Elite

Tél. : (223) 20 70 05 18

### ■ ACI 2000

Tél. : (223) 20 70 05 43 - Fax : (223) 20 70 05 44

### ■ Baco Djicoroni

Tél. : (223) 20 70 05 29 - Fax : (223) 20 70 05 30

### ■ Badalabougou

Tél. : (223) 20 22 65 75 - Fax : (223) 20 70 05 64

### ■ Dibida

Tél. : (223) 20 70 05 36 - Fax : (223) 20 70 05 37

### ■ Faladié

Tél. : (223) 20 70 05 41 - Fax : (223) 20 70 05 42

### ■ Grand Marché

Tél. : (223) 20 70 05 49 - Fax : (223) 20 70 05 81

### ■ Hamdallaye

Tél. : (223) 20 70 05 84 - Fax : (223) 20 70 05 85

### ■ Hippodrome

Tél. : (223) 20 70 05 94 - Fax : (223) 20 70 05 93

### ■ Marché de Médine

Tél. : (223) 20 70 05 69 - Fax : (223) 20 70 05 70

### ■ Route de l'Aéroport

Tél. : (223) 20 70 05 33 - Fax : (223) 20 70 05 34

### ■ Sébénikoro

Tél. : (223) 20 70 05 48 - Fax : (223) 20 70 05 49

### ■ Zone industrielle

Tél. : (223) 20 70 05 22 - Fax : (223) 20 70 05 40

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Kayes

Tél. : (223) 20 70 05 77 - Fax : (223) 20 70 05 78

### ■ Koulikoro

Tél. : (223) 20 70 05 71 - Fax : (223) 20 70 05 67

### ■ Koutiala

Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

### ■ Nioro du Sahel

Tél. : (223) 20 70 05 88 - Fax : (223) 20 70 05 89

### ■ Ségou

Tél. : (223) 20 70 05 86 - Fax : (223) 20 70 05 87

### ■ Sevaré

Tél. : (223) 20 70 05 13 - Fax : (223) 20 70 05 19

### ■ Sikasso

Tél. : (223) 20 70 05 74 - Fax : (223) 20 70 05 73

### ■ Morila

(Bureau de proximité Sikasso)

Tél. : (223) 20 70 05 83 - Fax : (223) 20 70 05 82

### ■ Sadiola

(Bureau de proximité Kayes)

Tél. : (223) 20 70 05 80 - Fax : (223) 20 70 05 79

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Mamadou Amadou AW

Alpha Hampaté GAMBAY

Tidiani KOUMA

Ernest RICHARD

Mamadou MAIGA

Serge KAPNIST

Mamadou KA

Mohamed BENNANI

Ramatoulaye TRAORE

Léon NAKA

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA 35,21 %

BOA GROUP S.A. 20,43 %

BANK OF AFRICA – BÉNIN 0,07 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 15,95 %

ACTIONNAIRES NATIONAUX 22,05 %

ATTICA S.A. 2,59 %

AUTRES ACTIONNAIRES 3,70 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

SARECI-SARL

EGCC INTERNATIONAL

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	4 829 876 212	6 738 394 827
CRÉANCES INTERBANCAIRES	34 042 423 918	42 471 896 945
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	97 200 085 601	102 256 619 586
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 875 977 659	4 144 861 329
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	81 244 178 422	84 755 488 135
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	10 079 929 520	13 356 270 122
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	7 696 254 325	18 731 362 325
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 065 020 996	1 325 036 161
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	309 315 458	307 566 649
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 531 082 877	12 253 691 963
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	177 548 000	
AUTRES ACTIFS	3 946 086 586	4 213 039 529
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	557 998 063	387 602 846
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>160 355 692 036</b>	<b>188 685 210 831</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 450 605 074	4 051 443 080
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 288 396 399	972 912 485
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 945 900 724	2 850 938 007
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	182 441 621	227 592 588
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	33 866 330	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	93 904 947	37 829 638
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	391 194 870	255 387 515
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	188 247 118	178 138 063
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 591 953 310	8 657 665 839
• FRAIS DE PERSONNEL	3 335 890 602	3 661 966 053
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 256 062 708	4 995 699 786
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 185 610 648	1 349 654 408
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	333 159 578	2 666 476 785
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	500 000 000	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	842 420 180	78 960 375
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	434 005 833	900 156 604
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	925 399 011	538 467 001
BÉNÉFICE	1 311 365 042	1 005 708 495
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>17 247 865 611</b>	<b>19 719 887 803</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	23 784 592 818	15 189 590 246
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	115 393 644 661	152 832 091 761
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	26 152 009 786	30 748 950 952
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	59 964 623 902	82 126 100 370
• AUTRES DETTES À TERME	29 277 010 973	39 957 040 439
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 932 180 000	2 866 090 000
AUTRES PASSIFS	3 020 164 662	3 434 389 522
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	867 243 085	597 485 252
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	728 489 682	1 016 184 617
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 580 000 000	1 080 000 000
CAPITAL OU DOTATION	5 500 000 000	5 650 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 556 872 010	1 759 165 820
RÉSERVES	2 402 969 356	2 853 674 112
REPORT À NOUVEAU (+/-)	278 170 720	400 831 006
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 311 365 042	1 005 708 495
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>160 355 692 036</b>	<b>188 685 210 831</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 623 589 895	10 715 827 528
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 001 808 881	814 190 243
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	9 122 517 270	9 407 590 452
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	499 263 744	494 046 833
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	2 505 016 874	2 368 709 771
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 044 517 832	3 743 933 453
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	389 075 345	1 198 093 076
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	278 669 233	625 348 312
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 259 250	2 436 800
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		500 000 000
PRODUITS EXCEPTIONNELS	173 070 991	62 274 578
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	232 666 191	503 264 285
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>17 247 865 611</b>	<b>19 719 887 803</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BANK OF AFRICA – MER ROUGE

## DATE D'OUVERTURE

1908

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

1,5 milliard de DJF

## REGISTRE DE COMMERCE

RC 195/B

## SIÈGE SOCIAL

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti  
Tél. : (253) 35 30 16 - Fax : (253) 35 16 38  
Telex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD  
Email : <secretariat@boamerrouge.com>



## AGENCES DJIBOUTI

### ■ Agence Centrale

Tél. : (253) 35 30 16  
Fax : (253) 35 16 38

### ■ Agence du Serpent

Tél. : (253) 31 23 54  
Fax : (253) 35 36 51

### ■ Agence de l'aviation

Tél. : (253) 35 35 00  
Fax : (253) 35 35 00

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Phillipe BOUYAUD  
Paul DERREUMAUX  
Mohamed BENNANI

Vincent de BROUWER  
BOA GROUP S.A., représenté par Abderrazzak ZEBDANI

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	80,00 %
PROPARCO	20,00 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPER SARL

CABINET COLAS

<b>ACTIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
CAISSE	939 861 059	744 804 641
CRÉANCES INTERBANCAIRES	47 422 701 715	44 517 355 773
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	15 778 329 889	16 204 678 166
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	7 959 088 471	9 771 284 913
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	7 819 241 418	6 433 393 253
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	36 047 917	62 133 476
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	513 984 861	449 966 048
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	311 593 067	476 770 580
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 021 190 441	935 909 854
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>66 023 708 949</b>	<b>63 391 618 538</b>

<b>CHARGES</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	441 955 719	128 504 212
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	12 176 130	30 631 057
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	429 779 589	97 873 155
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	21 497 989	17 914 692
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 864 960	10 841 017
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 801 223	186 602
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 585 051 833	1 597 514 789
• FRAIS DE PERSONNEL	912 927 321	900 404 195
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	672 124 512	697 110 594
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	143 252 035	116 406 812
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	88 037 627	581 152 435
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		245 698 817
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	367 381 169	144 783 803
BÉNÉFICE	1 296 785 007	175 192 593
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 959 627 562</b>	<b>3 018 195 772</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
DETTES INTERBANCAIRES	1 199 402 277	3 498 505 366
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	59 414 022 473	55 276 512 818
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	1 876 959 489	2 027 971 798
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	1 952 426 760	740 070 349
• AUTRES DETTES À VUE	36 978 748 526	36 449 013 640
• AUTRES DETTES À TERME	18 605 887 698	16 059 457 031
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-	-
AUTRES PASSIFS	609 332 454	516 142 958
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	797 308 348	885 272 533
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	95 469 369	140 119 425
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	70 358 500	316 057 317
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	150 000 000	150 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	891 030 521	933 815 528
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 296 785 007	175 192 593
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>66 023 708 949</b>	<b>63 391 618 538</b>

<b>PRODUITS</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 536 850 400	1 880 743 257
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	638 803 334	307 104 909
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 898 047 066	1 573 638 348
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	534 020 890	523 368 854
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	678 945 912	599 920 977
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	9 320 373	9 792 211
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 489 987	4 370 473
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	190 000 000	
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 959 627 562</b>	<b>3 018 195 772</b>

(EN DJF) AU 31.12.2010, 1 EURO = 233,3832 DJF

# BANK OF AFRICA – NIGER

## DATE D'OUVERTURE

Avril 1994

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

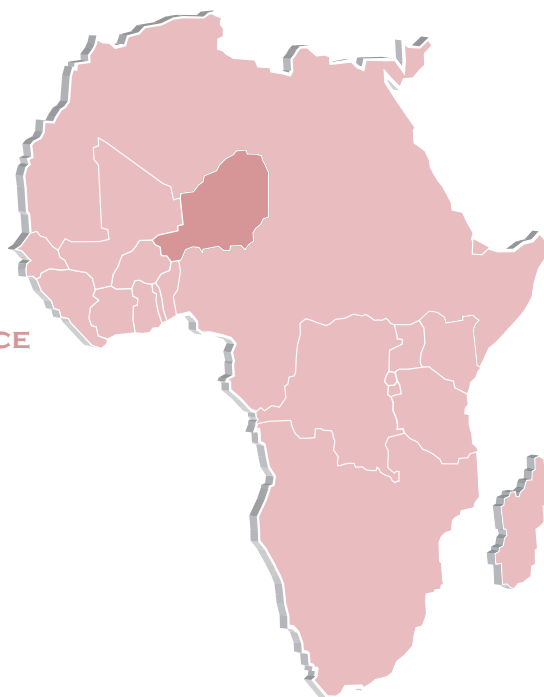
5 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

## SIÈGE SOCIAL

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER  
Rue du Gaweye - BP 10973  
Niamey - NIGER  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
SWIFT : AFRINENI  
Email : <information@boaniger.com>  
Site : www.boaniger.com



## AGENCES NIAMEY

- Agence Centrale et Elite  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18
- As Salam  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Ecogare  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Grand Marché  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18

- Katako  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Plateau  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Zone Industrielle  
Tél. : (227) 20 73 36 20/21  
Fax : (227) 20 73 38 18

## AGENCES RÉGIONALES

- Agadez  
Tél. : (227) 20 44 03 31  
Fax : (227) 20 44 04 31
- Arlit  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18
- Dosso  
Tél. : (227) 20 65 00 84  
Fax : (227) 20 65 06 00
- Gaya  
Tél. : (227) 20 68 06 03  
Fax : (227) 20 68 06 04
- Maradi  
Tél. : (227) 20 41 12 82 / 83  
Fax : (227) 20 41 06 65
- Tahoua  
Tél. : (227) 20 61 06 68  
Fax : (227) 20 61 06 69
- Tillabéri  
Tél. : (227) 20 71 10 15  
Fax : (227) 20 71 10 16
- Zinder  
Tél. : (227) 20 51 21 70 / 71  
Fax : (227) 20 51 21 72

