



BANK OF AFRICA

Groupe BMCE BANK



ETATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2015

TOGO



Sommaire

Chiffres clés 2015 (en millions de F CFA)	3
Bilan comparé des deux derniers exercices (En F CFA)	5
Résultat comparé des deux derniers exercices (En F CFA)	7
Annexes 1 à 6	9-19



Date d'ouverture

Octobre 2013

Capital au 31/12/2015

10 milliards de F CFA

Conseil d'Administration au 31/12/2015

Paulin Laurent COSSI, Président

Amine BOUABID

AGORA S.A., représentée par Mamadou KA

BOA WEST AFRICA, représentée par
Abderrazzak ZEBDANI

Lassiné DIAWARA

Commissaires aux Comptes

AFRIQUE AUDIT CONSULTING
FICAO

Siège social

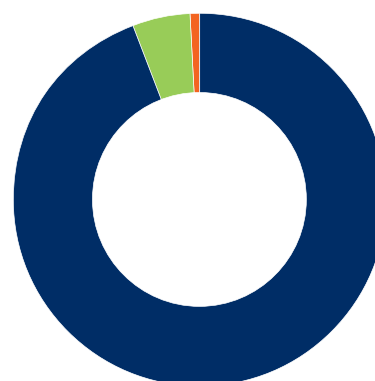
Boulevard de la République
BP 229 - Lomé - TOGO
Tél. : (228) 22 53 62 62

[<information@boatogo.com>](mailto:information@boatogo.com)

www.boatogo.com

Principaux actionnaires au 31/12/2015

BOA WEST AFRICA	94,44 %
LASSINÉ DIAWARRA	5,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,56 %



Chiffres clés 2015

(en millions de F CFA)

Activité	2015	Variation* annuelle %
Dépôts clientèle	28 177	120
Créances clientèle	41 502	257
Nombre d'agences en fin d'exercice	8	14
Structure		
Total bilan	86 912	214
Fonds propres	6 502	-14
Effectif moyen pendant l'exercice	83	19

(*) Taux de croissance 2015-2014

Résultat	2015	Variation* annuelle %
PNB	2 702	221
Frais généraux d'exploitation	2 860	59
RBE	-933	43
Coût du risque en montant (**)	21	-24
Résultat Net	-1 040	41
Coefficient d'exploitation (%)	134,5%	-54
Coût du risque (%)	0,05%	-78,3%
Rentabilité des actifs (ROA %)	-1,8%	-79,9%
Rentabilité des fonds propres (ROE %)	-14,8%	-28,9%

Solvabilité

Tier 1	5 931
Tier 2	0
Risk Weighted Asset (RWA)	29 381
Tier 1 + Tier 2 / RWA	20,2%

(**) Y compris fonds pour risque bancaires généraux.

Analyse financière

L'année 2015 aura été pour BANK OF AFRICA au Togo, la confirmation des fondamentaux posés progressivement depuis l'ouverture de la Banque. Dans un contexte économique et concurrentiel assez rude, la BOA au Togo a su maintenir sa croissance et améliorer ses positions sur le marché en présentant des résultats globalement encourageants et en ligne avec les prévisions.

Les chiffres clés de la période se résument ainsi :

- Augmentation de 120 % de la collecte qui atteint 28,2 milliards de F CFA pendant que dans le même temps les emplois progressent de 257 % et atteignent 41,5 milliards de F CFA avec un réseau de 8 agences et un effectif moyen de 83 salariés.
- Le total bilan atteint 86,9 milliards et classe la BOA au Togo au 8e rang sur 13 banques après 2 années pleines d'activité.
- Le Produit Net Bancaire atteint 2,7 milliards de FCFA et permet de couvrir la quasi-totalité des frais généraux qui s'élèvent à 2,8 milliards de F CFA. Le coefficient d'exploitation s'améliore de 54 % et affiche 134,5 %.
- Les amortissements élevés liés aux lourds investissements initiaux grèvent la rentabilité finale qui s'élève à - 1,04 milliards contre une perte de - 1,7 milliards de F CFA en 2014.
- Le RWA s'élève à 29,4 milliards de F CFA et ressort un ratio de fond propre sur risque de 20,2 % pour une norme réglementaire d'au moins 8 %.
- Les dotations nettes de provisions sur la période s'élèvent à 21 millions de F CFA entraînant un coût du risque de 0,05 %, très en deçà du budget et de la moyenne de la place.

