

GRUPE BANK OF AFRICA

RAPPORT ANNUEL

2013



BANK OF AFRICA

Groupe BMCE BANK



GRUPE BANK OF AFRICA

- 2-3 Plus de 30 ans de croissance et d'expansion
- 4 Plus de 30 ans d'expérience au service des clients
- 5 Les engagements du Groupe
- 6-7 Produits & services disponibles dans le Réseau du Groupe
- 8-9 Le mot du PDG de BOA GROUP
- 10-11 Les chiffres-clés du Groupe (Exercice 2013)
- 12-13 Les DG et PCA des Banques du Réseau BOA
- 14-17 L'historique du Groupe BANK OF AFRICA
- 18-19 L'évolution des Banques du Groupe de 2009 à 2013
- 20 Les faits marquants du Groupe en 2013
- 21-28 Situation et perspectives d'évolution du Groupe

29 BOA GROUP S.A. HOLDING DU GROUPE BANK OF AFRICA

- 30 Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A.
- 31-34 Rapport de Gestion du Conseil d'Administration
- 35-36 Rapport du Réviseur d'entreprises agréé
- 37 Présence du Groupe BANK OF AFRICA en 2014
- 38-39 Bilan et Compte de pertes et profits de BOA GROUP S.A.

40 SYNOPTIQUES DES STRUCTURES DU GROUPE BANK OF AFRICA

- 40-83 Les 21 structures du Groupe

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS DU GROUPE BANK OF AFRICA

- 86-87 Rapport du Réviseur d'entreprises agréé sur les comptes annuels consolidés
- 88-89 Rapport d'audit des états financiers consolidés
- 90-93 Commentaires sur les comptes annuels consolidés
- 94-95 Bilan consolidé comparé des deux derniers exercices
- 96-98 Résultat consolidé comparé des deux derniers exercices

PLUS DE 30 ANS DE CROISSANCE ET D'EXPANSION

RÉSEAU BANCAIRE*

1983 BANK OF AFRICA – MALI

15 Agences et 1 Centre d'Affaires à Bamako.
10 Agences régionales et 20 Bureaux de proximité.

1990 BANK OF AFRICA – BÉNIN

22 Agences, 1 Centre d'Affaires et 2 Guichets portuaires à Cotonou.
21 Agences régionales.

1994 BANK OF AFRICA – NIGER

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB). Intégrée au Réseau BOA en 1994.

11 Agences à Niamey.
8 Agences régionales.

1996 BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.
Intégrée au Réseau BOA en 1996.

14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Abidjan.
8 Agences régionales et 1 Bureau de proximité.

1998 BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

17 Agences et 1 Centre d'Affaires à Ouagadougou.
14 Agences régionales.

1999 BANK OF AFRICA – MADAGASCAR

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999.

21 Agences et 1 Centre d'Affaires à Antananarivo.
59 Agences régionales.

2001 BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

18 Agences, 1 Centre d'Affaires et 1 bureau WU à Dakar.
10 Agences régionales et 1 bureau WU en Région.

2004 BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

2 Agences à Cotonou.

2004 BANK OF AFRICA – KENYA

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ > CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.

15 Agences et 1 Centre d'Affaires à Nairobi.
15 Agences régionales, 1 Centre d'Affaires à Mombasa.

2006 BANK OF AFRICA – UGANDA

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.

20 Agences à Kampala.
13 Agences régionales.

2007 BANK OF AFRICA – TANZANIA

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.

10 Agences à Dar es Salaam.
9 Agences régionales.

2008 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi.
25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB). Intégrée au Réseau BOA en 2008.

8 Agences, 1 Centre d'Affaires et 5 Guichets à Bujumbura.
12 Agences et 1 Guichet en province.

2010 BANK OF AFRICA – RDC

7 Agences à Kinshasa.
1 Agence régionale.

2010 BANK OF AFRICA – MER ROUGE

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR). Intégrée au Réseau BOA en 2010.

4 Agences et 1 Guichet à Djibouti.
1 Bureau de représentation à Addis Abeba en Éthiopie.

2011 BANK OF AFRICA – GHANA

Créée en 1999 : AMALBANK.
Intégrée au Réseau BOA en 2011.

14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Accra.
5 Agences régionales.

2013 BANK OF AFRICA – TOGO

3 Agences à Lomé.

FILIALES*

1997 ACTIBOURSE

Siège social à Abidjan.
1 contact dans chaque BOA.

2002 AÏSSA

Siège social à Cotonou.

2002 AGORA

Siège social à Abidjan.

2004 ATTICA

Siège social à Abidjan.

2009 BOA-ASSET MANAGEMENT

Siège social à Abidjan.

2010 BOA-FRANCE

4 Agences à Paris.
1 Agence à Marseille.

AUTRES STRUCTURES*

1999 FONDATION

Siège social à Bamako.
Présente dans 11 pays du Groupe.

2000 GIE GROUPE BOA

Siège social à Paris.

(*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/3/2014.

PLUS DE 30 ANS D'EXPÉRIENCE AU SERVICE DES CLIENTS

UN RÉSEAU PUISSANT*

5 000 personnes au service de plus d'un million de clients.

Environ 430 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 17 pays.

Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique, d'environ 600 unités, en expansion continue.

Près de 1 800 000 comptes bancaires.

UNE OFFRE ÉTENDUE ET DIVERSIFIÉE

Une gamme complète de produits bancaires et financiers.

Une offre attractive en matière de bancassurance.

Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.

Une ingénierie financière performante.

UN PARTENAIRE BANQUIER DE RÉFÉRENCE, BMCE BANK,

appartenant à un grand groupe financier marocain, FinanceCom.

DES PARTENAIRES STRATÉGIQUES, DONT :

PROPARCO,

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),

et le fonds d'investissement AUREOS.

UNE EXPÉRIENCE AFRICAINE UNIQUE

Un développement continu depuis plus de 30 ans.

LES ENGAGEMENTS DU GROUPE

- ▶ **QUALITÉ** du service offert à la clientèle
- ▶ **DYNAMISME** et disponibilité des équipes
- ▶ **SOLIDITÉ** financière
- ▶ **COHÉSION** du réseau
- ▶ **DIVERSITÉ** des financements proposés
- ▶ **EXPERTISE** en ingénierie financière
- ▶ **PUISSANCE** des partenaires

CA GROUPE 2013* :

493,7

MILLIONS D'EUROS

(*) Chiffres au 30/4/2014.



PRODUITS & SERVICES DISPONIBLES DANS LE RÉSEAU FRANCOPHONE DU GROUPE

ASSURANCES

Assurance Études
Assurance Prévoyance
BOA Protection
Assurance Retraite

COMPTES

Compte Chèque
Compte Devises
Compte Élite
Compte Jeunes

ÉPARGNE

Bons de Caisse
Bons du Trésor par Adjudication
Compte Épargne
Compte Épargne Élite
Dépôt à Terme
Plan Épargne Ambition
Plan Épargne Éducation
Plan Épargne Logement
Plan Épargne Pèlerinage

SERVICES FINANCIERS PAR MOBILE

Airtel Money
B-Web Smart
Orange Money

MONÉTIQUE

Carte SÉSAME +
Carte SÉSAME ÉPARGNE
Carte VISA LIBRA
Carte VISA PROXIMA
Carte VISA Prépayée LIBCARD
Carte VISA Prépayée TUCANA
Cash Advance MASTERCARD

MULTIMÉDIA

B-Phone
B-SMS
B-Web

PACKAGES

Pack FONXIONARIA
Pack MON BUSINESS
Pack SALARIA

PRÊTS

Avance
Avance Tabaski
Découvert Autorisé (Automatique)
Microfinance « Prêt Femmes Entrepreneurs »
Prêt Assurances
Prêt Collectif
Prêt Consommation
Prêt Équipement
Prêt Événements Familiaux
Prêt Habitation
Prêt Immobilier « Prêt Ma Maison »
Prêt Informatique
Prêt Personnel
Prêt Première Installation
Prêt Rechargeable
Prêt Scolarité « Prêt Tous à l'École »
Prêt de fin d'année « Prêt Tous en Fête »
Prêt Véhicule « Prêt Ma Voiture »
Prêt Vitamine

TRANSFERTS & CHANGE

BOA Express
Change Manuel
Chèques de Voyage
Quick Cash
Transfert Flash
Wari
Western Union



ENTREPRISES

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.