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président  
BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON  
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
représentée par Ambroise KAFANDO  
Georges ABALLO  
Ousmane DAOU

Boureima WANKOYE  
Mamadou KA  
Rachid LAHLOU  
Mohamed BENNANI  
Francis SUEUR

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA	24,81 %
BOA GROUP S.A.	22,99 %
ATTICA S.A.	8,41 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	8,78 %
SALARIÉS	0,32 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	14,19 %
AUTRES ACTIONNAIRES	20,50 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)

GUILBERT ET ASSOCIÉS

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	2 613 387 834	4 119 042 455
CRÉANCES INTERBANCAIRES	23 222 859 456	24 495 529 477
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	65 664 242 160	84 552 134 998
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	2 354 524 869	402 990 646
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	57 717 508 572	71 138 238 129
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 592 208 719	13 010 906 223
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	4 645 000 000	19 254 000 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 352 647 721	1 416 572 489
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	112 993 656	278 971 907
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 194 790 162	2 711 300 485
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	9 617 440 532	2 152 493 983
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	991 327 239	384 315 323
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>110 414 688 760</b>	<b>139 364 361 117</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 814 082 643	3 106 605 381
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 626 441 243	1 707 515 467
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	983 591 523	1 123 066 192
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	86 215 278	145 256 944
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	117 834 599	130 766 778
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	55 454 202	61 275 791
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	882 251 123	1 040 362 909
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	112 816 371	61 639 777
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 948 844 882	3 479 748 168
• FRAIS DE PERSONNEL	903 203 234	1 215 712 490
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 045 641 648	2 264 035 678
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	303 341 053	419 678 954
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	810 713 503	137 244 597
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	119 911 576	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	23 218 212	27 531 102
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	53 977 427	143 808 973
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 006 348 700	760 368 300
BÉNÉFICE	1 619 114 819	2 211 491 671
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>10 750 074 511</b>	<b>11 449 755 623</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	25 855 349 145	37 331 708 284
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	63 670 585 937	80 887 845 936
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	6 907 671 292	9 807 068 836
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	224 718 126	273 439 416
• BONS DE CAISSE	-	
• AUTRES DETTES À VUE	42 555 920 459	60 823 932 278
• AUTRES DETTES À TERME	13 982 276 060	9 983 405 406
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 500 000 000	2 000 000 000
AUTRES PASSIFS	4 700 999 510	3 006 972 095
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 369 055 526	1 368 901 593
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	295 930 919	500 582 906
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 227 272 727	636 363 636
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 604 557 798	1 604 557 798
CAPITAL OU DOTATION	3 500 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 694 500 000	1 644 500 000
RÉSERVES	2 377 322 154	3 171 437 198
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	225	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 619 114 819	2 211 491 671
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>110 414 688 760</b>	<b>139 364 361 117</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 581 489 461	7 652 229 262
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	706 344 341	760 314 627
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	6 875 145 120	6 891 914 635
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 112 060 021	1 029 834 716
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 612 548 727	2 176 515 777
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	795 000	3 605 157
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	319 868 558	529 980 914
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 847 691	48 588 594
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	113 465 053	9 001 203
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>10 750 074 511</b>	<b>11 449 755 623</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA



# BANK OF AFRICA – RDC

## DATE D'OUVERTURE

Avril 2010

## FORME JURIDIQUE

SARL

## CAPITAL

10 millions US \$

## REGISTRE DE COMMERCE

N.R.C. Kinshasa n° KG/6823/M

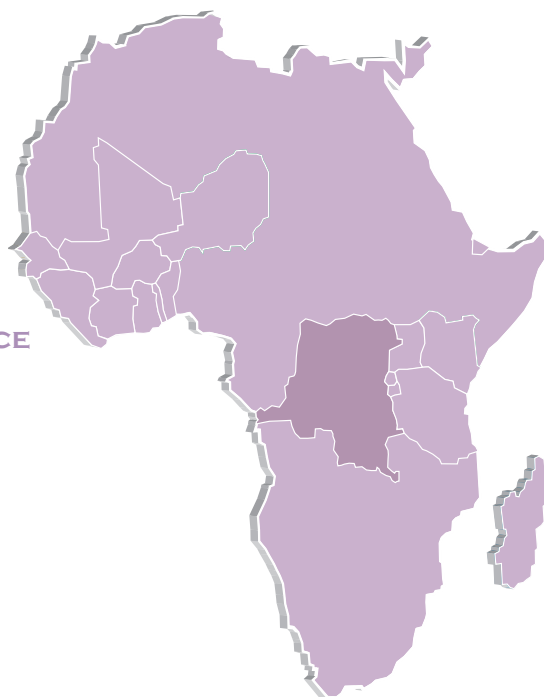
## SIÈGE SOCIAL

22, Avenue des Aviateurs

Kinshasa-Gombe - RDC

Tél. : (243) 99 300 46 00

Email : <infos@boa-rdc.com>



## AGENCES KINSHASA

### ■ Agence Centrale

22, Avenue des Aviateurs,

Kinshasa-Gombe - RDC

Tél. : (243) 99 2000 419

Email : <infos@boa-rdc.com>

### ■ 30 juin

Boulevard du 30 juin, n° 22B

Tél. : (243) 99 2000 418

Email : <infos@boa-rdc.com>

### ■ Commerce

Avenue du Commerce, n° 42

Tél. : (243) 99 300 46 82

### ■ Delvaux

Route de Matadi, n° 39 Bis

Tél. : (243) 99 300 46 00

Email : <infos@boa-rdc.com>

## AGENCE RÉGIONALE

### ■ Goma

Avenue des Ronds-Points, n°10

Q. des volcans

Tél. : (243) 99 7000 30 96

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Francis SUEUR

Paulin Laurent COSSI

Mamadou KA

Vincent de BROUWER

Henri LALOUX

Denis POMIKALA

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA GROUP S.A.	40,01 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - Océan Indien	20,00 %
PROPARGO	19,97 %
BIO	19,97 %
DIVERS	0,05 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	1 471 179 600
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 146 341 461
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	3 086 877 733
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	3 086 877 733
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	
• AFFACTURAGE	
TITRES DE PLACEMENT	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	354 288 849
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	897 090 556
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4 825 224 432
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	
AUTRES ACTIFS	894 751 205
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	568 780 188
ÉCARTS D'ACQUISITION	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>14 244 534 024</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	11 730 698
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	8 737 419
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 993 279
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
COMMISSIONS	
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	456 661 237
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	83 053 576
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 690 085 208
• FRAIS DE PERSONNEL	616 539 560
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 073 545 648
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	391 340 304
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	58 500 000
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	99 618 143
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 300 000
BÉNÉFICE	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 793 289 166</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	2 776 514 810
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 771 537 876
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	363 812 516
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	27 600 000
• BONS DE CAISSE	
• AUTRES DETTES À VUE	1 330 698 166
• AUTRES DETTES À TERME	49 427 194
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	
AUTRES PASSIFS	226 917 257
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	278 134 530
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	59 800 000
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	3 390 000 000
FONDS AFFECTÉS	
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 840 000 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
CAPITAL OU DOTATION	5 600 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	
RÉSERVES	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 698 370 449
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>14 244 534 024</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	246 985 697
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	97 041 758
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	132 494 560
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	17 449 379
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
COMMISSIONS	564 470 737
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	537 001
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	282 925 282
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	
PERTES	1 698 370 449
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 793 289 166</b>

(EN CDF) AU 31.12.2010, 1 EURO = 1 228,7966 CDF

# BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

## DATE D'OUVERTURE

Octobre 2001

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

5 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

RC 2001 B 211

## SIÈGE SOCIAL

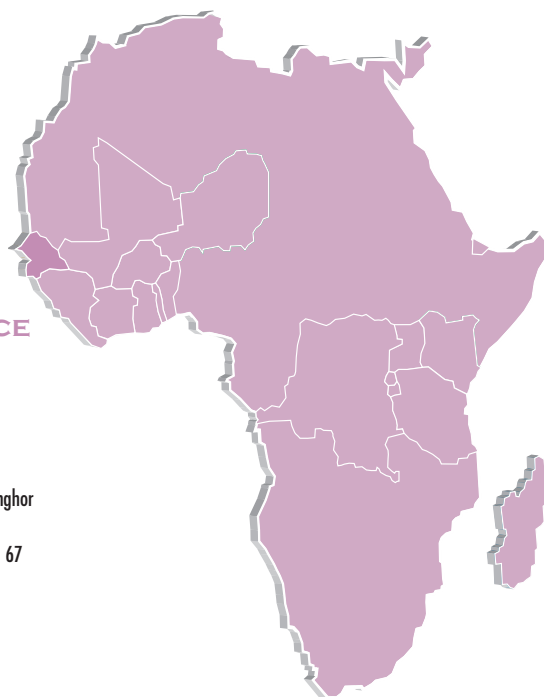
Résidence Excellence - 4, Avenue Léopold Sédar Senghor  
BP 1992 RP - Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

SWIFT : AFRISNDA

Email : <information@boasenegal.com>

Site : www.boasenegal.com



## AGENCES DAKAR

### ■ Agence Centrale

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

### ■ Blaise Diagne

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

### ■ Bourguiba

Tél. : (221) 33 869 07 01 - Fax : (221) 33 825 52 47

### ■ Grand - Yoff

Tél. : (221) 33 859 47 00 - Fax : (221) 33 867 73 48

### ■ Hann Mariste

Tél. : (221) 33 859 50 01 - Fax : (221) 33 832 03 71

### ■ HLM

Tél. : (221) 33 859 09 31 - Fax : (221) 33 825 15 59

### ■ Keur Massar

Tél. : (221) 33 879 37 67 - Fax : (221) 33 878 21 57

### ■ Mermoz

Tél. : (221) 33 869 38 60 / 61 - Fax : (221) 33 825 05 54

### ■ Ngor

Tél. : (221) 33 869 89 80 / 61 - Fax : (221) 33 820 49 85

### ■ Parcelles Assainies

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

### ■ Pikine

Tél. : (221) 33 879 19 00 / 01 - Fax : (221) 33 384 08 62

### ■ Thiaroye

Tél. : (221) 33 879 12 40 - Fax : (221) 33 834 53 10

### ■ Centre d'Affaires - Zone Industrielle

Tél. : (221) 33 832 51 02 / 04 - Fax : (221) 33 832 51 99

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Kaolack

Tél. : (221) 33 938 40 16 - Fax : (221) 33 942 20 57

### ■ Mbour

Tél. : (221) 33 939 70 81 - Fax : (221) 33 957 33 23

### ■ Saly Portudal

Tél. : (221) 33 939 71 10 - Fax : (221) 33 957 11 21

### ■ Thiès

Tél. : (221) 33 939 45 70 - Fax : (221) 33 951 05 25

### ■ Touba

Tél. : (221) 33 939 19 20 - Fax : (221) 33 974 10 41

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Mamadou Amadou AW

Adnane CHMANTI HOUARI

Mamadou KA

Diariatou Mariko GUINDO

Mohamed BENNANI

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE, représentée par Léon NAKA

