

GROUPE BANK OF AFRICA

BÉNIN

BURKINA FASO

BURUNDI

CÔTE D'IVOIRE

DJIBOUTI

ÉTHIOPIE

GHANA

KENYA

MADAGASCAR

MALI

NIGER

RDC

SÉNÉGAL

TANZANIE

TOGO

OUGANDA

FRANCE



BANK OF AFRICA

Groupe BMCE BANK



Sommaire

Groupe BANK OF AFRICA

Le Groupe BANK OF AFRICA	2-3
Plus de 30 ans de croissance et d'expansion - Présence du Groupe	4-5
Le Groupe BMCE BANK	6-7
Produits & services disponibles dans le Réseau du Groupe	8-9
Le mot du PDG de BOA GROUP S.A.	10-11
Les chiffres-clés du Groupe (Exercice 2014)	12-13
Les DG et PCA des Banques du Réseau BOA	14-15
L'historique du Groupe BANK OF AFRICA	16-19
L'évolution des Banques du Groupe de 2010 à 2014	20-21
Les faits marquants du Groupe en 2014	22
Situation et perspectives d'évolution du Groupe	23-30

BOA GROUP S.A., Holding du Groupe BANK OF AFRICA 31

Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A.	32
Rapport de Gestion du Conseil d'Administration	33-36
Rapport du Réviseur d'entreprises agréé	37-38
Bilan de BOA GROUP S.A.	39-41
Compte de pertes et profits de BOA GROUP S.A.	42-43

Synoptiques des structures du Groupe BANK OF AFRICA 44-45

Les 19 structures du Groupe	46-83
-----------------------------	-------

Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA 85

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé sur les comptes annuels consolidés	86-87
Rapport d'audit des états financiers consolidés	88-89
Commentaires sur les comptes annuels consolidés	90-95
Bilan consolidé comparé des deux derniers exercices	96-97
Résultat consolidé comparé des deux derniers exercices	98-100

Le Groupe BANK OF AFRICA

Un réseau puissant*

- 5 800 personnes au service de plus d'un million de clients.
- Près de 500 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 17 pays.
- Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique, de plus de 600 unités, en expansion continue.
- Près de 2 300 000 comptes bancaires.

Une offre étendue et diversifiée

- Une gamme complète de produits bancaires et financiers.
- Une offre attractive en matière de bancassurance.
- Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.
- Une ingénierie financière performante.

Un partenaire bancaire de référence, BMCE Bank,

appartenant à un grand groupe financier marocain, FinanceCom.

Des partenaires stratégiques, dont :

- PROPARCO
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE)
- BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)
- SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)
- SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO).

Une expérience africaine unique

- Un développement continu depuis plus de 30 ans.

(*) Chiffres au 31/03/2015.

Cinq Zones économiques

- UEMOA
- CEDEAO
- EAC
- COMESA
- SACD

Comptes consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

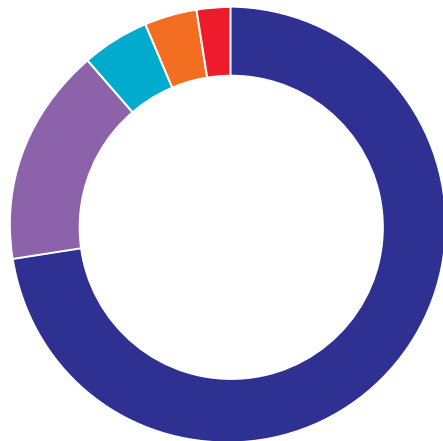
1 Euro = 655,957 F CFA au 31/12/2014.

- Résultat Net part du Groupe : 49 millions d'euros.
- Produit Net Bancaire : 388 millions d'euros.
- Total Bilan : 6 055 millions d'euros.
- Capitaux Propres part du Groupe : 364 millions d'euros.
- Dépôts : 4 018 millions d'euros.
- Crédits : 3 128 millions d'euros.

Actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA

Au 31/12/2014

BMCE Bank	72,70 %
Investisseurs africains privés	16,09 %
FMO	5,02 %
PROPARCO	3,84 %
BIO	2,35 %



Chiffres au 31/12/2014.

Plus de 30 ans de croissance et d'expansion

Réseau bancaire*

1983 MALI

15 Agences et 1 Centre d'Affaires à Bamako.
11 Agences régionales et 24 Bureaux de proximité.

1990 BÉNIN

22 Agences, 1 Centre d'Affaires et 2 Guichets portuaires à Cotonou.
21 Agences régionales.

1994 NIGER

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB). Intégrée au Réseau BOA en 1994.

14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Niamey.
9 Agences régionales.

1996 CÔTE D'IVOIRE

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.
Intégrée au Réseau BOA en 1996.

18 Agences et 1 Centre d'Affaires à Abidjan.
8 Agences régionales et 2 Bureaux de proximité.

1998 BURKINA FASO

20 Agences et 1 Centre d'Affaires à Ouagadougou.
18 Agences régionales.

1999 MADAGASCAR

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999.

21 Agences et 1 Centre d'Affaires à Antananarivo.
61 Agences régionales.

2001 SÉNÉGAL

19 Agences, 1 Centre d'Affaires et 1 bureau WU à Dakar.
12 Agences régionales et 1 bureau WU en Région.

2004 BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

2 Agences à Cotonou.

2004 KENYA

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ > CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.

20 Agences et 1 Centre d'Affaires à Nairobi.
13 Agences régionales et 1 Centre d'Affaires à Mombasa.

2006 OUGANDA

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.

20 Agences et 1 Centre d'Affaires à Kampala.
14 Agences régionales.

2007 TANZANIE

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.

11 Agences et 1 Centre d'Affaires à Dar es Salaam.
9 Agences régionales.

2008 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi.
25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA S.M. (BCB). Intégrée au Réseau BOA en 2008.

8 Agences, 1 Centre d'Affaires et 5 Guichets à Bujumbura.
12 Agences et 1 Guichet en province.

2010 RDC

8 Agences à Kinshasa.
2 Agences régionales.

2010 DJIBOUTI

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR). Intégrée au Réseau BOA en 2010.

6 Agences et 1 Guichet à Djibouti.

2011 GHANA

Créée en 1999 : AMALBANK.
Intégrée au Réseau BOA en 2011.

14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Accra.
5 Agences régionales.

2013 TOGO

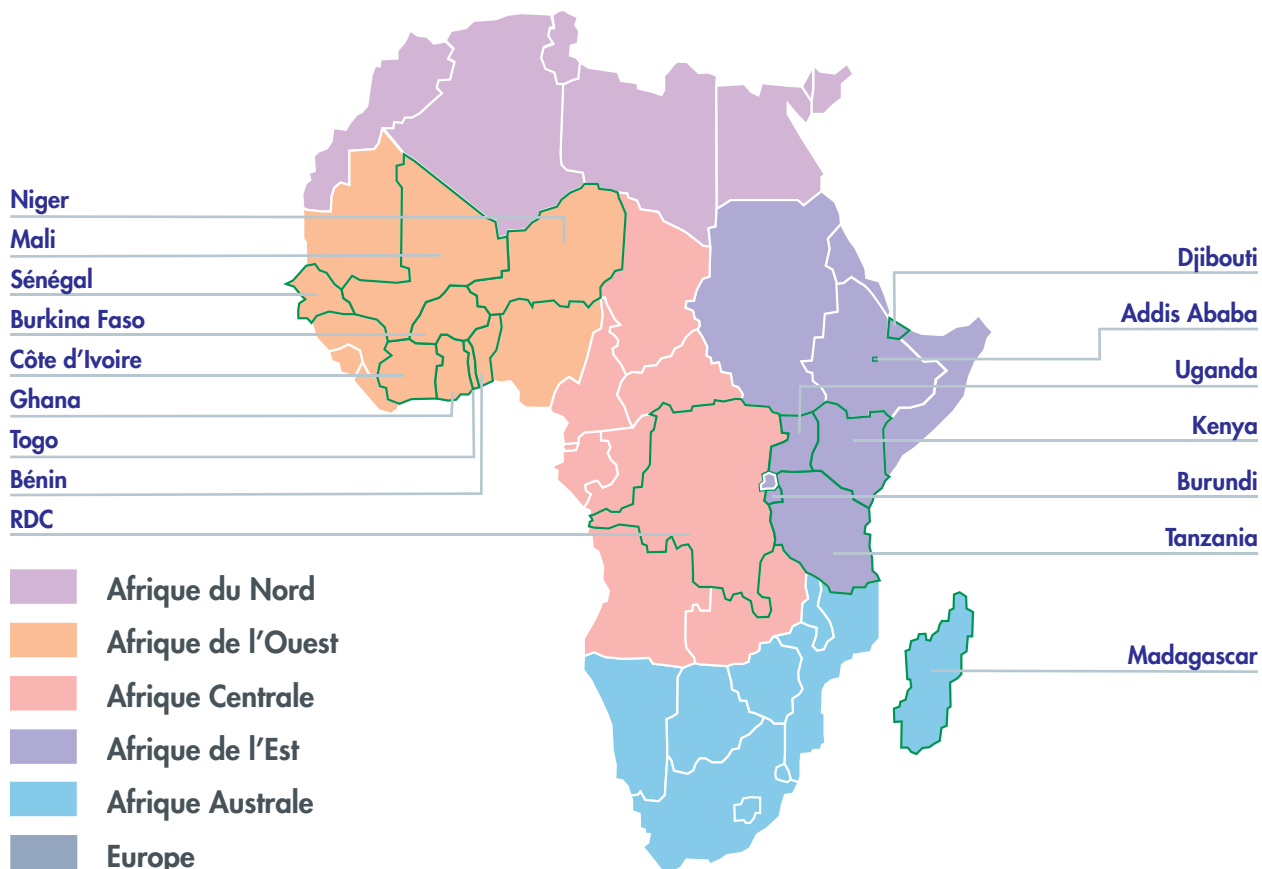
8 Agences et 1 Centre d'Affaires à Lomé.

2014 ÉTHIOPIE

1 Bureau de représentation à Addis Abeba, rattaché à BOA à Djibouti.



Présence du Groupe



Filiales*

2002 AÏSSA

Siège social à Cotonou.

2002 AGORA

Siège social à Abidjan.

2004 ATTICA

Siège social à Abidjan.

2010 BOA-FRANCE

4 Agences à Paris.
1 Agence à Marseille.

Autres structures*

1999 FONDATION BANK OF AFRICA

Présente dans de nombreux pays où le Groupe est implanté.

2000 GIE GROUPE BANK OF AFRICA

Bureau de représentation du Groupe à Paris, France.

(*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/03/2015.

Le Groupe BMCE BANK

Le groupe bancaire marocain le plus orienté vers l'international

- Implantation dans 30 pays.
- Plus de 1 200 agences.
- Plus de 2,2 millions de clients.
- Plus de 12 391 collaborateurs.

Un groupe bancaire universel et multi-enseignes

🌐 **BMCE Bank S.A.**

- Banque des Particuliers & Professionnels.
- Banque de l'Entreprise.

🌐 **Activités de Banque d'Affaires**

- BMCE Capital S.A.
- BMCE Capital Bourse.
- BMCE Capital Gestion.

🌐 **Activités à l'international**

Activité africaine :

- BANK OF AFRICA : 72,70 %.
- BANQUE DE DÉVELOPPEMENT DU MALI : 27,38 %.
- LA CONGOLAISE DE BANQUE : 25 %.

Activité européenne :

- BMCE International Holding.

🌐 **Services financiers spécialisés**

- MAROC FACTORING : Affacturage (100 %).
- SALAFIN : Crédit à la consommation (74,76 %).
- MAGHREBAIL : Leasing (51 %).
- EULER HERMES ACMAR : Assurance crédit (20 %).
- RM EXPERTS : Recouvrement (100 %).

🌐 **Autres activités**

- LOCASOM : location de voitures (97,30 %).
- CONSEIL INGÉNIERIE ET DÉVELOPPEMENT : Bureau d'études (38,9 %).
- EURAFRIC INFORMATION : Ingénierie informatique (41 %).

Chiffres au 31/12/2014.

Performances du Groupe BMCE Bank

Chiffres au 31/12/2014. 1 Euro = 10,9695 MAD au 31/12/2014.

Comptes consolidés 2014

- Résultat Net part du Groupe : MAD 1 944 millions.
- Produit Net Bancaire : MAD 11 497 millions.
- Total Bilan : MAD 247 milliards.
- Capitaux Propres part du Groupe : MAD 16 milliards.
- Dépôts : MAD 161 milliards.
- Crédits : MAD 155 milliards.

Comptes sociaux 2014

- Résultat Net : MAD 1 203 millions.
- Produit Net Bancaire : MAD 5 518 millions.
- Résultat Brut d'Exploitation : MAD 2 606 millions.

Résultat Net

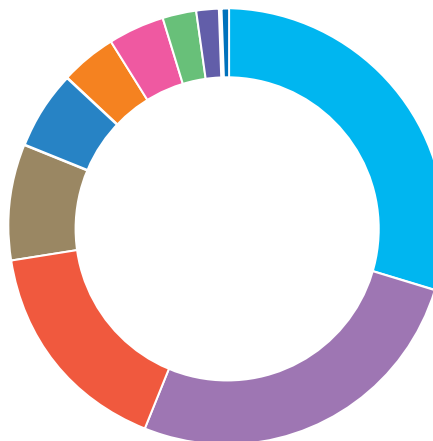
Parts du Groupe par zone géographique au 31/12/2014.

- **Maroc : 67 %.**
- **Afrique : 27 %.**
- **Europe : 6 %.**

Actionnariat du Groupe BMCE Bank

Au 31/3/2015

<u>SFCM*</u>	<u>0,51 %</u>
<u>Personnel BMCE Bank</u>	<u>1,44 %</u>
<u>Novo Banco</u>	<u>2,58 %</u>
<u>CIMR</u>	<u>4,09 %</u>
<u>MAMDA/MCMA</u>	<u>4,27 %</u>
<u>FinanceCom*</u>	<u>5,97 %</u>
<u>GROUPE CDG</u>	<u>8,46 %</u>
<u>Flottant</u>	<u>16,54 %</u>
<u>BFCM Groupe CM-CIC</u>	<u>26,21 %</u>
<u>RMA Wantanya*</u>	<u>29,93 %</u>



(*) Groupe FinanceCom 36,41 %

Produits & services disponibles

dans le Réseau francophone du Groupe

Assurances

Assurance Études
Assurance Prévoyance
BOA Protection
Assurance Retraite
Épargne à tirage « **CmaChance** »

Comptes

Compte Chèque
Compte Devises
Compte Élite
Compte Jeunes

Épargne

Bons de Caisse
Bons du Trésor par Adjudication
Compte Épargne
Compte Épargne+
Compte Épargne Élite
Compte Épargne à Régime Spécial
Dépôt à Terme
FUTURIS pour les jeunes
Plan Épargne Ambition
Plan Épargne Éducation
Plan Épargne Logement
Plan Épargne Pèlerinage

Banque par Internet

B-Web

Services Financiers par Mobile

Airtel Money
B-Phone & B-SMS
B-Web Smart
Mobile Money
Orange Money

Monétique

Cartes SESAME & SÉSAME+
Carte Sésame ÉPARGNE
Cartes VISA LIBRA & PROXIMA
Carte VISA Prépayée LIBCARD
Carte VISA Prépayée TUCANA
Carte VISA SELECT
Carte VISA ELECTRON Univers
Carte VISA ELECTRON Essentiel
Carte LION
Cash Advance MASTERCARD



Packages

Pack FONXIONARIA
Pack MON BUSINESS
Pack SALARIA & SALARIA+

Prêts

Avance
Avance RAMADAN
Avance Tabaski
Découvert Autorisé (Automatique)
Mésofinance
Microfinance
Prêt Assurances
Prêt Collectif
Prêt Consommation
Prêt Équipement
Prêt Événements Familiaux
Prêt Habitation
Prêt Immobilier « **Prêt Ma Maison** »
Prêt Informatique
Prêt Personnel
Prêt Première Installation
Prêt Rechargeable
Prêt Scolarité « **Prêt Tous à l'École** »
Prêt de fin d'année « **Prêt Tous en Fête** »
Prêt Véhicule « **Prêt Ma Voiture** »
Prêt Vitamine

Transferts & Change

BOA Express
Change Manuel
Chèques de Voyage
MoneyGram
Quick Cash
Transfert Flash
Wari
Western Union

Entreprises

Large choix de produits et services à destination :
- des grandes entreprises,
- des PME/PMI,
- des institutions,
- des associations,
- et des professions libérales.

Produits & services disponibles

dans le Réseau anglophone du Groupe

Accounts

Access Account
Business Current Account
Current Account
Elite Account
Embassy NGO Current Account
Embassy Staff Current Account
Executive Current Account
Goodwill Account
Mwanariadha Account
Personal Current Account
Remunerated Current Account
Salary Account
Single Fee Business Current Account
Single Fee Salary Account
Trust Account
Wakili Current Account

Investment Products

Ambitions / Ambitious Savings Plan
Call Deposits Account
Chama Account
Children Savings Account
Ero Savings Account
Executive Savings Account
Family Savings Account
Fixed Deposit Account
Forexave Account
Gold Plus Account
Group Savings Account 'VLSA'
Ordinary Savings Account
Premium Plus Account
Reward Savings Account
School Fees Collection Account
Student Account
Term Deposit
Treasury Bills
Vuna Account

Electronic banking

B-Web
E-Statement
E-tax Payments
Electronic Tuition Payments
Electronic Utility Bill Payments
SESAME ATM Card
VISA LIBRA Card
VISA Prepaid TOUCAN Card
VISA PROXIMA Card



Mobile Financial Services

Airtel Money
BANK OF AFRICA Mobile Wallet
B-Mobile, B-Phone & B-SMS
B-Web Smart
E-Chama
M-Pesa & Tigo Pesa
MTN Mobile Money
SMS Alert

Packs

EMPLOYEE Pack
MY BUSINESS Pack
PUBLIC SERVICE Pack

Loans

Bridging Overdraft
Home Finance
Instant Cash
Insurance Premium Finance
Mortgage Finance
Motor Cycle & Motor Vehicle Loans
Overdraft & Temporate Overdraft
Personal & Personal Motor Loans
Project Fintancing
Salary Advance
Scheme Loan
School Fees Loan

Transfers & Foreign Exchange

Foreign Exchange
Forward Contracts
Moneygram
Oceanic Transfert Payment
Payment Orders
Travellers Cheques
Wari
Western Union

Other Products & Services

Bank Cheque
Utility Bill Payments
Custodial Services

Company Services

The Network also offers a wide range of products and services to: Corporates, SMEs, Organizations, Institutions and Professionals.



Le Mot du PDG de BOA GROUP

Dans un contexte économique parfois difficile, notamment au Ghana, et un environnement marqué par l'épidémie d'Ebola en Afrique de l'Ouest, l'exercice 2014 du Groupe BANK OF AFRICA est caractérisé par quatre points marquants :

- la consolidation de son organisation commerciale,
- l'amélioration de sa structure opérationnelle,
- le renforcement du contrôle de ses risques,
- et des résultats en forte hausse.

La consolidation de notre organisation commerciale s'est poursuivie, à travers l'implantation de notre business model, l'ouverture de nouveaux Centres d'Affaires et une redynamisation du Plan d'Action Commercial Annuel. Celui-ci vient d'être rebaptisé « CAP CLIENT », afin de bien exprimer notre credo en matière commerciale : **le client est toujours, plus que jamais, au centre des préoccupations du Groupe BANK OF AFRICA.**

L'institutionnalisation du Groupe s'est également poursuivie, notamment par la création d'une nouvelle Direction, en charge du Contrôle des Risques. Son équipe a non seulement pour mission de réduire l'impact des risques sur notre résultat, mais, plus largement, de diffuser durablement et profondément une culture d'entreprise plus anticipative et plus réactive en termes de risques.

En la matière, l'année 2014 a été marquée par le déploiement d'un dispositif structurant, nommé « **Convergence** ». Ce vaste projet, lancé en mars 2013, vise à **améliorer le dispositif de gestion des risques** et à **refondre le système de contrôle interne**. Plusieurs filiales fonctionnent aujourd'hui selon des principes mis en place dans le cadre de ce projet, qui répondent parfaitement aux exigences des régulateurs, ainsi qu'aux standards internationaux :

- **une nouvelle politique de gestion du risque crédit**, avec un nouveau schéma délégataire basé sur le principe d'une triple signature, avec une intervention systématique de la filière Risque ;
- **une revue complète des procédures**, pour, d'une part, améliorer la productivité et la qualité de service, d'autre part, diminuer les zones de risque ;
- **la mise en place d'une cartographie des risques opérationnels** avec un dispositif complet de suivi et de gestion de ces risques ;
- **la réorganisation du Contrôle Général**, avec une séparation des contrôles des différents niveaux et la création de deux entités, l'une en charge du contrôle permanent, l'autre de l'audit interne.

Dans le domaine de la formation, la plupart des banques du réseau BANK OF AFRICA sont désormais équipées de Centres de Formation dédiés, la gestion de notre capital humain restant **une priorité à la fois transversale et permanente.**

Malgré un contexte d'instabilité monétaire dans certains pays, **la progression des résultats financiers notée en 2013 s'est accélérée en 2014**, comme le montrent les données suivantes.

Les principaux indicateurs d'activité du Groupe ont en effet enregistré une forte croissance par rapport à fin 2013 :

- **le volume des dépôts de clientèle** atteint 4 milliards d'euros, augmentant ainsi de 16,3 % après 7,2 % en 2013. Ce bon résultat est notamment obtenu grâce à un nombre d'ouvertures de comptes en croissance de plus de 22,8 % par rapport à 2013, ce qui nous a permis de franchir la barre des 2,3 millions de comptes actifs en avril 2015.

– l'encours des **créances sur la clientèle** s'élève à 3,1 milliards d'euros, soit une hausse de 23,2 %. Cette croissance est accompagnée d'un redéploiement des emplois vers les titres de placement, leur encours passant de 887 millions d'euros à 1 392 millions d'euros. En parallèle, le coefficient de transformation s'accroît.

– **le total bilan** suit donc la même tendance, avec 6,1 milliards d'euros fin 2014, soit une évolution annuelle de 26 % contre 9,7 % l'année précédente.

Le Produit Net Bancaire croît de 21,0 % et atteint 388,1 millions d'euros contre 320,6 millions d'euros en 2013. Cette progression reflète l'évolution des différents postes :

– **la marge d'intérêts** connaît une hausse de 13,2 %, résultant d'une augmentation du volume des crédits et de la baisse du taux de la collecte ;

– **les commissions nettes** augmentent plus modestement de 7,6 %, conséquence de décisions du régulateur instituant la gratuité de certains services ;

– **le résultat des opérations financières** s'améliore par contre de 46,0 %, le Groupe ayant choisi de replacer ses excédents en titres souverains dans les pays qui subissent des crises économiques, soutenant ainsi l'économie, et de mobiliser au maximum ses titres de placement afin de réduire son coût de collecte.

Les autres indicateurs de résultat enregistrent également une forte progression :

– **le Résultat Brut d'Exploitation** croît de 23,7 %, l'augmentation des charges d'exploitation étant inférieure à celle du Produit Net Bancaire, en dépit de charges incompressibles liées au développement du Réseau ; une cinquantaine de nouvelles agences ont en effet été créées sur l'année ;

– **le résultat net consolidé** s'établit à 90,0 millions d'euros contre 56,8 millions d'euros en 2013, soit une forte hausse de 58,5 %. Ces chiffres s'expliquent par le dynamisme du Groupe, mais aussi par le recouvrement de certaines créances notamment par notre filiale malgache.

La stratégie conduite en 2014 se place dans la continuité de celle des années précédentes, pour une gouvernance renforcée, une maîtrise des risques mieux pensée, un développement et une puissance commerciale accrus et des synergies densifiées avec BMCE Bank, désormais **détentrice de 72,7 % du capital de BANK OF AFRICA** à fin 2014.

L'année 2015 sera la dernière de notre **Plan Triennal de Développement 2013-2015**, avec comme double objectif une participation toujours plus prononcée dans le financement des économies et un engagement toujours plus fort en faveur du citoyen, en concertation permanente avec les autorités de chaque pays.