Bilan comparé des deux derniers exercices

Actif	Exercice 2014	Exercice 2015
CAISSE	535 526 424	779 950 289
CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 730 898 632	14 883 829 562
* à vue	3 454 335 668	10 614 273 679
• banque centrale	366 649 327	4 062 277 671
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	3 087 686 341	6 551 996 008
* à terme	276 562 964	4 269 555 883
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 628 770 305	41 501 588 155
* portefeuille d'effets commerciaux		
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires		
* autres concours à la clientèle	10 134 718 389	40 354 790 496
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	10 134 718 389	40 354 790 496
* comptes ordinaires débiteurs	1 494 051 916	1 146 797 659
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	7 820 070 000	23 966 400 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	130 970 000	130 970 000
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	750 991 157	455 423 740
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 191 210 693	2 431 244 452
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	691 103 341	1 936 074 119
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	196 534 321	826 856 875
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	27 676 074 873	86 912 337 192

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS DONNÉS	1 581 360 920	2 432 146 547
* engagements de financement		
• en faveur d'établissements de crédit		
• en faveur de la clientèle	716 179 015	420 398 340
* engagements de garantie	865 181 905	2 011 748 207
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle	865 181 905	2 011 748 207
* engagements sur titres		

(En F CFA)

Passif	Exercice 2014	Exercice 2015
DETTES INTERBANCAIRES	5 966 421 376	49 425 315 539
* à vue	1 116 421 376	5 344 378 239
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	1 116 421 376	5 344 378 239
* à terme	4 850 000 000	44 080 937 300
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	12 806 259 795	28 177 250 505
* comptes d'épargne à vue	1 340 885 803	2 589 733 670
* comptes d'épargne à terme	34 110 593	257 190 698
* bons de caisse		
* autres dettes à vue	5 437 209 382	11 567 684 585
* autres dettes à terme	5 994 054 017	13 762 641 552
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	944 425 847	2 249 022 848
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	393 866 354	474 748 483
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	22 957 812	83 915 940
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	10 000 000 000	10 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-701 831 879	-2 457 856 311
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 756 024 432	-1 040 059 811
TOTAL DU PASSIF	27 676 074 873	86 912 337 193

Hors bilan	Exercice 2014	Exercice 2015
ENGAGEMENTS REÇUS	7 443 669 172	46 982 030 405
* engagements de financement		
• reçus d'établissements de crédit		
• reçus de la clientèle		
* engagements de garantie	7 443 669 172	46 982 030 405
• reçus d'établissements de crédit		12 500 000 000
• reçus de la clientèle	7 443 669 172	34 482 030 405
* engagements sur titres		

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS & CHARGES ASSIMILÉES	217 825 505	1 576 223 811
• sur dettes interbancaires	53 267 863	1 002 193 212
• sur dettes à l'égard de la clientèle	164 557 642	574 030 599
• sur dettes représentées par un titre		
• sur comptes bloqués d'actionnaires ou d'associés et sur emprunt et titres subordonnés émis		
• autres intérêts & charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	7 228 689	29 780 969
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	541 432 432	157 416 364
• charges sur titres de placement		40 912 358
• charges sur opérations de change	541 432 432	57 115 099
• charges sur opérations de hors bilan		59 388 907
• charges sur opérations de services financiers		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	33 560 263	22 048 917
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 803 273 803	2 859 865 678
• frais de personnel	748 068 302	1 256 496 170
• autres frais généraux	1 055 205 501	1 603 369 508
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS & AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	675 355 100	892 182 112
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN	27 322 422	91 849 022
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	31 540 424	2 374 343
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	60 220 880	103 943 148
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	13 436 166	13 926 302
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	3 411 195 684	5 749 610 666

(En F CFA)