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL, représentée par Alioune Ndour  
DIOUF

SDIH, représentée par Mohamed Ababacar SOW

Francis SUEUR

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA 45,88 %

BOA GROUP S.A. 21,03 %

BANK OF AFRICA – BÉNIN 2,14 %

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE 0,25 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 4,29 %

ACTIONNAIRES PRIVÉS 26,41 %

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	1 831 435 864	2 404 559 223
CRÉANCES INTERBANCAIRES	34 806 633 711	40 852 047 282
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	53 567 319 887	62 318 166 077
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	8 554 203 773	8 550 670 807
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	32 153 538 521	41 072 769 727
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	12 859 577 593	12 694 725 543
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	3 263 716 335	7 152 243 233
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	81 485 000	281 485 000
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	95 690 827	243 748 376
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 220 178 900	1 546 197 692
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	900 733 776	2 716 587 893
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	463 856 046	1 143 457 892
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>96 231 050 347</b>	<b>118 658 492 668</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 723 073 164	3 376 751 799
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	47 727 637	28 237 459
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 552 363 994	3 114 353 683
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	86 666 666	162 500 000
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	36 314 867	71 660 657
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	6 262 196	40 290 106
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	120 523 633	1 249 314 673
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	40 367 368	52 967 419
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 757 801 694	3 284 612 598
• FRAIS DE PERSONNEL	870 930 134	1 044 566 817
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 886 871 560	2 240 045 781
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	190 664 948	256 098 323
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	595 510 472	106 398 646
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	43 648 401	70 975 460
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	58 112 221	28 341 689
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	452 316 858	626 431 041
BÉNÉFICE	1 171 077 109	1 646 675 271
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>8 159 358 064</b>	<b>10 738 857 025</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	606 436 610	2 311 128 572
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	81 176 966 791	100 379 637 400
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 615 490 609	3 906 667 174
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	258 109 733	94 872 943
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	34 449 395 761	48 813 044 433
• AUTRES DETTES À TERME	43 853 970 688	47 565 052 850
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 500 000 000	2 500 000 000
AUTRES PASSIFS	3 101 530 220	2 703 913 096
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 144 695 732	1 197 188 621
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	39 074 759	52 046 138
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	538 909 178	369 466 514
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	4 250 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	437 500 000	812 500 000
RÉSERVES	360 557 036	1 111 218 602
REPORT À NOUVEAU (+/-)	904 302 911	574 718 454
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 171 077 109	1 646 675 271
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>96 231 050 347</b>	<b>118 658 492 668</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	5 493 696 087	6 590 478 135
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	586 808 208	638 776 149
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 906 887 879	5 951 701 986
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	483 655 226	663 004 601
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 167 709 731	2 411 006 903
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	35 657 345	63 074 518
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	745 056 388	823 130 274
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	433 650	0
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	150 162 039	37 262 063
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	82 987 598	150 900 531
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>8 159 358 064</b>	<b>10 738 857 025</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BANK OF AFRICA – TANZANIA

## DATE D'OUVERTURE

Octobre 2007

## FORME JURIDIQUE

Limited Company

## CAPITAL

13 988 539 TZS

## REGISTRE DE COMMERCE

26235

## SIÈGE SOCIAL

NDC Development House - Ohio Street/Kivukoni Front

P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA

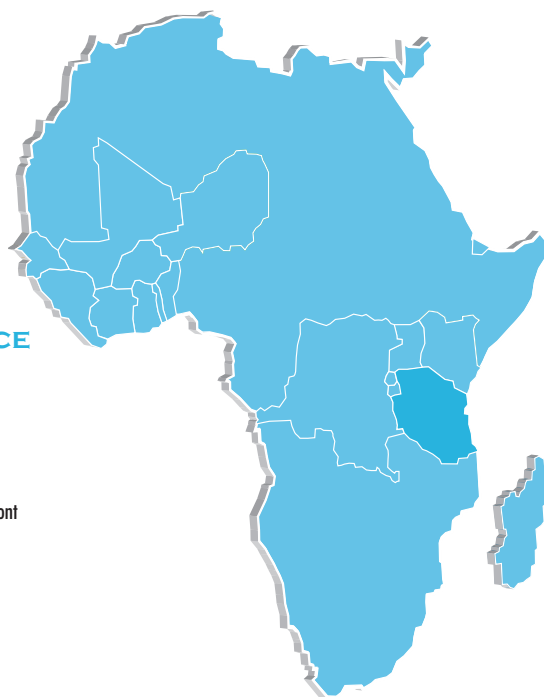
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

SWIFT : EUAFTZTZ

Email : <boa@boatanzania.com>

Site : www.boatanzania.com



## AGENCES DAR ES SALAAM

### ■ Agence Centrale

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

Mobile : (255) 754 885 538 / 787 933 335

### ■ Aggrey

Tél. : (255) 22 218 47 91 / 3

Fax : (255) 22 218 47 62

### ■ Airport

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 2

Fax : (255) 22 286 04 81

### ■ Ilala

Tél. : (255) 22 286 31 92 / 3

Fax : (255) 22 286 31 94

### ■ Kijitonyama

Tél. : (255) 22 277 13 57 / 14 38

Fax : (255) 22 277 00 148

### ■ Mbezi

Tél. : (255) 22 262 75 73 / 8

Fax : (255) 22 262 75 75

### ■ Msimbazi

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8

Fax : (255) 22 218 01 68

### ■ Mtoni

Tél. : (255) 22 285 68 37 / 8

Fax : (255) 22 285 68 39

### ■ Sinza

Tél. : (255) 22 246 13 58 / 9

Fax : (255) 22 246 13 60

### ■ Tandika

Tél. : (255) 22 285 64 17 / 8

Fax : (255) 22 285 64 19

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Arusha

Tél. : (255) 27 254 51 28 / 9

Fax : (255) 27 254 51 30

### ■ Mbeya

Tél. : (255) 25 250 31 70 / 26 84

Fax : (255) 25 250 26 27

### ■ Morogoro

Tél. : (255) 23 261 36 81 / 2

Fax : (255) 23 261 36 83

### ■ Moshi

Tél. : (255) 27 275 02 72 / 3

Fax : (255) 27 275 02 98

### ■ Mwanza

Tél. : (255) 28 254 22 98 / 9

Fax : (255) 28 254 22 94

### ■ Tunduma

Tél. : (255) 25 253 04 32

Fax : (255) 25 253 04 35

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Fulgence KAZAURA, Président

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

Emmanuel Ole NAIKO

Shakir MERALI

Henry LALOUX

Peter LOCK

M'Fadel El HALAISSI

Kobby ANDAH

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BANK OF AFRICA – KENYA LTD 34,14 %

AUREOS EAST AFRICA FUND LLC 18,59 %

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT  
POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO) 22,07 %

TANZANIAN DEVELOPMENT

FINANCE LTD (TDFL) 11,00 %

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN 6,42 %

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE  
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO) 2,56 %

AUTRES ACTIONNAIRES 5,22 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS

<b>ACTIF</b>	Exercice 2010	Exercice 2009
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	33 052 123	24 610 427
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	41 752 892	42 199 977
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	45 752 401	20 190 270
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	103 106 236	71 101 565
AUTRES ACTIFS	1 715 384	1 684 339
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 418 665	4 482 854
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 137 190	1 345 972
IMPÔTS RECOUVRABLES	730 346	563 194
IMPÔTS DIFFÉRÉS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>232 725 237</b>	<b>166 178 598</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2010	Exercice 2009
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 685 079	810 296
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	195 601 188	149 020 621
AUTRES PASSIF	2 542 841	1 629 648
IMPÔTS DIFFÉRÉS	350 946	261 961
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>215 345 714</b>	<b>151 722 526</b>
CAPITAL	13 988 539	13 169 542
AVANCE SUR AUGMENTATION DE CAPITAL		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 262 417	997 392
REPORT À NOUVEAU DÉFICITAIRE	1 804 358	168 911
RÉSERVES OBLIGATOIRES	324 209	120 227
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>17 379 523</b>	<b>14 456 072</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>232 725 237</b>	<b>166 178 598</b>

<b>RÉSULTAT</b>	Exercice 2010	Exercice 2009
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	15 559 882	11 869 931
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-5 605 946	-5 435 534
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>9 953 936</b>	<b>6 434 397</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	4 695 959	3 223 584
CHARGES SUR COMMISSIONS	-304 098	-284 963
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>4 391 861</b>	<b>2 938 621</b>
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	3 674 738	1 812 279
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	85 778	1 009
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>18 106 313</b>	<b>11 186 306</b>
REPRISE DE PROVISIONS	27 899	724 852
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-1 257 015	-659 371
CHARGES D'EXPLOITATION	-14 237 910	-9 882 233
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>2 639 287</b>	<b>1 369 554</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-799 626	-389 737
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 839 661</b>	<b>979 817</b>

(EN TZS) AU 31.12.10, 1 EURO = 1 952,4490 TZS

# BANK OF AFRICA – UGANDA

## DATE D'OUVERTURE

Octobre 2006

## FORME JURIDIQUE

Limited Liability Company

## CAPITAL AUTORISÉ

10 milliards d'Uganda Shillings

## REGISTRE DE COMMERCE

A1.001

## SIÈGE SOCIAL

BANK OF AFRICA House  
Plot 45 Jinja Road  
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA  
Tél. : (256) 0414 302001  
Fax: (256) 0414 230669  
SWIFT : AFRIUGKA  
Email : <boa@boa-uganda.com>  
Site : www.boa-uganda.com



## AGENCES KAMPALA

### ■ Agence Centrale

Tél. : (256) 0414 302001 - Fax : (256) 0414 230669

### ■ Equatoria

Tél. : (256) 0414 255842 - Fax : (256) 0414 344064

### ■ Kabalagala

Tél. : (256) 0414 501212 - Fax : (256) 0414 501211

### ■ Kampala Road

Tél. : (256) 0414 302149 - Fax : (256) 0414 259915

### ■ Kawempe

Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230669

### ■ Nakivubo

Tél. : (256) 414 252050 - Fax : (256) 414 230669

### ■ Nalukolongo

Tél. : (256) 0414 274923 - Fax : (256) 0414 274923

### ■ Ndeeba

Tél. : (256) 0414 270810 - Fax : (256) 0414 270810

### ■ Ntinda

Tél. : (256) 0414 288779 - Fax : (256) 0414 288782

### ■ Oasis

Tél. : (256) 0417 130114 - Fax : (256) 0417 130113

### ■ Park

Tél. : (256) 0414 507145 - Fax : (256) 0414 264351

### ■ Wandegeya

Tél. : (256) 0414 530057 - Fax : (256) 0414 530486

## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Arua

Tél. : (256) 0476 420482 - Fax : (256) 0476 420476

### ■ Entebbe

Tél. : (256) 0414 322607 - Fax : (256) 0414 322581

### ■ Fort Portal

Tél. / Fax : (256) 0483 422025

### ■ Gulu

Tél. : (256) 0471 432622 - Fax : (256) 0471 432627

### ■ Jinja

Tél. : (256) 0434 121013 - Fax : (256) 0434 123113

### ■ Jinja - Clive Road

Tél. : (256) 0434 120093 - Fax : (256) 0434 120092

### ■ Lira

Tél. : (256) 0473 420050 - Fax : (256) 0473 420049

### ■ Mbale

Tél. : (256) 0454 432255 - Fax : (256) 0454 432256

### ■ Mbarara

Tél. : (256) 0485 420153 - Fax : (256) 0485 420173

### ■ Mukono

Tél. : (256) 414 291092 - Fax : (256) 414 291092

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

John CARRUTHERS, Président

Edigold MONDAY, Directrice Générale

Arthur ISIKO, Directeur Exécutif

Vincent de BROUWER

Mohan KIWANUKA

Paul DERREUMAUX

Shakir MERALI

Abdelkadir BENNANI

Peter LOCK

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BANK OF AFRICA – KENYA	50,01 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	21,88 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	17,51 %
CENTRAL HOLDINGS LTD.	9,39 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	1,21 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