PRODUITS & SERVICES DISPONIBLES DANS LE RÉSEAU ANGLOPHONE DU GROUPE

ACCOUNTS

Acces Account
Current Account
Elite Account
Executive Current Account
Goodwill Account
Mwanariadha Account
Personal Current Account
Salary Account
Vuna Account
Wakili Current Account

INVESTMENT PRODUCTS

Ambitions Savings Plan
Call Deposits Account
Chama Account
Children Savings Account
Classic Savings Account
Family Savings Account
Forexave Account
Ero Savings Account
Gold Plus Account
Ordinary Savings Account
Fixed Deposit Account
Premium Plus Account
Reward Savings Account
School Fees Collection Account
SESAME Savings Account
Student Account
Term Deposit

ELECTRONIC BANKING

B-SMS
B-Phone
B-Web
Electronic Tuition Payments
SESAME ATM Card
VISA LIBRA Card
VISA PROXIMA Card
VISA Prepaid TOUCAN Card

MOBILE FINANCIAL SERVICES

Airtel Money
B-Mobile
B-Web Smart
M-Pesa
MTN Mobile Money
Tigo Pesa

PACKS

EMPLOYEE Pack
MY BUSINESS Pack
PUBLIC SERVICE Pack

LOANS

Bridging Overdraft
Home Finance
Instant Cash
Insurance Premium Finance
Mortgage Finance
Motor Cycle Loan
Motor Vehicle Loan
Personal Loans
Personal Motor Loan
Salary Advance
School Fees Loan
Warehouse Receipt Financing

TRANSFERS & CHANGES

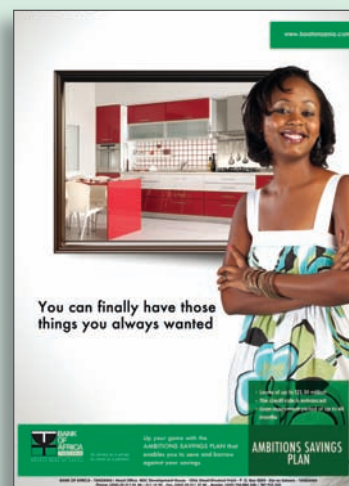
BANK OF AFRICA Mobile Wallet
Foreign Exchange
Moneygram
Travellers Cheques
Western Union

COMPLEMENTARY PRODUCTS & SERVICES

Banker's Cheques
E-tax Payments
Utility Bill Payments
Custodial Services

COMPANY SERVICES

The Network also offers a wide range of products and services to the attention of Corporates and SMEs organizations, institutions and professionals.





LE MOT DU PDG DE BOA GROUP

Dans un contexte qui aura vu un retour à la normale progressif au Mali et à Madagascar avec des élections présidentielles réussies, l'exercice 2013 du Groupe BANK OF AFRICA est principalement caractérisé par cinq points :

- la poursuite de son développement externe,
- l'amélioration de sa structure opérationnelle,
- le lancement d'un vaste chantier visant à un meilleur contrôle de ses risques,
- le renforcement de son organisation commerciale,
- et des résultats toujours en hausse.

Le développement du Groupe BANK OF AFRICA s'est traduit en 2013 par **l'ouverture d'une nouvelle banque au Togo**, structure créée ex nihilo en moins d'une année et disposant aujourd'hui de quatre agences.

L'exercice sous revue a également permis de préparer **l'implantation d'un Bureau de Représentation** de notre filiale djiboutienne, BOA-MER ROUGE, **à Addis Ababa, en Éthiopie**, 17^e pays où le Groupe BANK OF AFRICA opère depuis janvier 2014.

Parallèlement, l'institutionnalisation du Groupe s'est poursuivie, par la **création ou le renforcement des Directions Centrales** qui pilotent celui-ci. Cinq nouvelles Directions ont ainsi vu le jour : Ressources Humaines et Formation – Trésorerie - Opérations Financières et Consolidation – Risques et Sécurité des Systèmes d'Information.

Avec la même volonté d'un pilotage plus précis, un important **chantier de redéfinition de la filière Risques** a été lancé en synergie avec le Groupe BMCE Bank, notre actionnaire majoritaire de référence. Ce chantier vise non seulement à réduire l'impact Risques sur notre résultat, mais, plus largement, à implanter durablement et profondément une culture d'entreprise plus anticipative et plus réactive dans ce domaine.

Dans le même esprit, un **système de gestion environnementale et sociale** a été mis en place sur cette même filière.

La restructuration de notre organisation commerciale et l'implantation de notre « business model » ont été maintenus et se sont même étendus à la clientèle des entreprises et à nos filiales anglophones. Cinq Centres d'Affaires, agences spécialisées « Corporate », ont ainsi été ouverts en 2013 et durant le 1^{er} semestre 2014, s'ajoutant aux cinq déjà créés en 2012.

En ce qui concerne les résultats financiers, malgré un lent redémarrage économique au Mali et à Madagascar et l'instabilité monétaire dans certains pays, **la progression notée en 2012 a perduré en 2013**, comme le montrent les données suivantes.

Les 3 principaux indicateurs d'activité du Groupe ont en effet enregistré une nouvelle croissance notable par rapport à fin 2012 :

- le volume des **dépôts de clientèle** atteint 3,4 milliards d'euros, augmentant ainsi de 7,2 %, avec des performances bien supérieures dans certaines Banques, notamment grâce à un nombre d'ouvertures de comptes en croissance de plus de 11 % par rapport à 2012, et qui nous a permis de franchir la barre des 2 millions de comptes en mai 2014 ;

- l'encours des **créances sur la clientèle** s'élève à 2,5 milliards d'euros, soit une hausse de 13,4 %, cette croissance étant plus soutenue en zone UEMOA ;
- **le total bilan**, avec 4,8 milliards d'euros fin 2013, connaît une évolution annuelle de 9,7 %.

Les indicateurs de revenus conduisent à un accroissement du Produit Net Bancaire (PNB) de 10,2 %, qui atteint 320,6 millions d'euros contre 291 millions d'euros en 2012. Cette progression reflète l'évolution des différents postes :

- **la marge d'intérêts**, avec une hausse de 7,7 % et une amélioration de l'optimisation de la trésorerie ;
- **les commissions nettes**, qui progressent de 18,1 % ; conséquence de la mise à jour régulière des conditions générales de banque et de l'augmentation du volume d'opérations, conséquence des progressions des taux d'équipement et des ventes des packages ;
- **le résultat des opérations financières**, en amélioration de 6,3 %, le Groupe devenant un acteur plus présent sur le marché.