Produits	Exercice 2014	Exercice 2015
INTÉRÊTS & PRODUITS ASSIMILÉS	631 822 155	2 338 098 009
• sur créances interbancaires	171 322 436	190 593 900
• sur créances sur la clientèle	460 499 719	2 141 667 579
• sur prêts & titres subordonnés		
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts & produits assimilés		5 836 530
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	154 757 302	405 665 412
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	807 733 818	1 611 632 247
• produits sur titres de placement	248 781 859	1 181 935 226
• dividendes & produits assimilés		
• produits sur opérations de change	547 621 846	401 640 492
• produits sur opérations de hors bilan	11 330 113	28 056 529
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	759 002	4 639 832
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	47 001 540	127 510 356
REPRISE D'AMORTISSEMENTS & DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		116 547 083
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES & DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	213 924	7 558 637
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	12 883 511	97 899 279
PERTES	1 756 024 432	1 040 059 811
TOTAL DES PRODUITS	3 411 195 684	5 749 610 666

(En F CFA). Au 31/12/2015, 1 euro = 655,957 F CFA

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Le bilan et le compte de résultat de BANK OF AFRICA – TOGO (BOA-TOGO) ont été établis conformément aux dispositions du Plan Comptable Bancaire (PCB) applicables aux banques et établissements financiers des pays membres de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA).

Comptabilisation des produits et charges bancaires

Les intérêts et commissions assimilées sont comptabilisés pour leur montant couru au prorata temporis. Les commissions non assimilées à des intérêts et correspondant à des prestations de services sont enregistrées à la date de réalisation de l'opération.

Opérations en devises

Les opérations de change sont évaluées aux cours de change officiels journaliers de la période. Tous les actifs et passifs libellés en monnaies étrangères figurant au bilan sont donc évalués aux cours en vigueur à la clôture de l'exercice. Les gains ou pertes de changes latents ou définitifs sont constatés à la fin de chaque année au compte de résultat.

Dépôts et crédits à la clientèle

Les comptes de dépôt de la clientèle sont classés par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc.

Les crédits à la clientèle comprennent les concours distribués aux agents économiques autres que les banques et établissements financiers et sont ventilés en fonction de leur nature et de leur échéance conformément aux instructions du Plan Comptable Bancaire (PCB). Ils sont inscrits au bilan à leur valeur nominale.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Les crédits pour lesquels la Banque estime qu'il existe un risque de voir les débiteurs dans l'impossibilité d'honorer tout ou partie de leurs engagements, donnent lieu à la constitution de provisions pour créances douteuses.

La Banque applique notamment les dispositions de l'instruction du PCB n° 94-05, remaniée le 5 janvier 2000, relatives à la comptabilisation et au provisionnement des engagements en souffrance.

Les provisions pour créances douteuses couvrant des risques inscrits à l'actif du bilan sont affectées en déduction des actifs concernés. Les provisions sont enregistrées au passif du bilan lorsqu'elles concernent des engagements par signature douteux.

Titres de participation et titres de placement

Le terme "titres" recouvre les titres de créances négociables (notamment les Bons du trésor et les autres titres d'Etat négociables), les obligations et les autres valeurs mobilières dites à revenu fixe, les actions et les cures titres à revenu variable. Conformément l'instruction n° 94-10 du PCB relative à la comptabilisation et à l'évaluation des titres, la Banque classe les titres qu'elle détient en portefeuille dans les catégories suivantes :

- les titres de placement qui sont enregistrés à l'actif du bilan dans les comptes d'opérations sur titres;
- les titres qui sont enregistrés dans les comptes de valeurs immobilisées à l'actif du bilan et qui comprennent les parts dans les entreprises liées, les titres de participation. Les titres immobilisés de l'activité de portefeuille et les titres d'investissement.

Les titres sont comptabilisés au prix d'achat à leur date de leur acquisition. A l'arrêté, ces titres sont évalués et une moins-value est comptabilisée si leur valeur est inférieure au prix d'acquisition.

Immobilisations

Les immobilisations sont comptabilisées à leur coût d'achat et amorties suivant le mode linéaire sur les taux légaux en vigueur au Togo comme indiqué ci-après :

IMMEUBLES (SAUF DETERIORATION RAPIDE)	5 %
USINES, IMMEUBLES TRES PRES DE LA MER	8 %
MATERIEL FIXE	15 %
MATERIEL MOBILE	20 %
MATERIEL DE BUREAU	15 %
OUTILLAGE	20 %
MOBILIER	10 %
AUTOMOBILES NEUVES	25 %
AUTOMOBILES D'OCCASION ET UTILITAIRES	33,33 %
AGENCEMENTS, INSTALLATIONS	10 %

Congés payés

La Banque comptabilise les charges correspondant aux droits de congés payés acquis par son personnel à raison de 2,5 jours par mois.