Enfin, j'adresse mes remerciements à tous nos clients pour leur confiance, aux presque 6 000 collaborateurs BANK OF AFRICA pour leur engagement, à nos actionnaires, pour leur soutien permanent, et en particulier à notre actionnaire principal, BMCE Bank, dont la présence, aussi bien capitalistique qu'opérationnelle, est capitale pour le Groupe BANK OF AFRICA.

Mohamed BENNANI

Président Directeur Général de BOA GROUP S.A.

Les chiffres-clés du Groupe

Exercice 2014

Banques

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	DIJIBOUTI	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
TOTAL DU BILAN	1 178 746	757 887	748 900	336 867	237 645	564 483	521 013	765 199
DÉPÔTS	733 379	493 280	418 730	291 904	141 228	378 104	409 134	395 594
CRÉANCES	398 246	519 217	306 831	79 342	87 224	349 005	256 244	339 353
CHIFFRE D'AFFAIRES	209 981	60 181	64 984	19 325	31 842	57 844	59 720	57 037
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	19 801	21 413	12 366	1 748	7 001	1 848	22 202	6 788

ACTIONNARIAT (EN %)

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	DIJIBOUTI	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI
BOA GROUP S.A.	51,76	52,38	64,36	60,00	93,49	24,01	41,26	76,14
AUTRES BOA	2,06	0,22	4,82	0,00	0,00	58,24	0,00	0,05
NATIONAUX & DIVERS	43,47	47,40	30,82	0,00	6,51	1,95	34,49	23,81
INSTIT. INTERNAT.	2,71	0,00	0,00	40,00	0,00	15,80	24,25	0,00

Filiales

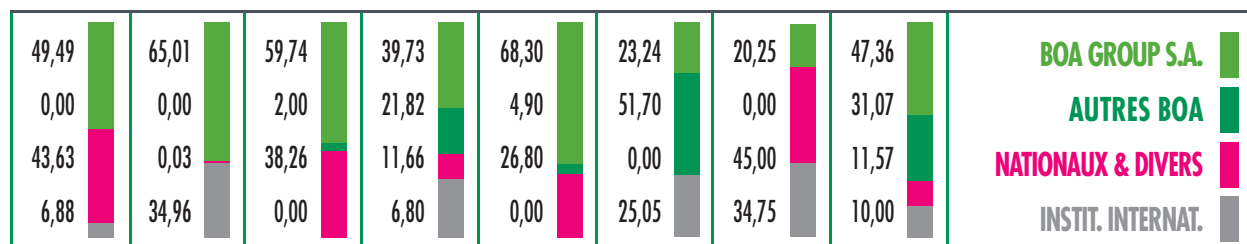
	AGORA	ATTICA	BOA-FRANCE
TOTAL DU BILAN	29 752	5 238	71 830
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME PARTICIPATIONS OU OPÉRATIONS	22 352	4 171	28 369
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	12 090	945	2 880
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	11 063	868	-820

ACTIONNARIAT (EN %)

	AGORA	ATTICA	BOA-FRANCE
BOA GROUP	50,74	75,08	0,00
AUTRES BOA	23,50	0,00	92,46
NATIONAUX & DIVERS	9,76	24,92	0,40
INSTITUTIONS INTERNATIONALES	16,00	0,00	7,14

Hors retraitement opérations Groupe effectué dans les comptes consolidés

NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIA	TOGO	UGANDA	BCB	BHB	TOTAL DES BANQUES
355 399	102 363	434 610	235 716	42 192	147 944	184 312	45 672	6 658 947
190 752	53 290	221 911	148 723	19 523	101 603	155 932	32 181	4 185 268
216 284	70 880	255 894	130 040	17 728	71 935	72 305	34 946	3 205 474
30 411	13 246	38 338	28 788	2 503	20 165	19 965	3 470	717 799
10 047	387	6 422	2 738	-2 657	358	1 770	-610	111 358



Bénéfice
Groupe
2014

90,0
millions d'euros

Au 31/12/2014 - En milliers d'Euros.

Les Directeurs Généraux

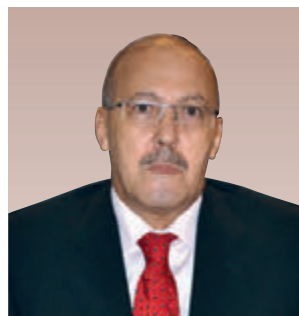
des Banques du Réseau BOA au 1^{er} août 2015



BOA au Bénin
Faustin AMOUSSOU



BOA au Burkina Faso
Sébastien TONI



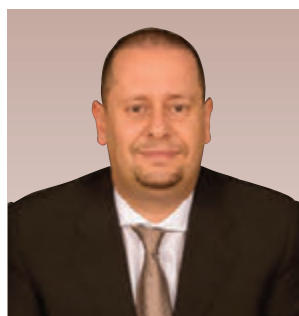
BOA en Côte d'Ivoire
Abdelali NADIFI



BOA à Djibouti
Khalid MOUNTASSIR



BOA au Ghana
Kobby ANDAH



BOA au Kenya
Anis KADDOURI



BOA à Madagascar
Abdallah IKCHED



BOA au Mali
Bouchaib FACHAR



BOA au Niger
Sadio CISSÉ



BOA en Ouganda
Ronald MARAMBII



BOA en RDC
Bruno DEGOY



BOA au Sénégal
Laurent BASQUE



BOA en Tanzanie
Ammishaddai OWUSU-AMOH



BOA au Togo
Christophe LASSUS-LALANNE



BCB
Tharcisse RUTUMO



BHB
Mamadou M'BENGUE

Les Présidents des Conseils d'Administration

des Banques du Réseau BOA au 1^{er} août 2015



BOA au Bénin
Paulin COSSI



BOA au Burkina Faso
Lassine DIAWARA



BOA en Côte d'Ivoire
Lala MOULAYE EZZEDINE



BOA à Djibouti
Khalid MOUNTASSIR



BOA au Ghana
Stephan ATA



BOA au Kenya
Ambassador Dennis AWORI



BOA à Madagascar
Alphonse RALISON



BOA au Mali
Paul DERREUMAUX



BOA au Niger
Boureima WANKOYE



BOA en Ouganda
John CARRUTHERS



BOA en RDC et au Togo
Mohamed BENNANI



BOA au Sénégal
Alioune NDOUR DIOUF



BOA en Tanzanie
Ambassador Mwanaidi SINARE MAAJAR



BCB
Rose KATARIHO



BHB
Georges ABALLO



L'histoire du Groupe BANK OF AFRICA

De la création du Groupe à aujourd'hui

La construction du Groupe, né en 1982 au Mali, peut être schématisée en cinq étapes, correspondant chacune à une évolution spécifique.

Le lancement 1982 / 1990

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de BANK OF AFRICA au Mali en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A..

Celle-ci a été à l'origine de la création de BANK OF AFRICA au Bénin en 1989, et son actionnaire de référence, filiale aujourd'hui leader dans son pays.

L'expansion 1991 / 1998

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.



La campagne produits 2014, affichée devant le Siège de BOA à Bamako, Mali.

La diversification 1999 / 2010

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires : d'une part, passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe ; d'autre part, faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme, capable de proposer une gamme complète de produits et de services financiers ; enfin s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À la conclusion de cette étape, le Groupe s'est enrichi de 7 nouvelles BANK OF AFRICA, à Madagascar en 1999, au Sénégal en 2001, au Kenya en 2004, en Ouganda en 2006, en Tanzanie en 2007, au Burundi en 2008, en République Démocratique du Congo et à Djibouti en 2010, sans oublier la création d'une société d'investissement opérant pour l'ensemble du Groupe, d'une société financière en France, dédiée aux diasporas, et d'une banque spécialisée dans le financement de l'habitat, au Bénin, ainsi que d'une participation significative dans une importante compagnie d'assurance.

L'institutionnalisation à partir de 2010

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire bancaire, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP S.A., nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire bancaire stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP S.A. s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est traduit par :

- la prise de participation majoritaire de la banque marocaine au sein du capital de BOA GROUP S.A., société holding du Groupe BANK OF AFRICA, passant à 55,77 % à fin 2010 et à 65,23 % à fin 2012 ;
- une augmentation du capital de BOA GROUP S.A. de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros ; et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP S.A., à partir du 1^{er} janvier 2011.

Le Groupe aujourd'hui

Aujourd'hui, le Groupe BANK OF AFRICA continue à renforcer sa structure capitalistique et financière, à se moderniser et à s'institutionnaliser, tout en poursuivant son développement géographique, par la création de BANK OF AFRICA au Ghana en 2011, de BANK OF AFRICA au Togo en 2013, d'un Bureau de Représentation en Éthiopie pour BANK OF AFRICA à Djibouti en 2014, ou sectoriel, par l'ouverture de 13 Centres d'Affaires (au 30 juin 2015), espaces bancaires dédiés à l'entreprise.

Il s'agit en effet à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 5 axes stratégiques principaux :

- **Renforcer son implication dans le financement de l'économie**, aussi bien auprès de la clientèle des Particuliers et de celle des entreprises de toutes tailles, que des grands projets, privés comme publics.
- **Accroître sa maîtrise des risques**, tant financiers qu'opérationnels, et, dans le même temps, développer, renforcer et cultiver une culture du risque.
- **Mieux contrôler ses charges financières et opérationnelles**, avec pour objectif un fonctionnement optimisé.
- **Poursuivre une croissance externe ciblée, prudente et réfléchie**, dans le cadre d'un développement équilibré.
- **Poursuivre le développement des synergies avec BMCE Bank**, et exploiter ainsi au mieux les multiples possibilités que nous offre notre actionnaire majoritaire.



Visite du PDG du Groupe BMCE Bank, M. Othman BENJELLOUN (au centre), à Abidjan ;
de part et d'autre, Mme Lala MOULAYE EZZEDINE, Président du Conseil de BOA en Côte d'Ivoire,
M. Mohamed BENNANI, PDG de BOA GROUP S.A., et M. Khalid LYOUBI, DGA Retail de BOA en Côte d'Ivoire.

Le Groupe BANK OF AFRICA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis plus de 30 ans, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

- le professionnalisme et la rigueur ;
- la proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national ;
- la promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.

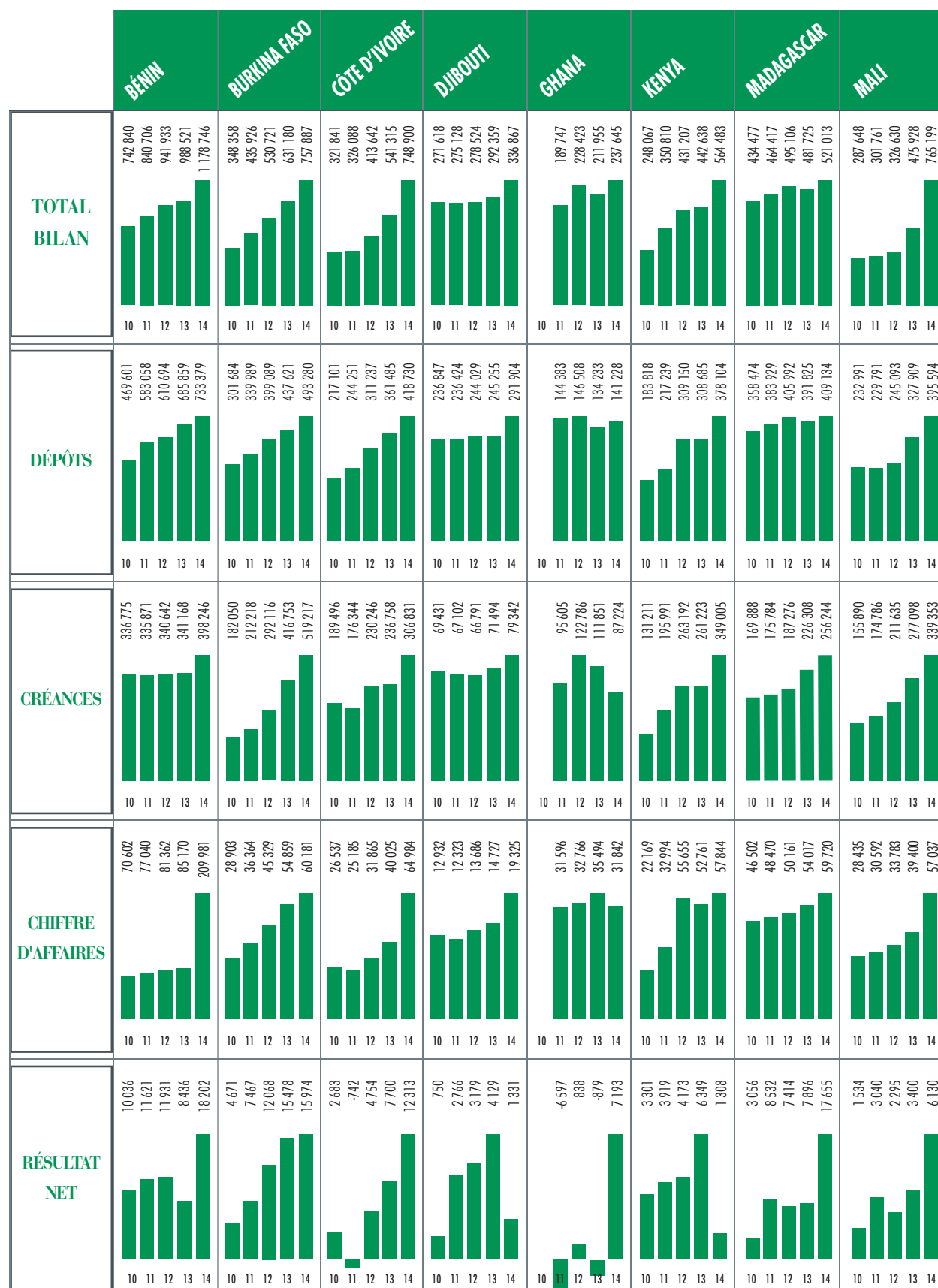
L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement présentée ci-après >



Le Siège de BANK OF AFRICA à Dakar, inauguré en février 2014.

L'évolution des Banques du Groupe BOA

(En milliers d'Euros)



de 2010 à 2014

(En milliers d'Euros)

	NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIA	TOGO	UGANDA	BCB	BHB	TOTAL DES BANQUES
	212 459 241 700 286 408 293 908 355 399	11 592 23 313 43 424 65 281 102 363	180 893 204 927 239 084 293 248 434 610	119 196 138 491 164 382 194 940 235 716	17 974 42 192	97 420 134 150 125 178 123 539 147 944	138 348 138 572 135 413 135 932 184 312	39 716 40 818 44 927 46 424 45 672	3 454 474 4 106 504 4 685 003 5 236 867 6 658 947
	123 313 146 398 170 560 183 138 190 752	1 441 6 724 14 529 24 130 53 290	153 028 169 380 185 278 168 187 221 911	100 182 110 409 126 846 136 027 148 723	2 647 19 523	50 773 86 077 84 010 85 159 101 603	113 283 111 523 114 890 115 224 155 932	23 883 27 256 27 323 29 697 32 181	2 566 419 3 026 831 3 395 228 3 637 081 4 185 268
	128 899 146 686 179 212 183 848 216 284	2 512 12 486 21 024 38 076 70 880	95 003 111 885 144 334 189 756 255 894	52 809 73 750 94 796 106 600 130 040	672 17 728	72 130 70 185 67 357 57 770 71 935	54 355 71 863 75 447 67 548 72 305	31 063 34 357 35 220 35 919 34 946	1 671 511 1 954 863 2 332 074 2 622 842 3 205 474
	17 367 21 033 24 248 26 730 30 411	890 2 040 3 495 6 605 13 246	16 083 25 620 22 396 26 002 38 338	12 300 14 467 19 767 25 926 28 788	396 2 503	12 555 17 056 21 296 18 860 20 165	12 498 17 278 16 251 18 229 19 965	2 961 3 375 3 416 3 591 3 470	310 734 395 433 455 476 502 192 717 800
	3 371 4 215 4 793 5 892 7 769	-1 382 -2 652 -2 639 -824 250	2 511 3 110 3 604 4 040 5 146	942 550 1 217 1 680 1 884	-719 -2 677	1 194 1 941 2 731 -1 956 359	3 083 4 848 1 809 951 1 066	374 508 277 199 -636	36 121 42 563 58 444 61 695 93 266

Faits marquants 2014

Février

Mobilisation de 150 milliards de F CFA du Groupe BANK OF AFRICA dans le cadre d'une émission d'Obligations du Trésor par Adjudication de l'État de Côte d'Ivoire.

Inauguration d'un nouveau Centre d'Affaires de BANK OF AFRICA à Madagascar.

Mars

Augmentation du capital de BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL, qui passe de 10 milliards de F CFA à 12 milliards de F CFA.

Juin

Participation au China Africa Investment Forum à Rabat, au Maroc, événement initié par BMCE Bank.

Organisation des Rencontres BANK OF AFRICA 2014 pour les Cadres du Groupe à Casablanca, au Maroc.

Célébration du 20^e anniversaire de BANK OF AFRICA au Niger.

Juillet

Création de BOA SERVICES, structure regroupant les activités des Structures Centrales du Groupe, avec transfert des dernières équipes encore en poste à Cotonou vers Dakar, devenu le seul siège opérationnel du Groupe.

Démarrage des activités de BOA CAPITAL, Banque d'Affaires.

Septembre

Augmentation du capital social de BANK OF AFRICA – NIGER, qui passe de 8,5 milliards de F CFA à 9,5 milliards de F CFA.

Octobre

Lancement d'un chantier de décroisement des participations du Groupe, en vue d'une simplification de sa structure capitalistique.

Augmentation du capital social de BANK OF AFRICA – BURKINA FASO, qui passe de 10 milliards de F CFA à 11 milliards de F CFA.

Célébration du 10^e anniversaire de BANK OF AFRICA au Kenya.

Ouverture de 3 Centres d'Affaires au Kenya, en Ouganda et en Tanzanie.

Novembre

Augmentation du capital social de BANK OF AFRICA – MALI, qui passe de 7,2 milliards de F CFA à 8,3 milliards de F CFA.

Décembre

Première cotation de BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM) d'Abidjan, suivie d'une évolution record du cours de l'action avec + 100 % à la clôture de la cotation du 31 décembre 2014.

Organisation des Rencontres BANK OF AFRICA 2014 pour les Administrateurs du Groupe à Dakar, au Sénégal.



Situation et perspectives d'évolution

du Groupe *BANK OF AFRICA*



Dans un contexte économique parfois difficile, notamment au Ghana, et un environnement marqué par l'épidémie d'Ebola en Afrique de l'Ouest, le Groupe BANK OF AFRICA affiche toujours des résultats en amélioration.

1. Les performances financières consolidées

Les indicateurs suivants montrent l'évolution des comptes consolidés entre le 31 décembre 2013 et la clôture de l'exercice sous revue.

Nombre d'agences

Le Réseau s'étend avec **45 nouvelles agences supplémentaires**, passant ainsi de 409 à fin 2013 à 454 à fin 2014. Huit nouvelles agences ont ainsi été ouvertes au Kenya et sept nouveaux points de vente au Mali.

Effectifs bancaires

Les effectifs bancaires sont en hausse mais restent bien maîtrisés, avec une augmentation de 454 collaborateurs, passant de 4 533 personnes à 5 003, avec des situations variables selon les Banques.

Total bilan

Avec 6,1 milliards d'euros fin 2014 contre 4,8 milliards d'euros en 2013, le total bilan connaît **une hausse annuelle très forte de 26 %**.

Nombre de comptes bancaires

Le stock de comptes actifs augmente de plus de 22,9 % par rapport à 2013, avec 2,189 millions de comptes contre 1,783 million un an plus tôt. Cette augmentation est particulièrement notable pour certaines filiales comme celles du Burkina Faso, de Côte d'Ivoire ou de Madagascar, mais toutes les Banques connaissent une augmentation de leur productivité en termes d'ouvertures de comptes chèques et de comptes d'épargne. **Il faut enfin noter que le cap des 2,3 millions de comptes a été franchi en avril 2015.**

Dépôts

Le volume des dépôts de la clientèle atteint 4 milliards d'euros, augmentant ainsi de 16,3 % comparé à 3,4 milliards d'euros en 2013, avec une progression plus appuyée dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et une action plus dynamique sur les dépôts les moins onéreux. La structure de la collecte évolue positivement, avec une hausse de la contribution des dépôts non rémunérés.

Réunion plénière des Cadres, à Casablanca, Maroc.

Réunion plénière des Administrateurs, à Dakar, Sénégal.



Centre d'Affaires au Togo.



Centre d'Affaires au Ghana.

Crédits

L'encours des crédits s'élève à 3,1 milliards d'euros contre 2,5 milliards en 2013 soit une hausse de 23,2 %, avec une croissance plus forte dans la zone UEMOA, traduction de la volonté du Groupe d'accélérer la distribution de crédits, tout en étant plus rigoureux en matière de gestion des risques.

La part des crédits long terme augmente progressivement. Aussi bien en termes de collecte que de crédit, **la contribution du marché des particuliers devient plus importante suivant ainsi la stratégie de CAP CLIENT.**

Taux de transformation

Celui-ci passe de **66,7 % à 70,8 %**, sous l'effet des actions conjuguées sur les dépôts et les crédits.

Marge d'intérêts

Celle-ci passe de 164 millions à 185,5 millions d'euros, soit **une hausse de 13,2 %** suite au développement important du volume des crédits, à **une meilleure gestion** des coûts de collecte, ainsi qu'à **une amélioration de la gestion de la trésorerie.**

Commissions nettes et opérations financières

Ces activités **croissent de 30,2 %**, passant de **147,3 à 192 millions d'euros.**

Produit Net Bancaire (PNB)

Conséquence de la progression des agrégats ci-dessus, **le PNB augmente de 21 %**, passant de 320,6 à 388,1 millions d'euros.



Centre d'Affaires au Burundi.



Centre d'Affaires au Sénégal.

Charges d'exploitation

Celles-ci enregistrent **une évolution de 19,4 %**, passant de **204,5 millions à 244,2 millions d'euros**.

Cette importante progression s'explique par de nombreuses ouvertures de points de vente.

Coefficient d'exploitation

Corollaire de la progression des agrégats ci-dessous, le coefficient d'exploitation reste à des niveaux proches de 63 %, malgré le poids des charges des Banques les plus récentes et celui du développement du Réseau, avec une cinquantaine d'agences supplémentaires.

Résultat Brut d'Exploitation (RBE)

Celui-ci croît de 23,7 %, et se chiffre à 161 millions d'euros, contre 130,2 millions d'euros fin 2013.

Créances Douteuses et Litigieuses

Le taux des Créances Douteuses et Litigieuses s'est amélioré sur la période.

Résultat net consolidé

Celui-ci s'établit à 90 millions d'euros contre 56,8 millions d'euros en 2013, soit **une très importante hausse de 58,5 %** traduisant ainsi le dynamisme du Groupe, tant au niveau commercial qu'à ceux de la maîtrise des risques et du recouvrement.

L'année 2014 est donc une bonne année pour BANK OF AFRICA, résultante de la stratégie mise en place par le Plan Triennal de Développement 2013 - 2015. La consolidation de ces fondamentaux devrait perdurer en 2015.

2. La stratégie et les grands chantiers

À l'instar des trois exercices précédents, **le déploiement de notre plan de développement s'est poursuivi en 2014**. Ce business model a désormais pour nom CAP CLIENT, car tous les programmes de ce dispositif ont comme objectif premier la satisfaction du client. Du point de vue de son organisation, celui-ci est toujours fondé sur une spécialisation du Réseau toujours plus fine, un pilotage commercial encore plus présent, une maîtrise des risques et des charges de plus en plus sophistiquée, ainsi que des synergies avec BMCE Bank en plein développement.

En ce qui concerne la clientèle des Particuliers, nos efforts se poursuivent en faveur de la bancarisation de la population, ce qui se traduit par **des ouvertures massives de comptes**. Parallèlement, ces nouveaux clients sont de mieux en mieux et de plus en plus fortement équipés grâce à **des produits adaptés et pertinents**. Ces résultats sont notamment obtenus grâce à **un pilotage commercial attentif et serré**, qui dynamise en permanence un réseau de distribution à l'écoute, ainsi qu'à **une politique de formation volontariste**.