Les indicateurs de résultat enregistrent également une forte progression :

- **le Résultat Brut d'Exploitation (RBE)** croît de 9,7 %, par suite d'une augmentation des charges d'exploitation supérieure à celle du PNB. Cette poussée des charges s'explique principalement par le poids des Banques créées *ex nihilo* ou rachetées depuis 3 ans, ainsi que par le développement du Réseau avec la création d'une quarantaine de nouvelles agences sur l'année ;
- **le résultat net consolidé** s'établit à 56,8 millions d'euros contre 56,2 millions d'euros en 2012, soit une hausse réduite à 1 %. Cette modeste évolution est due à une importante provision sur un seul dossier dans l'une des BOA de l'UEMOA. Si l'on neutralise cette provision, le résultat net a augmenté d'environ 16 %, traduisant ainsi plus fidèlement le dynamisme du Groupe.

La stratégie appliquée en 2013 est **parfaitement en ligne** avec les choix faits en 2011, lors de la prise de contrôle opérationnelle de BANK OF AFRICA par BMCE Bank, fondés sur un meilleur contrôle de la gouvernance, la poursuite du développement, le renforcement de notre puissance commerciale et une utilisation croissante des synergies avec BMCE Bank, désormais **détentric de 72,61 % du capital de BOA GROUP S.A.** à fin 2013.

L'année 2014 verra la poursuite et le renforcement de cette politique, régie par notre **Plan Triennal de Développement 2013-2015**, avec pour objectif final une participation plus significative dans le financement des économies des pays d'accueil et un engagement irrévocable dans la bancarisation des citoyens, facteur essentiel d'intégration dans la vie économique et sociale de leurs pays respectifs.

Enfin, je veux remercier l'ensemble des clients pour leur confiance, les équipes BANK OF AFRICA pour leur implication, nos actionnaires, pour leur soutien permanent, et en particulier notre actionnaire principal, BMCE Bank, dont l'expertise, l'expérience et le savoir-faire constituent un avantage toujours plus significatif pour notre action.





Mohamed BENNANI

Président Directeur Général de BOA GROUP S.A.





LES CHIFFRES-CLÉS DU GROUPE

(EXERCICE 2013)

BANQUES

	BÉNIN	BURKINA FASO	CÔTE D'IVOIRE	GHANA	KENYA	MADAGASCAR	MALI	MER ROUGE
TOTAL DU BILAN	988 521	631 180	541 315	211 955	442 638	481 725	475 928	292 359
DÉPÔTS	685 859	437 621	361 485	134 233	308 685	391 825	327 909	245 255
CRÉANCES	341 168	416 753	236 758	111 849	261 225	226 308	277 094	71 494
CHIFFRE D'AFFAIRES	85 170	54 859	40 025	35 494	52 761	54 017	39 400	14 727
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	9 083	20 739	7 753	-865	8 640	10 193	4 102	5 505
ACTIONNARIAT (EN %)								
 BOA GROUP S.A.	51,24	52,38	64,36	93,35	24,01	41,26	74,31	60,00
 AUTRES BOA	2,06	0,23	4,82	0,00	55,99	0,00	0,00	0,00
 NATIONAUX & DIVERS	43,99	47,39	30,82	6,65	0,00	34,49	25,69	0,00
 INSTIT. INTERNAT.	2,71	0,00	0,00	0,00	20,00	24,25	0,00	40,00

FILIALES

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA	BOA-ASSET MANAGEMENT	BOA-FRANCE
TOTAL DU BILAN	14 633	29 071	4 818	206	41 835
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME PARTICIPATIONS OU OPÉRATIONS	665 101	20 530	3 369	20 221	19 759
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	3 887	11 168	739	284	2 658
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	2 076	11 983	779	67	-792
ACTIONNARIAT (EN %)					
 BOA GROUP S.A.	88,04	50,74	75,08	99,86	0,00
 AUTRES BOA	0,00	23,50	0,00	0,00	92,46
 NATIONAUX & DIVERS	11,96	9,76	24,92	0,14	0,40
 INSTITUTIONS INTERNATIONALES	0,00	16,00	0,00	0,00	7,14

HORS RETRAITEMENT OPÉRATIONS GROUPE EFFECTUÉ DANS LES COMPTES CONSOLIDÉS

NIGER	RDC	SÉNÉGAL	TANZANIA	TOGO*	UGANDA	BCB	BHB	TOTAL DES BANQUES
293 908	65 281	293 248	194 940	17 974	123 539	135 932	46 424	5 236 867
183 138	24 130	168 187	136 027	2 647	85 159	115 224	29 697	3 637 081
183 848	38 076	189 756	106 600	672	57 770	67 548	35 919	2 622 842
26 730	6 605	26 002	25 926	396	18 860	18 229	3 591	502 792
7 801	-821	5 894	2 486	-715	-2 366	1 749	314	79 493
49,49 0,00 43,63 6,88	65,01 0,00 0,03 34,96	71,70 2,40 25,90 0,00	25,30 24,05 11,01 39,64	68,30 31,28 0,42 0,00	22,48 50,01 0,00 27,51	20,25 0,00 45,00 34,75	47,36 31,07 11,57 10,00	BOA GROUP S.A. AUTRES BOA NATIONALS & DIV. INSTIT. INTERNAT.

BÉNÉFICE GROUPE
2013** :

56,8

MILLIONS D'EUROS

En milliers d'Euros.

* BOA-TOGO, ouverte le 14 octobre 2013.

** Au 31/12/2013.

LES DIRECTEURS GÉNÉRAUX

DES BANQUES DU RÉSEAU BOA AU 1^{ER} AOÛT 2014



BOA-BÉNIN
Faustin AMOUSSOU



BOA-BURKINA FASO
Sébastien TONI



BOA-CÔTE D'IVOIRE
Lala MOULAYE



BOA-GHANA
Kobby ANDAH



BOA-KENYA
Kwame AHADZI



BOA-MADAGASCAR
Abdallah IKCHED



BOA-MALI
Mamadou Igor DIARRA



BOA-MER ROUGE
Abdelali NADIFI



BOA-NIGER
Sadio CISSÉ



BOA-RDC
Bruno DEGOY



BOA-SÉNÉGAL
Laurent BASQUE



BOA-TANZANIA
Ammishaddai OWUSU-AMOAH



BOA-TOGO
Christophe LASSUS-LALANNE



BOA-UGANDA
Ronald MARAMBII



BCB
Tharcisse RUTUMO



BHB
Mamadou M'BENGUE

LES PRÉSIDENTS DES CONSEILS D'ADMINISTRATION

DES BANQUES DU RÉSEAU BOA AU 1^{ER} AOÛT 2014



BOA-BÉNIN
Paulin Laurent COSSI



BOA-BURKINA FASO
Lassine DIAWARA



BOA-CÔTE D'IVOIRE
Leon NAKA



BOA-GHANA
Stephan ATA



BOA-KENYA
Ambassador Dennis AWORI



BOA-MADAGASCAR
Alain RASOLOFONDRAIBE



BOA-MALI
Paul DERREUMAUX



BOA-MER ROUGE
Abdelali NADIFI



BOA-NIGER
Boureima WANKOYE



BOA-RDC & BOA-TOGO
Mohamed BENNANI



BOA-SÉNÉGAL
Alioune NDOUR DIOUF



BOA-TANZANIA
Fulgence KAZAURA*



BOA-UGANDA
John CARRUTHERS



BCB
Rose KATARIHO



BHB
Georges ABALLO

*Décédé le 22 Février 2014



L'HISTORIQUE DU GROUPE BANK OF AFRICA

La construction du Groupe, né en 1982 au Mali, peut être schématisée en cinq grandes étapes, correspondant chacune à une évolution spécifique.