DELOITTE AND TOUCHE

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	28 298	22 596
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	17 696	20 345
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	3 341	437
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	155 290	115 278
TITRES DE TRANSACTIONS	496	803
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	71 992	47 944
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 280	11 460
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 350	1 021
IMPÔTS RECOUVRABLES	617	491
AUTRES ACTIFS	3 790	3 362
IMPÔTS DIFFÉRÉS	814	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>297 964</b>	<b>223 737</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	220 611	159 828
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	13 535	14 166
DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	9 519	623
INVESTISSEMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	3	14
AUTRES DETTES	18 552	20 262
IMPÔTS DIFFÉRÉS		183
ENGAGEMENTS DE RETRAITE		
AUTRES PASSIFS	3 516	2 463
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>265 736</b>	<b>197 539</b>
CAPITAL	8 666	7 508
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	9 420	6 538
RÉSERVES OBLIGATOIRES	1 559	1 400
DIVIDENDE PROPOSÉ	1 728	1 661
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	10 855	9 091
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>32 228</b>	<b>26 198</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>297 964</b>	<b>223 737</b>

<b>RÉSULTAT</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	27 981	23 778
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-11 062	-9 994
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>16 919</b>	<b>13 784</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	8 038	6 981
CHARGES SUR COMMISSIONS	-1 168	-836
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>6 870</b>	<b>6 145</b>
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	2 122	2 302
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	259	80
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>26 170</b>	<b>22 311</b>
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-1 410	-820
Pertes sur correction de valeurs à l'actif	-55	-356
CHARGES D'EXPLOITATION	-21 249	-16 917
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>3 456</b>	<b>4 218</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / REMBOURSEMENT D'IMPÔT	195	-897
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>3 651</b>	<b>3 321</b>

(EN MUGX) Au 31.12.10, 1 Euro = 3 058,5400 UGX



# BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

## DATE D'OUVERTURE

1909 : BCB (Agence de la Banque du Congo Belge).  
25 juillet 1964 :  
BCB (Banque de Crédit de Bujumbura).  
2008 : intégration de la BCB au réseau BOA.

## FORME JURIDIQUE

SM

## CAPITAL

13 milliards de BIF

## REGISTRE DE COMMERCE

RC 15.560

## SIÈGE SOCIAL

Mairie de Bujumbura - Avenue Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - BURUNDI  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15  
SWIFT : BCRBBIBI  
Email : <info@bcb.bi>  
Site : www.bcb.bi



## AGENCES DES PROVINCES

- **Gihofi**  
Tél. : (257) 22 50 70 15 - Fax : (257) 22 50 70 15
- **Gitega**  
Tél. : (257) 22 40 22 71 - Fax : (257) 22 40 36 88
- **Kayanza**  
Tél. : (257) 22 30 55 95 - Fax : (257) 22 30 57 68
- **Kirundo**  
Tél. : (257) 22 30 46 64 - Fax : (257) 22 30 46 65
- **Muyinga**  
Tél. : (257) 22 30 67 14 - Fax : (257) 22 30 67 14
- **Ngozi**  
Tél. : (257) 22 30 21 12 - Fax : (257) 22 30 20 20
- **Nyanza-Lac**  
Tél. : (257) 22 50 60 95 - Fax : (257) 22 50 60 96
- **Rumonge**  
Tél. : (257) 22 50 43 15 - Fax : (257) 22 50 43 15
- **Ruyigi**  
Tél. : (257) 22 40 60 78 - Fax : (257) 22 40 60 76
- **Rugombo**  
Tél. : (257) 22 26 23 43 - Fax : (257) 22 26 23 44

## AGENCES BUJUMBURA

- **Agence Centrale**  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15
- **Buyenzi**  
Tél. : (257) 22 20 11 53 / 55
- **Chaussée PLR**  
Tél. : (257) 22 20 11 04 / 06
- **Orée du golf**  
Tél. : (257) 22 20 11 12 / 13
- **Kinanira**  
Tél. : (257) 22 20 11 56 / 57
- **Place de l'Indépendance**  
Tél. : (257) 22 20 11 43 / 44
- **Guichet au Port de Bujumbura**  
Tél. : (257) 22 24 35 11
- **Guichet à la Brarudi**  
Tél. : (257) 22 24 67 25

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Clotilde NIRAGIRA, Président	Jean-Paul COUVREUR
Paul DERREUMAUX, Vice-Président	Onésime NDUWIMANA
Alain SIAENS	Tharcisse RUTUMO
Alexis NZOHABONIMANA	Thierry LIENART
Barnabé KARORERO	Vincent de BROUWER
Henri LALOUX	

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

FENRAJ CONSEIL S.A.

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

SOCABU	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
ÉTAT DU BURUNDI	10,65 %
OTB	9,10 %
COGERCO	1,66 %
COTEBU	1,28 %
DIVERS	0,61 %

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	4 888 243	5 646 414
CRÉANCES INTERBANCAIRES	70 160 623	86 033 019
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	58 727 154	89 112 821
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 725 538	7 249 961
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	34 269 161	54 265 469
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	18 732 455	27 597 391
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	28 140 400	29 416 740
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	114 145	117 354
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	825 104	529 146
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	95 498	338 993
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 488 294	11 722 662
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	634 528	3 226 167
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 053 746	671 478
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>174 127 735</b>	<b>226 814 794</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	2 779 210	4 565 859
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	141 554 682	185 720 849
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	104 827 577	138 348 684
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	20 287 180	23 874 279
• BONS DE CAISSE	464 255	262 131
• AUTRES DETTES À VUE	2 355 872	4 700 136
• AUTRES DETTES À TERME	13 619 798	18 535 619
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	8 959 612	7 499 576
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 282 700	2 871 772
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 432 506	1 432 506
FONDS AFFECTÉS	6 917	6 917
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	937 533	937 533
CAPITAL OU DOTATION	7 000 000	13 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	3 946 412	5 721 831
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 265	3 071
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	5 224 898	5 054 880
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>174 127 735</b>	<b>226 814 794</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 047 929	2 750 124
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	32 048	5 010
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 960 390	2 732 108
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	55 491	13 006
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	8 618 208	9 582 890
• FRAIS DE PERSONNEL	4 594 074	4 585 903
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 024 134	4 996 987
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 050 275	1 288 184
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	441 784	146 259
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		13 755
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 475 000	1 819 535
BÉNÉFICE	5 224 898	5 054 880
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>18 858 094</b>	<b>20 655 627</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 783 130	11 246 486
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	206 560	208 343
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 576 570	11 038 143
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	143 887	76 091
COMMISSIONS	2 491 187	2 808 109
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 235 845	5 235 845
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	518 597	834 304
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	65 712	65 794
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	63 786	99 581
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 444 012	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	111 938	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>18 858 094</b>	<b>20 655 627</b>

(EN MILLIERS DE BIF) AU 31.12.10, 1 EURO = 1 639,4488 BIF

# BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

## DATE D'OUVERTURE

Avril 2004

## FORME JURIDIQUE

S.A. avec Conseil d'Administration

## CAPITAL

5 milliards de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

RB Cotonou 2007 B2267 (ancien 2003 B 1660)

## SIÈGE SOCIAL

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou - BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 24 25

Fax : (229) 21 31 24 60

Email : <secbhb@intnet.bj>

Site : www.bhb.bj



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN,

représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

ÉTAT DU BÉNIN, représenté par Mohamed LATOUNJJI

Georges ABALLO

Benoît MAFFON

Francis SUEUR

CNSS, représentée par René HOUSSOU

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BANK OF AFRICA – BÉNIN	31,07 %
BOA GROUP S.A.	20,39 %
BOA WEST AFRICA	22,47 %
ÉTAT DU BÉNIN	4,50 %
CNSS	3,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	2,47 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,00 %
PROPARCO	4,50 %
BHS	1,00 %
LA POSTE DU BÉNIN	0,60 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	40 276 842	20 362 335
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 238 546 259	20 362 335
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	15 859 402 561	20 376 283 478
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	59 400 000	195 000 000
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	10 499 546 319	9 961 418 386
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 300 456 242	10 219 865 092
TITRES DE PLACEMENT	1 000 000 000	1 000 000 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		100 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 802 841	621 684
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	96 846 484	83 039 291
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	51 378 692	111 952 990
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 851 169	7 454 562
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>19 300 104 848</b>	<b>26 052 235 106</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	504 574 246	745 851 049
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	134 782 916	174 763 763
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	369 791 330	571 087 286
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	16 851	
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	601 970	633 890
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	464 201 178	550 272 820
• FRAIS DE PERSONNEL	239 076 821	269 734 205
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	225 124 357	280 538 615
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	47 477 691	28 154 611
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	302 596 012	297 565 512
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	24 000	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 534 370	2 609 033
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	30 754 800	99 518 700
BÉNÉFICE	222 814 755	245 693 337
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 574 595 873</b>	<b>1 970 298 952</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	2 637 741 563	3 655 339 179
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	13 185 489 236	15 666 549 945
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	5 489 300 235	6 084 388 081
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	1 864 625 849	1 196 193 171
• AUTRES DETTES À TERME	5 831 563 152	8 385 968 693
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	249 874 120	430 776 145
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	123 572 100	197 920 650
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 659 484	7 187 505
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	1 000 000 000	1 000 000 000
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	2 250 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-374 046 410	-151 231 655
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	222 814 755	245 693 337
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>19 300 104 848</b>	<b>26 052 235 106</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 445 140 259	1 847 848 301
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	121 564 330	83 951 519
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 298 504 167	1 738 961 153
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	25 071 762	24 935 629
COMMISSIONS	59 450 244	53 884 185
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	41 126 005	37 496 358
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	3 038 310	2 255 040
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	66 496	3 621 547
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	25 774 559	25 193 521
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 574 595 873</b>	<b>1 970 298 952</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# ACTIBOURSE

## DATE D'OUVERTURE

Décembre 1997

## FORME JURIDIQUE

S.A. avec Conseil d'Administration

## CAPITAL

350 millions de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

RB/COT/08 B 2783

## SIÈGE SOCIAL

Boulevard de France

08 BP 0879 - Cotonou - BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 53 43

Fax : (229) 21 31 78 00

Email : <information@boa-actibourse.com>



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Paulin Laurent COSSI

BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Patrick SAIZONOU

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS BÉNIN

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA GROUP S.A.	13,82 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	20,33 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,81 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	13,07 %
BANK OF AFRICA – MALI	13,07 %
BANK OF AFRICA – NIGER	13,07 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	8,57 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	12,26 %