La stratégie en direction de la clientèle Corporate est tout aussi offensive et celle-ci se traduit par exemple par la mise à disposition de lignes Groupe, **augmentant de fait la capacité** de chacune de nos filiales à financer des projets d'envergure. C'est également **une gestion de la trésorerie désormais centralisée** et des synergies densifiées dans le domaine avec BMCE Bank et ses filiales européennes qui permettent une plus grande agilité dans les opérations de trade finance. Par ailleurs, **les progrès en matière de banque à distance sont significatifs** et se traduisent par le déploiement en cours d'une solution de Mobile Financial Services dans les Banques de l'Est et le **renforcement des partenariats** avec les opérateurs de téléphonie mobile. Les ouvertures des Centres d'Affaires, **agences spécialisées** dans le traitement de la clientèle des entreprises, se poursuivent. **Enfin, les systèmes de bancarisation et d'équipement** du personnel proposés aux entreprises clientes fonctionnent de façon très satisfaisante.

La clientèle des PME et des PMI fait l'objet d'un suivi tout particulier. En effet, si celles-ci restent les forces vives d'une économie, leur approche est également sensible et non exempte de risques. C'est pourquoi **une gestion rapprochée** de ce segment de clientèle a été mis en place, pour **une meilleure prévention des risques**. Cette gestion comprend des volets conseil, encadrement et formation, ainsi que des études très poussées pour distribuer des crédits sur mesure en ligne, avec les besoins et les capacités d'endettement et de remboursement.



BOA au Togo : remise de prix aux heureux gagnants de la campagne Épargne 2014.



Inauguration du Centre de Formation à Niamey, Niger : discours de M. BENNANI, PDG de BOA GROUP S.A..

Notre développement s'articule autour de 5 axes stratégiques majeurs :

1 Une plus forte implication dans le financement de l'économie est indispensable pour accompagner notre développement et celle-ci passe d'abord par la conquête massive de nouveaux clients, grâce à un développement ciblé du Réseau et de la banque à distance, à un renforcement du dispositif d'animation commerciale, à la mise en place d'un système de commissionnement à l'acte et à une politique active de formation, grâce à laquelle toutes les Banques devraient être équipées de Centres de Formation à fin 2015.

Cette démarche volontariste est également accompagnée par **une implantation généralisée des Centres d'Affaires** : au 30 juin 2015, 13 Banques sont équipées et peuvent ainsi traiter de façon personnalisée une clientèle entreprise toujours en demande d'offres spécifiques. Le Réseau est ainsi mieux outillé pour aller à la conquête de **nouveaux clients importateurs et exportateurs** et leur proposer de **nouveaux produits** induits par la gestion centralisée de la trésorerie du Groupe. La collecte des DAT est également **redynamisée**, grâce à une gestion de la trésorerie plus centralisée et **une augmentation** des lignes par pays.

Enfin, être plus actifs dans le financement de l'économie signifie **une réorganisation des métiers spécialisés dans la finance**. Ceux-ci sont désormais organisés autour de trois pôles, au sein de la société BOA CAPITAL. Le premier concerne **le marché boursier**, grâce notamment au savoir-faire et à l'expérience de ACTIBOURSE, le deuxième est spécialisé dans **l'Asset Management**, autour de la société BOA-ASSET MANAGEMENT. Le troisième développe une activité de **conseil financier**, de financements structurés et de placement sur le marché financier.

L'ensemble de ce dispositif est regroupé dans le programme CAP CLIENT.

2 Mais une maîtrise accrue des risques est également sans aucun doute le nécessaire corollaire à un tel engagement et c'est la raison pour laquelle l'année 2014 a été marquée par le déploiement d'un dispositif structurant, nommé « Convergence ».

Ce chantier, conjointement mis en œuvre avec BMCE Bank et l'accompagnement d'un cabinet international, a pour objectif *l'amélioration de la gestion du risque de crédit, du risque opérationnel et du contrôle interne*.

Plusieurs filiales fonctionnent aujourd'hui selon de nouveaux principes qui répondent aussi bien aux exigences des régulateurs qu'aux standards internationaux.

Une nouvelle politique de gestion du risque crédit a ainsi été mise en place, avec un nouveau schéma délégataire basé sur le principe d'une triple signature, et une intervention systématique de la filière Risque.

Une revue complète des procédures a été effectuée, d'une part, pour améliorer la productivité et la qualité de service, d'autre part pour diminuer la zone des risques.

Une cartographie des risques opérationnels a été définie, avec un dispositif complet de suivi et de gestion de ces risques.

Une réorganisation du Contrôle Général a été opérée, avec désormais une séparation des contrôles des différents niveaux et la création de deux entités, l'une en charge du contrôle permanent, l'autre de l'audit interne.

Le chantier Convergence va continuer son déploiement dans les années à venir, avec toujours un double objectif : mieux maîtriser notre croissance et notre développement et rapprocher les process BANK OF AFRICA et ceux de BMCE Bank.

3 La maîtrise des charges financières et opérationnelles est également un élément essentiel du dispositif stratégique. Celui-ci s'exprime notamment à travers le projet « Efficience opérationnelle ».

Celui-ci a pour objectifs essentiels la réduction des coûts et l'amélioration du modèle d'engagement des dépenses au niveau des Banques, à travers la standardisation de tous les processus, depuis la budgétisation des besoins jusqu'au stockage et à l'utilisation des éléments acquis. Le site pilote retenu est celui du Bénin et la livraison de ce projet, lancé en septembre 2014, est prévue pour juillet 2015, avant d'être déployé plus largement, au niveau des autres Banques du Groupe.

4 Enfin, une croissance externe ciblée reste le principe de notre développement externe.

Tout d'abord, une demande d'agrément introduite auprès des *autorités camerounaises* fin 2014 est en attente d'une réponse au 30 juin 2015. Il s'agit d'une création ex nihilo qui conforterait notre position en Afrique Centrale.

Ensuite, notre projet d'implantation au *Rwanda*, basée sur le rachat d'une structure de micro crédit ayant une licence bancaire est en attente du feu vert définitif de la Banque Centrale du Maroc, tous les autres préalables ayant été franchis.



West African Board Meeting
Accra, juin 2014 : le Conseil d'Administration de BANK OF AFRICA au Ghana.

Malgré une offre reconnue parmi les meilleures pour la privatisation d'une banque de réseau **nigériane**, nous avons choisi de ne pas aller au bout du processus pour des raisons prudentielles mais nous continuons à porter intérêt à ce grand pays.

Enfin, des cibles intéressantes et des opportunités d'investissement ont été identifiées **en Angola et au Mozambique** et des discussions sont en cours.

5 À tous les niveaux, pour chacun de nos projets, les synergies avec le Groupe BMCE Bank sont décisives et garantes d'enrichissement mutuel pour les deux Groupes.

C'est ainsi que les missions de due diligence pour les nouveaux projets d'acquisition se mènent à présent avec **la participation des équipes BMCE Bank**.

Le déploiement du **Projet Convergence** ne pourrait se faire sans les apports de celles-ci. De même, le lancement du Projet de **décroisement des participations** du Groupe BANK OF AFRICA, initiative visant à simplifier le schéma capitalistique du Groupe, est mené conjointement avec **BMCE Bank**.

En liaison étroite avec BMCE CAPITAL, BOA CAPITAL a démarré ses activités en juillet 2014 avec une Direction Opérationnelle basée à Dakar.



Remise des récompenses « Challenges Afrique 2013 » et VISA 2014, par Abderrazzak ZEBDANI, DG Adjoint de BOA GROUP S.A., lors des Rencontres BANK OF AFRICA 2014 pour les Cadres du Groupe, à Casablanca.

En conclusion

Le Groupe BANK OF AFRICA continue de mener une double stratégie, qui s'appuie d'une part sur une dynamisation commerciale, d'autre part, sur une sécurisation de son fonctionnement.

Dans les deux cas, les succès sont au rendez-vous : le nombre de clients augmente et le taux des Créances Douteuses et Litigieuses (CDL) diminue.

Un résultat en croissance continue depuis plusieurs années valide une politique qui consolide et institutionnalise le Groupe BANK OF AFRICA tout en poursuivant sa croissance et son développement.

Les nombreuses initiatives, projets et chantiers, dans toutes les filières et dans l'ensemble des métiers de la banque, témoignent d'un Groupe dynamique et réactif, en recherche continue d'améliorations et de progrès, à l'écoute de ses environnements et de ses marchés.

Ces caractéristiques en font un Groupe à la fois profondément ancré dans ses pays d'implantation, en dialogue constant avec les Autorités politiques et institutionnelles, nationales et régionales, et ouvert sur le monde, notamment grâce à son actionnaire majoritaire BMCE Bank. Il convient de remercier particulièrement ce dernier, tant pour son soutien institutionnel et capitalistique que pour ses multiples contributions opérationnelles.

Le Groupe BANK OF AFRICA, entièrement consacré au développement économique et social et à l'intégration et l'épanouissement du citoyen africain, poursuit son développement grâce à l'ensemble de ses actionnaires, de ses équipes et de ses partenaires, qu'il faut également sincèrement remercier pour leurs apports et leurs engagements respectifs. ■

BOA GROUP S.A.

Holding du Groupe BOA



Mohamed BENNANI
Président du Conseil d'Administration
et Directeur Général



Portrait : © Eric Legouhy. Le Siège du Groupe à Dakar, Sénégal : © BOA

Composition du Conseil d'Administration

de BOA GROUP S.A.

Suite à l'Assemblée Générale Statutaire du 22 juin 2015, le Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A. est composé comme suit :

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI, Président du Conseil d'Administration

Mohamed BENNANI, Président d'honneur

Paul DERREUMAUX, Président d'honneur

Amine BOUABID, Administrateur Directeur Général

Mohammed AGOUMI, Administrateur

Driss BENJELLOUN, Administrateur

Paulin COSSI, Administrateur

Azeddine GUESSOUS, Administrateur

Aziz MEKOUAR, Administrateur

Khalid NASR, Administrateur

PROPARCO, représentée par Sophie LE ROY

Rapport de gestion du Conseil d'Administration

A l'Assemblée Générale Statutaire approuvant les comptes, tenue le 9 juin 2015



Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2014.

Au cours de l'exercice 2014, nous avons acquis :

- 938 755 actions de la société BANK OF AFRICA – MADAGASCAR pour un prix d'acquisition de 10 919 998,82 EUR ;
- 2 000 actions de la société BANK OF AFRICA – RDC pour un prix d'acquisition de 2 000 000,00 USD ;
- 110 833 actions de la société BANK OF AFRICA – KENYA pour un prix d'acquisition de 1 500 000,00 EUR ;
- 39 120 actions de la société PROPARCO pour un montant de 744 453,60 EUR, de plus 24 450 actions gratuites ont été attribuées à BOA GROUP S.A..

BOA GROUP S.A. et BMCE CAPITAL (filiale de BMCE Bank) ont convenu de créer une joint-venture pour mener des activités de banque d'affaires, BANK OF AFRICA CAPITAL HOLDING S.A., détenue par BMCE CAPITAL à hauteur de 51 % et par BOA GROUP S.A. à hauteur de 49 %. BMCE CAPITAL a créé cette société en avril 2014 avec un capital social de 300 000 MAD et celle-ci a obtenu le statut « Casa Finance City – CFC ». BOA GROUP S.A. a fait un apport en nature à cette société d'un montant de 34 049 700 MAD en apportant la totalité de ses participations dans ACTIBOURSE et dans BOA-ASSET MANAGEMENT, à savoir 49 738 actions ACTIBOURSE et 4 993 actions BOA-ASSET MANAGEMENT. Elle a obtenu en échange 340 497 actions de BOA CAPITAL. Ensuite, BOA GROUP S.A. a cédé 172 183 actions de la société BOA CAPITAL à BMCE CAPITAL et par conséquent, la Société détient 168 314 actions de BOA CAPITAL. La Société a enregistré des plus-values sur cession d'ACTIBOURSE et de BOA-ASSET MANAGEMENT d'un montant global de 605 417,33 EUR.

Aussi, nous avons participé à la constitution de la société BOA SERVICES et nous détenons 4 996 actions pour un montant de 76 163,53 EUR.

La société AFRICINVEST dans laquelle la Société détient des participations a procédé à une réduction de son capital à l'occasion de cession de ses participations. Le nombre d'actions détenues par la Société a donc diminué de 75 actions, se traduisant par un encaissement de 75 000,00 EUR et une plus-value de 1 661,76 EUR.

Au 31 décembre 2014, le capital social est fixé à 80 699 975,00 EUR représenté par 520 645 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune, entièrement libérées.

La valeur comptable de nos immobilisations financières s'élève à 172 170 243,71 EUR. La valeur comptable des immobilisations incorporelles s'élève à 755 199,49 EUR et celle de nos valeurs mobilières à 1 339 858,67 EUR.

Les créances de l'actif circulant qui totalisent un montant de 99 695 132,17 EUR se répartissent comme suit :

- créances sur des entreprises liées, d'un montant de 98 501 950,29 EUR ;
- autres créances, d'un montant de 1 193 181,88 EUR.

Nos avoirs en banque s'élèvent à 18 397 115,16 EUR.

Au 31 décembre 2014, le total de nos dettes envers des établissements de crédit s'élève à 55 231 032,84 EUR, les dettes sur achats et prestations de services à 618 308,60 EUR et les autres dettes à 1 919 275,62 EUR.

Nous avons enregistré des produits des immobilisations financières de 24 283 748,23 EUR, des produits des éléments financiers de l'actif circulant de 47 639,55 EUR et des autres intérêts et autres produits financiers de 867 079,43 EUR. Nous avons enregistré des produits exceptionnels de 615 721,73 EUR se composant essentiellement de plus-values sur cession d'actifs pour un montant de 607 083,28 EUR.

Nos charges externes se sont élevées à 7 840 681,93 EUR, l'augmentation de celles-ci est en partie compensée par les produits d'exploitation qui s'élèvent pour l'année 2014 à 4 758 535,43 EUR. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital et nos immobilisations corporelles et incorporelles à concurrence de 458 785,86 EUR.

Nous avons également enregistré des intérêts et autres charges financières de 1 456 250,91 EUR et nous avons provisionné des charges d'impôt à concurrence de 542 026,11 EUR.

La Société ne détient pas de succursale. La société n'effectue pas d'activités en matière de recherche et de développement.

Les comptes au 31 décembre 2014 se clôturent par un bénéfice de 20 267 588,27 EUR.

Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent d'un montant de 311 205,30 EUR, le bénéfice distribuable au 31 décembre 2014 s'élève à 20 578 793,57 EUR.

Nous vous proposons de constituer une réserve indisponible pour une durée de 5 ans par prélèvement des résultats disponibles d'une somme de 1 285 970,00 EUR.

Enfin, nous vous proposons dès lors la répartition suivante :

– Réserve légale :	1 013 379,41 EUR
– Réserve indisponible imputation sur l'impôt sur la fortune :	1 285 970,00 EUR
– Dividende à distribuer :	17 701 930,00 EUR
– Tantièmes :	170 000,00 EUR
– Report à nouveau :	718 719,46 EUR

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la Société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2014 et au Réviseur d'entreprises agréé MAZARS Luxembourg pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan annuel clôturé au 31 décembre 2014.

Par ailleurs, nous vous proposons de reconduire le mandat de Réviseur d'entreprises agréé MAZARS Luxembourg qui vient à échéance à la présente Assemblée. Il sera chargé de la revue des comptes annuels au 31 décembre 2015.

Le mandat de tous les Administrateurs arrive à échéance à l'Assemblée Générale Statutaire. Le Conseil d'Administration fera une proposition pour la nomination des Administrateurs qui devra être approuvée par la présente Assemblée.

Luxembourg, le 27 février 2015

Le Conseil d'Administration

Monsieur Mohamed BENNANI

Président Directeur Général

Monsieur Amine BOUABID

Administrateur Directeur Général

Monsieur Brahim BENJELLOUN TOUIMI

Administrateur

Monsieur Paul DERREUMAUX

Administrateur

Monsieur Azeddine GUESSOUS

Administrateur

Monsieur Paulin COSSI

Administrateur

Monsieur Driss BENJELLOUN

Administrateur

Monsieur Ben ZWINKELS

Administrateur

Monsieur Mohammed AGOUMI

Administrateur

Monsieur Aziz MEKOUAR

Administrateur

PROPARCO

Administrateur

Monsieur Khalid NASR

Administrateur

Madame Marie Hélène LOISON

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé

sur les comptes annuels au 31 décembre 2014



Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires en date du 10 juin 2014, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2014 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

En procédant à cette évaluation, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2014 ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 26 mai 2015

Pour MAZARS LUXEMBOURG

Cabinet de révision agréé

10A, rue Henri M. Schnadt

L-2530 LUXEMBOURG

Cyril CAYEZ

Réviseur d'entreprises agréé

Bilan & Compte de pertes et profits

de BOA GROUP S.A.

TOTAL BILAN	292 384 532 EUR
TOTAL PRODUITS/CHARGES	30 572 724 EUR
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	20 267 588 EUR

Bilan

au 31 décembre 2014 (en Euros)

Actif	Exercice 2014	Exercice 2013
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT		
ACTIF IMMOBILISÉ	172 948 345,84	152 945 925,04
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	755 199,49	1 064 339,16
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES AINSI QUE DROITS ET VALEURS SIMILAIRES	755 199,49	1 064 339,16
* ACQUIS À TITRE ONÉREUX	755 199,49	1 064 339,16
- ACOMPTES VERSÉS ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	22 902,64	27 476,12
- AUTRES INSTALLATIONS, OUTILLAGE ET MOBILIER	22 902,64	27 476,12
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	172 170 243,71	151 854 109,76
- PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	145 998 374,39	112 560 970,95
- PARTS DANS LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	1 945 889,48	7 498 209,47
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION		
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	3 098 404,05	2 427 289,13
- PRÊTS ET CRÉANCES IMMOBILISÉES	19 834 910,79	14 688 790,12
ACTIF CIRCULANT	119 432 106,00	104 951 668,86
CRÉANCES	99 695 132,17	88 775 064,30
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	98 501 950,29	86 778 181,51
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	98 501 950,29	86 778 181,51
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION		
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN		
- AUTRES CRÉANCES	1 193 181,88	1 996 882,72
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 193 181,88	1 996 882,72
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN		
VALEURS MOBILIÈRES	1 339 858,67	1 299 435,82
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	1 339 858,67	1 299 435,82
AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET EN CAISSE	18 397 115,16	14 877 163,74
COMPTES DE RÉGULARISATION	4 080,00	331 045,66
TOTAL DE L'ACTIF	292 384 531,84	258 228 639,56

(en Euros)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2013
CAPITAUX PROPRES	233 756 095,41	225 633 342,14
CAPITAL SOUSCRIT	80 699 975,00	80 699 975,00
PRIMES D'ÉMISSIONS ET PRIMES ASSIMILÉES	126 705 980,00	126 705 980,00
RÉSERVES	5 771 346,84	4 400 381,30
- RÉSERVE LÉGALE	3 996 346,84	3 465 381,30
- AUTRES RÉSERVES	1 775 000,00	935 000,00
RÉSULTATS REPORTÉS	311 205,30	3 207 695,01
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	20 267 588,27	10 619 310,83
PROVISIONS	859 819,37	707 265,33
- PROVISIONS POUR IMPÔTS	855 953,50	681 900,33
- AUTRES PROVISIONS	3 865,87	25 365,00
DETTES NON SUBORDONNÉES	57 768 617,06	31 888 032,09
DETTES ENVERS UN ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	55 231 032,84	29 044 648,95
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	14 984 279,58	6 618 638,66
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	40 246 753,26	22 426 010,29
DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES	618 308,60	1 048 703,40
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	475 603,45	899 998,25
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	142 705,15	148 705,15
DETTES FISCALES ET DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE		291 568,32
- DETTES FISCALES		291 568,32
- DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE		
AUTRES DETTES	1 919 275,62	1 503 111,42
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 919 275,62	1 503 111,42
TOTAL DU PASSIF	292 384 531,84	258 228 639,56

Compte de pertes et profits

au 31 décembre 2014 (en Euros)

Charges	Exercice 2014	Exercice 2013
CHARGES	10 305 136,10	7 121 283,31
CONSOMMATION DE MARCHANDISES		
ET DE MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES	5 404,27	1 987,71
AUTRES CHARGES EXTERNES	7 840 681,93	3 335 060,91
CORRECTIONS DE VALEUR	458 785,86	528 763,35
- SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	458 785,86	528 763,35
CORRECTIONS DE VALEURS ET AJUSTEMENT DE JUSTE VALEUR		
SUR ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT.		
MOINS-VALUES DE CESSIONS DE VALEURS MOBILIÈRES	1 986,94	
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	1 456 250,91	2 911 583,25
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	1 456 250,91	2 911 583,25
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0,08	78,99
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	337 449,33	228 650,52
AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LE POSTE CI-DESSUS	204 576,78	115 158,58
PROFIT DE L'EXERCICE	20 267 588,27	10 619 310,83
TOTAL DES CHARGES	30 572 724,37	17 740 594,14

(en Euros)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2013
PRODUITS	30 572 724,37	17 740 594,14
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES	3 811,00	
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	4 754 724,43	3 262 196,79
PRODUITS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	24 283 748,23	13 572 192,27
- PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	20 640 578,49	11 944 116,66
- AUTRES PRODUITS DE PARTICIPATIONS	3 643 169,74	1 628 075,61
PRODUITS DES ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT	47 639,55	4 995,41
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	47 639,55	4 995,41
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	867 079,43	876 936,09
- PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	534 345,00	415 842,00
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS FINANCIERS	332 734,43	461 094,09
PRODUITS EXCEPTIONNELS	615 721,73	24 273,58
TOTAL DES PRODUITS	30 572 724,37	17 740 594,14

Synoptiques

des structures du Groupe BANK OF AFRICA



Sommaire

BANK OF AFRICA au Bénin	46-47
BANK OF AFRICA au Burkina Faso	48-49
BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire	50-51
BANK OF AFRICA à Djibouti	52-53
BANK OF AFRICA au Ghana	54-55
BANK OF AFRICA au Kenya	56-57
BANK OF AFRICA à Madagascar	58-59
BANK OF AFRICA au Mali	60-61
BANK OF AFRICA au Niger	62-63
BANK OF AFRICA en Ouganda	64-65
BANK OF AFRICA en RDC	66-67
BANK OF AFRICA au Sénégal	68-69
BANK OF AFRICA en Tanzanie	70-71
BANK OF AFRICA au Togo	72-73
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	74-75
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	76-77
AGORA	78-79
ATTICA	80-81
BOA-FRANCE	82-83

Bénin

Date d'ouverture : janvier 1990

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

10,073 milliards de F CFA

Registre du commerce

15053 - B - B 0061 F

Conseil d'Administration au 25/2/2015

Paulin Laurent COSSI, Président

Mohamed BENNANI

Georges ABALLO

Jean Joachim ADJOVI

Edwige AKAN AHOUANMENO

Driss BENJELLOUN

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU-LOKO

BMCE BANK, représentée par Amine BOUABID

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)

représentée par Bienvenu COMLAN

Principaux actionnaires au 25/2/2015

BOA WEST AFRICA	37,41 %
BOA GROUP S.A.	14,43 %
BANK OF AFRICA EN CÔTE D'IVOIRE	1,16 %
BANK OF AFRICA AU BURKINA FASO	0,90 %
ATTICA S.A.	0,27 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	2,36 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	43,47 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

SWIFT : AFRIBJBJ

Email : <information@bankofafrica.net>

Site : www.bank-of-africa.net

Centre d'Affaires

Agence Centrale de Cotonou

Tél. : (229) 21 36 53 65 - Fax : (229) 21 31 76 93

Agences Cotonou & Guichets portuaires

Agence Centrale et Élite

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Aidjèdo

Tél. : (229) 21 32 59 49 / 56

Akpakpa

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 98 88

Cadjehoun

Tél. : (229) 21 30 99 38 / 40

Dantokpa

Tél. : (229) 21 32 65 34 / 41 - Fax : (229) 21 32 65 46

Étoile Rouge

Tél. : (229) 21 30 99 63 / 69

Fidjrosse

Tél. : (229) 21 30 87 33

Ganhi

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

Gbèdjomédè

Tél. : (229) 21 32 64 07

Gbegamey

Tél. : (229) 21 30 36 84 - Fax : (229) 21 30 36 89

Les Cocotiers

Tél. : (229) 21 30 10 01 / 16 90 - Fax : (229) 21 30 12 30

Missebo

Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

PK7

Tél. : (229) 21 33 93 62 / 81 - Fax : (229) 21 33 91 62

PK10

Tél. : (229) 21 33 14 79 - Fax : (229) 21 33 20 18

Saint-Michel

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

Sainte Rita

Tél. : (229) 21 32 25 42 / 39

Segbeya

Tél. : (229) 21 33 60 64 - Fax : (229) 21 33 67 75

Sodjatime

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

Stade de l'Amitié

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

Zogbo

Tél. : (229) 21 38 03 55 / 57

Zongo

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

Guichet Unique Portuaire 1*

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Guichet Unique Portuaire 2*

Tél. : (229) 21 31 77 28 - Fax : (229) 21 31 77 29

*Rattachés à l'Agence Centrale.