LE LANCEMENT

1982 / 1990

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI) en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A.. Celle-ci a été à l'origine de la création de BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) en 1989 et son actionnaire de référence. BOA-BÉNIN est aujourd'hui leader dans son pays.

L'EXPANSION

1991 / 1998

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.



"Photo de famille" lors de la pose de la première pierre du Siège de la BOA-BURKINA FASO.

LA DIVERSIFICATION

1999 / 2010

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires : d'une part, passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe ; d'autre part, faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme, capable de proposer une gamme complète de produits et de services financiers ; enfin s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À la conclusion de cette étape, le Groupe s'est enrichi de 7 nouvelles BANK OF AFRICA, à Madagascar en 1999, au Sénégal en 2001, au Kenya en 2004, en Ouganda en 2006, en Tanzanie en 2007, au Burundi en 2008, en République Démocratique du Congo et à Djibouti en 2010, sans oublier la création d'une société d'investissement opérant pour l'ensemble du Groupe, d'une société financière en France, dédiée aux diasporas, et d'une banque spécialisée dans le financement de l'habitat, au Bénin, ainsi que d'une participation significative dans une importante compagnie d'assurance.

L'INSTITUTIONNALISATION

À PARTIR DE 2010

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire bancaire, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP S.A., nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE Bank) qui a ainsi rejoint l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE Bank, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire bancaire stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP S.A. s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE Bank en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.



Le Siège de la BOA-TOGO, à Lomé.

L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE Bank, qui s'est traduit par :

- la prise de participation majoritaire de la banque marocaine au sein du capital de BOA GROUP S.A., société holding du Groupe BANK OF AFRICA, passant à 55,77 % à fin 2010 et à 65,23 % à fin 2012 ;
- une augmentation du capital de BOA GROUP S.A. de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros ; et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP S.A., à partir du 1^{er} janvier 2011.

LE GROUPE AUJOURD'HUI

Aujourd'hui, le Groupe BANK OF AFRICA continue à renforcer sa structure capitalistique et financière, à se moderniser et à s'institutionnaliser, tout en poursuivant son développement géographique, par la création de BANK OF AFRICA – GHANA (BOA-GHANA) en 2011, de BANK OF AFRICA – TOGO (BOA-TOGO) en 2013, d'un Bureau de Représentation en Éthiopie pour BANK OF AFRICA – MER ROUGE (BOA-MER ROUGE) en 2014, ou sectoriel, par l'ouverture de 10 Centres d'Affaires (au 30 juin 2014), espaces bancaires dédiés à l'entreprise.

Il s'agit en effet à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 5 axes stratégiques principaux :

- **améliorer le contrôle de la gouvernance et du capital des filiales**, poursuivre leur développement et l'amélioration de leur rentabilité, tout en renforçant la cohésion et les principes de solidarité intra Groupe ;
- **poursuivre le développement externe**, ainsi que la diversification et l'enrichissement des produits et des services offerts à tous les types de clientèles, notamment dans la bancassurance et le financement de l'habitat ;

- améliorer les performances et renforcer la sécurité ;
- promouvoir les ressources humaines ;
- s'appuyer sur les synergies avec **BMCE Bank**, désormais actionnaire majoritaire de référence du Groupe BANK OF AFRICA, avec 72,61 % du capital de BOA GROUP S.A. au 30 juin 2014.

Le Groupe BANK OF AFRICA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis plus de 30 ans, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

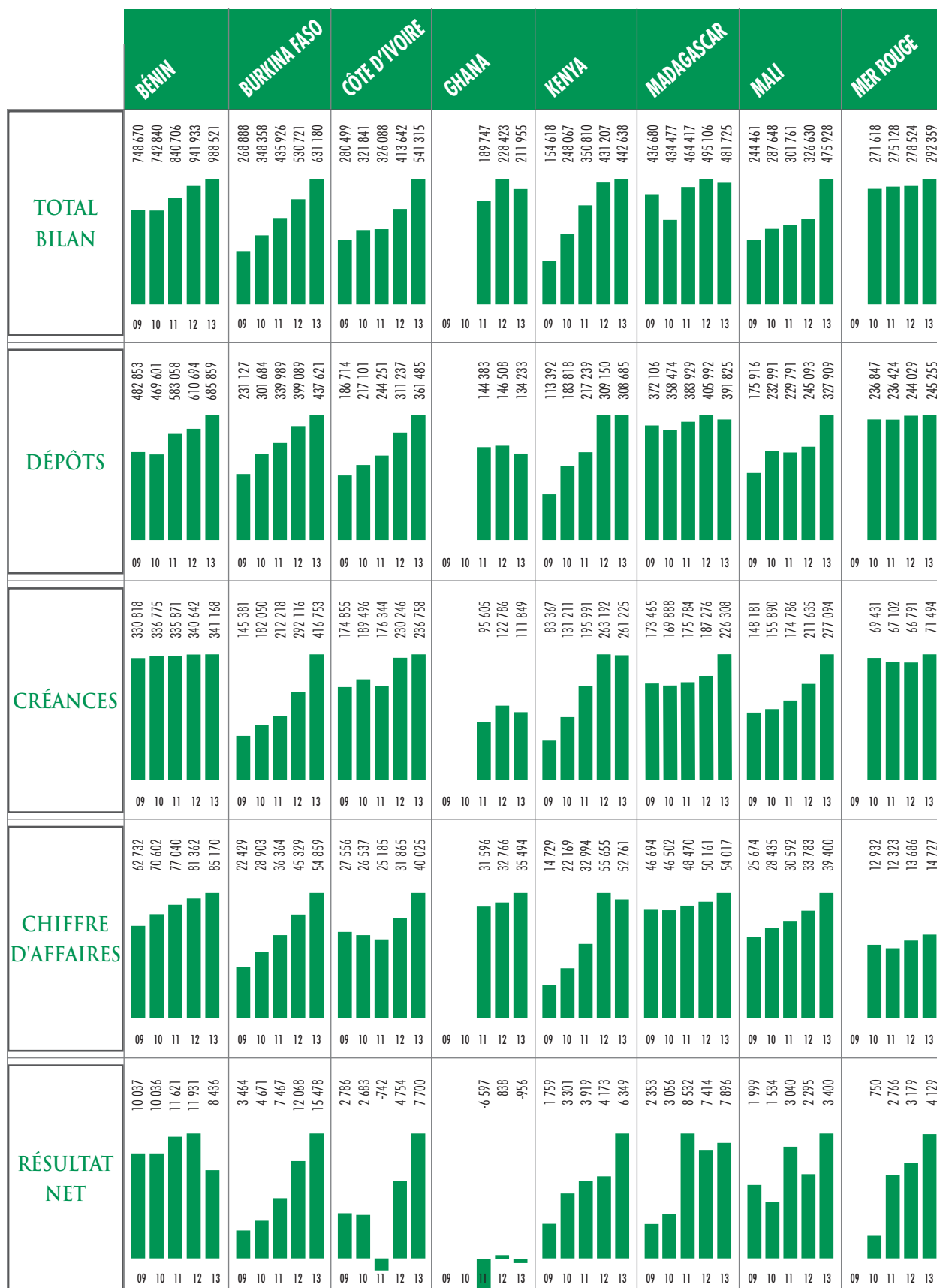
- le **professionnalisme et la rigueur** ;
- la **proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national** ;
- la **promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.**

L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement présentée ci-après.