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 851 388 360	5 305 328 214
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	96 760 938	69 108 585
TITRES DE PLACEMENT	157 921 714	281 517 096
DÉBITEURS DIVERS	4 110 478 419	585 032 245
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÉGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	144 053 044	134 443 696
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	2 270 106	4 691 742
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	19 164 586	25 519 626
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>8 382 037 167</b>	<b>6 405 641 204</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
CHARGES D'INTERMÉDIATION	46 238 205	59 757 116
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	23 265 780	28 911 506
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	450 578 822	515 925 877
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	10 547 816	13 117 665
CHARGES DE PERSONNEL	113 731 162	135 552 227
CHARGES SOCIALES	26 315 311	21 437 301
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	72 306 769	8 052 399
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	108 167	143 375
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	92 598 600	183 432 300
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	120 078 758	345 249 267
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>955 769 390</b>	<b>1 311 579 033</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	302 353 933	
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	6 027 331 815	4 529 231 409
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	781 094 917	448 426 760
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÉGLEMENT	5 170 052	
COMPTE DE RÉGULARISATION	170 290 850	149 438 168
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	384 604 000	309 604 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES	236 514 810	248 522 685
CAPITAL	350 000 000	350 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	4 598 032	25 168 915
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	120 078 758	345 249 267
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>8 382 037 167</b>	<b>6 405 641 204</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2009</b>	<b>Exercice 2010</b>
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	347 828 702	415 795 685
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE	313 567 366	293 368 008
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ		134 940 545
PRODUITS DE DROITS DE GARDE	190 880 392	247 221 431
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	46 077 697	74 131 597
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	44 694 411	41 302 063
REPRISE DE PROVISIONS	12 220 822	80 174 295
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	500 000	24 645 409
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>955 769 390</b>	<b>1 311 579 033</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# AGORA

## DATE D'OUVERTURE

Juillet 2002

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

5 milliards de F CFA au 31/12/2010

## REGISTRE DE COMMERCE

RCCM N° 282497 Abidjan Plateau

## SIÈGE SOCIAL

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

Lala MOULAYE

BANK OF AFRICA – BÉNIN,  
représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

BANK OF AFRICA – MALI, représentée par Mamadou SÈNE

BANK OF AFRICA – NIGER,  
représentée par Hachem BOUGHALEB

Léon NAKA

CAURIS INVESTISSEMENT, représentée par Noël Yawo EKLO

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA GROUP S.A.	41,08 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	7,50 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA – MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA – NIGER	5,00 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	0,43 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
FONDS OUEST AFRICAIN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
COLINA-VIE CI	1,83 %
CAURIS INVESTISSEMENT	6,67 %
AUTRES ENTREPRISES	5,38 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	4,63 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

<b>ACTIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	4 879 557 362	7 687 003 427
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	199 426 140	38 327 055
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	9 799 509 513	12 546 332 194
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		152 655 000
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>14 878 493 015</b>	<b>20 424 317 676</b>

<b>CHARGES</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	185 528 886	26 436 881
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	185 528 886	26 436 881
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	278 894 077	410 972 953
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	278 894 077	410 972 953
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		273 000 000
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	98 688 750	193 034 500
BÉNÉFICE	3 041 208 691	6 278 465 448
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 604 320 404</b>	<b>7 181 909 782</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
DETTES BANCAIRES		
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	140 728 916	2 903 088 129
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		5 000 000
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	4 685 655 540	4 685 655 540
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 010 899 868	1 552 108 559
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 041 208 691	6 278 465 448
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>14 878 493 015</b>	<b>20 424 317 676</b>

<b>PRODUITS</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	312 939 793	372 745 231
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	312 939 793	372 745 231
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 129 754 546	6 305 215 100
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	108 126 065	233 330 000
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		267 659 451
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	53 500 000	2 960 000
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 604 320 404</b>	<b>7 181 909 782</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA



# ATTICA

## DATE D'OUVERTURE

Octobre 2004

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

1,7 milliard de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

RCM N° CI-ABJ-2009-B-2853 Abidjan-Plateau

## SIÈGE SOCIAL

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Benoît MAFFON, Président

COLINA AFRICA VIE - BÉNIN, représentée par Mariam NASSIROU

BANK OF AFRICA – BÉNIN,

représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

UBA VIE, représentée par Venance AMOUSSOUGA

BANK OF AFRICA – NIGER,

représentée par Hachem BOUGHALEB

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA GROUP S.A.	50,06 %
COLINA AFRICA VIE - CÔTE D'IVOIRE	14,71 %
COLINA AFRICA VIE - BÉNIN	2,94 %
UBA VIE	11,77 %
GÉNÉRALE DES ASSURANCES DU BÉNIN	5,88 %
AFRICAINES DES ASSURANCES	5,88 %
AUTRES ENTREPRISES	0,59 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	8,17 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

<b>ACTIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
CAISSE		
CRÉANCES BANCAIRES	62 021 988	17 934 581
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
TITRES DE PLACEMENT	257 092 808	257 092 808
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 614 161 520	1 652 149 655
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	47 324	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 933 323 640</b>	<b>1 927 177 044</b>

<b>CHARGES</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	35 530 503	22 133 434
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	35 530 503	22 133 434
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		2 519 460
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		104 177 969
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 923 750	2 000 000
BÉNÉFICE	140 114 488	100 310 032
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>179 568 741</b>	<b>231 140 895</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
DETTES INTERBANCAIRES	1 170 878	2 068 294
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	35 994 671	45 121 167
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		2 519 460
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	1 700 000 000	1 700 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	46 269 284	60 280 732
REPORT À NOUVEAU (+/-)	9 774 319	16 877 359
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	140 114 488	100 310 032
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 933 323 640</b>	<b>1 927 177 044</b>

<b>PRODUITS</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 705 959	1 260 764
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 705 959	1 260 764
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	167 862 782	174 967 027
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		54 913 104
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>179 568 741</b>	<b>231 140 895</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BOA-ASSET MANAGEMENT

## DATE D'OUVERTURE

Décembre 2009

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

40 millions de F CFA

## REGISTRE DE COMMERCE

CI-ABJ 2008- B – 7102

## SIÈGE SOCIAL

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE  
Tél. : (225) 20 30 34 00  
Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : [information@boa-am.com](mailto:information@boa-am.com)



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président  
Léon NAKA  
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA GROUP S.A.	99,90 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,10 %

## COMMISSAIRES AUX COMPTES

YZAS BAKER TILLY

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

<b>ACTIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
CRÉANCES INTERBANCAIRES	23 057 546	21 884 695
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
TITRES DE PLACEMENT		
DÉBITEURS DIVERS		18 033 191
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	12 751 496	10 569 824
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>35 809 042</b>	<b>50 487 710</b>

<b>CHARGES</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
CHARGES D'INTERMÉDIATION	1 000 000	1 100 000
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION		
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	6 860 488	21 749 570
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES		4 512 849
CHARGES DE PERSONNEL	3 464 000	16 730 157
CHARGES SOCIALES	1 173 000	85 506
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	2 145 408	4 651 672
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES		2 000 000
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	-13 642 896	-11 441 709
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 000 000</b>	<b>39 388 045</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
DETTES INTERBANCAIRES		
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	24 451 938	35 572 315
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES		
CAPITAL	25 000 000	40 000 000
REPORT À NOUVEAU ( +/- )		-13 642 896
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-13 642 896	-11 441 709
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>35 809 042</b>	<b>50 487 710</b>

<b>PRODUITS</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE		35 462 506
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ		
PRODUITS DE DROITS DE GARDE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES		2 055 539
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISE DE PROVISIONS		
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	1 000 000	1 870 000
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 000 000</b>	<b>39 388 045</b>

(EN F CFA) AU 31.12.10, 1 EURO = 655,957 F CFA

# BOA-FRANCE

## DATE D'OUVERTURE

Mai 2010

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

5 millions d'Euros

## REGISTRE DE COMMERCE

RCS PARIS 514 242 338

## SIÈGE SOCIAL

12, Rue de la Paix  
75002 Paris - FRANCE  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40  
Fax : (33) 1 42 96 11 68  
Email : <info@boafrance.com>  
www.boafrance.com



## AGENCES PARIS

### ■ Agence Entreprise

Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68

### ■ La Plaine

Tél. : (33) 1 44 64 90 90 - Fax : (33) 1 44 64 75 95

### ■ Strasbourg

Tél. : (33) 1 42 96 92 94 - Fax : (33) 1 53 24 98 41

### ■ Ornano

Tél. : (33) 1 81 80 18 18 - Fax : (33) 1 42 58 88 37

## AGENCE RÉGIONALE

### ■ Marseille

Tél. : (33) 4 91 19 14 07 - Fax : (33) 4 91 54 08 73

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA – KENYA, représentée par Paulin Laurent COSSI

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR, représentée par Francis SUEUR

BANK OF AFRICA – MALI, représentée par Serge KAPNIST

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,  
représentée par Paul DERREUMAUX

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS FRANCE

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	29,51 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	20,00 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	10,00 %
BANK OF AFRICA – KENYA	10,00 %
BANK OF AFRICA – MALI	10,00 %
PROPARCO	20,00 %
DIVERS	0,49 %

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2010</b>
CAISSE	109 444
CRÉANCES INTERBANCAIRES	771 772
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	88
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	88
• AFFACTURAGE	
TITRES DE PLACEMENT	6 802 164
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	630 204
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	498 799
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	
AUTRES ACTIFS	100 360
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	70 066
ÉCARTS D'ACQUISITION	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>8 982 897</b>

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 137
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	997
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	140
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
COMMISSIONS	13 599
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	9 445
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 806 083
• FRAIS DE PERSONNEL	796 454
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 009 629
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	149 028
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	
BÉNÉFICE	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 979 292</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2010</b>
DETTES INTERBANCAIRES	4 547 918
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	855 395
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	
• BONS DE CAISSE	
• AUTRES DETTES À VUE	820 153
• AUTRES DETTES À TERME	35 243
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	
AUTRES PASSIFS	219 465
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	
FONDS AFFECTÉS	
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	
RÉSERVES	
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 639 882
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>8 982 897</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2010</b>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	3 024
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 024
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
COMMISSIONS	292 012
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	41 598
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 776
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	
PERTES	1 639 882
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 979 292</b>

(EN EUROS)

# ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

## DATE D'OUVERTURE

Mai 2000

## FORME JURIDIQUE

S.A.