Agences régionales

Abomey-Calavi

Tél. : (229) 21 36 35 69 - Fax : (229) 21 36 35 67

Allada

Tél. : (229) 21 37 14 66 / 67 - Fax : (229) 21 37 14 68

Azové

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

Bohicon

Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 - Fax : (229) 22 51 08 22

Cocotomey

Tél. : (229) 21 35 46 81 / 82 - Fax : (229) 21 35 46 83

Comé

Tél. : (229) 22 43 07 21

Dassa-Zoumè

Tél. : / Fax : (229) 22 53 02 32

Djougou

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

Godomey Togoudo

Tél. : (229) 21 35 30 10 - Fax : (229) 21 35 30 11

Hilacondji

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Kandi

Tél. : (229) 23 63 06 10 / 11

Lokossa

Tél. : (229) 22 41 03 81/82 - Fax : (229) 22 41 03 83

Nattitingou

Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84 - Fax : (229) 23 82 02 86

Ouando - Porto-Novo

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

Parakou 1

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

Parakou 2 Tranza

Tél. : (229) 23 61 14 56 - Fax : (229) 23 61 14 57

Parakou 3 Kpébié

Tél. : (229) 23 61 40 42 / 43 - Fax : (229) 23 61 40 44

Pobè

Tél. : (229) 20 25 05 55

Porto-Novo

Tél. : (229) 20 21 21 03 - Fax : (229) 20 21 21 34

Savalou

Tél. : (229) 22 54 08 59/60 - Fax : (229) 22 54 08 61

Sèmè Kraké

Tél. : (229) 20 06 50 27

Actif	2013	2014
CAISSE	14 259 635 140	17 054 972 561
CRÉANCES INTERBANCAIRES	95 761 629 233	112 552 034 891
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	223 791 626 387	261 232 086 967
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	879 995 488	2 343 731 611
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	203 530 782 755	232 621 039 335
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	19 380 848 144	26 267 316 021
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	170 929 556 776	210 273 231 119
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	102 066 920 904	130 539 775 692
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	166 587 922	239 246 010
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	540 225 210	657 010 578
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17 787 636 838	18 572 279 820
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	15 229 433 498	16 267 565 328
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 894 322 563	5 818 675 421
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	648 427 574 471	773 206 878 387

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	17 325 955 888	18 914 421 510
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	3 247 721 434	3 537 289 616
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	13 638 672 429	14 832 061 017
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	109 663 561	35 263 562
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	329 898 464	509 807 315
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	245 887 396	177 608 683
COMMISSIONS	145 403 715	152 480 168
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 839 495 472	83 657 891 224
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	163 945 842	356 629 753
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	14 303 441 483	15 097 913 023
• FRAIS DE PERSONNEL	6 924 818 908	7 229 957 321
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	7 378 622 575	7 867 955 702
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 964 773 998	2 094 105 663
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	13 345 586 212	5 980 083 530
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	317 198 647	66 243 788
Pertes sur exercices antérieurs	196 696 496	419 246 508
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	424 537 008	1 049 179 588
BÉNÉFICE	5 533 626 757	11 939 703 761
TOTAL DES CHARGES	61 806 548 914	139 905 507 199

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	116 831 737 899	201 069 375 264
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	449 893 716 435	481 065 069 046
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	69 302 109 485	77 823 023 985
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	1 108 632 555	1 486 883 326
• BONS DE CAISSE	212 323 666 072	214 635 599 043
• AUTRES DETTES À VUE	167 159 308 323	187 119 562 692
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 200 000 000	
AUTRES PASSIFS	6 095 819 376	8 346 601 559
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	10 982 717 696	12 871 417 695
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 970 406 957	3 075 350 562
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	7 622 076 029	5 881 799 150
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 638 593 313	1 638 593 313
CAPITAL OU DOTATION	10 072 680 000	10 072 680 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 492 915 761	10 492 915 761
RÉSERVES	24 853 834 001	26 683 878 015
REPORT À NOUVEAU (+/-)	239 450 247	69 494 261
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	5 533 626 757	11 939 703 761
TOTAL DU PASSIF	648 427 574 471	773 206 878 387

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	27 744 757 213	29 888 528 751
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 237 607 109	3 581 323 243
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	19 683 643 176	20 226 489 674
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	4 823 506 928	6 080 715 834
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	329 962 547	169 959 227
COMMISSIONS	5 036 434 063	5 878 917 466
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	21 007 156 684	100 212 992 675
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	961 325 724	849 462 945
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	788 103 958	738 584 261
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	5 559 601 492	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	39 569 980	15 383 859
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	339 637 253	2 151 678 015
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	61 806 548 914	139 905 507 199

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Burkina Faso

Date d'ouverture : mars 1998

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

11 milliards de F CFA

Registre du commerce

B F OUA 2000 B647

Introduction en Bourse

au 30/12/2010

Conseil d'Administration au 11/2/2015

Lassiné DIAWARA, Président

Mohamed BENNANI

BOA WEST AFRICA,

représentée par Lala MOULAYE EZZEDINE

BANK OF AFRICA au Niger,

représentée par Boureima WANKOYE

CAURIS CROISSANCE, représentée par Noël Yawo EKLO

Mamadou KA

Delchan OUEDRAOGO

UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE,

représentée par Soumaila SORGHO

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 11/2/2015

BOA WEST AFRICA	52,38 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA FASO-VIE	8,98 %
ATTICA S.A.	3,89 %
CAURIS CROISSANCE	0,37 %
AUTRES BANK OF AFRICA	0,22 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS	23,92 %
LASSINÉ DIAWARA	10,24 %

Commissaires aux Comptes

SOFIDEC-SARL

CABINET ROSETTE NACRO

Siège social

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana

01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF

Email : <information@boaburkinafaso.com>

Site : www.boaburkinafaso.com

Centre d'Affaires

Intersection Route de Kaya et Boulevard des Tensoba

Ouagadougou 01

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73

Fax : (226) 25 30 88 74

Agences Ouagadougou

Agence Centrale

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Agence Élite

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Avenue de la Nation

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Avenue de la Paix

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Boulevard France-Afrique

Tél. : (226) 25 38 05 45 - Fax : (226) 25 38 05 48

Cissin

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Dassasgho-Zone 1

Tél. : (226) 25 33 20 21 - Fax : (226) 25 33 20 22

Échangeur de l'Est

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Gounghin

Tél. : (226) 25 34 50 00 - Fax : (226) 25 34 43 14

Kossodo

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Kwamé N'Krumah

Tél. : (226) 25 30 19 88 / 89 - Fax : (226) 25 30 19 93

Maison de l'Entreprise

Tél. : (226) 25 30 88 70 - Fax : (226) 25 30 88 74

Marché Central Rood-Wooko

Tél. : (226) 25 0 30 88 70 - Fax : (226) 25 30 88 74

Nemnin

Tél. : (226) 25 33 20 21 - Fax : (226) 25 33 20 22

Ouaga 2000

Tél. : (226) 25 37 69 68 - Fax : (226) 25 37 69 76

Pissy

Tél. : (226) 25 43 72 14 - Fax : (226) 25 43 72 13

Tampouy

Tél. : (226) 25 49 79 28 - Fax : (226) 25 35 34 00

Tanghin

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

UEMOA

Tél. : (226) 25 79 49 58 - Fax : (226) 25 30 88 74

Zogona

Tél. : (226) 25 36 85 27 - Fax : (226) 5 36 85 28



Agences régionales

Banfara

Tél. : (226) 20 91 12 00 - Fax : (226) 20 91 12 04

Bobo-Dioulasso

Tél. : (226) 20 97 39 15 - Fax : (226) 20 97 39 16

Bobo-Dioulasso / Boulevard

Tél. : (226) 20 97 51 14 - Fax : (226) 20 97 51 16

Bobo-Dioulasso / Marché

Tél. : (226) 20 97 51 05 - Fax : (226) 20 97 51 06

Bobo-Dioulasso / Ouezzinville

Tél. : (226) 20 97 51 05 - Fax : (226) 20 97 51 06

Dédougou

Tél. : (226) 20 52 12 34 - Fax : (226) 20 52 12 37

Diapaga

Tél. : (226) 24 79 11 41

Dori

Tél. : (226) 24 46 00 91 - Fax : (226) 24 46 00 81

Essakane

Tél. : (226) 24 46 80 94 - Fax : (226) 24 46 80 95

Fada N'Gourma

Tél. : (226) 40 24 77 17 74 - Fax : (226) 40 24 77 17 75

Gaoua

Tél. : (226) 20 97 39 15 - Fax : (226) 20 97 39 16

Kaya

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Koudougou

Tél. : (226) 25 44 07 45 - Fax : (226) 25 44 07 46

Koupela

Tél. : (226) 24 70 04 44 - Fax : (226) 24 70 04 33

Manga

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Ouahigouya

Tél. : (226) 25 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 25 30 88 74

Pouytenga

Tél. : (226) 24 70 66 66 - Fax : (226) 24 70 60 66

Tenkodogo

Tél. : (226) 24 70 04 44 - Fax : (226) 24 70 04 33

Actif	2013	2014
CAISSE	9 895 838 355	10 524 509 424
CRÉANCES INTERBANCAIRES	32 009 453 447	34 786 538 740
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	273 372 192 971	340 584 183 228
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	15 000 770 141	14 548 470 751
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	237 344 961 657	298 294 571 371
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	19 735 880 000	24 894 683 818
• AFFECTURAGE	1 290 581 173	2 846 457 288
TITRES DE PLACEMENT	73 666 551 283	87 036 539 785
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 422 780 463	2 326 295 631
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		300 378 370
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	405 555 870	351 975 545
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 700 814 419	7 773 152 038
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	13 110 806 104	11 509 696 558
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 443 242 201	1 948 116 978
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	414 027 235 113	497 141 386 297

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	10 664 565 766	12 305 075 009
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 966 911 865	3 201 681 645
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	8 403 816 094	8 892 235 007
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	293 837 807	211 158 357
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		75 062 500
COMMISSIONS	147 973 381	184 229 098
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	79 401 511	127 539 652
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	69 316 897	97 300 677
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	9 362 116 676	10 805 859 120
• FRAIS DE PERSONNEL	3 426 361 374	3 913 716 771
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	5 935 755 302	6 892 142 349
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 083 691 976	1 192 047 015
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	267 176 024	417 222 945
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	580 000 000	600 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	40 328 379	36 854 234
Pertes sur exercices antérieurs	495 680 850	88 947 422
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 451 075 925	3 567 444 100
BÉNÉFICE	10 153 066 598	10 478 334 672
TOTAL DES CHARGES	36 394 393 983	39 975 916 444

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	76 486 968 430	118 318 787 619
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	287 060 739 154	323 570 383 341
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	50 895 344 173	63 098 359 511
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	290 878 077	680 724 362
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	129 408 269 455	140 806 659 876
• AUTRES DETTES À TERME	106 466 247 449	118 984 639 592
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 800 000 000	2 400 000 000
AUTRES PASSIFS	9 182 965 397	3 888 531 161
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 974 059 990	4 671 401 617
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	377 113 291	164 559 036
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	4 464 739 968	5 064 739 968
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000 000	11 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 691 000 000	7 691 000 000
RÉSERVES	3 683 110 578	5 206 070 568
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 153 471 707	4 687 578 315
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	10 153 066 598	10 478 334 672
TOTAL DU PASSIF	414 027 235 113	497 141 386 297

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	22 060 537 602	25 272 441 567
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 592 423 935	1 206 586 987
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	20 468 113 667	24 065 854 580
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	9 000 000	28 055 124
COMMISSIONS	2 792 946 879	2 910 521 202
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 967 569 969	8 915 351 830
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	268 511 883	313 133 024
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 886 597 337	2 036 101 606
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	58 896 526	18 616 691
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	47 020 547	113 034 607
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	303 313 240	368 660 793
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	36 394 393 983	39 975 916 444

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Côte d'Ivoire

Date d'ouverture : janvier 1996

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.
Intégrée au Réseau BOA en 1996.

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

8,2 milliards de F CFA

Introduction en Bourse

au 07/4/2010

Registre du commerce

CI-ABJ-1980-B-48869

Conseil d'Administration au 10/2/2015

Lala MOULAYE EZZEDINE, Président

Mamoun BELGHITI

Mohamed BENNANI

Amine BOUABID

BANK OF AFRICA au Bénin, représentée par Benoît MAFFON

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

Ousmane DAOU

Tiémoko KOFFI

Léon NAKA

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 10/2/2015

BOA WEST AFRICA	64,36 %
ATTICA S.A.	3,34 %
AGORA HOLDING	2,47 %
BANK OF AFRICA AU BÉNIN	2,35 %
AUTRES ACTIONNAIRES	27,48 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
ERNST & YOUNG

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01

SWIFT : AFRIACIB

Email : <information@boacoteivoire.com>

Site : www.boacoteivoire.com

Centre d'Affaires

Agence Centrale d'Abidjan

Tél. : (225) 20 25 54 54 - Fax : (225) 20 25 59 59

Agences Abidjan

Agence Centrale

Tél. : (225) 20 30 34 00

Fax : (225) 20 30 34 01

Agence Élite

Tél. : (225) 20 30 34 00 / 12

Fax : (225) 20 30 34 01

Abobo

Tél. : (225) 24 01 50 00

Adjamé

Tél. : (225) 20 30 12 30 à 32

Fax : (225) 20 30 12 33

Angré Djibi

Tél. : (225) 22 50 19 60

Fax : (225) 22 50 19 61

Biétry

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42

Fax : (225) 21 35 18 43

Cocody Lycée Technique

Tél. : (225) 20 25 78 12 / 13

Commerce

Tél. : (225) 20 33 13 90

Fax : (225) 20 33 23 98

Latrille

Tél. : (225) 20 25 78 14 / 15

Marcory

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98

Fax : (225) 21 21 79 99

Riviera 3

Tél. : (225) 22 40 01 80 à 87

Fax : (225) 22 40 01 88

Rue des Jardins

Tél. : (225) 20 25 78 16 / 17

Treichville

Tél. : (225) 21 75 55 00 / 01

Fax : (225) 21 75 55 02

Treichville Zone 2

Tél. : (225) 20 25 78 10 / 11

Vallon

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38

Fax : (225) 22 52 75 39

Vridi

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23

Fax : (225) 21 21 80 24

Yopougon

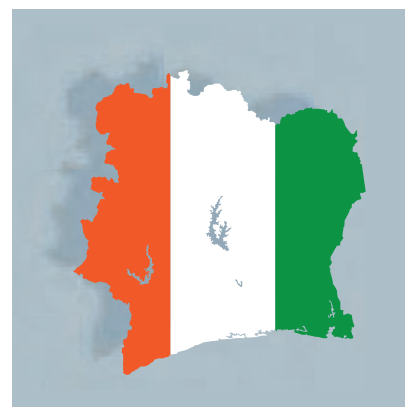
Tél. : (225) 23 53 53 30 à 32

Fax : (225) 23 53 53 33

Zone 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19

Fax : (225) 21 75 19 10



Agences régionales

Bouaké

Tél. : (225) 31 65 92 20

Fax : (225) 31 65 92 24

Daloa

Tél. : (225) 32 78 82 35

Fax : (225) 32 78 82 39

Gagnoa

Tél. : (225) 32 77 86 65 à 67

Fax : (225) 32 77 86 69

Korhogo

Tél. : (225) 36 85 01 10

Fax : (225) 36 85 01 13

San Pedro

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 55

Fax : (225) 34 71 73 51

Sinfra

Tél. : (225) 30 68 14 40

Fax : (225) 30 68 14 43

Soubré

Tél. : (225) 34 72 20 02 / 28

Fax : (225) 34 72 20 32

Yamoussoukro

Tél. : (225) 30 64 63 10

Fax : (225) 30 64 63 13

Bureaux de proximité

San Pedro-Bardot

Tél. : (225) 34 71 97 70 à 78

Fax : (225) 34 71 97 79

Rapid Graph

Axe San Pedro-Méagui

Complexe agro-industriel de la Saph / Rapid Graph

Actif	2013	2014
CAISSE	9 001 108 272	10 633 669 164
CRÉANCES INTERBANCAIRES	46 968 687 669	53 070 682 756
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	155 303 308 576	201 268 230 932
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	8 564 672 530	5 963 793 151
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	119 766 935 040	165 185 374 052
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	26 971 701 006	30 119 063 729
• AFFECTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	118 419 702 558	196 477 180 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	5 841 843 959	6 843 391 927
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	264 601 596	454 036 867
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	9 101 536 877	9 152 252 019
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	7 060 139 708	8 940 518 763
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 118 652 863	4 406 168 395
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	355 079 582 078	491 246 130 823

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	8 684 627 215	9 981 134 556
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 078 354 133	3 352 256 600
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	6 133 501 018	6 240 333 443
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	323 832 786	225 637 808
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	148 939 278	162 906 705
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	520 198 989	490 507 155
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	42 218 806	7 047 240 585
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	172 132 596	188 718 270
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	8 662 721 841	10 156 827 440
• FRAIS DE PERSONNEL	3 587 892 960	4 170 535 232
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	5 074 828 881	5 986 292 208
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 105 411 131	1 235 897 380
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 976 306 972	4 300 814 707
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	17 937 738	170 180 114
CHARGES EXCEPTIONNELLES	8 396 676	536 519 756
Pertes sur exercices antérieurs	375 458 241	639 441 864
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	35 000 000	35 000 000
BÉNÉFICE	5 050 918 499	8 076 740 190
TOTAL DES CHARGES	26 651 328 704	42 859 022 017

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	83 870 530 100	166 953 826 024
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	237 118 562 796	274 669 014 866
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	22 130 385 871	27 994 741 402
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	1 951 468 899	2 483 279 577
• BONS DE CAISSE	3 443 650 181	4 568 221 824
• AUTRES DETTES À VUE	119 421 226 948	153 405 855 978
• AUTRES DETTES À TERME	90 171 830 897	86 216 916 085
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 800 000 000	2 400 000 000
AUTRES PASSIFS	6 394 526 938	11 570 921 906
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 817 386 053	1 882 922 654
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		595 905 120
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 293 347 149	1 661 470 907
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	800 817 501	970 997 615
CAPITAL OU DOTATION	7 200 000 000	8 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 675 372 000	6 675 372 000
RÉSERVES	6 010 669 308	7 468 307 083
REPORT À NOUVEAU (+/-)	47 451 734	120 652 458
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	5 050 918 499	8 076 740 190
TOTAL DU PASSIF	355 079 582 078	491 246 130 823

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	14 281 359 812	14 710 688 040
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 211 955 344	1 018 928 063
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	13 069 404 468	13 691 759 977
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	4 145 124 853	4 186 973 461
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 766 701 858	21 344 973 212
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 586 109 369	2 114 206 150
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	476 004 276	269 629 056
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	908 792	11 780 478
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	395 119 744	220 771 620
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	26 651 328 704	42 859 022 017

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Djibouti

Date d'ouverture : décembre 2010

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR).
Intégrée au Réseau BOA en 2010.

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

Registre du commerce

RC 195/B

Conseil d'Administration au 19/2/2015

Khalid MOUNTASSIR, Président

Mohamed BENNANI

Amine BOUABID

Vincent de BROUWER

Paul DERREUMAUX

Abdelafi NADIFI

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

représentée par Bernardus ZWINKELS

Principaux actionnaires au 19/2/2015

AFH-OCÉAN INDIEN	60,00 %
PROPARCO	20,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %

Commissaires aux Comptes

SCP J. C. COLAS – FÉLIX EMOK N'DOLO

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
DJIBOUTI

Tél. : (253) 21 35 30 16 - Fax : (253) 21 35 16 38

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Email : <secretariat@boamerrouge.com>

Site : www.bank-of-africa.net

Agences Djibouti & Guichet

Agence Centrale

Tél. : (253) 21 35 30 16

Fax : (253) 21 35 16 38

Aviation

Tél. : (253) 21 35 35 00

Fax : (253) 21 35 35 00

Balbala

Tél. : (253) 21 36 35 52

Fax : (253) 21 36 35 52

Cheik Houmed

Tél. : (253) 21 35 42 59

Fax : (253) 21 35 42 59

Hassan Gouled

Tél. : (253) 21 35 42 63

Fax : (253) 21 35 42 63

Plateau du Serpent

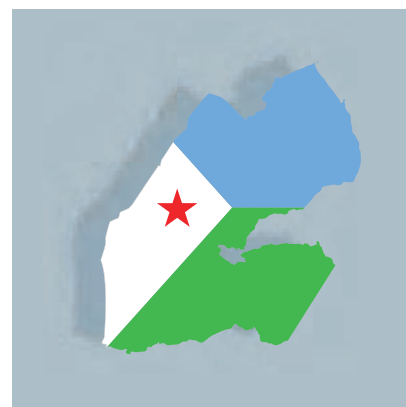
Tél. : (253) 21 31 23 54

Fax : (253) 21 35 36 51

Guichet Élite

Tél. : (253) 21 31 23 76

Fax : (253) 21 35 16 38



En Éthiopie Bureau de représentation Addis Abeba

Sub City, Bole - District : 03 - Addis Abeba - ÉTHIOPIE

Tél. : (251) 11 661 25 06

Email : <boarepoaa@gmail.com>

Actif	2013	2014
CAISSE	1 535 406 648	1 405 857 710
CRÉANCES INTERBANCAIRES	49 431 182 262	48 762 265 571
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	17 539 354 049	17 167 546 646
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 531 112 355	1 195 246 271
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 859 792 537	12 260 779 557
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	6 148 449 157	3 711 520 818
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		656 447 269
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	181 138 267	147 621 787
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	506 109 511	618 389 641
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	763 375 038	980 517 392
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 766 703 163	3 151 119 894
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	71 723 268 938	72 889 765 910

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	111 321 681	113 540 984
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	34 081 238	21 590 895
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	77 240 443	91 950 089
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	26 519 015	41 358 146
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	18 018 933	1 086 073
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 755 825 369	1 872 972 678
• FRAIS DE PERSONNEL	936 646 561	978 924 445
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	819 178 808	894 048 233
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	182 896 483	198 472 384
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	199 590 372	1 573 976 108
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	58 401 300	28 194 524
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	337 610 509	90 304 740
BÉNÉFICE	1 012 831 527	287 900 586
TOTAL DES CHARGES	3 703 015 189	4 207 806 223

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	3 858 670 900	2 071 208 080
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	60 167 354 061	63 160 848 086
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 250 712 568	2 476 001 948
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	14 362 635	22 722 962
• BONS DE CAISSE	1 487 827 328	1 930 364 798
• AUTRES DETTES À VUE	43 315 552 939	47 015 929 662
• AUTRES DETTES À TERME	13 098 898 591	11 715 828 716
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	445 959 397	218 561 229
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 165 626 233	2 082 575 948
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	51 567 224	51 567 224
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	104 298 500	87 312 133
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	150 000 000	150 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 266 961 097	3 279 792 624
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 012 831 527	287 900 586
TOTAL DU PASSIF	71 723 268 939	72 889 765 910

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	2 240 861 051	2 725 227 934
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	942 880 862	1 290 967 447
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 297 980 189	1 434 260 487
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	579 948 036	624 009 166
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	728 728 416	760 440 303
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	61 396 657	69 061 356
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 727 449	2 817 718
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		16 986 367
PRODUITS EXCEPTIONNELS	90 353 580	9 263 379
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	3 703 015 189	4 207 806 223

(En DJF). Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à raison d'1 USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 216,375 DJF au 31/12/2014.