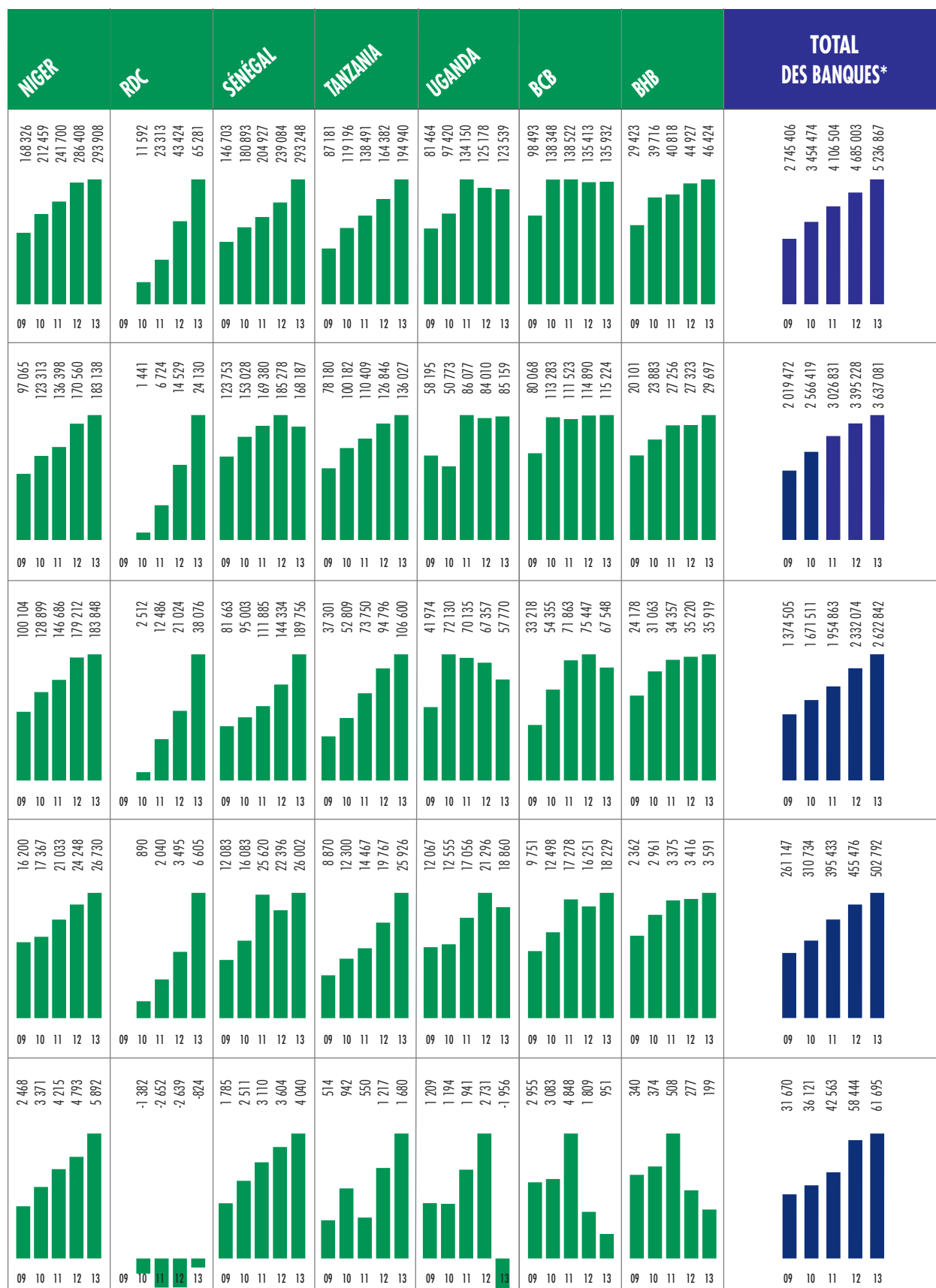
Le nouveau Siège de la BOA-SÉNÉGAL, à Dakar.

L'ÉVOLUTION DES BANQUES DU GROUPE



DE 2009 À 2013

(EN MILLIERS D'EUROS)



* BOA-TOGO, ouverte le 14 octobre 2013, incluse.

LES FAITS MARQUANTS DU GROUPE EN 2013

JANVIER

Organisation, en liaison avec BOA-MALI, de la 6^e édition du Marathon International BOA de Bamako.

MARS

Lancement à Casablanca, au Maroc, d'un vaste projet de redéfinition de la filière Risques dans toutes les Banques du Réseau BOA, en présence du Président de BMCE Bank et de ses autres Dirigeants, ainsi que des Présidents des Conseils d'Administration et Directeurs Généraux du Groupe BANK OF AFRICA.

AVRIL

Ouverture d'un Centre d'Affaires à Abidjan, en Côte d'Ivoire, le 6^e du Réseau BOA.

MAI

Organisation à Dakar, au Sénégal, des Rencontres BANK OF AFRICA 2013 pour les cadres du Groupe, avec pour thème les Ressources Humaines et la Formation.

JUILLET

En partenariat avec FMO et PROPARCO, lancement d'un système de Gestion Environnemental et Social dans la filière Risques sur l'ensemble du Réseau, à travers notamment une amélioration des procédures et des actions de formation.

AOÛT

Augmentation de la part de BMCE Bank au capital de BOA GROUP S.A., passant celle-ci de 65,2 % à 72,6 %.

OCTOBRE

Ouverture de BANK OF AFRICA – TOGO, 16^e Banque du Réseau BOA.

Organisation à Fès, au Maroc, des Rencontres annuelles BANK OF AFRICA pour les Administrateurs du Groupe et tenue des Conseils d'Administration de l'ensemble des Banques et des autres filiales du Réseau BOA.

NOVEMBRE

Ouverture d'un Centre d'Affaires à Antananarivo, à Madagascar, le 7^e du Réseau BOA.

DÉCEMBRE

Ouverture d'un Centre d'Affaires à Bujumbura, au Burundi, le 8^e du Réseau BOA.

Signature d'un partenariat avec le Groupe d'assurance SUNU pour le développement de la bancassurance.



Allocution du Président de BMCE Bank, Othman BENJELLOUN, lors du lancement à Casablanca du projet de redéfinition de la filière Risques.



La réunion plénière des Rencontres BANK OF AFRICA 2013 pour les Cadres du Groupe à Dakar, au Sénégal.

SITUATION ET PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION DU GROUPE BANK OF AFRICA

Dans un contexte économique général toujours difficile, malgré quelques situations socio-politiques localisées en amélioration, au Mali et à Madagascar notamment, avec deux élections présidentielles qui s'y sont déroulées avec succès, le Groupe BANK OF AFRICA affiche toujours des résultats en amélioration.

1. LES PERFORMANCES FINANCIÈRES CONSOLIDÉES

Les indicateurs suivants montrent l'évolution des comptes consolidés entre le 31 décembre 2012 et la clôture de l'exercice sous revue.

Nombre d'agences

Le Réseau s'étend avec **38 nouvelles agences supplémentaires**, passant ainsi de 370 à fin 2012 à 408 à fin 2013. BOA-BURKINA FASO a ouvert 7 nouvelles agences et BOA-MALI 14 nouveaux points de vente sur l'année.

Effectifs bancaires

Les effectifs bancaires sont maîtrisés, avec une augmentation de 38 collaborateurs, passant de 4 501 personnes à 4 539, avec des situations variables selon les Banques. Ainsi, BOA-MADAGASCAR a étoffé ses effectifs, comme BOA-TANZANIA, alors que BOA-GHANA a externalisé certains postes non bancaires.

Total bilan

Avec 4,8 milliards d'euros fin 2013 contre 4,4 milliards d'euros en 2012, le total bilan connaît une **hausse annuelle de 9,7 %**.