## CAPITAL

1 milliard d'Ariary

## REGISTRE DE COMMERCE

RC N° 1999B00610

## SIÈGE SOCIAL

Immeuble BOA-MADAGASCAR  
3, Avenue de l'Indépendance  
Antananarivo - MADAGASCAR  
Tél. : (261) 20 22 384 66  
Fax : (261) 20 22 370 27  
Email : <eq.bail@moov.mg>



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Paul DERREUMAUX, Président  
Francis SUEUR

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR, représentée par Jacques DILET  
FIARO S.A., représentée par Patrick RAZAFINDRAFITO

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

CABINET MAZARS FIVOARANA

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	58,56 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	20,00 %
FIARO S.A.	15,00 %
ARO	3,00 %
GILBERT BINY	1,20 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,24 %

<b>ACTIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
CAISSE	46 010	224 360
CRÉANCES INTERBANCAIRES	53 216 423	412 511 449
• À VUE	53 216 423	412 511 449
• À TERME		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 392 562 694	5 393 674 428
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		8 019 636
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	73 058 617	341 722 242
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	789 827 503	446 038 261
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 972 080	1 965 581
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>9 310 683 326</b>	<b>6 604 155 957</b>

<b>CHARGES</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	611 298 892	473 848 113
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	611 298 892	473 848 113
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	11 712 000	3 463 212
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	10 287 998	19 255 806
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	234 084 034	327 382 469
• FRAIS DE PERSONNEL	139 310 060	187 840 275
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	94 773 974	139 542 194
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	22 692 596	48 259 022
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	305 276 922	605 636 374
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	2 319 775	15 178 963
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	6 164 900	5 530 944
BÉNÉFICE	14 954 281	
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 218 791 399</b>	<b>1 498 554 903</b>

<b>PASSIF</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
DETTES INTERBANCAIRES	6 508 916 378	4 855 216 770
• À VUE		
• À TERME	6 508 916 378	4 855 216 770
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	1 040 998 127	673 468 658
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	596 237 496	413 858 518
ÉCART D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 562 823	20 741 786
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	200 000 000	200 000 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
CAPITAL	1 000 000 000	1 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	23 033 417	23 033 417
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-79 019 197	-64 064 915
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	14 954 281	-518 098 277
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>9 310 683 326</b>	<b>6 604 155 957</b>

<b>PRODUITS</b>	Exercice 2009	Exercice 2010
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 154 648 960	940 702 453
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 015 936	662 166
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 153 633 023	940 040 287
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	14 331 043	12 405 892
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 601 245	27 348 281
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	38 210 151	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		518 098 277
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 218 791 399</b>	<b>1 498 554 903</b>

(EN MGA) AU 31.12.10, 1 EURO = 2 840,6000 MGA



# BANK OF AFRICA – GHANA

## DATE D'OUVERTURE

Décembre 1999

## FORME JURIDIQUE

Limited Liability Company

## CAPITAL

35 810 960 cedis Ghanéens au 23/07/2011\*

## REGISTRE DE COMMERCE

C-74,833

## SIÈGE SOCIAL

C131/3, Farrar Avenue, Adabraka,

P. O. Box C1541, Cantonments, Accra - GHANA

Tél. : (233) 302 249 690 ; (233) 302 249 682 ; (233) 244 338 182

Fax : (233) 302 249 697

Email : <enquiries@amalbank.com.gh>

## AGENCES ACCRA

### ■ Accra Central

Tél. : (233) 21-674484 / 86

Fax : (233) 21-674487

### ■ Abossey Okai

Tél. : (233) 21-685225 / 26

Fax : (233) 21-685239

### ■ Dansoman

Tél. : (233) 21-312840 / 1

Fax : (233) 21-312847

### ■ East Legon

Tél. : (233) 21-520453-5

Fax : (233) 21-520457

### ■ Kwashieman

Tél. : (233) 21-420045 / 6

Fax : (233) 21-420049

### ■ Maamobi

Tél. : (233) 21-237144 / 235644 / 236394

Fax : (233) 21-237132

### ■ Madina

Tél. : (233) 21-522072 / 3

Fax : (233) 21-522216

### ■ Michel Camp Road

Tél. : (233) 22-300770 / 40

Fax : (233) 22-300742

### ■ New Town

Tél. : (233) 21-243310 / 32 / 06

Fax : (233) 21-243321

### ■ OSU

Tél. : (233) 21-769588 / 18

Fax : (233) 21-769856

### ■ Ridge

Tél. : (233) 21-242100 / 243488

Fax : (233) 21-243406

### ■ Spintex

Tél. : (233) 21-816840 / 1

Fax : (233) 21-816847

### ■ Tema Business Office

Tél. : (233) 22-207976 / 67 / 60

Fax : (233) 22-207981

## NOUVELLE ENTITÉ

La Banque est présentée ici sans informations financières. Achetée par le Groupe BOA début 2011, elle n'était pas en 2010 sous gouvernance BOA.



## AGENCES RÉGIONALES

### ■ Adum (Kumasi)

Tél. : (233) 51-49112 / 3

Fax : (233) 51-49119

### ■ Amakom (Kumasi)

Tél. : (233) 51-34407 / 36312

Fax : (233) 51-34241

### ■ Sokoban Agency (Kumasi)

Tél. : 0289249690 / 1

Fax : (233) 51-49119

### ■ Tamale

Tél. : (233) 71-27012 / 27413

Fax : (233) 71-27015

### ■ Takoradi

Tél. : (233) 31-23200 / 22413 / 243488

Fax : (233) 31-24617

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Stephan ATA, Président

Mohamed BENNANI

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

Patrick ATA

Nana OWUSU-AFARI

John KLINOGO

Kwame AHADZI

Menson TORKORNOO

Kobby ANDAH

Abdelkabar BENNANI

## PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

BOA WEST AFRICA S.A.

80,01 %

THE ESTATE OF DR. H. O. K. ATA

12,26 %

NANA OWUSU-AFARI

4,63 %

AUTRES ACTIONNAIRES

3,10 %

## COMMISSAIRE AUX COMPTES

DELOITTE

AU 23.07.11, 1 EURO = 2,18 CEDI GHANÉEN

# COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS DU GROUPE BANK OF AFRICA



# RAPPORT DU RÉVISEUR D'ENTREPRISES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS



AU 31 DÉCEMBRE 2010

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2010 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et l'annexe contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

## RESPONSABILITÉ DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DANS L'ÉTABLISSEMENT ET LA PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels consolidés, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

## RESPONSABILITÉ DU RÉVISEUR D'ENTREPRISES AGRÉÉ

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels consolidés contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## **OPINION**

---

À notre avis, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidée de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2010, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg.

Sans remettre en cause l'opinion ci-dessus, nous attirons votre attention sur la Note 1 de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2010 intitulée « Principes de consolidation » selon laquelle la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée pour les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2010. Cette présentation n'étant pas en vigueur au Luxembourg, nous avons effectué une étude comparative entre les principes et méthodes comptables adoptés pour la présentation des comptes annuels consolidés et les principes et méthodes comptables en vigueur au Luxembourg. Cette étude n'a pas révélé de distorsion jugée significative. Nous attirons également votre attention sur la Note 1 de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2010 intitulée « Evénements postérieurs à la clôture » relative à l'environnement socio politique en Côte d'Ivoire.

## **RAPPORT SUR D'AUTRES OBLIGATIONS LÉGALES OU RÉGLEMENTAIRES**

---

Le rapport de gestion sur les comptes annuels consolidés, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration est en concordance avec les comptes annuels consolidés.

*Luxembourg, 11 mai 2011*

**PKF ABAX AUDIT**  
Cabinet de révision agréé  
Représenté par

**TOM PFEIFFER**  
Réviseur d'entreprises agréé

**LUC BRUCHER**  
Réviseur d'entreprises agréé

# RAPPORT D'AUDIT DES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS



## EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2010

En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée, nous présentons notre rapport sur les comptes annuels consolidés libellés en euros, de la société BOA GROUP S.A. joints au présent rapport, et qui se caractérisent par un total bilan de 3 215,6 millions d'euros et des capitaux propres positifs de 345 millions d'euros, comprenant le bénéfice net de l'exercice qui s'élève à 44,5 millions d'euros.

Les comptes annuels consolidés ont été préparés, sous la responsabilité de la Direction du Groupe BANK OF AFRICA, conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA). Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes annuels, et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

À notre avis, les comptes annuels consolidés joints au présent rapport, donnent une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP SA au 31 décembre 2010, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe pour l'exercice clos à cette date.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le point exposé dans le paragraphe B de la Note 1 de l'annexe consolidée et relatif au risque systémique engendré par la crise post-électorale qu'a connue la Côte d'Ivoire après la proclamation des résultats des élections présidentielles tenues le 28 novembre 2010.

*Cotonou, le 5 mai 2011*

**MAZARS**

**ARMAND FANDOHAN**  
Associé

# COMMENTAIRES

## SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS



AU 31 DÉCEMBRE 2010

### NOTE 1

## PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### A. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2010

Au cours de l'exercice 2010, le Groupe a enregistré deux nouvelles entrées dans son périmètre de consolidation, ainsi que plusieurs augmentations de capital en vue du renforcement des fonds propres respectifs des filiales. Plusieurs participations ont également fait l'objet de cessions principalement celles initialement détenues par BOA GROUP dans les filiales en Afrique de l'Ouest.

#### Les évolutions du périmètre de consolidation

Le Groupe s'est agrandi en cours d'exercice avec les deux nouvelles acquisitions suivantes :

- La BOA-RDC a fait son entrée dans le périmètre de consolidation par sa création au cours du premier semestre 2010 à travers les sociétés BOA GROUP et AFH-OCÉAN INDIEN avec des participations respectives de 40,01 % et 20,00 % du capital social ;
- La BOA-MER ROUGE, précédemment BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR) a été rachetée par BOA GROUP qui possède depuis décembre 2010 une participation représentant 80% de son capital social. Par ailleurs, pour un besoin de synergie et compte tenu des dispositions réglementaires relatives au relèvement du capital social minimum des établissements de crédit de l'Union Monétaire Ouest Africaine, le Groupe a décidé de fusionner deux sociétés de crédit-bail avec les Banques situées dans leur pays respectif. C'est ainsi que la BOA-MALI a absorbé ÉQUIPBAIL-MALI, pendant que la BOA-BÉNIN procédait à l'absorption de ÉQUIPBAIL-BÉNIN. À l'issue de ces opérations, au 31 décembre 2010, les sociétés ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI ont été dissoutes sans liquidation.

#### Les augmentations de capital des sociétés du Groupe

Les capitaux sociaux individuels ont enregistré des évolutions pour seize entités du Groupe au cours de l'exercice 2010. Le détail de ces variations de capital est relaté par entité dans chacun des points suivants :

- BOA GROUP S.A. a réalisé au cours de l'année la première tranche d'une série de quatre augmentations de capital destinées à doubler son capital social. Cette tranche d'un montant de EUR 10 086 935,00 a été finalisée en fin octobre 2010 par apport en numéraires et émission de 65 077 actions au prix unitaire de 520 EUR par action. Elle a ainsi porté le capital social de la société mère de EUR 40 348 050,00 à EUR 50 434 985,00 au 31 décembre 2010. Suite à cette augmentation, le capital social se compose désormais de 325 387 actions de même catégorie d'une valeur nominale de EUR 155 chacune.
- Un « coup d'accordéon » (opération d'augmentation suivie d'une réduction du capital social) a été enregistré dans les livres d'AGORA-MALI au cours du premier semestre 2010 :
  - L'augmentation de capital d'un montant de EUR 416 262,04 a porté le capital social de EUR 152 449,02 à EUR 568 711,06. Elle a été réalisée par apport en compte courant (EUR 355 785,52) et en numéraire (EUR 60 476,52) avec la création de 27 305 actions nouvelles toutes souscrites par AGORA, la société mère ;
  - La réduction portant sur le montant de EUR 553 466,16 qui a conduit le capital social de EUR 568 711,06 à EUR 15 244,90 a été réalisée par incorporation du report à nouveau débiteur avec

la réduction de 36 305 actions.

À la suite de cette opération, le capital social s'établit au 31 décembre 2010 à EUR 15 244,90 représentant 1 000 actions d'une valeur nominale de EUR 15,24.