Ghana

Date d'ouverture : décembre 2011

Créée en 1999 : AMALBANK.
Intégrée au Réseau BOA en 2011.

Forme juridique

Limited Liability Company

Capital au 31/12/2014

100,96 millions de Cedis Ghanéens (GHS)

Registre du commerce

C-74,833

Conseil d'Administration au 31/12/2014

Stephan ATA, Président
Mohamed BENNANI
Kobby ANDAH
Dr. Patrick ATA
Abdelkadir BENNANI
Amine BOUABID
Vincent de BROUWER
John KLINOGO
Nana OWUSU-AFARI

Principaux actionnaires au 31/12/2014

BOA WEST AFRICA	93,49 %
ESTATE OF DR. H. O. K. ATA	4,44 %
NANA OWUSU-AFARI	1,30 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,77 %

Commissaire aux Comptes

ERNST & YOUNG

Siège social

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka
P. O. Box C1541 - Cantonments - Accra - GHANA
Tél. : (233) 302 24 9690
Fax : (233) 302 24 9697
Email : <enquiries@boaghana.com>

Site : www.boaghana.com

Centre d'Affaires

Ridge Business Centre
Tél. : (233) 302 242 100 / 243 488
Fax : (233) 302 243 406

Agences Accra

Accra Central
Tél. : (233) 302 674 484 / 86
Fax : (233) 302 674 487

Elite Banking
Tél. : (233) 302 249 690
Fax : (233) 302 249 697

Abossey Okai
Tél. : (233) 302 685 225 / 6
Fax : (233) 302 685 239

Dansoman
Tél. : (233) 302 312 840 / 1
Fax : (233) 302 312 847

East Legon
Tél. : (233) 302 520 453 - 5 / 302 520 460
Fax : (233) 302 520 457

Farrar Avenue
Tél. : (233) 302 249 690
Fax : (233) 302 249 697

Kwashieman
Tél. : (233) 302 420 045 / 6
Fax : (233) 302 420 049

Maamobi
Tél. : (233) 302 237 144 / 235 644 / 236 394
Fax : (233) 302 237 132

Madina
Tél. : (233) 302 522 072 / 3
Fax : (233) 302 522 216

Michel Camp
Tél. : (233) 303 300 770 / 300 740
Fax : (233) 303 300 742

New Town
Tél. : (233) 302 243 310 / 243 332 / 243 306
Fax : (233) 302 243 321

Osu
Tél. : (233) 302 769 588 / 769 518
Fax : (233) 302 769 856

Spintex
Tél. : (233) 302 816 840 / 1
Fax : (233) 302 816 847

Tema
Tél. : (233) 303 207976 / 022 207 960
Fax : (233) 303 207 981



Agences régionales

Adum
Tél. : (233) 3220 491 12 / 3
Fax : (233) 3220 491 19

Amakom
Tél. : (233) 3220 344 07 / 363 12
Fax : (233) 3220 342 41

Kejetia
Tél. : (233) 3220 46100 / 0500153000

Takoradi
Tél. : (233) 3120 232 00
Fax : (233) 3120 246 17

Tamale
Tél. : (233) 3720 270 12 / 270 13
Fax : (233) 3720 270 15

Actif	2014	2013
CAISSE ET RÉSERVES À LA BANQUE CENTRALE	72 853 855	60 888 701
TITRES D'ÉTAT	197 693 658	139 986 889
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS NÉGOCIABLES	1 124 194	
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	233 620 371	58 864 903
AUTRES INVESTISSEMENTS		
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	338 549 441	338 732 549
TAXES RECOUVRABLES	756 818	960 303
IMMOBILISATIONS	16 123 824	10 285 793
IMPÔTS DIFFÉRÉS	2 815 832	25 384
AUTRES ACTIFS	58 858 410	23 217 008
TOTAL DE L'ACTIF	922 396 403	632 961 530

Passif	2014	2013
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	548 160 852	406 151 243
DETTES INTERBANCAIRES	218 047 552	110 631 673
DETTES LONG TERME		
AUTRES PASSIFS	45 621 023	33 531 839
TOTAL DETTES	811 829 427	550 314 755
CAPITAL	100 960 828	100 960 828
RÉSERVE LÉGALE	23 134 028	8 858 392
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-48 988 807	-54 834 101
RÉSERVE SPÉCIFIQUE	35 460 927	27 661 656
TOTAL CAPITAUX PROPRES	110 566 976	82 646 775
TOTAL DU PASSIF	922 396 403	632 961 530

Compte de résultat

	2014	2013
INTÉRÊTS REÇUS	88 030 141	80 391 541
INTÉRÊTS PAYÉS	-30 713 163	-48 060 960
MARGE BANCAIRE NETTE	57 316 978	32 330 581
COMMISSIONS REÇUES	14 895 207	11 948 590
COMMISSIONS PAYÉES	-979 123	-696 883
COMMISSIONS NETTES ET DIVERS	13 916 084	11 251 707
PRODUITS DIVERS	20 665 507	13 656 391
PRODUIT NET BANCAIRE	91 898 569	57 238 679
CHARGES D'EXPLOITATION	-51 021 754	-40 936 833
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-13 074 043	-18 884 032
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	27 802 772	-2 582 186
IMPÔT SOLIDARITÉ NATIONALE	-1 390 138	
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	2 138 637	-273 480
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	28 551 271	-2 855 666
(PERTE NETTE)/ GAIN DE RÉÉVALUATION SUR TITRES DETENUS AUX FINS D'ÊTRE NÉGOCIÉS	-631 070	229 926
RÉSULTAT GLOBAL	27 920 201	-2 625 740

(En GHS). Au 31.12.14, 1 Euro = 3,881 Cédis Ghanéens.

Kenya

Date d'ouverture : juillet 2004

Créée en 1981 : sous forme de succursale
BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ >
CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale
de droit kenyan, en 2004.

Forme juridique

Limited Company

Capital au 31/12/2014

5,276 milliards de Shillings Kenyans (KES)

Registre du commerce

105918

Conseil d'Administration au 19/2/2015

Ambassador Dennis AWORI, Président
Mohamed BENNANI
Abdelkabar BENNANI
Amine BOUABID
Vincent de BROUWER
Anis KADDOURI
Susan KASINGA
Dr. Monica J. KERRETS-MAKAU
Eunice MBOGO
Alexandre RANDRIANASOLO
Bernardus ZWINKELS

Principaux actionnaires au 19/2/2015

BANK OF AFRICA AU BÉNIN	31,34 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	15,80 %
AFH-OCÉAN INDIEN	14,01 %
BANK OF AFRICA À MADAGASCAR	11,65 %
BANK OF AFRICA EN CÔTE D'IVOIRE	11,00 %
BOA GROUP S.A.	10,00 %
BANK OF AFRICA À DJIBOUTI	4,25 %
AGORA S.A.	1,95 %

Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Siège social

Reinsurance Plaza - Taifa Road
P.O. Box 69562 - 00400 - Nairobi - KENYA
Tél. : (254) (254) 20 327 5000 / 221 11 75
Fax : (254) 20 221 1477
Email : <yoursay@boakenya.com>

Site : www.boakenya.com

Centres d'Affaires

Sameer Business Park

Nairobi

Tél. : (254) 20 327 5000 / 585 / 675 / 0771 390142

Mombasa Business Centre

Mombassa

Tél. : (254) 20 327 5000 / 100 / 110 / 041 231 5816 /
0733 315818

Agences Nairobi

Embakasi

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5429 / 5430 / 0771 917762

Galleria

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5315 / 5316 / 208 5366

Gateway Mall

Tél. : (254) 20 327 5000 / 655 / 2326811 / 8156961

Gikomba

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5336

Githurai

Tél. : (254) 20 327 5000 / 357 / 359 / 0770 219808

Greenspan

Tél. : (254) 20 327 5000 / 143 / 144 / 0773 245317

Kenyatta Avenue

Tél. : (254) 20 327 5000 / 288 / 289 / 0770 325576

Kitengela

Tél. : (254) 20 327 5000 / 505 / 502 / 0773 133283

Lunga Lungu

Tél. : (254) 20 327 5000 / 153 / 155 / 0702 420403

Monrovia Street

Tél. : (254) 20 327 5000 / 279 / 3316 500 / 501

Nairobi

Tél. : (254) 20 327 5000 / 319 / 363 / 329 / 0724
255340

Ngong Road

Tél. : 254 (20) 327 5000 / 411 / 262 6152

Ongata Rongai

Tél. : (254) 20 337 5000 / 345 / 348 / 0729 413046 /
2145879

River Road

Tél. : ((254) 20 327 5000 / 290 / 406 / 0773 468678

Ruaraka

Tél. : (254) 20 327 5000 / 605 / 321 / 2636569

Sameer Business Park

Tél. : (254) 20 327 5000 / 342 / 343 / 0771 390147

Thika

Tél. : (254) 20 327 5000 / 615 / 616 / 067 20180 / 1 /
232 3339

Uhuru Highway

Tél. : (254) 20 327 5000 / 262 / 420 / 2636573

Upper Hill

Tél. : (254) 20 327 5000 / 449 / 448 / 0773 254645

Westlands

Tél. : (254) 20 327 5000 / 272 / 275 / 808 6531 /
2100633



Agences régionales

Bungoma

Tél. : (254) 20 3275 5000 / 665 / 662 / 055 2030140 /
055 2030076

Changamwe

Tél. : (254) 20 327 5000 / 655 / 652 / 2326811 /
8156961 / 041 3430018

Eldoret

Tél. : (254) 20 327 5000 / 630 / 635 / 2118474

Embu

Tél. : (254) 20 327 5000 / 375 / 377 / 0771 462664

Kericho

Tél. : (254) 20 327 5000 / 650 / 649 / 2327592

Kisii

Tél. : (254) 20 327 5000 / 677 / 683 / 678 / 058
2030321 / 2031434

Kisumu

Tél. : (254) 20 327 5000 / 600 / 604 / 057 2020728 /
30 / 0773 338339

Kitale

Tél. : (254) 20 327 5000 / 682 / 676

Meru

Tél. : (254) 20 327 5000 / 687 / 690 / 064 3132891

Mombassa Moi Avenue

Tél. : (254) 20 327 5000 / 338 / 347 / 341 / 0711
983342

Nakuru

Tél. : (254) 20 327 5000 / 622 / 623 / 051 2217213

Nanyuki

Tél. : (254) 20 327 5000 / 444 / 446 / 020 2584977

Nyali

Tél. : (254) 20 327 5000 / 442 / 441 / 267 8957

Actif	2014	2013
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	5 941 665	3 426 349
TITRES D'ÉTAT	7 226 123	9 526 540
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 948 045	4 578 874
INTRAGROUPE	3 849 117	1 355 404
PARTICIPATIONS	1 610 288	1 226 530
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	38 463 876	31 091 347
TAXES RECOUVRABLES	141 197	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	854 791	669 578
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	74 131	72 365
IMPÔTS DIFFÉRÉS	158 689	54 348
CRÉDIT-BAIL		
AUTRES ACTIFS	943 719	681 964
TOTAL DE L'ACTIF	62 211 641	52 683 299

Passif	2014	2013
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	41 670 812	36 740 085
DETTES INTERBANCAIRES	626 453	1 497 759
DETTES LONG TERME	4 150 013	2 999 840
INTRAGROUPE	7 402 067	4 374 262
IMPÔTS COURANTS		83 979
AUTRES PASSIFS	449 087	448 214
TOTAL DETTES	54 298 432	46 144 139
CAPITAL	5 275 991	4 167 663
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 409 104	758 515
RÉSERVE LÉGALE	347 356	91 932
REPORT À NOUVEAU (+/-)	880 758	992 071
DIVIDENDES		528 979
TOTAL CAPITAUX PROPRES	7 913 209	6 539 160
TOTAL DU PASSIF	62 211 641	52 683 299

Compte de résultat	2014	2013
INTÉRÊTS REÇUS	5 462 685	5 243 846
INTÉRÊTS PAYÉS	-3 157 464	-3 108 995
MARGE BANCAIRE NETTE	2 305 221	2 134 851
COMMISSIONS REÇUES	704 731	678 142
COMMISSIONS PAYÉES	-23 932	-21 977
NET COMMISSIONS ET DIVERS	680 799	656 165
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	198 815	190 781
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	8 751	166 940
PRODUIT NET BANCAIRE	3 193 586	3 148 737
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 639 073	-2 037 747
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-389 125	-131 786
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	38 278	49 100
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	203 666	1 028 304
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-59 555	-272 619
RÉSULTAT NET	144 111	755 685

(En milliers de KES). Au 31.12.14, 1 Euro = 110,210 KES.

Madagascar

Date d'ouverture : novembre 1999

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

Registre du commerce

99B839

Conseil d'Administration au 24/4/2015

Alphonse RALISON, Président

Mohamed BENNANI

BANK OF AFRICA au Bénin, représentée par Driss BENJELLOUN

BOA GROUP S.A., représentée par Mor FALL

Amine BOUABID

Paulin Laurent COSSI

ÉTAT MALGACHE,

représenté par Pierre Jean FENO

Jean-François MONTEIL

Alexandre RANDRIANASOLO

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

représentée par Ben ZWINKELS

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 24/4/2015

AFH-Océan Indien	41,26 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	10,40 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE	
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	9,45 %
PROPARCO	4,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,83 %
ÉTAT MALGACHE	9,37 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,29 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

Siège social

2, Place de l'Indépendance

BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Tél. : (261) 20 22 391 00

Fax : (261) 20 22 294 08

SWIFT : AFRIMGMG

Email : <boa@boa.mg>

Site : www.boa.mg

Centre d'Affaires

Immeuble ASSIST, Ivandry - Antananarivo

Agences Antananarivo

AGENCE CENTRALE

AGENCE B

AGENCE ÉLITE

AMBANIDIA

AMBOHIMANARINA

AMPANDRANA

ANDRAVOAHANGY

ANDREFAN' AMBOHIJANAHARY

ANKAZOMANGA

ANKORONDRAVO

ANOSIZATO

ITAOSY

IVANDRY

IVATO (Change Aéroport)

MAHAZO

SABOTSY NAMEHANA

SOARANO

TALATAMATY

TANJOMBATO

TSIMBAZAZA

67 HECTARES (67 Ha)

Agences régionales

AMBALAVAO

AMBANJA

AMBATOLAMPY

AMBATONDRAZAKA

AMBILOBE

AMBODIFOTATRA (SAINTE MARIE)

AMBOHIMAHASOA

AMBOSITRA

AMBOVOMBE

AMPARAFARAVOLA

ANDAPA

ANDRAMASINA

ANJOZOROBE

ANKAZOBE

ANTALAHA

ANTSIRABE

ANTSIRANANA

ANTSOHIHY

ARIVONIMAMO

BRICKAVILLE

FARAFANGANA

FARATSIHO

FENERIVE EST

FIANARANTSOA

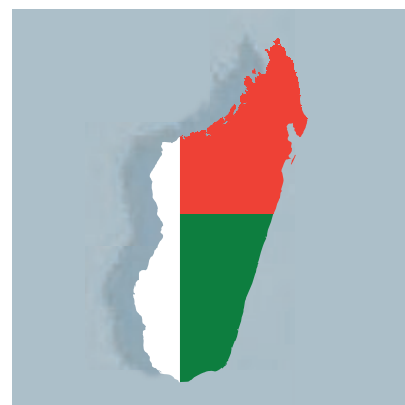
IHOSSY

IMERINTSIATOSIKA

MAHAJANGA

MAHANORO

MAHAZOARIVO (ANTSIRABE)



MAHITSY

MAEVATANANA

MAINTIRANO

MAMPIKONY

MANAKARA

MANANARA NORD

MANANJARY

MANDRITSARA

MANJAKANDRIANA

MAROANTSETRA

MAROVOAY

MIANDRIVAZO

MIARINARIVO

MORAMANGA

MOROMBE

MORONDAVA

NOSY-BE

PORT-BERGE

SAKARAHA

SAMBAVA

SANFELY (TOLIARY)

TANAMBAO (ANTSIRANANA)

TANAMBE

TOAMASINA AUGAGNEUR

TOAMASINA COMMERCE

TOAMASINA MANGARIVOTRA

TOLAGNARO

TOLIARY

TSARAMANDROSO (MAHAJANGA)

TSIROANOMANDIDY

VANGAINDRANO

VOHEMAR

Actif	2013	2014
CAISSE	68 346 161 646	69 433 094 418
CRÉANCES INTERBANCAIRES	572 800 546 701	600 903 772 405
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	696 408 135 512	811 610 701 693
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	49 065 536 138	59 052 852 654
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	494 774 671 210	596 346 961 080
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	152 567 928 164	156 210 887 958
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	23 256 649 857	30 878 975 193
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	448 251 279	79 307 581
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 800 713 766	4 457 983 662
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	57 537 890 807	57 022 812 644
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	56 926 932 500	73 189 002 645
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 866 712 452	2 644 462 452
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	1 482 391 994 520	1 650 220 112 693

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	36 960 266 451	31 502 660 857
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	10 141 579 048	2 300 910 032
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	26 818 687 403	29 201 750 825
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 200 840 604	454 890 596
COMMISSIONS	1 270 336 138	1 841 692 585
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 893 799 726	6 831 764 061
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	73 907 203 457	79 636 329 734
• FRAIS DE PERSONNEL	31 925 000 605	36 448 543 947
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	41 982 202 852	43 187 785 787
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	12 967 309 362	11 796 861 069
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 188 511 110	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 600 478 001	324 608 585
Pertes sur exercices antérieurs		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	7 068 083 044	14 401 408 636
BÉNÉFICE	24 299 335 727	55 919 133 633
TOTAL DES CHARGES	169 356 163 620	202 709 349 756

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	33 289 897 114	55 607 865 682
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 205 748 053 664	1 295 862 813 887
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	341 339 763 023	400 960 267 158
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	17 671 979 862	25 269 005 278
• AUTRES DETTES À VUE	586 808 111 084	605 114 509 919
• AUTRES DETTES À TERME	259 928 199 696	264 519 031 533
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	38 005 179 034	44 486 023 532
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	39 441 919 636	49 204 771 683
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 336 649 560	7 884 031 278
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 469 092 411	1 320 250 531
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144
RÉSERVES	45 656 721 147	49 301 621 506
REPORT À NOUVEAU (+/-)	15 993 014 083	19 481 468 817
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	24 299 335 727	55 919 133 633
TOTAL DU PASSIF	1 482 391 994 520	1 650 220 112 693

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	106 606 181 283	121 762 819 481
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	25 467 407 210	25 628 545 477
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	81 138 774 073	96 134 274 004
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	40 870 843 363	42 579 351 665
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	15 462 184 088	23 377 768 724
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	500 642 027	720 080 864
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	798 216 486	712 395 376
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 986 414 109	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		10 786 264 830
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 131 682 263	2 770 668 817
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	169 356 163 620	202 709 349 756

(En MGA). Au 31/12/2014, 1 Euro = 3 167,33 MGA.

Mali

Date d'ouverture : décembre 1983

Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration.

Capital au 31/12/2014

8,3 milliards de F CFA

Registre du commerce

RC : MB.Bko.2004.B.2482

Conseil d'Administration au 13/3/2015

Paul DERREUMAUX, Président
Mohamed BENNANI
Amine BOUABID
Hachem BOUGHALEB
Mor FALL
Mamadou KA
Serge KAPNIST
Oumar KOUMA
Mamadou MAIGA
Léon NAKA
Ernest RICHARD
Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 13/3/2015

BOA WEST AFRICA	76,14 %
ATTICA S.A.	2,56 %
BANK OF AFRICA AU BÉNIN	0,05 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	18,46 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,79 %

Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL
EGCC INTERNATIONAL SARL / GHA-EXCO

Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX
Email : <information@boamali.com>

Site : www.boamali.com

Centre d'Affaires

Siège : 418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

Agences Bamako

Agence Principale

Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

Agence Élite

Tél. : (223) 20 70 05 18

ACI 2000

Tél. : (223) 20 70 05 43 - Fax : (223) 20 70 05 44

Baco Djicoroni

Tél. : (223) 20 70 05 29 - Fax : (223) 20 70 05 30

Badalabougou

Tél. : (223) 20 22 65 75 - Fax : (223) 20 70 05 64

Dibida

Tél. : (223) 20 70 05 36 - Fax : (223) 20 70 05 37

Faladiè

Tél. : (223) 20 70 05 41 - Fax : (223) 20 70 05 42

Grand Marché

Tél. : (223) 20 70 05 49 - Fax : (223) 20 70 05 81

Hamdallaye

Tél. : (223) 20 70 05 84 - Fax : (223) 20 70 05 85

Hippodrome

Tél. : (223) 20 70 05 94 - Fax : (223) 20 70 05 93

Magnabougou

Tél. : (223) 20 70 05 35 - Fax : (223) 20 70 05 72

Marché de Médine

Tél. : (223) 20 70 05 69 - Fax : (223) 20 70 05 70

Route de l'Aéroport

Tél. : (223) 20 70 05 33 - Fax : (223) 20 70 05 34

Sébénikoro

Tél. : (223) 20 70 05 48 - Fax : (223) 20 70 05 49

Zone Industrielle

Tél. : (223) 20 70 05 22 - Fax : (223) 20 70 05 40

Agences régionales

Bougouni

Tél. : (223) 20 70 05 72 - Fax : (223) 20 70 05 99

Gao

Tél. : (223) 21 78 43 00

Kayes

Tél. : (223) 20 70 05 77 - Fax : (223) 20 70 05 78

Koulikoro

Tél. : (223) 20 70 05 71 - Fax : (223) 20 70 05 67

Kouïtala

Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

Mopti

Tél. : (223) 20 70 05 95 - Fax : (223) 20 70 05 96

Nioro

Tél. : (223) 20 70 05 88 - Fax : (223) 20 70 05 89

Ségou

Tél. : (223) 20 70 05 86 - Fax : (223) 20 70 05 87

Sikasso

Tél. : (223) 20 70 05 74 - Fax : (223) 20 70 05 73

Tombouctou

Tél. : (223) 21 79 14 56

Niono

Tél. : (223) 21 35 26 41

Bureaux de proximité

Diéma

Carrefour de Diéma, sur la route Bamako

Kenieba

Hôtel Falémé

Email : <bur.kenieba@boamali.com>

Koulouba

Route de Kati

Email : <bur.koulouba@boamali.com>

Kouïtala

Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

Morila

Rattaché à l'Agence de Sikasso

Tél. : (223) 20 70 05 83 - Fax : (223) 20 70 05 82

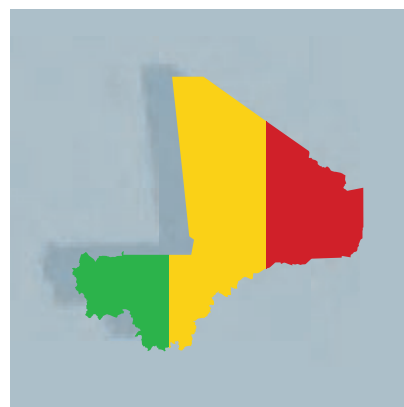
Sadiola

Rattaché à l'Agence de Kayes

Tél. : (223) 20 70 05 80 - Fax : (223) 20 70 05 79

Sevaré

Tél. : (223) 20 70 05 13 - Fax : (223) 20 70 05 19



Sikasso Médine

Tél. : (223) 21 62 10 14

Sotuba II

Route de Sotuba

Email : <bur.sotuba@boamali.com>

Bureaux des Stations service

Baco Djicoroni

Station TOTAL - Commune V - Route de Kalabankoro
Bamako - Rattaché à l'Agence Baco Djicoroni

Banankabougou

Station TOTAL - Commune VI - Virage de Banankabougou
Bamako - Rattaché à l'Agence Faladiè

Quartier du Fleuve

Station SHELL - Square Patrice Lumumba
Quartier du Fleuve - Bamako

Faso Kanu

Station SMC - Magnabougou
Face à l'Institut de Géographie du Mali - Bamako

Kalabankoro

Station TOTAL - Commune V - Kalabankoro marché - Bamako
Rattaché à l'Agence Baco Djicoroni