Indemnités de départ à la retraite

L'engagement de la Banque vis à vis de son personnel au titre des indemnités de départ en retraite est pris en charge par le biais d'un contrat d'assurance.

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	3 617	5 766	13 894	23 624
DE 1 MOIS À 3 MOIS				12 248
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	1		20	2 550
DE 2 ANS À 5 ANS	49		535	7 726
PLUS DE 5 ANS	64	200	435	3 277
TOTAL	3 731	5 966	14 884	49 425

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	1 656	8 422	4 156	15 112
DE 1 MOIS À 3 MOIS	376	522	670	3 223
DE 3 MOIS À 6 MOIS	488	1 070	1 104	1 190
DE 6 MOIS À 2 ANS	3 458	1 236	7 413	1 423
DE 2 ANS À 5 ANS	3 730	1 556	19 405	4 030
PLUS DE 5 ANS	1 908		8 614	3 200
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	13		140	
TOTAL	11 629	12 806	41 502	28 178

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2014*		Au 31/12/2015*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	6 232	4 139	13 731	6 233
ENTREPRISES PRIVÉES	3 057	8 339	14 695	20 337
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS		281		501
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	1 885	47	12 435	1 107
UEMOA	455		641	
RESTE DU MONDE				
TOTAL	11 629	12 806	41 502	28 178



2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
CRÉANCES DOUTEUSES & LITIGIEUSES	13	57
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	13	44
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	0	13
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	13	128
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	13	128

2.3. Immobilisations financières



Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
CRRH-UEMOA	116	116	5 632	2,06%
SOUS TOTAL	116	116		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
GIM-UEMOA	15	15	9 291	0,16%
SOUS TOTAL	15	15		
TOTAL PARTICIPATIONS	131	131		
AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES				
AVANCE EN COMPTE COURANT SCI OLYMPE	-			
SOUS TOTAL	-			
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	131			


2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 293	146	44	1 395
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	542	398	0	940
TOTAL NET	751	252	44	455

* En millions de F CFA

2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2014*	 *	 *	Au 31/12/2015*
IMMOBILISATIONS BRUTES	2 943	1 174	577	3 560
• IMMOBILISATIONS EN COURS	656	205	557	304
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	2 221	934		3 155
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	66	35		101
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	0			0
AMORTISSEMENTS	752	494	117	1 129
• IMMOBILISATIONS EN COURS	351		-117	234
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	387	482	0	869
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	14	12	0	26
TOTAL NET	2 191	680	440	2 431

 Augmentations,  Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DÉBITEURS DIVERS	7	17
VALEURS NON IMPUTÉES	121	126
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	247	278
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	0	0
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	137	130
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	23	63
CRÉANCES RATTACHÉES	156	1 322
DEPOTS ET CAUTIONNEMENTS	0	0
TOTAL	691	1 936

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
DETTES FISCALES	5	59
DETTES SOCIALES	0	20
CRÉDITEURS DIVERS	584	1 027
DETTES RATTACHÉES	111	865
DIVERS	244	278
TOTAL	944	2 249

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif

	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	108	158
PRODUITS À RECEVOIR	30	47
DIVERS	59	622
TOTAL	197	827

2.7.2 Passif	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	306	204
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	78	23
DIVERS	10	248
TOTAL	394	475

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
CHARGES DE RETRAITE	14	0
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE	0	0
PERTES ET CHARGES	9	84
TOTAL	23	84

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2014*	Affectation du résultat 2014*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2015*
F.R.B.G.	0	0	0	0
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	0	0	0	0
RÉSERVES LÉGALES	0	0	0	0
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	0	0	0	0
AUTRES RÉSERVES	0	0	0	0
CAPITAL SOCIAL	10 000	0	0	10 000
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	0	0	0	0
EMPRUNTS SUBORDONNÉS	0	0	0	0
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	0	0	0	0
REPORT À NOUVEAU	-702	-1 756	0	-2 458
RÉSULTAT 2014	-1 756	1 756	0	0
RÉSULTAT 2015	0	0	-1 040	-1 040
TOTAL	7 542	0	-1 040	6 502

2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

Année	Montant
2008	0
2009	0
2010	0
2011	0
2012	0
2013	0
2014	0
soit au 31/12/2015	0

* En millions de F CFA

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - TOGO s'élève à 10 000 millions de F CFA.