Nombre de comptes bancaires

Le stock de comptes actif augmente de plus de 24,5 % par rapport à 2012, avec 1,783 million de comptes contre 1,432 million de comptes un an plus tôt. Cette augmentation est particulièrement notable pour certaines Banques comme BOA-MADAGASCAR, BOA-BÉNIN et BOA-BURKINA FASO. Pratiquement toutes les banques connaissent une augmentation de leur productivité en termes d'ouvertures de comptes chèques et de comptes d'épargne. Il faut enfin noter que **le cap des 2 millions de comptes** a été franchi en mai 2014.

Dépôts

Le volume des dépôts de la clientèle atteint 3,4 milliards d'euros, **augmentant ainsi de 7,2 %** comparé à 3,2 milliards d'euros en 2012, avec une progression plus appuyée dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et une action plus dynamique sur les dépôts les moins onéreux. Ainsi, la structure de la collecte évolue avec une baisse de la contribution des Dépôts à Terme.



Inauguration de l'Agence Savalou, au Bénin :
allocution du Roi GBAGUIDI de Savalou.



Les enfants participent à un concours de danse lors de la tournée
du "BANK OF AFRICA Car Boot Sale" de la BOA-UGANDA.

Crédits

L'encours des crédits s'élève à 2,5 milliards d'euros contre 2,2 milliards en 2012, soit une hausse de 13,4 %, avec une croissance plus forte dans la zone UEMOA, traduction de la volonté du Groupe d'accélérer la distribution de crédits, tout en étant plus rigoureux en matière de gestion des risques. Aussi bien en termes de collecte que de crédit, **la contribution du marché des particuliers devient plus importante.**

Taux de transformation

Celui-ci passe de 64,8 % à 66,7 %, sous l'effet des actions conjuguées sur les dépôts et les crédits.

Marge d'intérêts

Celle-ci passe de 152,3 millions à 164 millions d'euros, soit une hausse de 7,7 % suite au développement important du volume des crédits et à une **meilleure gestion** des coûts de collecte ainsi qu'à une **amélioration** de la gestion de la trésorerie.

Commissions nettes et opérations financières

Ces activités croissent de 10,8 %, passant de 132,9 à 147,3 millions d'euros, mais accusent un léger retard par rapport au budget.

Produit Net Bancaire (PNB)

Conséquence de la progression des agrégats ci-dessus, le PNB augmente de 10,2 %, passant de 291 à 320,6 millions d'euros.

Charges d'exploitation

Celles-ci enregistrent une évolution de 12 %, passant de 162,8 millions à 182,3 millions d'euros et restent très légèrement inférieures au budget, suite à un retard en termes d'ouvertures de points de vente et à la montée en puissance de la Direction du Contrôle des Charges au sein des Structures Centrales.

Coefficient d'exploitation

Corollaire de la progression des agrégats ci-dessus, le coefficient d'exploitation reste à des niveaux proches de 63 %, malgré le poids des charges des Banques les plus récentes et celui du développement du Réseau, avec une quarantaine d'agences supplémentaires.



Une équipe de la BOA-BURKINA FASO recevant ses attestations à l'issue d'une formation sur l'accueil clientèle.

Résultat Brut d'Exploitation (RBE)

Celui-ci augmente de 9,7 %, et se chiffre à 130,2 millions d'euros, contre 118,6 millions d'euros fin 2012.

Taux de provisionnement

Les Créances Douteuses et Litigieuses (CDL) ont augmenté en valeur absolue et leur taux s'est légèrement dégradé sur la période.

Résultat net consolidé

Celui-ci s'établit à 56,8 millions d'euros contre 56,2 millions d'euros en 2012, soit une hausse réduite à 1 %. Cette modeste évolution est due à une importante provision sur un seul dossier dans l'une des BOA de l'UEMOA. Si l'on neutralise cette provision, le résultat net a augmenté d'environ 16 %, traduisant ainsi plus fidèlement le dynamisme du Groupe.

2. LA STRATÉGIE ET LES GRANDS CHANTIERS

La pierre angulaire de notre action, sur l'exercice étudié comme sur les précédents et les suivants, est l'application de notre business model, qu'il est donc utile de rappeler ici et dont la caractéristique première est la spécialisation du Réseau.

Le business model

Pour la clientèle des Particuliers

C'est d'abord un engagement pour une **bancarisation des populations** à travers l'ouverture massive de comptes. Cette volonté passe par une **multiplication des points de vente**, près de 38 ont ainsi été ouverts en 2013, ainsi que par **l'équipement des clients** en produits répondant à tous les besoins et à des tarifs abordables.

Pour mener cette action volontaire, **une animation et un pilotage commercial serré** sont nécessaires, ainsi qu'une politique de **formation et de motivation** des équipes, deux points forts de notre action depuis maintenant plusieurs années.



L'enseigne principale du Centre d'Affaires de la BOA-CÔTE D'IVOIRE à Abidjan.



Le Centre d'Affaires de la BOA-MADAGASCAR, à Antananarivo.

Pour la clientèle Corporate

En ligne avec la volonté de **spécialisation du Réseau**, le Groupe BANK OF AFRICA s'est engagé depuis 2011 dans une politique de création de **Centres d'Affaires**, agences bancaires entièrement dédiées à l'entreprise, et de **mise en portefeuille** des clients.

Au 30 juin 2014, 10 Centres d'Affaires sont opérationnels.

L'accent a également été mis sur la mise à disposition des Corporates de **lignes conséquentes** à travers la mutualisation des crédits entre les banques du Groupe.

Une banque à distance performante permet aujourd'hui aux clients une plus grande souplesse dans la gestion de leurs comptes.

Les synergies avec BMCE Bank, notre actionnaire majoritaire, nous autorisent désormais une gestion de la trésorerie et des produits de change **plus diversifiée**, ainsi que des opérations de trade finance **plus performantes**.

Enfin, nous offrons aux entreprises la **bancarisation de leurs effectifs** et la prise en charge des crédits à leur personnel.

Pour la clientèle des PME / PMI

Les Centres d'Affaires leur sont bien entendus également destinés, permettant une **gestion plus rapprochée**, notamment pour limiter les risques et offrir conseil, encadrement et formation à un segment de clientèle risqué mais prometteur.

Des **crédits sur mesure** sont conçus, en ligne avec leurs besoins et avec leur capacité d'endettement et de remboursement.

Les principaux axes stratégiques de développement

Une plus forte implication dans le financement de l'économie

Pour notre clientèle entreprise, cette forte volonté politique se traduit dans l'action par une **refonte des procédures** à travers le Plan d'Action Commercial Annuel Entreprise (PACA Entreprise), et une **meilleure gestion des Risques** grâce au projet Convergence, chantier initié en 2013 avec BMCE Bank pour redéfinir la filière risques.

C'est aussi partir à la conquête de **nouveaux clients importateurs / exportateurs** et une participation plus active dans le **financement de projets** avec la création de **BOA Capital**, en partenariat avec la Banque d'Affaires de BMCE Bank, BMCE Capital.



Le hall du Centre d'Affaires de la BOA-MALL, à Bamako.



Présentation du Centre d'Affaires de la BCB, par son Directeur, en présence de M. BENNANI, PDG de BOA GROUP S.A., des Administrateurs et d'autres invités.

Enfin, pour nos clients Particuliers, nous mettons à leur disposition des **crédits formatés et des formules express** : avance sur salaires, crédit scolarité, crédit automobile, crédit habitat de 15 à 20 ans, etc.