Lafiabougou

Station TOTAL - Commune IV - Lafiabougou - Bamako
Rattaché à l'Agence Hamdallaye

Médine

Station TOTAL - Commune II - Avenue Al Quods - Bamako
Route de Koulikoro - Rattaché à l'Agence Hippodrome

Missabougou

Station TOTAL - Commune VI - Route du 3^e Pont - Bamako
Rattaché à l'Agence Faladiè

Niaréla

Station TOTAL - Commune II - Niaréla, Route de Sotuba
Bamako - Rattaché à l'Agence Zone Industrielle

Place Can

Station TOTAL - Commune IV - Hamdallaye ACI 2000
Bamako - Face Place CAN - Rattaché à l'Agence Hamdallaye

Pont Richard

Station TOTAL - Hamdallaye, près du Pont Richard - Bamako
Rattaché à l'Agence Hamdallaye

Ségou

Station TOTAL - Avenue de l'An 2000 - Ségou

Séribala

Station SIYAF - Seribala

Sotuba

Station TOTAL - Commune I - Route de Sotuba - Bamako

Woyanko

Face pont de Sébénikoro - Bamako

Actif	2013	2014
CAISSE	6 058 106 922	7 840 491 063
CRÉANCES INTERBANCAIRES	55 433 131 470	62 541 663 560
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	181 764 255 419	222 600 844 244
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	14 788 791 275	24 889 131 834
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	131 546 352 687	159 530 781 664
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	35 429 111 457	38 180 930 746
• AFFECTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	42 528 267 750	166 854 122 916
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 864 566 466	1 784 756 007
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 510 549 154	1 307 534 263
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	252 434 605	259 885 836
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 826 465 351	20 565 945 922
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	8 444 060 310	16 248 872 392
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 506 790 870	1 933 841 029
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	312 188 628 317	501 937 957 232

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 837 178 023	8 786 747 248
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 047 260 741	4 011 945 340
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 732 175 615	4 756 060 242
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	57 741 667	18 741 666
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	136 467 243	497 048 009
COMMISSIONS	157 830 709	191 807 883
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	424 494 453	976 819 401
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	205 332 207	555 632 720
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 904 498 400	11 770 327 502
• FRAIS DE PERSONNEL	5 275 873 600	5 287 791 350
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	5 628 624 800	6 482 536 152
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 784 153 557	2 456 047 000
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	4 757 451 041	6 272 882 781
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		940 100 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	148 288 903	296 119 974
Pertes sur exercices antérieurs	501 495 569	1 660 048 701
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	460 685 369	431 650 654
BÉNÉFICE	2 230 008 451	4 021 212 202
TOTAL DES CHARGES	26 547 883 925	38 856 444 075

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	71 032 804 757	201 722 237 665
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	215 094 210 998	259 492 730 127
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	53 036 692 320	62 386 536 003
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		44 232 064
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	129 067 599 286	148 695 557 148
• AUTRES DETTES À TERME	32 989 919 392	48 366 404 912
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	600 000 000	
AUTRES PASSIFS	4 361 790 457	8 523 078 038
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 880 326 984	5 500 075 404
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	795 564 006	2 626 592 681
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 880 167 945	2 820 267 945
CAPITAL OU DOTATION	7 200 000 000	8 300 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 750 025 820	3 850 025 820
RÉSERVES	3 254 032 679	3 588 533 947
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 109 696 220	1 493 203 403
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 230 008 451	4 021 212 202
TOTAL DU PASSIF	312 188 628 317	501 937 957 232

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	16 124 482 850	20 192 007 431
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	868 145 518	1 200 140 278
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	14 163 511 698	17 481 576 129
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 092 825 634	1 510 291 024
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	156 000 031	435 886 108
COMMISSIONS	3 127 166 392	3 823 664 645
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 656 654 642	11 391 993 811
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	726 187 079	1 059 848 985
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 054 313 069	509 811 988
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 888 642	5 388 000
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	66 918 274	597 430 152
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	633 272 946	840 412 955
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	26 547 883 925	38 856 444 075

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Niger

Date d'ouverture : avril 1994

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB).
Intégrée au Réseau BOA en 1994.

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

9,5 milliards de F CFA

Introduction en Bourse

30/12/2003

Registre du commerce

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

Conseil d'Administration au 11/3/2015

Boureima WANKOYE, Président

Georges ABALLO

Mohamed BENNANI

Amine BOUABID

BANK OF AFRICA au Bénin, représentée par Benoît MAFFON

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

représentée par Amadou Oumar MBALLO

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

Ousmane DAOU

Mahaman IBRA KABO

Francis SUEUR

Fati SITI TCHIANA

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 11/3/2015

BOA WEST AFRICA	49,49 %
ATTICA S.A.	8,41 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	6,88 %
AUTRES ACTIONNAIRES	25,42 %
ACTIONNAIRES NIGÉRIENS	9,56 %
PERSONNEL BOA AU NIGER	0,24 %

Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)

GUILBERT ET ASSOCIÉS

Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA

Rue du Gawèye - BP 10973

Niamey - NIGER

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

SWIFT : AFRINENIXXX

Email : <information@boaniger.com>

Sites : www.boaniger.com

Centre d'affaires

Siège : Immeuble BANK OF AFRICA - Rue du Gawèye

BP 10 973 - Niamey

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 - Fax : (227) 20 73 38 18

@ : <information@boaniger.com >

Agences Niamey

Agence Centrale

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

Agence Élite

Tél. : (227) 20 73 35 87

Fax : (227) 20 73 38 18

As Salam

Tél. : (227) 20 74 16 91

Fax : (227) 20 74 16 89

Boukoki

Tél. : (227) 20 33 06 55

Fax : (227) 20 73 38 18

Ecogare

Tél. : (227) 20 34 00 31

Fax : (227) 20 34 00 32

Euro World

Tél. : (227) 20 33 00 05

Fax : (227) 20 33 00 00

Grand Marché

Tél. : (227) 20 74 16 91

Fax : (227) 20 74 16 89

Kalley

Tél. : (227) 20 33 08 50

Fax : (227) 20 73 38 18

Katakou

Tél. : (227) 20 73 23 94

Fax : (227) 20 73 23 72

Liberté

Tél. : (227) 20 33 08 50

Fax : (227) 20 73 38 18

Plateau

Tél. : (227) 20 72 23 23

Fax : (227) 20 72 33 78

Rive Droite

Tél. : (227) 20 31 50 84 / 85

Fax : (227) 20 31 50 83

Yantala

Tél. : (227) 20 33 00 06 / 07

Fax : (227) 20 75 21 38

Zone Industrielle

Tél. : (227) 20 34 05 78

Fax : (227) 20 34 05 79



Agences régionales

Agadez

Tél. : (227) 20 44 03 31

Fax : (227) 20 44 04 31

Arlit

Tél. : (227) 20 45 21 15 / 16

Fax : (227) 20 45 21 17

Dosso

Tél. : (227) 20 65 00 84

Fax : (227) 20 65 00 00

Doutchi

Tél. : (227) 20 65 40 66 / 67

Fax : (227) 20 65 40 68

Gaya

Tél. : (227) 20 68 06 03

Fax : (227) 20 68 06 04

Maradi

Tél. : (227) 20 41 08 80

Fax : (227) 20 41 06 65

Tahoua

Tél. : (227) 20 61 06 68

Fax : (227) 20 61 06 69

Tillabéri

Tél. : (227) 20 71 10 15

Fax : (227) 20 71 10 16

Zinder

Tél. : (227) 20 51 21 70 / 71

Fax : (227) 20 51 21 72

Actif	2013	2014
CAISSE	4 835 672 557	7 741 710 045
CRÉANCES INTERBANCAIRES	33 333 259 692	20 675 327 814
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	120 596 433 149	141 873 177 970
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 487 069 270	1 687 454 647
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	99 450 470 701	110 941 004 729
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	19 658 893 178	29 244 718 594
• AFFECTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	22 576 116 666	50 669 794 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 283 379 720	1 288 692 549
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	323 970 581	358 310 560
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 315 817 083	6 057 366 063
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	4 092 665 622	3 575 174 699
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	433 600 924	886 584 996
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	192 790 915 994	233 126 138 696

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 903 142 757	4 835 575 010
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 911 397 332	2 918 360 092
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 756 647 717	1 770 261 048
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	180 253 254	115 885 842
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	54 844 454	31 068 028
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	19 044 774	68 826 302
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	771 566 514	611 478 713
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	75 105 960	85 064 534
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 473 563 498	5 996 873 254
• FRAIS DE PERSONNEL	2 353 101 167	2 592 063 016
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 120 462 331	3 404 810 238
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	676 126 863	802 012 178
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	258 487 179	1 004 526 657
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	147 223 376	8 932 247
Pertes sur exercices antérieurs	256 786 654	146 105 243
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 252 180 800	1 494 151 500
BÉNÉFICE	3 864 782 222	5 096 214 126
TOTAL DES CHARGES	17 698 010 597	20 149 759 764

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	39 130 842 862	75 096 631 138
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	120 130 430 773	125 124 930 923
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	19 763 775 512	25 140 062 975
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	896 031 461	1 273 483 133
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	82 383 281 841	81 221 934 736
• AUTRES DETTES À TERME	17 087 341 959	17 489 450 079
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 100 000 000	1 200 000 000
AUTRES PASSIFS	5 029 948 425	1 865 574 915
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 487 189 965	3 194 825 999
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	915 757 168	1 470 042 348
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	90 909 090	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 604 557 798	1 482 189 334
CAPITAL OU DOTATION	8 500 000 000	9 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	4 694 500 000	3 694 500 000
RÉSERVES	4 241 997 691	5 401 229 913
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 864 782 222	5 096 214 126
TOTAL DU PASSIF	192 790 915 994	233 126 138 696

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 718 077 654	12 731 603 347
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	591 719 029	539 353 999
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 126 358 625	12 192 249 348
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 848 184 469	2 230 855 796
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 186 118 034	4 232 870 238
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 129 693	15 567 510
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	770 860 118	737 376 957
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		122 368 464
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 738 394	7 863 583
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	158 902 235	71 253 869
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	17 698 010 597	20 149 759 764

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Ouganda

Date d'ouverture : octobre 2006

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd
> ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.

Forme juridique

Limited Liability Company

Capital au 31/12/2014

34,421 milliards de Shillings Ougandais (UGX)

Registre du commerce

A1.001

Conseil d'Administration au 31/12/2014

John CARRUTHERS, Président
Mohamed BENNANI
Abdelkadir BENNANI
Amine BOUABID
Vincent de BROUWER
Gertrude K. BYARUHANGA
Bernard J. CHRISTIAANSE
Arthur ISIKO
Mohan Musisi KIWANUKA
Ronald MARAMBII

Principaux actionnaires au 31/12/2014

BANK OF AFRICA AU KENYA	52,72 %
AFH-Océan Indien	23,70 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	15,01 %
CENTRAL HOLDINGS Ltd.	8,57 %

Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Siège social

BANK OF AFRICA House
Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA
Tél. : (256) 414 302001
Fax : (256) 414 230 902
SWIFT : AFRUGKA
Email : <boa@boauganda.com>

Site : www.boa-uganda.com

Centre d'Affaires

Plot 9, Kitante Road - Kampala
Tél. : (256) 414 343 573 - Fax : (256) 414 230902

Agences Kampala

Main Branch

Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230669

Bbira mini-branch

Tél. : (256) 717 800546 - Fax : (256) 414 271424

Equatoria

Tél. : (256) 414 302161 - Fax : (256) 414 344064

Kabalagala

Tél. : (256) 414 302161 - Fax : (256) 414 501211

Kampala Road

Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 259915

Kawempe

Tél. : (256) 414 302199 - Fax : (256) 414 567240

Kololo

Tél. : (256) 717 800502 - Fax : (256) 414 255417

Luzira

Tél. : (256) 717 800163 - Fax : (256) 414 220380

Mukono

Tél. : (256) 717 800439 - Fax : (256) 414 291075

Nakivubo

Tél. : (256) 717 800537 - Fax : (256) 414 252049

Nalukolongo mini-branch

Tél. : (256) 717 601852 - Fax : (256) 414 274923

Namasuba

Tél. : (256) 717 800558 - Fax : (256) 414 501449

Nansana

Tél. : (256) 717 800552 - Fax : (256) 414 230902

Nateete

Tél. : (256) 717 800688 - Fax : (256) 414 271424

Ndeeba

Tél. : (256) 717 995988 - Fax : (256) 414 270810

Ntinda

Tél. : (256) 716 800599 - Fax : (256) 414 288782

Oasis

Tél. : (256) 717 800507 / 054799

Fax : (256) 417 130113

Park

Tél. : (256) 414 507145 - Fax : (256) 414 264351

Rwenzori Collection Centre

Tél. : (256) 414 372574

Wandegeya

Tél. : (256) 717 800503 - Fax : (256) 414 530486



Agences régionales

Arua

Tél. : (256) 717 800202 - Fax : (256) 476 420476

Entebbe

Tél. : (256) 713 514440 - Fax : (256) 414 322607

Fort Portal

Tél. : (256) 483 422025 - Fax : (256) 483 422025

Gulu

Tél. : (256) 712 931991 - Fax : (256) 471 432627

Hoima

Tél. : (256) 773 187121 - Fax : (256) 465 440099

Jinja - Main Branch

Tél. : (256) 717 800223 - Fax : (256) 434 123113

Jinja - Clive Road

Tél. : (256) 717 800223 - Fax : (256) 434 120092

Kalongo mini-branch

Tél. : (256) 717 800528 - Fax : (256) 473 420049

Lira

Tél. : (256) 717 800546 / 774 645152

Fax : (256) 473 420049

Masaka

Tél. : (256) 711 000761

Mbale

Tél. : (256) 717 800513 - Fax : (256) 454 432256

Mbarara

Tél. : (256) 717 800519 - Fax : (256) 485 420173

Patongo

Tél. : (256) 784 486787 - Fax : (256) 473 420049

Rubirizi

Tél. : (256) 717 800577

Actif	2014	2013
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	66 337	68 459
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	29 857	16 925
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	19 241	5 946
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	34	
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	241 959	200 234
TITRES DE TRANSACTIONS		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	101 761	101 107
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	13 987	15 278
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	3 378	2 879
CRÉDIT BAIL	3 145	3 192
IMPÔTS RECOUVRABLES	443	56
AUTRES ACTIFS	7 173	6 903
IMPÔTS DIFFÉRÉS	10 305	7 212
TOTAL DE L'ACTIF	497 620	428 191

Passif	2014	2013
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	341 748	295 164
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	11 077	12 454
DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	32 620	7 615
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS		8
AUTRES DETTES	39 086	52 912
IMPÔTS DIFFÉRÉS		
ENGAGEMENTS DE RETRAITE		
AUTRES PASSIFS	10 432	7 375
TOTAL DETTES	434 963	375 528
CAPITAL	34 421	29 499
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	14 757	10 891
RÉSERVES OBLIGATOIRES	1 628	1 927
REPORT À NOUVEAU (+/-)	11 851	10 346
TOTAL FONDS PROPRES	62 657	52 663
TOTAL DU PASSIF	497 620	428 191

Compte de résultat	2014	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	44 176	47 501
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-14 913	-17 771
MARGE BANCAIRE NETTE	29 263	29 730
PRODUITS DES COMMISSIONS	17 674	14 289
CHARGES SUR COMMISSIONS	-3 334	-2 219
NET COMMISSIONS	14 340	12 070
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	3 338	2 490
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	2 640	1 091
PRODUIT NET BANCAIRE	49 581	45 381
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-3 788	-13 100
CHARGES D'EXPLOITATION	-45 477	-40 481
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	316	-8 200
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / REMBOURSEMENT D'IMPÔT	890	1 420
RÉSULTAT NET	1 206	-6 780

(En MUGX). Au 31.12.14, 1 Euro = 3 363,578 UGX.

RDC (République Démocratique du Congo)

Date d'ouverture : avril 2010

Forme juridique

SARL

Capital au 31/12/2014

19,387 millions de Francs Congolais (CDF)

Registre du commerce

N.R.C. Kinshasa n° KG/6823/M

Conseil d'Administration au 20/2/2015

Mohamed BENNANI, Président

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

Vincent de BROUWER

Paulin COSSI

Henri LALOUX

Denis POMIKALA

Principaux actionnaires au 20/2/2015

BOA GROUP S.A.	40,00 %
AFH-Océan Indien	25,00 %
BIO S.A.	20,00 %
PROPARCO S.A.	15,00 %

Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Siège social

22, Avenue des Aviateurs

Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Tél. : (243) 99 300 46 00

SWIFT : AFRICDKSXXX

Email : <infos@boa-rdc.com>

Site : www.bank-of-africa.net

Agences Kinshasa

Agence Centrale

Tél. : (243) 84 600 04 76 / 99 300 46 00

Agence Élite

Tél. : (243) 84 600 04 26 / 99 300 46 94

30 Juin

Tél. : (243) 84 600 04 74 / 99 300 46 00

Commerce

Tél. : (243) 84 600 04 53 / 99 300 46 00

Delvaux

Tél. : (243) 84 600 04 82 / 99 300 46 00

Bureau Avancé Triangle

Tél. : (243) 84 600 04 80 / 99 300 46 00

Masina

Tél. : (243) 84 600 04 54 / 99 300 46 00

Victoire

Tél. : (243) 84 600 05 14 / 99 300 46 00



Agences régionales

Goma

Tél. : (243) 84 600 04 83 / 99 300 46 00

Lubumbashi

Tél. : (243) 84 600 04 76 / 99 300 46 00

Actif	2013	2014
CAISSE	2 218 466 388	6 806 825 912
CRÉANCES INTERBANCAIRES	13 746 992 664	13 729 032 577
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	48 148 315 950	79 660 256 501
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	45 352 306 289	72 707 409 252
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	2 796 009 661	6 952 847 250
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	185 664 676	199 503 131
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	163 651 661	205 369 329
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 174 541 451	10 692 390 356
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	642 399 430	1 400 811 943
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 269 064 015	2 349 853 309
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	82 549 096 235	115 044 043 058

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 276 740 352	2 222 379 621
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	966 879 642	940 678 318
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	309 139 160	1 281 701 303
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	721 550	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	226 957 396	415 270 008
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 838 432	972 897 439
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 373 437 538	8 624 285 501
• FRAIS DE PERSONNEL	2 755 933 299	3 817 468 574
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 617 504 239	4 806 816 927
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 212 794 639	1 161 700 642
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	390 071 990	1 110 400 207
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	41 000 269	321 050 565
Pertes sur exercices antérieurs		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 558 591	236 731 452
BÉNÉFICE		280 999 900
TOTAL DES CHARGES	9 529 399 207	15 345 715 335

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	38 268 630 931	32 862 600 058
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	30 513 483 480	59 891 272 350
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	6 640 193 132	9 405 944 044
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	17 152 758 789	22 859 768 216
• AUTRES DETTES À TERME	6 720 531 559	27 625 560 090
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	696 896 103	1 543 998 187
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 435 369 144	2 103 140 605
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		67 000 000
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	3 390 000 003	3 323 000 002
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		2 775 000 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	420 247 762	760 259 484
CAPITAL OU DOTATION	14 775 000 000	19 387 273 661
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	1 120 292 170	1 120 292 170
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-8 029 120 688	-9 070 823 359
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 041 702 671	280 999 900
TOTAL DU PASSIF	82 549 096 235	115 044 043 058

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4 861 892 221	8 419 427 026
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	118 706 989	59 945 884
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 728 214 350	8 347 327 831
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	14 970 881	12 153 311
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	2 481 813 799	3 543 024 767
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	551 244 608	2 091 234 865
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	451 255 863	753 611 130
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		79 517 003
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	135 362 160	363 233 072
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 127 885	95 667 472
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
Pertes	1 041 702 671	
TOTAL DES PRODUITS	9 529 399 207	15 345 715 335

(En CDF). Au 31.12.14, 1 Euro = 1 123,880 CDF.

Sénégal

Date d'ouverture : octobre 2001

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

12 milliards de F CFA

Registre du commerce

RC 2001 B 211

Introduction en Bourse

au 22/10/2014

Conseil d'Administration au 17/4/2015

Alioune NDOUR DIOUF, Président

Mohamed BENNANI

Amine BOUABID

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL,
représentée par Alioune DIAGNE

BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire,
représentée par Léon NAKA

BOA WEST AFRICA, représentée par Mor FALL

Diariatou Mariko GUINDO

Mamadou KA

Babacar NGOM

SDIH, représentée par Mohamed Ababacar SOW

Abdoulaye SEYDI

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 17/4/2015

BOA WEST AFRICA	59,7 %
AXA ASSURANCES	5,1 %
SUNU-VIE	4,2 %
SDIH	4,2 %
AUTRES ACTIONNAIRES	26,8 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

Siège social

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL
Tél. : (221) 33 865 64 67 - Fax : (221) 33 820 42 83
SWIFT : AFRISNDA
Email : <information@boasenegal.com>

Site : www.bank-of-africa.net

Centre d'Affaires

Zone Industrielle KM 3,5

Bd du Centenaire de la Commune de Dakar - Dakar

Tél. : (221) 33 859 12 80 / 81 - Fax : (221) 33 832 50 99

Agences Dakar

Agence Centrale

Tél. : (221) 33 865 64 56 - Fax : (221) 33 820 42 83

Agence Élite

Tél. : (221) 33 865 64 66 - Fax : 33 820 42 83

Blaise Diagne

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

Bourguiba

Tél. : (221) 33 869 07 01 - Fax : (221) 33 825 52 47

Fass

Tél. : (221) 33 889 81 72 - Fax : (221) 33 842 79 25

Golf

Tél. : (221) 33 879 39 39 - Fax : (221) 33 837 08 52

Grand Yoff

Tél. : (221) 33 859 47 00 - Fax : (221) 33 867 73 48

Hann Mariste

Tél. : (221) 33 859 50 01 - Fax : (221) 33 832 03 71

HLM

Tél. : (221) 33 859 09 30 - Fax : (221) 33 825 15 59

Keur Massar

Tél. : (221) 33 879 37 62 - Fax : (221) 33 878 21 57

Lamine Gueye

Tél. : (221) 33 889 43 20 - Fax : (221) 33 842 89 91

Mermoz

Tél. : (221) 33 869 38 60 / 61 - Fax : (221) 33 825 05 54

Ngor

Tél. : (221) 33 869 89 80 - Fax : (221) 33 820 49 85

Nord Foire

Tél. : (221) 33 859 77 20 - Fax : (221) 33 867 00 69

Parcelles Assainies

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

Point transfert WU : Parcelles

Tél. : (221) 33 835 90 86

Pikine Tally Boumak

Tél. : (221) 33 879 19 00 / 01 - Fax : (221) 33 834 08 62

Pikine Rue 10

Tél. : (221) 33 879 13 29 - Fax : (221) 33 854 51 09

Place de l'Indépendance

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

Thiaroye

Tél. : (221) 33 879 12 40 - Fax : (221) 33 834 53 10



Agences régionales

Kaolack

Tél. : (221) 33 938 40 16 - Fax : (221) 33 942 20 57

Mbour

Tél. : (221) 33 939 70 81 - Fax : (221) 33 957 33 23

Nianing

Tél. : (221) 33 957 15 15

Ourossogui

Tél. : (221) 33 938 29 39 - Fax : (221) 33 966 14 57

Saly Portudal

Tél. : (221) 33 939 71 10 - Fax : (221) 33 957 11 21

Saly Center

Tél. : (221) 33 957 14 14

Sébikotane

Tél. : (221) 33 879 39 29 - Fax : (221) 33 836 70 06

Thiès

Tél. : (221) 33 939 45 70 - Fax : (221) 33 951 05 25

Thiès Satellite

Tél. : (221) 33 939 77 90

Tambacounda

Tél. : (221) 33 939 81 61 - Fax : (221) 33 981 09 08

Touba

Tél. : (221) 33 939 19 20 / 21 - Fax : (221) 33 974 10 41

Point transfert WU : Touba

Tél. : (221) 33 978 35 47

Ziguinchor

Tél. : (221) 33 938 83 30 - Fax : (221) 33 992 50 25

Actif	2013	2014
CAISSE	3 615 249 355	3 464 987 640
CRÉANCES INTERBANCAIRES	27 695 619 013	33 119 471 372
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	124 471 643 481	167 855 229 579
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	15 605 770 434	19 376 023 142
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	89 087 090 334	119 181 625 177
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	19 778 782 713	29 297 581 260
• AFFECTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	12 933 120 114	54 462 835 243
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 301 251 114	1 401 251 114
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	382 346 071	320 461 717
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 035 219 062	11 978 818 788
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	2 618 136 417	7 661 153 658
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	8 305 458 382	4 820 974 058
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	192 358 043 009	285 085 183 169

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 602 048 376	7 226 253 289
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	644 744 329	3 054 079 519
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 662 998 491	3 974 284 880
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	294 305 556	197 888 890
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	8 038 083	20 730 331
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	938 019 761	1 589 482 588
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	227 518 324	167 882 862
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 838 019 059	7 889 662 477
• FRAIS DE PERSONNEL	2 152 275 192	2 810 317 325
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 685 743 867	5 079 345 152
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	493 393 289	1 037 811 226
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 018 293 492	2 920 610 421
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	243 798 700	230 981 909
Pertes sur exercices antérieurs	10 737 973	122 761 117
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 216 029 694	836 746 207
BÉNÉFICE	2 650 068 003	3 375 635 844
TOTAL DES CHARGES	17 245 964 754	25 418 558 271

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	52 236 380 627	101 285 103 076
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	110 323 293 104	145 564 361 791
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	12 979 908 770	21 985 630 017
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	268 750 622	288 943 013
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	42 759 423 525	59 061 321 212
• AUTRES DETTES À TERME	54 315 210 187	64 228 467 549
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	4 500 000 000	2 000 000 000
AUTRES PASSIFS	2 444 214 514	1 777 508 263
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 363 679 797	7 624 117 335
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	145 629 599	273 861 493
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000 000	12 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 062 500 000	6 912 500 000
RÉSERVES	2 993 903 683	3 572 095 367
REPORT À NOUVEAU (+/-)	638 373 682	700 000 000
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 650 068 003	3 375 635 844
TOTAL DU PASSIF	192 358 043 009	285 085 183 169

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	10 915 373 059	14 507 481 575
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	193 673 785	243 807 130
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	10 593 700 357	14 263 674 445
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	127 998 917	
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	934 179 158	1 087 181 401
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 202 871 279	6 544 563 790
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	222 558 531	298 404 303
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 780 860 353	2 709 980 861
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		142 373 333
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	171 884 885	116 110 967
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	18 237 489	12 462 041
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	17 245 964 754	25 418 558 271

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Tanzanie

Date d'ouverture : octobre 2007

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT).
Intégrée au Réseau BOA en 2007.