■ Le capital social de BOA-WEST AFRICA a été augmenté par apport en nature des actions initialement détenues par BOA GROUP dans ses filiales d'Afrique de l'Ouest pour une valeur de EUR 30 230 701,10. Son capital social est ainsi passé de EUR 15 244,90 en 2009 à EUR 30 245 946,00 à fin décembre 2010.

■ Une augmentation de capital par apport en nature d'un montant de EUR 22 867,35 a été réalisée pour BOA-ASSET MANAGEMENT. Le capital social initial de EUR 38 112,25 est passé à EUR 60 979,61 suite à la création de 1 500 actions nouvelles d'une valeur nominale de EUR 15,24.

■ Les comptes de la BOA-BÉNIN ont enregistré la réalisation de deux augmentations de capital social qui l'ont porté de EUR 13 720 411,55 en fin 2009 à EUR 15 355 701,67 à fin 2010 :

- La première augmentation de EUR 110 799,95 est consécutive à la fusion absorption d'ÉQUIPBAIL-BÉNIN qui a permis la création de 7 268 actions nouvelles exclusivement attribuées aux anciens actionnaires de celle-ci. Le capital social a été porté de EUR 13 720 411,55 à EUR 13 831 211,50 ;

- La seconde augmentation d'un montant de EUR 1.524.490,17 concerne une Offre Publique de Vente (OPV) de 100 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 64,03 réalisée courant décembre 2010 à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM). Elle a porté le capital social de EUR 13 831 211,50 à EUR 15 355 701,67 à fin décembre 2010.

■ Le capital social de la BOA-BURKINA FASO s'est accru d'un montant global de EUR 3 048 980,34 au cours de l'exercice 2010 selon les modalités suivantes :

- La première augmentation réservée de EUR 1 219 592,14 a été réalisée en numéraire avec suppression du Droit Préférentiel de Souscription (DPS) au profit de BOA GROUP et CAURIS INVESTISSEMENT. Le capital a été porté de EUR 7 622 450,86 à EUR 8 842 043,00 ;

- La seconde augmentation de EUR 762 245,09 réalisée par incorporation du compte de « Réserves facultatives » avec distribution de 50 000 actions gratuites a porté le capital de EUR 8 842 043,00 à EUR 9 604 288,09 ;

- La troisième augmentation de capital portant sur un montant de EUR 1 067 143,11 a été réalisée par OPV à la BRVM avec l'émission de 70 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 30,49 pour celles réservées au personnel, et de EUR 35,06 pour les actions ouvertes au public. Le capital social a été porté à l'issue de cette OPV de EUR 9 604 288,09 à EUR 10 671 431,21 au 31 décembre 2010.

■ La BOA-CÔTE D'IVOIRE a procédé à une augmentation de capital d'un montant de EUR 1 829 388,20 pour le porter de EUR 7 317 552,83 à EUR 9 146 941,03 au cours du premier semestre 2010. Cette augmentation a été réalisée par une Offre Publique de Vente (OPV) de 120 000 actions nouvelles suivie d'une admission à la côte de la BRVM des actions BOA-CÔTE D'IVOIRE.

■ Les comptes de la BOA-MADAGASCAR ont enregistré une augmentation de capital par apport en numéraire de EUR 1 896 507,62°, portant ainsi le capital social de EUR 13 593 177,66 à EUR 15 489 685,28 au 31 décembre 2010. À ce titre 300 000 actions nouvelles ont été créées au prix d'émission de EUR 16,33 ;

■ La BOA-MALI a procédé à une augmentation de capital d'un montant de EUR 228 673,53 suite à la Fusion-absorption de ÉQUIPBAIL-MALI réservée aux actionnaires de celle-ci. Cette augmentation a permis la création de 15 000 actions nouvelles émises au prix de EUR 35,80. Elle a porté le capital social de la Banque de EUR 8 384 695,95 à EUR 8 613 369,47 au 31 décembre 2010.

■ La BOA-NIGER a procédé aux deux augmentations de capital suivantes :

- une première augmentation de capital d'un montant de EUR 1 524 490,18 réalisée par incorporation de primes d'émission et création de 100 000 actions nouvelles attribuées gratuitement aux actionnaires.

Cette augmentation a porté le capital de EUR 5 335 715,60 à fin décembre 2009 à EUR 6 860 205,78 ;

- une seconde augmentation intervenue au cours du second semestre de EUR 762 245,09 par OPV avec création de 50 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 44,21. Le capital social est ainsi passé de EUR 6 860 205,78 à EUR 7 622 450,86 au 31 décembre 2010.

- L'augmentation de capital de EUR 1 143 367,63 de la BOA-SÉNÉGAL intervenue au cours du second semestre de l'année 2010 a été réalisée par apport en numéraire avec la création de 75 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 22,87. Ce nouvel accroissement du capital social a permis de le porter de EUR 6 479 083,23 à EUR 7 622 450,86 au 31 décembre 2010.

- Le capital social de la BOA-KENYA a fait l'objet d'une augmentation par apport en numéraire d'un montant de EUR 1 858 250,77<sup>b</sup> le portant de EUR 18 582 507,73 à EUR 20 440 758,50.

- Les comptes de la BOA-UGANDA ont enregistré également une augmentation de capital d'un montant de EUR 378 587,50<sup>c</sup>. Cette augmentation a permis de porter le capital social de EUR 2 454 837,60 à EUR 2 833 425,10 au 31 décembre 2010 avec une prime d'émission représentant EUR 942 304,17.

- Le capital social de la BOA-TANZANIA a été augmenté de EUR 419 471,60<sup>d</sup> et porté ainsi de EUR 6 745 139,94 au 31 décembre 2009 à EUR 7 164 611,54 au 31 décembre 2010. Une prime d'émission de EUR 135 739,89 a été enregistrée au cours de cette augmentation.

- Le capital social de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA a été augmenté d'un montant de EUR 3 659 766,62<sup>e</sup> au cours de l'exercice. Il a été porté de EUR 4 269 727,73 à fin décembre 2009 à EUR 7 929 494,35 au 31 décembre 2010.

- La BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN a procédé à une augmentation de capital d'un montant de EUR 4 192 347,97 par apport en numéraire avec la création de 275 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 15,24. Le capital passe ainsi de EUR 3 430 102,89 à EUR 7 622 450,86 au 31 décembre 2010.

<sup>a</sup> Au 31 décembre 2010 1 Euro = 2 840,6000 Malagasy Ariary (MGA)

<sup>b</sup> Au 31 décembre 2010 1 Euro = 107,6281 Kenya Shillings (KES)

<sup>c</sup> Au 31 décembre 2010 1 Euro = 3 058,5400 Uganda Shilling (UGX)

<sup>d</sup> Au 31 décembre 2010 1 Euro = 1 952,4490 Tanzania Shilling (TZS)

<sup>e</sup> Au 31 décembre 2010 1 Euro = 1 639,4488 Francs burundais (BIF)

## **B. EVÈNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE**

L'environnement socio politique en Côte d'Ivoire s'est dégradé depuis la proclamation des résultats des élections présidentielles tenues le 28 novembre 2010. Les contestations à l'issue de ces élections ont conduit à la cohabitation de deux Présidents de la République dont l'un proclamé par la Commission Electorale Indépendante et reconnu par la communauté internationale, et l'autre investi par le Conseil Constitutionnel.

Le climat politique tendu s'est fait ressentir au niveau des organismes règlementant l'activité bancaire, notamment la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) et ses démembrements, conduisant à une situation d'insécurité financière, physique et juridique. Devant l'impossibilité d'effectuer les opérations dans des conditions optimales de sécurité et dans le respect des normes et règles dictées par la profession bancaire, la BOA-CÔTE D'IVOIRE à l'instar d'autres banques de la place s'est vue dans l'obligation de suspendre temporairement ses activités depuis le 18 février 2011.

En l'état actuel de la situation, vu les difficultés d'évaluation du risque systémique lié à cette situation dans toute la sous-région Ouest Africaine et en l'absence de directives précises des Autorités Monétaires qui espèrent un retour rapide à la normale de cette situation, aucune provision n'a pour le moment été comptabilisée ni



dans les comptes sociaux de l'Entité ni dans les Comptes consolidés du Groupe BANK OF AFRICA.

Au 31 décembre 2010, la BOA-CÔTE D'IVOIRE représente 7,66 % (soit 245,9 millions d'Euros) du total bilan consolidé du Groupe (soit 3.207,4 millions d'Euros) et contribue à raison respectivement de 5,79 % (1,597 million d'Euros) et 4,10 % (0,773 million d'Euros) à la part du Groupe et aux intérêts minoritaires du résultat consolidé.

## C. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

La méthode de **l'intégration globale** a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La **mise en équivalence** est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH-SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés, le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2010, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2010 est disponible à la Note 2 de la présente annexe. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés. En cas de divergence, le montant le moins élevé a été éliminé.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à une date la plus proche de la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant

des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

## **D. PRINCIPES D'ARRÊTÉ DES COMPTES**

---

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2010. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

## **E. CONVERSION DES DEVISES**

---

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCÉAN INDIEN et BOA-FRANCE sont tenus en Euro.

Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF),
- l'Ariary Malgache (MGA),
- le Shilling Kenyan (KES),
- le Shilling Ougandais (UGX),
- le Shilling Tanzanien (TZS),
- le Franc Burundais (BIF),
- le Franc Congolais (CDF),
- le Franc Djiboutien (DJF).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro.

Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2010. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2010 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens annuels des devises respectives.

## **F. FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX (FRBG)**

---

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour Risques Bancaires Généraux est calculée dans les banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et para-public et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

## **G. OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL**

---

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La

réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

## **H. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

---

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

## **I. IMMOBILISATIONS CORPORELLES**

---

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

## **J. TITRES DE PARTICIPATION**

---

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits dans l'année de leur encaissement.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

## **K. IMPÔTS DIFFÉRÉS**

---

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

## **L. ENGAGEMENTS DE RETRAITE**

---

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisé ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

## **M. COMPARABILITÉ D'UN EXERCICE À L'AUTRE**

---

Les comptes consolidés du Groupe BOA GROUP au 31 décembre 2010 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2009 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

## NOTE 2 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les filiales, co-entreprises et entreprises associées de BOA GROUP S.A. entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2010 sont présentées dans le tableau suivant avec les pourcentages de contrôle, d'intérêt et les méthodes de consolidation retenues comparativement au 31 décembre 2009.