Une maîtrise accrue du coût du risque et des charges financières et d'exploitation

Mais mieux servir nos clients et leur offrir un bon rapport qualité / prix, c'est aussi maîtriser nos risques et nos charges.

Le coût du risque est devenu une **préoccupation majeure**, raison pour laquelle nous avons créé **une Entité en charge de la Gestion Préventive des Risques** dans chaque Banque, et institué un **suivi permanent** de tous les comptes en anomalies, aussi bien au niveau des Banques que des Structures Centrales grâce à l'Infocentre.

Les synergies avec BMCE Bank nous ont également permis de mettre en place une **gestion automatisée** du recouvrement pré-contentieux et contentieux, via l'**outil Collect** en collaboration avec SALAFIN, filiale de BMCE Bank, ainsi qu'une nouvelle organisation des **Directions de Recouvrement et la mise en place de nouvelles pratiques** avec l'assistance de REMEDIAL MANAGEMENT EXPERTS (RM Experts), également filiale de BMCE Bank.

Les charges financières sont également suivies de près et la mise en adéquation de la collecte des dépôts à terme avec l'évolution des réemplois, dans le respect des ratios réglementaires et des équilibres financiers, fait l'objet d'un **suivi permanent**.

Le coût moyen des ressources a ainsi baissé de 4,04 % en juin 2012 à 3,70 % en juin 2013, soit un gain de 10,6 millions d'euros sur l'année glissante en cumulé pour toutes les BOA.

Les charges d'exploitation représentent une **niche importante de profits** et un premier diagnostic posé au Bénin laisse entrevoir des économies importantes. C'est désormais la priorité de la Direction du Contrôle des Charges.

Une croissance interne soutenue, le renforcement de notre présence dans les pays à fort potentiel économique et une croissance externe ciblée.

Entre décembre 2012 et décembre 2013, le nombre de nos agences a augmenté de 10 % et celui de nos comptes de 24,5 %.

Sur cette même période, nos dépôts sont en hausse de 7,2 % et nos crédits de 13,4 %.

Ces **bonnes performances** nous permettent d'afficher un PNB en croissance de 10,2 % et un Résultat net en progression de 1 % (16 % en neutralisant une seule importante provision).



Façade de l'Agence Airport, Dar es Salaam, Tanzanie.

Au-delà de ces résultats globaux positifs, nous souhaitons **renforcer notre présence dans les pays à fort potentiel**, comme le Kenya, l'Ouganda, la Tanzanie, le Ghana, la Côte d'Ivoire ou le Sénégal.

La politique engagée donne d'ores et déjà de **bons résultats** au Kenya et en Tanzanie. Ainsi, BOA-KENYA augmente son résultat net de 85 % et son nombre de comptes de 37 %. En Tanzanie, le résultat net croît de 44 %.

La conjoncture est plus difficile en Ouganda et au Ghana avec une envolée des taux d'intérêt.

On enregistre par contre une forte croissance des agrégats en Côte d'Ivoire, + 62 % pour le résultat net et + 38 % pour le nombre de comptes, tandis que le Sénégal est en phase de transition avec pour objectif une introduction en bourse fin 2014 / début 2015.

Enfin, nous poursuivons notre stratégie de **croissance externe ciblée**, avec le **démarrage de l'activité de BOA-TOGO** le 14 octobre 2013, et des visites de prospections effectuées dans différents pays d'Afrique de l'Ouest, Centrale et Australe.

Les synergies avec le Groupe BMCE Bank : implémentation des modèles, des process et des outils, et détachement de cadres supérieurs.

Ces nombreux projets, chantiers et initiatives ne seraient pas possibles sans l'apport de notre actionnaire majoritaire, le Groupe BMCE Bank, avec lequel les synergies sont désormais nombreuses et fécondes.

Outre les collaborations avec SALAFIN et RM Experts, le projet Convergence et la création de BOA Capital, déjà évoqués plus haut, de nombreux liens, dans différents domaines, se sont tissés entre le Groupe BANK OF AFRICA et certaines entités BMCE Bank :

- **la Salle des Marchés**, pour les opérations de trésorerie et de change ;
- **le Réseau DIASPORA** de BMCE Bank en France, BMCE Euroservices ;
- **BMCE Bank International**, pour ce qui concerne les opérations de trésorerie et de trade finance ;
- **la Direction de l'International**, pour la confirmation de crédits documentaires ;
- **le Pôle Financier**, pour la consolidation des comptes BOA GROUP S.A. aux normes IFRS, et son équipe fiscale, pour une étude sur l'optimisation fiscale du Groupe ;
- **le Contrôle Général**, avec des missions dans certaines filiales BOA et la participation active au projet Convergence ;



Le hall du Siège de la BOA-MER ROUGE, à Djibouti.



L'Agence Delvaux à Mbinza, à Kinshasa.

- **les équipes informatiques** (EAIF), qui contribuent à l'amélioration de la sécurité informatique.

Il faut également noter :

- la création **d'équipes conjointes** BMCE Bank / BOA pour les due diligences de nouveaux projets ;
- les centres de formation en cours de création dans les filiales BOA qui seront alimentés par les **modules de formation de BMCE Bank** ;
- des collaborations autour de la thématique du financement de la **Promotion Immobilière** ;
- le projet en cours avec BMCE Capital de la création d'une Joint Venture, **BOA Capital**, société holding pour les activités non bancaires de BOA.

Enfin, les **cadres détachés de BMCE Bank**, aujourd'hui au nombre de 10 dans les filiales bancaires et du même nombre au sein des Structures Centrales, contribuent à la modernisation et à l'institutionnalisation de BANK OF AFRICA.

Cette modernisation peut être illustrée par un projet symbole, celui d'une **gestion environnementale et sociale**, lancé en 2011 pour BOA, mais pris en compte plus tôt par BMCE Bank.

En effet, en 2010, BMCE Bank fût la 1^{ère} banque du Maghreb à adhérer aux **Principes de l'Équateur**, rejoignant le cercle des 67 institutions financières adhérentes à cette norme internationale. La Banque obtiendra ensuite, en 2011, une **certification ISO 14 001** dans la gestion environnementale et sera distinguée en 2012 pour sa stratégie environnementale et son engagement sociétal par le « **Top Performers RSE Maroc** », décerné par VIGEO.

Au niveau du Groupe BANK OF AFRICA, celui-ci s'engage à **promouvoir le développement durable**, à assurer la gestion des Risques Environnementaux et Sociaux (RSE) liés à ses clients et à son portefeuille en respectant la liste d'exclusions, à fournir les ressources et les formations nécessaires au personnel pour mettre en œuvre efficacement cette politique, à communiquer sur cette politique et à évaluer périodiquement son portefeuille.

Après la signature d'une convention avec l'Agence Française de Développement (AFD) en 2011, accompagnée d'une subvention permettant la mise en place d'un système de suivi, le recrutement d'un Responsable RES au sein du Groupe et une collaboration avec un consultant spécialisé, **l'analyse RSE est aujourd'hui intégrée à l'analyse des dossiers de crédit** de toutes les Banques du Groupe BANK OF AFRICA. Le dispositif sera pleinement opérationnel fin 2014 et le Groupe sera alors à même d'aider ses clients dans leur démarche Risque Environnemental et Social.



“Photo de famille” lors des Rencontres annuelles BANK OF AFRICA pour les Administrateurs du Groupe, à Fez, au Maroc.

EN CONCLUSION

Avec une stratégie commerciale validée par des résultats non seulement positifs, mais également en constante amélioration, le Groupe BANK OF AFRICA poursuit son développement avec des fondamentaux solides.