Forme juridique

Limited Company

Capital au 31/12/2014

26,92 milliards de Shillings Tanzaniens (TZS)

Registre du commerce

26235

Conseil d'Administration au 18/2/2015

Ambassador Mwanaidi SINARE MAAJAR, Président
Mohamed BENNANI
Abdelkadir BENNANI
Vincent de BROUWER
Ben CHRISTIAANSE
Henry LALOUX
Emmanuel Ole NAIKO
Ammishaddai OWUSU-AMOAHA

Principaux actionnaires au 31/12/2014

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR	
LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	22,40 %
BANK OF AFRICA AU KENYA	21,60 %
BOA WEST AFRICA	20,00 %
AFH-OCÉAN INDIEN	19,70 %
TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	7,20 %
AGORA S.A.	4,50 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE	
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	4,40 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,20 %

Commissaire aux Comptes

DELOITTE & TOUCHE

Siège social

NDC Development House - Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90
Fax : (255) 22 211 37 40
SWIFT : EUAFTZTZ
Email : <boa@boatanzania.com>

Site : www.boatanzania.com

Centre d'Affaires

Oyster Plaza, Ground Floor, Haile Selassie Road - Oysterbay
Dar Es Salaam
Tél. : (255) 22 292 3315 / 6 / 7
Fax : (255) 22 292 3318

Agences Dar Es Salaam

Head Office / NDC Branch

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90
Fax : (255) 22 211 37 40

Aggrey

Tél. : (255) 22 218 47 91 / 3
Fax : (255) 22 218 47 62

Airport

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 2
Fax : (255) 22 286 04 81

Ilala

Tél. : (255) 22 286 31 92 / 3
Fax : (255) 22 286 31 94

Kijitonyama

Tél. : (255) 22 277 13 57 / 14 38
Fax : (255) 22 270 01 48

Kurasini

Tél. : (255) 22 285 0291 / 285 032
Fax : (255) 22 285 02776

Mbezi Beach

Tél. : (255) 22 262 75 73 / 4
Fax : (255) 22 262 75 75

Mtoni

Tél. : (255) 22 285 68 37 / 8
Fax : (255) 22 285 68 39

Msimbazi

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8
Fax : (255) 22 218 01 68

Sinza

Tél. : (255) 22 246 13 58 / 9
Fax : (255) 22 246 13 60

Tandika

Tél. : (255) 22 285 64 17 / 21
Fax : (255) 22 285 64 19



Agences régionales

Arusha

Tél. : (255) 27 254 51 28 / 9
Fax : (255) 27 254 51 30

Kahama

Tél. : (255) 28 271 11 39 / 40
Fax : (255) 28 271 11 41

Mbeya

Tél. : (255) 25 250 31 70 / 26 84
Fax : (255) 25 250 26 27

Morogoro

Tél. : (255) 23 261 36 81 / 2
Fax : (255) 23 261 36 83

Moshi

Tél. : (255) 27 275 02 72 / 3
Fax : (255) 27 275 02 98

Mtibwa

Tél. : (255) 23 262 00 25 / 2
Fax : (255) 23 262 00 26

Mtwara

Tél. : (255) 23 233 46 51 / 2
Fax : (255) 23 233 46 50

Mwanza

Tél. : (255) 28 254 22 98 / 9
Fax : (255) 28 254 12 78 / 22 94

Tunduma

Tél. : (255) 25 253 04 32
Fax : (255) 25 253 04 35

Actif	2014	2013
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	68 981 882	54 769 158
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	78 789 858	46 276 563
TITRES DE PLACEMENT	57 607 487	78 599 232
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	273 309 102	232 430 499
TITRES DE PARTICIPATION	1 020 000	1 020 000
AUTRES ACTIFS	2 881 509	2 407 047
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 161 942	7 094 034
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 221 621	1 316 101
IMPÔTS RECOUVRABLES	240 226	
IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 198 520	1 136 710
TOTAL DE L'ACTIF	495 412 147	425 049 344

Passif	2014	2013
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	103 928 574	71 633 734
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	312 576 637	296 594 796
DETTES SUBORDONNÉES	12 050 428	12 249 720
AUTRES PASSIFS	6 482 747	6 411 353
IMPÔTS EXIGIBLES		317 622
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	230 040	965 220
EMPRUNTS LONG TERME	7 026 583	3 919 382
TOTAL DETTES	442 295 009	392 091 827
CAPITAL	26 920 633	18 981 953
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	12 780 383	4 519 055
REPORT À NOUVEAU (+/-)	11 739 703	8 352 534
RÉSERVES OBLIGATOIRES	1 676 419	1 103 975
TOTAL FONDS PROPRES	53 117 138	32 957 517
TOTAL DU PASSIF	495 412 147	425 049 344

Compte de résultat	2014	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	44 023 735	36 772 899
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-22 685 606	-15 518 821
MARGE BANCAIRE NETTE	21 338 129	21 254 078
PRODUITS DES COMMISSIONS	12 112 963	10 173 161
CHARGES SUR COMMISSIONS	-1 558 347	-1 028 289
NET COMMISSIONS	10 554 616	9 144 872
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	4 370 177	3 580 095
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION		
PRODUIT NET BANCAIRE	36 262 922	33 979 045
REPRISE DE PROVISIONS	464 487	63 049
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-2 492 953	-1 942 622
CHARGES D'EXPLOITATION	-28 480 026	-26 678 009
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	5 754 430	5 421 463
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 794 817	-1 757 498
RÉSULTAT NET	3 959 613	3 663 965

(En milliers de TZS). Au 31.12.14, 1 Euro = 2 101,737 TZS.

Togo

Date d'ouverture : octobre 2013

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

10 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCCM TOGO - LOME 2009 B 0340

Conseil d'Administration au 27/3/2015

Mohamed BENNANI, Président

AGORA S.A., représentée par Mamadou KA

BOA WEST AFRICA, représentée par Abderrazzak ZEBDANI

Paulin Laurent COSSI

Lassiné DIAWARA

Principaux actionnaires au 27/3/2015

BOA WEST AFRICA	68,3 %
AGORA S.A.	26,2 %
BANK OF AFRICA AU BÉNIN	4,9 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,6 %

Commissaires aux Comptes

AFRIQUE AUDIT CONSULTING
FICAO

Siège social

Boulevard de la République
BP 229 - Lomé - TOGO
Tél. : (228) 22 53 62 62
Email : <information@boatogo.com>

Site : www.bank-of-africa.net

Centre d'Affaires

Siège - Boulevard de la République
01 BP 229 Lomé
Tél. : (228) 22 53 62 62 - Fax : (228) 22 21 91 31
Email : <information@boatogo.com >

Agences Lomé

Agence Centrale

Tél. : (228) 22 53 62 01
Fax : (228) 22 21 91 31

Agence Élite

Tél. : (228) 22 53 62 62
Fax : (228) 22 21 91 31

Adidogome

Tél. : (228) 22 53 62 13
Fax : (228) 22 21 91 31
Email : <information@boatogo.com>

Agoe

Tél. : (228) 22 53 62 17
Fax : (228) 22 21 91 31
Email : <information@boatogo.com>

Jardin Fréau

Tél. : (228) 22 53 62 04
Fax : (228) 22 21 91 31

Hedzranawoe

Tél. : (228) 22 53 62 11
Fax : (228) 22 21 91 31
Email : <information@boatogo.com>

Port

Tél. : (228) 22 53 62 15
Fax : (228) 22 21 91 31
Email : <information@boatogo.com>

Super Taco

Tél. : (228) 22 53 62 09
Fax : (228) 22 21 91 31
Email : <information@boatogo.com>



Actif	2013	2014
CAISSE	350 781 740	535 526 424
CRÉANCES INTERBANCAIRES	8 456 545 969	3 730 898 632
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	441 063 687	11 628 770 305
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	228 568 171	10 134 718 389
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	212 495 516	1 494 051 916
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		7 820 070 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	15 000 000	130 970 000
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	556 686 734	750 991 157
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 480 178 666	2 191 210 693
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	336 952 307	691 103 341
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	153 309 766	196 534 321
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	11 790 518 869	27 676 074 873

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	715 747	217 825 505
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	280 016	53 267 863
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	435 731	164 557 642
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	12 195 324	7 228 689
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 597 268	541 432 432
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 075	33 560 263
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	425 945 273	1 803 273 803
• FRAIS DE PERSONNEL	134 228 838	748 068 302
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	291 716 435	1 055 205 501
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	267 076 938	675 355 100
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		27 322 422
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 900 321	31 540 424
Pertes sur exercices antérieurs	14 267 883	60 220 880
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 596 049	13 436 166
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	731 296 878	3 411 195 684

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	2 300 707	5 966 421 376
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 736 321 003	12 806 259 795
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	162 156 747	1 340 885 803
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	430 133	34 110 593
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	1 557 436 026	5 437 209 382
• AUTRES DETTES À TERME	16 298 097	5 994 054 017
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	642 852 400	944 425 847
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	101 996 676	393 866 354
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	8 879 962	22 957 812
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000 000	10 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-230 303 948	-701 831 879
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-471 527 931	-1 756 024 432
TOTAL DU PASSIF	11 790 518 869	27 676 074 873

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	248 746 748	631 822 155
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	246 184 765	171 322 436
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 561 983	460 499 719
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	4 242 959	154 757 302
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 927 230	807 733 818
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		759 002
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	688 000	47 001 540
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		213 924
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	164 000	12 883 511
Pertes	471 527 931	1 756 024 432
TOTAL DES PRODUITS	731 296 868	3 411 195 684

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

(BCB)

Date d'ouverture : 2008

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi.
25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB).
Intégrée au Réseau BOA en 2008.

Forme juridique

SM

Capital au 31/12/2014

13 milliards de Francs Burundais (BIF)

Registre du commerce

15053 - B - B 0061 F

Conseil d'Administration au 28/3/2015

Rose KATARIHO, Président

Mohamed BENNANI

Vincent de BROUWER

Jean-Paul COUVREUR

Généviève KANYANGE

Thierry LIENART

Carole MAMAN

Evariste NAHAYO

Onésime NDUWIMANA

Tharcisse RUTUMO

Alain SIAENS

Principaux actionnaires au 28/3/2015

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES DU BURUNDI (SOCABU)	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	10,65 %
OFFICE DU THÉ DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
COMPAGNIE DE GÉRANCE DU COTON (COGERCO)	1,66 %
COMPLEXE TEXTILE DU BURUNDI (COTEBU)	1,28 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,61 %

Commissaire aux Comptes

GPO PARTNERS BURUNDI SPRL

Siège social

Mairie de Bujumbura – Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura - RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15
SWIFT : BCRBBIBI - Email : <info@bcb.bi>

Site : www.bcb.bi

Centre d'Affaires

Agence Centrale de Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 73 - Fax : (257) 22 20 11 15

Agences & Guichets de Bujumbura

Agence Centrale

Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15

Amitié

Tél. : (257) 22 20 11 09

Buyenzi

Tél. : (257) 22 20 11 55

Centenaire

Tél. : (257) 22 20 11 51

Kigobe

Tél. : (257) 22 20 11 77

Kinanira

Tél. : (257) 22 20 11 57

Orée du Golf

Tél. : (257) 22 20 11 12

Place de l'Indépendance

Tél. : (257) 22 20 11 44

Guichet du Port de Bujumbura¹

Tél. : (257) 22 24 35 11

Guichet de la Brarudi¹

Tél. : (257) 22 24 67 25

Guichet SEP¹

Tél. : (257) 22 20 11 69

Guichet PNUD¹

Tél. : (257) 22 20 11 81

Guichet de la Chaussée P.L. Rwagasore²

Tél. : (257) 22 20 11 04

(¹) Rattachés au Siège de la BCB.

(²) Rattaché à l'Agence de l'Amitié.



Agences & Guichets des Provinces

Gitega

Tél. : (257) 22 40 22 71 / 35 78 - Fax : (257) 22 40 36 88

Karusi

Tél. : (257) 22 40 81 75 - Fax : (257) 22 40 81 47

Kayanza

Tél. : (257) 22 30 55 95 - Fax : (257) 22 30 57 68

Kirundo

Tél. : (257) 22 30 46 64 - Fax : (257) 22 30 46 65

Makamba

Tél. : (257) 22 50 82 47 - Fax : (257) 22 50 82 48

Muyinga

Tél. & Fax : (257) 22 30 67 14

Ngozi

Tél. : (257) 22 30 21 12 - Fax : (257) 22 30 20 20

Nyanza-Lac

Tél. : (257) 22 50 60 95 - Fax : (257) 22 50 60 96

Rugombo

Tél. : (257) 22 20 11 60

Rumonge

Tél. & Fax : (257) 22 50 43 15

Rutana

Tél. : (257) 22 50 51 78 - Fax : (257) 22 50 51 80

Ruyigi

Tél. : (257) 22 40 60 78 - Fax : (257) 22 40 60 76

Guichet de Gihofi¹

Tél. & Fax : (257) 22 50 70 15

(¹) Rattaché à l'Agence de Rutana.

Actif	2013	2014
CAISSE	8 214 916	9 835 481
CRÉANCES INTERBANCAIRES	97 739 565	142 833 980
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	143 738 168	136 526 972
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	13 627 277	12 838 901
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	78 193 204	80 149 174
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	51 917 687	43 538 897
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	16 714 280	32 022 300
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	123 101	186 741
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	545 879	898 690
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 350 192	24 441 525
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	510 712	378 050
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 318 322	893 031
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	289 255 135	348 016 770

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	6 983 068	7 227 925
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	32 565	1 609
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	6 884 822	7 142 437
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	65 681	83 879
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	14 322 519	15 126 049
• FRAIS DE PERSONNEL	6 777 534	6 454 254
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	7 544 985	8 671 795
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 317 567	2 474 393
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	9 812 931	7 206 501
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 900 000	1 921 601
CHARGES EXCEPTIONNELLES		666 483
Pertes sur exercices antérieurs		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 697 824	1 330 231
BÉNÉFICE	2 024 715	2 012 518
TOTAL DES CHARGES	39 058 624	37 965 701

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	1 601 077	1 916 982
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	245 190 692	294 431 204
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	164 945 886	205 776 314
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	47 633 314	48 319 737
• BONS DE CAISSE	782 000	913 980
• AUTRES DETTES À VUE	6 325 110	9 484 538
• AUTRES DETTES À TERME	25 504 382	29 936 635
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	3 382 419	4 344 985
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 671 011	4 682 921
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 982 506	1 982 506
FONDS AFFECTÉS	6 917	6 917
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	3 335 000	5 256 601
CAPITAL OU DOTATION	13 000 000	13 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	14 058 027	20 379 067
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 771	3 069
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 024 715	2 012 518
TOTAL DU PASSIF	289 255 135	348 016 770

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	23 779 808	22 049 917
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	381 654	409 691
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	23 398 154	21 640 226
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	4 354 331	5 524 141
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 682 678	7 986 450
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 856 918	2 136 510
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	117 065	193 768
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	62 268	74 915
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	205 556	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
Pertes		
TOTAL DES PRODUITS	39 058 624	37 965 701

(En BIF). Au 31.12.14, 1 Euro = 1 888,198 BIF.

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

(BHB)

Date d'ouverture : avril 2004

Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration.

Capital au 31/12/2014

5 milliards de F CFA

Registre du commerce

RB Cotonou 2007 B2267 (ancien 2003 B 1660)

Conseil d'Administration au 17/4/2015

Georges ABALLO, Président

Mohamed BENNANI

Amine BOUABID

BANK OF AFRICA au Bénin, représentée par Faustin AMOUSSOU

CNSS, représentée par Moussa MORA JEREMIE

ÉTAT DU BÉNIN, représenté par Job OLOU

Benoît MAFFON

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 17/4/2015

BOA WEST AFRICA	47,36 %
BANK OF AFRICA AU BÉNIN	31,07 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,00 %
ÉTAT DU BÉNIN	4,50 %
CNSS	3,00 %
BHS	1,00 %
LA POSTE DU BÉNIN	0,60 %
DOSSOU MAHOUGNON	2,25 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,22 %

Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE : JOHANNES DAGNON

MAZARS : ARMAND FANDOHAN

Siège social

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 24 25

Fax : (229) 21 31 24 60

Email : <secbhb@intnet.bj>

Site : www.banque-habitat-benin.com



Actif	2013	2014
CAISSE	74 233 063	87 236 459
CRÉANCES INTERBANCAIRES	5 190 837 643	5 472 824 577
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	23 561 177 972	22 923 230 263
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 334 290 733	7 649 276 736
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	14 226 887 239	15 273 953 527
• AFFECTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	812 500 000	750 000 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	100 000 000	100 000 000
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	106 487 654	66 237 149
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	360 518 347	336 504 123
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	204 529 163	190 735 033
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	41 842 192	32 250 539
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	30 452 126 034	29 959 018 143

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 001 321 427	932 350 586
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	130 091 212	102 306 220
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	751 778 160	735 592 311
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	119 452 055	94 452 055
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	15 539 111	11 529 198
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 037 062	536 590
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	848 664 519	852 361 129
• FRAIS DE PERSONNEL	391 384 555	388 568 094
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	457 279 964	463 793 035
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	93 430 379	93 337 129
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	203 495 290	739 980 119
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	715 525	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	21 425 212	56 678 995
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	75 204 000	17 108 702
BÉNÉFICE	130 807 278	
TOTAL DES CHARGES	2 391 639 803	2 703 882 448

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	2 037 185 350	800 000 000
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	19 480 086 648	21 109 534 344
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	7 251 893 425	8 736 461 458
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	2 616 379 649	238 368 396
• AUTRES DETTES À TERME	9 611 813 574	9 989 388 926
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 600 000 000	1 200 000 000
AUTRES PASSIFS	447 535 181	332 784 424
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	248 174 223	253 190 089
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	47 596 701	89 196 291
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 000 000 000	1 000 000 000
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	91 611 097	111 232 189
REPORT À NOUVEAU (+/-)	369 129 556	480 315 742
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	130 807 278	-417 234 936
TOTAL DU PASSIF	30 452 126 034	29 959 018 143

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES	2 273 408 648	2 203 742 727
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	182 125 044	202 947 481
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 073 132 840	1 979 679 929
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉES		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	18 150 764	21 115 317
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	48 081 423	42 750 438
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	26 400 685	22 650 685
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 696 616	7 279 391
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		40 104
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	36 052 431	10 184 167
PERTES		417 234 936
TOTAL DES PRODUITS	2 391 639 803	2 703 882 448

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Date d'ouverture : juillet 2002

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

5 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCCM N° 282497 Abidjan - Plateau

Conseil d'Administration au 31/12/2014

Mohamed BENNANI, Président

BANK OF AFRICA au Bénin,
représentée par Faustin AMOUSSOU

BANK OF AFRICA au Mali,
représentée par Bouchaib FACHAR

BANK OF AFRICA au Niger,
représentée par Sadio CISSÉ

Jean-François MONTEIL

Lala MOULAYE

Léon NAKA

Principaux actionnaires au 31/12/2014

BOA GROUP S.A.	50,74 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
BANK OF AFRICA AU BÉNIN	7,50 %
AUTRES ENTREPRISES	5,39 %
BANK OF AFRICA AU BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA AU MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA AU NIGER	5,00 %
FONDS OUEST AFRICAIN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
BANK OF AFRICA AU CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA AU SÉNÉGAL	0,43 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	3,46 %

Commissaire aux Comptes

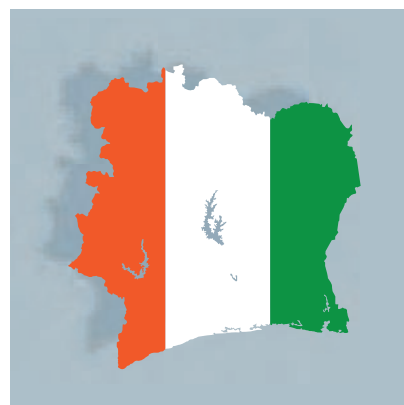
MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



Actif	2013	2014
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	4 758 080 833	4 094 424 113
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	844 679 990	758 866 254
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	13 466 849 604	14 662 422 898
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	19 069 610 427	19 515 713 265

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	578 777 175	777 461 524
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	578 777 175	777 461 524
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	29 883 328	124 773 144
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	500 000 000	132 160
Pertes SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	170 889 250	35 000 000
BÉNÉFICE	7 689 332 841	7 221 687 172
TOTAL DES CHARGES	8 968 882 594	8 159 054 000

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	9 003 895	12 541 003
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	1 593 234 234	2 314 112 792
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	2 185 655 540	2 185 655 540
REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 592 383 917	2 781 716 758
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 689 332 841	7 221 687 172
TOTAL DU PASSIF	19 069 610 427	19 515 713 265

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	374 426 525	226 578 533
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	374 426 525	226 578 533
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 236 258 246	7 931 144 276
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 200 000	1 200 000
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	183 548 575	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 173 449 248	131 191
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	8 968 882 594	8 159 054 000

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Date d'ouverture : octobre 2004

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

2,5 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCM N° CI-ABJ-2009-B-2853 Abidjan-Plateau

Conseil d'Administration au 31/12/2014

Benoit MAFFON, Président

BOA GROUP S.A., représentée par Mohamed BENNANI

UBA VIE, représentée par Lassina COULIBALY

Jean-François MONTEIL

Mor FALL

Principaux actionnaires au 31/12/2014

BOA GROUP S.A.	75,08 %
UBA VIE	11,76 %
GÉNÉRALE DES ASSURANCES DU BÉNIN	4,00 %
AFRICAINES DES ASSURANCES	4,00 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	4,76 %

Commissaire aux Comptes

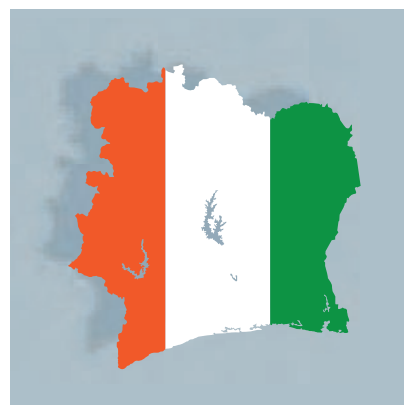
MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



Actif	2013	2014
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	663 795 155	499 218 994
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	286 358 427	200 660 822
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 210 688 725	2 735 958 725
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	3 160 842 307	3 435 838 541

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		600 000
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	44 975 248	87 777 775
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	44 975 248	87 777 775
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	22 205 250	11 689 250
BÉNÉFICE	488 902 987	557 363 159
TOTAL DES CHARGES	556 083 485	657 430 184

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	7 081 099	11 435 442
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	40 381 120	78 059 852
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		600 000
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	2 500 000 000	2 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	110 212 632	159 102 930
REPORT À NOUVEAU (+/-)	14 264 469	129 277 158
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	488 902 987	557 363 159
TOTAL DU PASSIF	3 160 842 307	3 435 838 541

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	29 410 435	37 075 427
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	29 410 435	37 075 427
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	485 873 050	620 354 757
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	40 800 000	
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	556 083 485	657 430 184

(En F CFA). Au 31.12.14, 1 Euro = 655,957 F CFA.