SOCIÉTÉS	31 DÉCEMBRE 2010			31 DÉCEMBRE 2009		
	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de Consolidation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de Consolidation
BOA GROUP S.A.	100,00 %	100,00 %	MÈRE	100,00 %	100,00 %	MÈRE
AFH-Océan Indien	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AFH-SERVICES	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AGORA	53,80 %	64,58 %	IG	47,60 %	59,16 %	IG
AGORA-MALI	53,80 %	100,00 %	IG	47,60 %	100,00 %	IG
ATTICA	50,06 %	50,06 %	IG	30,42 %	50,06 %	IG
BOA-WEST AFRICA	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
BOA-ASSET MANAGEMENT	99,90 %	99,90 %	IG	99,92 %	99,92 %	IG
BOA-BÉNIN	51,72 %	52,66 %	IG	47,09 %	47,86 %	IG
BOA-BURKINA FASO	54,33 %	56,38 %	IG	54,64 %	60,26 %	IG
BOA-CÔTE D'IVOIRE	66,80 %	70,62 %	IG	76,53 %	80,68 %	IG
BOA-MADAGASCAR	42,29 %	42,29 %	IG	40,95 %	40,95 %	IG
BOA-MALI	56,97 %	58,30 %	IG	50,89 %	52,41 %	IG
BOA-NIGER	52,01 %	56,21 %	IG	48,15 %	54,27 %	IG
BOA-FRANCE	41,54 %	79,51 %	IG	41,90 %	79,51 %	IG
BOA-RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO	60,01 %	60,01 %	IG	-	-	NC
BOA-TOGO	76,24 %	99,35 %	IG	57,86 %	67,02 %	IG
BOA-SÉNÉGAL	68,19 %	69,31 %	IG	67,30 %	68,70 %	IG
BOA-KENYA	45,67 %	64,50 %	IG	45,90 %	64,50 %	IG
BOA-UGANDA	24,05 %	51,22 %	IG	24,16 %	51,22 %	IG
BOA-TANZANIA	22,09 %	40,94 %	IG	19,65 %	38,71 %	IG
BOA-MER ROUGE	80,00 %	80,00 %	IG	-	-	NC
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	20,80 %	20,80 %	MEE	20,25 %	20,25 %	MEE
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	58,93 %	73,93 %	IG	38,10 %	54,53 %	IG
ÉQUIPBAIL-BÉNIN	0,00 %	0,00 %	NC	40,13 %	81,44 %	IG
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	67,05 %	78,59 %	IG	66,78 %	78,59 %	IG
ÉQUIPBAIL-MALI	0,00 %	0,00 %	NC	71,83 %	85,50 %	IG
ACTIBOURSE	56,32 %	87,76 %	MEE	55,29 %	87,76 %	MEE
AÏSSA SARL	55,89 %	100,00 %	MEE	55,78 %	100,00 %	MEE
COLINA MADAGASCAR	25,00 %	25,00 %	NC	25,00 %	25,00 %	NC
SCI OLYMPE	62,17 %	100,00 %	MEE	64,46 %	100,00 %	MEE
OLYMPE SA-MALI	88,67 %	99,00 %	MEE	87,21 %	99,00 %	MEE

IG : Méthode de l'Intégration Globale - MEE : Méthode de la Mise En Équivalence - NC : Non Consolidée

Les filiales BOA-MADAGASCAR et BOA-TANZANIA ont été consolidées par intégration globale en raison du contrôle effectif exercé par BOA GROUP.

Les comptes de COLINA MADAGASCAR n'ont pas été intégrés au périmètre de consolidation au 31 décembre 2010 en raison de l'indisponibilité, dans les délais requis, des informations nécessaires à l'établissement des comptes consolidés.

Les sociétés ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI ne sont plus consolidées au 31 décembre 2010 suite à leur fusion par absorption respectivement par BOA-BÉNIN et BOA-MALI.

# BILAN CONSOLIDÉ

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN EUROS)

<b>ACTIF</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>CAISSE</b>	<b>94 908 906</b>	<b>72 615 613</b>
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>714 383 669</b>	<b>575 355 543</b>
• À VUE	366 115 434	364 325 706
- BANQUE CENTRALE	238 537 118	256 497 591
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	942 901	524 440
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	126 635 415	107 303 675
• À TERME	348 268 235	211 029 837
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>1 594 418 623</b>	<b>1 355 046 777</b>
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	60 485 664	78 793 448
- CRÉDITS DE CAMPAGNE		
- CRÉDITS ORDINAIRES	60 485 664	78 793 448
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	315 094 048	259 465 598
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 218 717 937	1 016 787 731
- CRÉDITS DE CAMPAGNE	49 354 091	29 189 122
- CRÉDITS ORDINAIRES	1 169 363 846	987 598 609
• AFFACTURAGE	120 974	
<b>CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>5 424 682</b>	<b>10 352 811</b>
<b>TITRES DE PLACEMENT</b>	<b>496 040 280</b>	<b>289 370 228</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>67 668 103</b>	<b>36 874 535</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENC</b>	<b>4 429 390</b>	<b>3 085 158</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>9 726 706</b>	<b>5 240 417</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>96 220 257</b>	<b>75 429 432</b>
<b>ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS</b>		<b>1 270 670</b>
<b>AUTRES ACTIFS</b>	<b>97 237 134</b>	<b>91 372 451</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>20 029 697</b>	<b>13 676 346</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>15 150 849</b>	<b>2 831 475</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 215 638 296</b>	<b>2 532 521 456</b>
<b>HORS BILAN</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	123 776 549	98 128 789
- EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 284 328	378 964
- EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	121 492 221	97 749 825
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	332 739 606	280 649 819
- D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	32 275 684	53 802 600
- D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	300 463 922	226 847 219
• ENGAGEMENTS SUR TITRES		

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>102 718 594</b>	<b>178 975 382</b>
• À VUE	44 632 749	51 654 428
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	7 972 068	7 683 918
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	36 660 681	43 970 510
• À TERME	58 085 845	127 320 954
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>2 564 338 835</b>	<b>1 927 965 997</b>
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	289 451 348	230 513 595
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	202 819 572	120 265 712
• BONS DE CAISSE	16 929 777	13 436 228
• AUTRES DETTES À VUE	1 304 311 941	965 777 122
• AUTRES DETTES À TERME	750 826 197	597 973 340
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>	<b>25 401 796</b>	<b>32 368 250</b>
<b>AUTRES PASSIFS</b>	<b>108 836 012</b>	<b>76 510 488</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>36 126 929</b>	<b>32 613 036</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>7 892 369</b>	<b>4 679 529</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>6 507 962</b>	<b>5 801 109</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>PRÊTS SUBORDONNÉS</b>	<b>10 362 376</b>	<b>6 118 045</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	<b>8 438 504</b>	<b>10 219 661</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>50 434 985</b>	<b>40 348 050</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>		
<b>RÉSERVES CONSOLIDÉES, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>250 127 448</b>	<b>182 201 064</b>
• PART DU GROUPE	123 722 118	72 862 388
• PART DES MINORITAIRES	126 405 330	109 338 676
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>		
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>44 452 486</b>	<b>34 720 845</b>
• PART DU GROUPE	25 647 417	17 618 477
• PART DES MINORITAIRES	18 805 069	17 102 368
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 215 638 296</b>	<b>2 532 521 456</b>

<b>HORS BILAN</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	39 039 185	33 882 413
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	39 039 185	33 882 413
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	1 731 474 036	1 353 968 774
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	190 311 931	124 643 847
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE	1 541 162 105	1 229 324 927
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	82 482 327	126 517 493

# RÉSULTAT CONSOLIDÉ

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN EUROS)

<b>CHARGES</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>76 655 790</b>	<b>69 181 730</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	7 265 391	11 713 977
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	65 796 242	54 723 050
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 511 264	980 227
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 082 893	1 764 476
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>3 506 214</b>	<b>4 479 777</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>2 135 361</b>	<b>1 749 969</b>
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>10 651 075</b>	<b>7 367 376</b>
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	567 637	526 716
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	9 648 069	5 950 798
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	435 369	889 862
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>4 206 076</b>	<b>3 413 141</b>
<b>ACHATS DE MARCHANDISES</b>		
<b>STOCKS VENDUS</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>110 842 509</b>	<b>88 727 458</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	46 927 493	36 754 073
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	63 915 016	51 973 385
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>13 663 657</b>	<b>10 713 302</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEURS SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>	<b>33 753 409</b>	<b>27 528 062</b>
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>1 902 891</b>	<b>1 756 262</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>2 286 951</b>	<b>1 832 264</b>
<b>QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>81 742</b>	<b>151 472</b>
<b>IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE</b>	<b>10 383 401</b>	<b>10 177 485</b>
<b>BENEFICE</b>	<b>44 452 486</b>	<b>34 720 845</b>
• PART DU GROUPE	25 647 417	17 618 477
• PART DES MINORITAIRES	18 805 069	17 102 368
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>314 521 562</b>	<b>261 799 143</b>

<b>PRODUITS</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>183 454 093</b>	<b>162 901 913</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	16 145 305	14 614 310
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	156 274 252	140 057 572
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	9 247 884	5 757 601
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 786 652	2 472 430
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>4 748 388</b>	<b>4 606 248</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>37 724 983</b>	<b>32 061 093</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>68 809 896</b>	<b>46 515 375</b>
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	22 858 168	14 255 816
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 627 959	5 480 312
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	26 710 082	17 712 271
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	8 613 687	9 066 976
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>4 300 499</b>	<b>2 611 229</b>
<b>MARGES COMMERCIALES</b>	<b>228 345</b>	<b>225 223</b>
<b>VENTES DE MARCHANDISES</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>8 721 975</b>	<b>7 490 867</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>797 766</b>	<b>563 826</b>
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>		
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS</b>		
<b>DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>2 626 857</b>	<b>1 822 215</b>
<b>PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>2 138 996</b>	<b>2 295 384</b>
<b>QUOTE-PART DANS LE BÉNÉFICE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>969 764</b>	<b>705 770</b>
<b>PERTES</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>314 521 562</b>	<b>261 799 143</b>



# RÉSULTAT CONSOLIDÉ

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN EUROS)

<b>PRODUITS &amp; CHARGES</b>	<b>Exercice 2010</b>	<b>Exercice 2009</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>183 454 093</b>	<b>162 901 913</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	16 145 305	14 614 310
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	156 274 252	141 057 572
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	9 247 884	5 757 601
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 786 652	2 472 430
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>4 748 388</b>	<b>4 606 248</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS</b>	<b>-76 655 790</b>	<b>-69 181 730</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-7 265 391	-11 713 977
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-65 796 242	-54 723 050
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-1 511 264	-980 227
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-2 082 893	-1 764 476
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>-3 506 214</b>	<b>4 479 777</b>
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>108 040 477</b>	<b>93 846 654</b>
• PRODUITS DE COMMISSIONS	37 724 983	32 061 093
• CHARGES DE COMMISSIONS	-2 135 361	-1 749 969
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>35 589 622</b>	<b>30 311 124</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	22 290 531	13 729 100
• DIVIDENDES ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	10 627 959	5 480 312
• OPÉRATIONS DE CHANGE	17 062 013	11 761 473
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	8 178 318	8 177 114
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>58 158 821</b>	<b>39 147 999</b>
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	4 300 499	2 611 229
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-4 206 076	-3 413 141
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	8 950 320	7 716 090
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>-110 842 509</b>	<b>-88 727 458</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	-46 927 493	-36 754 073
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-63 915 016	-51 973 385
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>-13 663 657</b>	<b>-10 713 302</b>
<b>REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>797 766</b>	<b>563 826</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>87 125 263</b>	<b>71 343 021</b>
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEURS	-33 753 409	-27 528 062
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔTS)</b>	<b>53 371 854</b>	<b>43 814 959</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	723 966	65 953
RÉSULTAT SUR EXERCICE ANTÉRIEURS	-147 955	463 120
IMPÔTS SUR LE BÉNÉFICE	-10 383 401	-10 177 485
QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	888 022	554 298
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		
• PART DU GROUPE	25 647 417	17 618 477
• PART DES MINORITAIRES	18 805 069	17 102 368
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>44 452 486</b>	<b>34 720 845</b>