Il est composé de 1 000 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
Actionnaires	Structure
BOA - WEST AFRICA	94,44%
M.DIAWARA	5,00%
M. Abdoulaye SEYDI	0,47%
M. Paul DERREUMAUX	0,06%
Succession ABDOURAHMAN DIOUF	0,02%
M. Paulin COSSI	0,01%
TOTAL	100,00%

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
ENGAGEMENTS DONNÉS	1 581	2 432
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	716	420
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	716	420
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	865	2 012
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	865	2 012
ENGAGEMENTS REÇUS	7 444	46 982
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	7 444	46 982
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	12 500
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	7 444	34 482
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

* En millions de F CFA

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	171	191
• À VUE	122	126
• À TERME	49	64
SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE	461	2 142
• CRÉANCES COMMERCIALES	0	6
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	9	214
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	57	164
• CRÉDITS À MOYEN TERME	367	1 494
• CRÉDITS À LONG TERME	28	264
AUTRES INTERETS	0	6
TOTAL	632	2 338

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	53	1 002
• À VUE	20	84
• À TERME	33	918
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	165	574
• À VUE	23	89
• À TERME	142	486
SUR DETTE REPRESENTÉE PAR UN TITRE	0	0
SUR EMPRUNTS SUBORDONNÉS	0	0
TOTAL	218	1 576

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	155	406
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	0	12
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	155	393
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	7	30
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	7	30
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	0	0

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	583	928
CHARGES SOCIALES	165	328
TOTAL	748	1 256

* En millions de F CFA

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2014*	Au 31/12/2015*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	28	64
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	0	0
LOYERS	149	205
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	73	188
PRIMES D'ASSURANCE	60	134
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	174	286
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	95	131
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	92	109
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	143	145
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	121	170
JETONS DE PRÉSENCE	0	0
MOINS-VALUES DE CESSIONS	0	0
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	120	171
TOTAL	1 055	1 603

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS**

• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	666	880
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	9	12

REPRISES

TOTAL	675	892
--------------	------------	------------

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	13	31
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	14	84
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	0	0
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	0	0
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	0	23
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	0	0
TOTAL	27	92

5 Autres informations

5.1. Effectifs moyens

Catégories	2014	2015
CADRES EXPATRIÉS	4	5
CADRES LOCAUX	12	17
GRADÉS	24	30
EMPLOYÉS	8	6
PERSONNEL NON BANCAIRE	0	0
PERSONNEL TEMPORAIRE	22	25
TOTAL	70	83

5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2014*	2015*
ACTIF	910	413
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	905	392
• BILLETS ET MONNAIES	91	108
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	814	284
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	5	21
PASSIF	64	10 529
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	0	10 423
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		1 896
• REFINANCEMENTS		0
• AUTRES SOMMES DUES		8 527
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	64	106
• COMPTES ORDINAIRES	64	106

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2015

Nature	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2015	-1 040
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2014	-2 458
TOTAL À RÉPARTIR	-3 498
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	0
DIVIDENDE	0
RESERVES FACULTATIVES	0
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	-3 498
TOTAL RÉPARTI	-3 498

6 Résultat des trois derniers exercices

Nature	2013	2014	2015
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE			
• CAPITAL SOCIAL*	10 000	10 000	10 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	1 000 000	1 000 000	1 000 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*			
• CHIFFRE D'AFFAIRES	260	1 642	4 465
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-203	-1 041	-159
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	2	13	14
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-472	-1 756	-1 040
RÉSULTAT PAR ACTION**			
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-205	-1 054	-173
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	-472	-1 756	-1 040
PERSONNEL			
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	44	70	83
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	108	583	928
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	26	165	328

* En millions de F CFA

** En milliers de F CFA