Date d'ouverture : mai 2010

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2014

14 millions d'Euros

Registre du commerce

RCS PARIS 514 242 338

Conseil d'Administration au 31/12/2014

Paul DERREUMAUX, Président
Mohamed BENNANI, Administrateur
BANK OF AFRICA en Côte d'Ivoire,
représentée par Paul DERREUMAUX
BANK OF AFRICA au Kenya,
représentée par Paulin Laurent COSSI
BANK OF AFRICA à Madagascar,
représentée par Francis SUEUR
BANK OF AFRICA au Mali,
représentée par Serge KAPNIST

Principaux actionnaires au 31/12/2014

BANK OF AFRICA À MADAGASCAR	16,39 %
AGORA S.A.	10,00 %
BANK OF AFRICA EN CÔTE D'IVOIRE	11,11 %
BANK OF AFRICA AU MALI	12,73 %
BANK OF AFRICA AU BÉNIN	11,11 %
BANK OF AFRICA AU BURKINA FASO	10,00 %
BANK OF AFRICA AU SÉNÉGAL	11,11 %
PROPARCO	7,14 %
BANK OF AFRICA AU KENYA	5,56 %
BANK OF AFRICA AU NIGER	4,45 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,40 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS FRANCE

Siège social

6 Rue Cambacérés
75008 Paris - FRANCE
Tél. : (33) 1 42 96 11 40
Fax : (33) 1 42 96 11 68
Email : <info@boafrance.com>

Site : www.boafrance.com

Agences Paris

Agence Entreprises

Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68

La Plaine

Tél. : (33) 1 44 64 90 90 - Fax : (33) 1 44 64 75 95

Strasbourg

Tél. : (33) 1 42 96 92 94 - Fax : (33) 1 53 24 98 41

Ornano

Tél. : (33) 1 81 80 18 18 - Fax : (33) 1 42 58 88 37

Agence régionale

Marseille

Tél. : (33) 4 91 19 14 07 - Fax : (33) 4 91 54 08 73



Actif	2013	2014
CAISSE	210 730	523 316
CRÉANCES INTERBANCAIRES	7 789 764	14 814 585
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 970 492	13 555 010
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	11 963 704	13 526 198
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	6 788	28 812
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	20 133 494	47 228 736
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	386 172	377 398
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	933 543	899 926
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	181 182	242 935
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	230 074	2 474 747
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	41 835 451	80 116 653

Charges	2013	2014
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	19 426	105 999
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	19 426	105 999
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	122 274	130 743
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	14 243	25 033
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 399 414	2 761 175
• FRAIS DE PERSONNEL	1 281 903	1 465 955
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 117 511	1 295 221
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	367 083	409 565
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		402 350
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	33 784	99 978
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE		
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	2 956 224	3 934 843

Passif	2013	2014
DETTES INTERBANCAIRES	29 609 284	44 928 428
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 995 065	24 527 562
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 995 065	23 527 562
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		1 000 000
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	121 816	120 023
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	615 680	2 999 302
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		1 450
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	14 000 000	14 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 714 151	-5 506 394
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-792 244	-953 717
TOTAL DU PASSIF	41 835 451	80 116 653

Produits	2013	2014
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	95 083	509 346
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	56 735	176 391
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	38 349	332 955
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 936 877	2 316 361
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	60 254	41 086
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	18 503	14 394
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		83 805
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	53 264	16 134
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES	792 244	953 717
TOTAL DES PRODUITS	2 956 224	3 934 843

(En Euros).



Inauguration
du Centre d'Affaires Ivandry
à Antananarivo, Madagascar



Visite guidée
du Centre d'Affaires
d'Abidjan, Côte d'Ivoire.
Au premier plan, de g. à dr. :
Mme Lala MOULAYE EZZEDINE,
PCA BOA en Côte d'Ivoire,
M. Othman BENJELLOUN,
PDG de BMCE Bank,
M. Mohamed BENNANI,
PDG de BOA GROUP S.A..



Inauguration
du Centre d'Affaires
de Dar es Salaam, Tanzanie.

Comptes annuels consolidés

du Groupe *BANK OF AFRICA*

TOTAL BILAN	6 055 048 643 EUR
TOTAL PRODUITS/CHARGES	721 520 400 EUR
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	90 006 774 EUR

BANK OF AFRICA BUSINESS CENTRE
KENYA
GROUPE BANK OF AFRICA

Rapport du Réviseur d'entreprises agréé

sur les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2014

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2014 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels consolidés

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels consolidés, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

En procédant à cette évaluation, le Réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière consolidée de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2014, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg.

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la Note de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2014 intitulée « Principe comptables et méthodes d'évaluation - Principes de consolidation » selon laquelle la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée pour les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2014. Cette présentation n'étant pas en vigueur au Luxembourg, nous avons effectué une étude comparative entre les principes et méthodes comptables adoptés pour la présentation des comptes annuels consolidés et les principes et méthodes comptables en vigueur au Luxembourg. Cette étude n'a pas relevé de distorsion jugée significative.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le Rapport de gestion consolidé, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels consolidés.

Luxembourg, le 26 mai 2015

Pour MAZARS LUXEMBOURG
Cabinet de révision agréé

10A, rue Henri M. Schnadt
L-2530 LUXEMBOURG

Cyril CAYEZ

Réviseur d'entreprises agréé

Rapport d'audit des états financiers consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2014

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés libellés en « euros », de la société BOA GROUP S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport, et qui comprennent notamment le bilan consolidé au 31 décembre 2014 avec des capitaux propres positifs de 575 541 049 euros, le compte de résultat consolidé faisant ressortir un bénéfice net de l'exercice de 90 006 774 euros, l'état consolidé des variations des capitaux propres, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

La Direction du Groupe BANK OF AFRICA est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA), ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifiions et réalisions l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2014, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe BANK OF AFRICA pour l'exercice clos à cette date, conformément aux dispositions du droit comptable de l'OHADA et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'UMOA.

Émis le 23 février 2015

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Armand FANDOHAN

Expert-comptable diplômé

Associé

Commentaires sur les comptes annuels consolidés

Exercice au 31 décembre 2014

Note - Principes comptables et méthodes d'évaluation

A. Événements significatifs de l'année 2014

Évolution du périmètre du Groupe

La création de BOA SERVICES sous la juridiction sénégalaise et qui est détenue à 99,92 % par BOA GROUP S.A.. BOA SERVICES s'occupera de la gestion des Structures Centrales.

Suite à la restructuration du pôle « Asset Management », les sociétés ACTIBOURSE et BOA-ASSET MANAGEMENT ont été apportées à la société BOA CAPITAL, laquelle est basée à Casablanca (Maroc) et est détenue à hauteur de 49,00 % par BOA GROUP S.A. avec un effet rétroactif au 1^{er} janvier 2014.

Évolutions de capital des sociétés du Groupe

• Au cours du Premier Semestre

Quatre entités du Groupe ont réalisé des augmentations de capital au cours du premier semestre 2014.

Les points suivants détaillent les modalités de ces évolutions de capital :

– BANK OF AFRICA – KENYA a enregistré une augmentation de capital au cours du premier semestre 2014 d'un montant de 10 056 551¹ euros correspondant à 1 108 328 actions, faisant passer le capital social de 37 815 800 euros à fin décembre 2013 à 47 872 350 euros au 31 décembre 2014.

– BANK OF AFRICA – UGANDA a procédé à une augmentation de capital social d'un montant de 1 665 297² euros par apport en numéraire avec émission de 5 601 358 titres. Le capital social passe ainsi de 8 769 954 euros à fin décembre 2013 à 10 435 252 euros à fin décembre 2014.

– Les comptes de BANK OF AFRICA – TANZANIA ont enregistré également une augmentation de capital par émission d'actions en numéraire de 68 560 actions d'un montant de 7 707 903³ euros (dont 3 930 709 euros de prime d'émission). Cette augmentation a permis de porter le capital social de 9 031 542 euros à fin décembre 2013 à 12 808 735 euros au 31 décembre 2014.

– BANK OF AFRICA – RDC a enregistré une augmentation de capital au cours du premier semestre 2014 d'un montant de 4 103 884⁴ euros correspondant à 4 999 actions, faisant passer le capital social de 13 146 421 euros à fin décembre 2013 à 17 250 306 euros au 31 décembre 2014.

¹ Décembre 2014, 1 Euro = 110,210 Kenya Shilling (KNS)

² Décembre 2014, 1 Euro = 3 363,578 Ouganda Shilling (UGX)

³ Décembre 2014, 1 Euro = 2 101,737 Tanzanie Shilling (TZS)

⁴ Décembre 2014, 1 Euro = 1 123,880 Francs Congolais (CDF)

• Au cours du Second Semestre

Outre les évolutions de capital enregistrées au premier semestre 2014, quatre entités du Groupe ont réalisées des augmentations de capital au cours du second semestre 2014.

Les points suivants détaillent les modalités de ces évolutions de capital :

– BANK OF AFRICA – BURKINA FASO : Offre Publique de Vente de 100 000 actions à 91 euros (dont 76 euros de primes d'émission), faisant passer le capital social de 15 244 902 euros à fin décembre 2013 à 16 769 392 euros à fin 2014.

– BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL : Offre Publique de Vente de 200 000 actions par apport en numéraire de 8 918 268 euros (dont 5 869 287 euros de prime d'émission). Le capital social passe ainsi de 15 244 902 euros à fin décembre 2013 à 18 293 882 euros à fin 2014.

– BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE : Offre Publique de Vente de 100 000 actions à 91 euros (dont 76 euros de primes d'émission). Le capital social passe ainsi de 10 976 329 euros à fin décembre 2013 à 12 500 819 euros à fin 2014.

– BANK OF AFRICA – MALI a procédé à une augmentation de capital par apport numéraire de 110 000 actions 3 353 878 euros (dont 1 976 939 euros de prime d'émission), faisant passer le capital social de 10 976 329 euros à fin décembre 2013 à 12 653 268 euros à fin 2014.

– BANK OF AFRICA – NIGER a distribué 100 000 actions gratuites par incorporation de prime d'émissions (1 524 490 euros), faisant passer le capital social de 12 958 166 euros à fin décembre 2013 à 14 482 657 euros à fin 2014.

B. Principes de consolidation

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

La méthode de l'intégration globale a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'Administration ou de Direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La mise en équivalence est appliquée pour les Sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH-SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la Société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2014, aucune Société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle. La liste des Sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2014 figure à la Note 2. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des Sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les Sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la Société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

C. Principe d'arrêté des comptes

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2014. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

D. Conversion des devises

Les comptes de la Société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCEAN INDIEN et BOA-FRANCE sont tenus en Euro. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF),
- l'Ariary Malgache (MGA),
- le Shilling Kenyan (KES),
- le Shilling Ougandais (UGX),
- le Shilling Tanzanien (TZS),
- le Franc Burundais (BIF),
- le Franc Congolais (CDF),
- le Franc Djiboutien (DJF),
- le Cedi Ghanéen (GHS),
- le Dirham Marocain (MAD).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'Annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro. Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2014.

Les différences de change sur les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont enregistrées en compte de profits et pertes sous les rubriques « charges sur opérations de change » ou « produits sur opérations de change ».

Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2014 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens des devises respectives.

E. Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG)

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour Risques Bancaires Généraux est calculée dans les Banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et parapublic et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

F. Opérations de crédit-bail

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

G. Immobilisations incorporelles

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

H. Immobilisations corporelles

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

I. Titres de participation

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

J. Impôts différés

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporelles entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales ainsi que les retraitements en application des principes comptables entrant dans l'établissement des comptes consolidés. L'impôt différé est déterminé sur la base des taux d'impôt et des réglementations fiscales qui ont été adoptés à la date de clôture du bilan ou en utilisant les taux d'imposition dont l'application est attendue sur l'exercice au cours duquel les impôts différés passifs seront réglés.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la Société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

Les impôts différés actifs sont présentés sous la rubrique « autres actifs » et les impôts différés passifs sous la rubrique « autres passifs ».

K. Engagements de retraite

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisées ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

L. Comparabilité d'un exercice à l'autre

Les comptes consolidés du Groupe BOA GROUP au 31 décembre 2014 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2013 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

Bilan consolidé

comparé des deux derniers exercices (en Euros)

Actif	Exercice 2014	Exercice 2013
CAISSE	164 120 626	139 768 871
CRÉANCES INTERBANCAIRES	705 663 876	674 250 713
• À VUE	543 964 066	445 841 843
• BANQUES CENTRALES	342 509 634	242 246 800
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	47 569 840	79 699 340
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	153 884 592	123 895 703
• À TERME	161 699 810	228 408 870
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	3 128 416 886	2 539 653 921
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	161 807 983	130 390 827
• CRÉDITS DE CAMPAGNE		
• CRÉDITS ORDINAIRES	161 807 983	130 390 827
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	545 407 546	456 344 475
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	2 416 861 961	1 950 951 141
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	129 248 515	55 921 652
• CRÉDITS ORDINAIRES	2 287 613 446	1 895 029 489
• AFFACTURAGE	4 339 396	1 967 478
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 994 156	3 364 760
TITRES DE PLACEMENT	1 391 754 343	886 792 314
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	201 329 209	153 691 277
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	8 854 763	5 740 796
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 527 860	11 187 973
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	176 743 652	146 913 494
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	142 400 112	131 083 161
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	85 142 265	73 950 458
ÉCARTS D'ACQUISITION	35 100 895	40 137 361
TOTAL DE L'ACTIF	6 055 048 643	4 806 535 099
Hors Bilan	Exercice 2014	Exercice 2013
ENGAGEMENTS DONNÉS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	184 571 266	205 818 544
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	9 412 548	5 001 454
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	175 158 718	200 817 090
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	603 035 417	500 962 086
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	10 348 701	17 058 350
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	592 686 716	483 903 736
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	645 779 819

(en Euros)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2013
DETTES INTERBANCAIRES	1 193 718 756	597 614 228
• À VUE	88 886 854	69 509 166
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	19 391 271	28 831 335
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	69 495 583	40 677 831
• À TERME	1 104 831 902	528 105 062
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	4 018 836 967	3 457 013 750
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	660 414 673	547 092 112
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	12 141 539	8 930 572
• BONS DE CAISSE	23 863 596	17 057 269
• AUTRES DETTES À VUE	1 953 683 840	1 735 631 838
• AUTRES DETTES À TERME	1 368 733 319	1 148 301 959
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	13 264 921	25 614 389
AUTRES PASSIFS	78 075 812	86 853 331
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	98 660 368	69 180 412
ÉCARTS D'ACQUISITION	12 690 819	14 935 128
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	19 379 074	13 665 356
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS	24 184 020	13 647 212
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		109 301
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
FONDS AFFECTÉS	20 696 857	21 387 130
CAPITAL	80 699 975	80 699 975
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES CONSOLIDÉS, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE	404 834 300	369 032 433
• PART DU GROUPE	233 832 568	219 750 330
• PART DES MINORITAIRES	171 001 732	149 282 103
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	90 006 774	56 782 454
• PART DU GROUPE	49 117 927	31 426 358
• PART DES MINORITAIRES	40 888 847	25 356 096
TOTAL DU PASSIF	6 055 048 643	4 806 535 099

Hors Bilan	Exercice 2014	Exercice 2013
ENGAGEMENTS REÇUS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	24 453 545	30 680 708
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	24 453 545	30 680 708
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	3 647 376 707	2 988 041 552
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	262 195 915	199 097 319
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	3 385 180 792	2 788 944 233
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	98 499 328	169 824 903

Résultat consolidé

comparé des deux derniers exercices (en Euros)

Charges	Exercice 2014	Exercice 2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	146 970 499	134 241 019
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	28 198 003	19 412 255
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	112 218 466	111 310 672
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 006 393	1 511 260
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	5 547 637	2 006 832
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 286 559	973 839
COMMISSIONS	4 177 856	2 811 626
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	150 125 912	19 194 961
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	379 371	1 171 311
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	148 926 628	17 606 146
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	819 913	417 504
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 458 951	1 840 788
ACHATS DE MARCHANDISES		
STOCKS VENDUS		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	218 596 356	182 331 928
• FRAIS DE PERSONNEL	100 854 591	88 669 058
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	117 741 765	93 662 870
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	26 160 939	22 912 016
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	54 844 627	55 265 152
CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 010 328	2 472 348
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	4 883 814	2 777 673
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	77 328	64 338
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	18 920 457	19 566 940
BÉNÉFICE	90 006 774	56 782 454
• PART DU GROUPE	49 117 927	31 426 358
• PART DES MINORITAIRES	40 888 847	25 356 096
TOTAL DES CHARGES	721 520 400	501 235 082

(en Euros)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	332 602 975	298 287 107
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 245 620	17 515 603
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	288 884 762	259 570 972
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	23 738 894	19 058 901
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 733 699	2 141 631
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 197 259	898 169
COMMISSIONS	69 140 507	63 174 712
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	277 143 666	106 207 109
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	71 188 346	44 895 056
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	14 083 893	11 727 947
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	178 050 957	38 199 140
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	13 820 470	11 384 966
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	13 046 823	11 123 472
MARGES COMMERCIALES		
VENTES DE MARCHANDISES		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	17 060 671	14 025 649
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	539 218	739 705
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 670 249	3 509 358
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	5 622 788	2 872 489
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 496 244	397 312
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	721 520 400	501 235 082

Résultat consolidé

comparé des deux derniers exercices (en Euros)

Produits & charges	Exercice 2014	Exercice 2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	332 602 975	298 287 107
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 245 620	17 515 603
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	288 884 762	259 570 972
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	23 738 894	19 058 901
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 733 699	2 141 631
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 197 259	898 169
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-146 970 499	-134 241 019
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-28 198 003	-19 412 255
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-112 218 466	-111 310 672
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-1 006 393	-1 511 260
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-5 547 637	-2 006 832
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	-1 286 559	-973 839
MARGE D'INTÉRÊT	185 543 176	163 970 418
• PRODUITS DE COMMISSIONS	69 140 507	63 174 712
• CHARGES DE COMMISSIONS	-4 177 856	-2 811 626
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	64 962 651	60 363 086
RÉSULTATS NETS SUR :		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	70 808 975	43 723 745
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	14 083 893	11 727 947
• OPÉRATIONS DE CHANGE	29 124 329	20 592 994
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	13 000 557	10 967 462
RÉSULTAT NET OPERATIONS FINANCIÈRES	127 017 754	87 012 148
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	13 046 823	11 123 472
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-2 458 951	-1 840 788
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	17 060 671	14 025 649
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-218 596 356	-182 331 928
• FRAIS DE PERSONNEL	-100 854 591	-88 669 058
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-117 741 765	-93 662 870
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-26 160 939	-22 912 016
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	539 218	739 705
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	160 954 047	130 149 746
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-54 844 627	-55 265 152
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	106 109 420	74 884 594
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	659 921	1 037 010
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	738 974	94 816
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-18 920 457	-19 566 940
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 418 916	332 974
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE		
• PART DU GROUPE	49 117 927	31 426 358
• PART DES MINORITAIRES	40 888 847	25 356 096
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	90 006 774	56 782 454



Banques du Réseau BANK OF AFRICA*

BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin
☎ : (229) 21 31 32 28 - 📠 : (229) 21 31 31 17
@ : <information@bankofafrica.net>
www.bank-of-africa.net

BURKINA FASO

770, Av. du Président Aboubakar Sangoulé Lamizana
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso
☎ : (226) 25 30 88 70 à 73 - 📠 : (226) 25 30 88 74
@ : <information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson de Fougères
et Rue Gourgas - 01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
☎ : (225) 20 30 34 00 - 📠 : (225) 20 30 34 01
@ : <information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
☎ : (253) 21 35 30 16 - 📠 : (253) 21 35 16 38
@ : <secretariat@boamerrouge.com>
www.bank-of-africa.net

ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis Abeba
Sub City, Bole - District : 03 - Addis Abeba - Éthiopie
☎ : (251) 11 661 25 06
@ : <boarepoaa@gmail.com>

GHANA

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka - P.O. Box C1541
Cantonments - Accra - Ghana
☎ : (233) 302 24 9690 - 📠 : (233) 302 24 9697
@ : <enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562
00400 - Nairobi - Kenya
☎ : (254) 20 327 5000 / 221 11 75
📠 : (254) 20 221 41 66
@ : <yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR

2, Place de l'Indépendance
BP 183 - Antananarivo 101 - Madagascar
☎ : (261) 20 22 391 00 - 📠 : (261) 20 22 294 08
@ : <information@boa.mg>
www.boa.mg

MALI

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola
Bamako - Mali
☎ : (223) 20 70 05 00 - 📠 : (223) 20 70 05 60
@ : <information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger
☎ : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46
📠 : (227) 20 73 38 18
@ : <information@boaniger.com>
www.boaniger.com

UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - Uganda
☎ : (256) 414 302001 - 📠 : (256) 414 230902
@ : <boa@boa-uganda.com>
www.boa-uganda.com

RDC

22, Avenue des Aviateurs - BP 7119 Kin1
Kinshasa-Gombe
République Démocratique du Congo
☎ : (243) 99 300 46 00
@ : <infos@boa-rdc.com>
www.bank-of-africa.net

SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor, Zone 12
Quartier des Almadies - Dakar - Sénégal
☎ : (221) 33 865 64 67 - 📠 : (221) 33 820 42 83
@ : <information@boasenegal.com>
www.bank-of-africa.net

TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar es Salaam - Tanzania
☎ : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90
📠 : (255) 22 211 37 40
@ : <boa@boatanzania.com>
www.boatanzania.com

TOGO

Boulevard de la République - BP 229 - Lomé - Togo
☎ : (228) 22 53 62 62
@ : <information@boatogo.com>
www.bank-of-africa.net

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Mairie de Bujumbura - Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura - Burundi
☎ : (257) 22 20 11 11 - 📠 : (257) 22 20 11 15
@ : <info@bcb.bi>
www.bcb.bi

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin
☎ : (229) 21 31 24 25 - 📠 : (229) 21 31 24 60
@ : <secbhb@intnet.bj>
www.banque-habitat-benin.com

Filiales du Groupe*

AGORA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

ATTICA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

BOA-FRANCE

6, Rue Cambacères - 75008 Paris - France
☎ : (33) 1 42 96 11 40 - 📠 : (33) 1 42 96 11 68
@ : <info@boafrance.com>
www.boafrance.com

Bureau de représentation à Paris*

GIE GROUPE BANK OF AFRICA

6, Rue Cambacères - 75008 Paris - France
☎ : (33) 1 42 96 36 11 - 📠 : (33) 1 42 96 11 68
Mobile : (33) 6 84 33 79 39
@ : <information@boa-gie.com>

*Contacts au 31/03/2015.