Cette solidité continue elle-même à se renforcer grâce à de nombreux chantiers structurants, qui modernisent et institutionnalisent peu à peu le Groupe BANK OF AFRICA. Elargissement de l’offre marketing, priorité accordée à la formation, décloisonnements capitalistiques, simplification des organisations, rationalisation des process, redéfinition des filières et amélioration des organigrammes sont autant de projets mis en œuvre, destinés à optimiser le fonctionnement de l’institution bancaire.

Cette profusion d’initiatives témoigne à la fois de la vitalité de notre Groupe et de l’engagement de nos équipes, mais rappelle également tout l’apport de BMCE Bank dans les progrès qui sont les nôtres. En effet, la quantité et la qualité de ces projets ne serait sans aucun doute pas les mêmes sans l’indispensable contribution des actionnaires, des Dirigeants et des équipes de BMCE Bank, qu’il faut ici tout particulièrement remercier.

Enfin, le Groupe BANK OF AFRICA, tout entier tourné vers le développement économique et social, comme vers l’intégration et l’épanouissement du citoyen africain, continue sa route grâce à l’ensemble de ses actionnaires, de ses équipes et de ses partenaires, qu’il faut également sincèrement remercier pour leur engagement.

BOA GROUP S.A.

HOLDING DU GROUPE BANK OF AFRICA



Mohamed BENNANI

Président du Conseil d'Administration
et Directeur Général



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DE BOA GROUP S.A.

Suite à l'Assemblée Générale Statutaire du 10 juin 2014, le Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A. est composé comme suit :

Mohamed BENNANI, Président du Conseil et Directeur Général

Paul DERREUMAUX, Président d'Honneur

Mohammed AGOUMI

Driss BENJELLOUN

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI

Paulin Laurent COSSI

Azeddine GUESSOUS

Aziz MEKOUAR

Khalid NASR

Bernardus ZWINKELS

PROPARCO, représentée par Marie-Hélène LOISON



M. BENNANI, PDG de BOA GROUP S.A., s'adressant aux Administrateurs lors de la réunion plénière, à Fès, au Maroc.

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE STATUTAIRE APPROUVANT LES COMPTES, TENUE LE 10 JUIN 2014

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre Société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2013.

Tout d'abord, nous vous rappelons que le capital social de la Société a été augmenté par Assemblée Générale extraordinaire actée le 13 août 2013 d'un montant de 10 091 120,00 EUR pour porter le capital social de 70 608 855,00 EUR à 80 699 975,00 EUR par l'émission de 65 104 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune. Cette augmentation de capital a été assortie d'une prime d'émission de 30 338 464,00 EUR équivalente à 466,00 EUR par nouvelle action créée.

Au cours de l'exercice 2013, nous avons acquis :

- 6 080 actions de la société OLYMPE S.A. pour un prix d'acquisition de 926 890,00 EUR ;
- 76 766 actions de la société BOA-KENYA pour un prix d'acquisition de 1 000 239,00 EUR ;
- 38 815 actions de la société ACTIBOURSE pour un prix d'acquisition de 2 085 141,19 EUR.

La Société a également transféré ses 101 935 actions détenues dans la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN à BOA WEST AFRICA.

Par ailleurs, la Société a vendu 107 actions de la société AFRICINVEST pour un prix de vente de 107 000,00 EUR. Elle a réalisé une plus-value de 2 370,78 EUR dans le cadre de cette vente.

Au 31 décembre 2013, le capital social est fixé à 80 699 975,00 EUR représenté par 520 645 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune, entièrement libérées.

La valeur comptable de nos immobilisations financières s'élève à 151 854 109,76 EUR. La valeur comptable des immobilisations incorporelles s'élève à 1 064 339,16 EUR et celle de nos valeurs mobilières à 1 299 435,82 EUR.

Les créances de l'actif circulant qui totalisent un montant de 88 775 064,30 EUR se répartissent comme suit :

- créances sur des entreprises liées, d'un montant de 81 708 328,87 EUR ;
- créances sur des entreprises avec lesquelles la Société a un lien de participation d'un montant de 111 694,05 EUR ;
- autres créances, d'un montant de 6 955 041,38 EUR.

Nos avoirs en banque à cette même date s'élevaient à 14 877 168,74 EUR.

Au 31 décembre 2013, le total de nos dettes envers des établissements de crédit s'élève à 29 044 648,95 EUR, les dettes sur achats et prestations de services à 1 048 703,40 EUR et les autres dettes à 1 503 111,42 EUR.

Nous avons enregistré des produits des immobilisations financières de 13 572 192,27 EUR, des produits des éléments financiers de l'actif circulant de 4 995,41 EUR et des autres intérêts et autres produits financiers de 876 936,09 EUR. Nous avons enregistré des produits exceptionnels de 24 273,58 EUR.

Nos charges externes se sont élevées à 3 335 060,91 EUR, l'augmentation de celles-ci est compensée par les produits de prestations de services qui s'élèvent pour l'année 2013 à 1 734 666,00 EUR. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital et nos immobilisations corporelles et incorporelles à concurrence de 528 763,35 EUR.

Nous avons également enregistré des intérêts et autres charges financières de 2 911 583,25 EUR et nous avons provisionné des charges d'impôt à concurrence de 343 809,10 EUR.

La Société ne détient pas de succursale. La Société n'effectue pas d'activités en matière de Recherche et de Développement.

Les comptes au 31 décembre 2013 se clôturent par un bénéfice de 10 619 310,83 EUR.

Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent d'un montant de 3 207 695,01 EUR, le bénéfice total au 31 décembre 2013 s'élève à 13 827 005,84 EUR.

Nous vous proposons de constituer une réserve indisponible pour une durée de 5 ans par prélèvement des résultats disponibles d'une somme de 840 000,00 EUR.

Nous vous proposons dès lors la répartition suivante :

- Réserve légale :	530 965,54 EUR
- Réserve indisponible imputation sur la fortune :	840 000,00 EUR
- Dividende à distribuer :	11 974 835,00 EUR
- Tantièmes :	170 000,00 EUR
- Report à nouveau :	311 205,30 EUR

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la Société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Depuis la clôture de l'exercice nous tenons à vous informer des événements suivants :

BOA-MER ROUGE a obtenu une licence en janvier 2014 pour l'ouverture d'un Bureau de Représentation en Éthiopie, ce qui permettra de faciliter et promouvoir les relations entre les opérateurs éthiopiens et djiboutiens.

BOA GROUP S.A. sera appelée durant l'exercice 2014 à renforcer les fonds propres de ses filiales : BOA-KENYA et BOA-RDC pour soutenir leur ambitieux plan de développement.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2013 et au réviseur d'entreprises agréé MAZARS Luxembourg pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan annuel clôturé au 31 décembre 2013.

Nous vous informons que lors de sa réunion du 27 février 2014, le Conseil d'Administration a décidé de coopter en remplacement de BMCE Bank International démissionnaire, Monsieur Mohammed AGOUMI, né le 23 mars 1957 à Fès, Maroc, demeurant au 26, rue des Fossés Saint Jacques 75 005 Paris.

Nous vous demandons de ratifier cette cooptation et de donner décharge spéciale à BMCE Bank International pour l'exercice de son mandat du 1^{er} janvier 2014 à la date de sa démission, soit le 14 février 2014.

Nous vous proposons enfin de nommer un Administrateur supplémentaire en la personne de Monsieur Khalid NASR, né le 16 janvier 1967 à Casablanca, Maroc, Président du Directoire de BMCE Capital, avec pour adresse professionnelle le 140, avenue Hassan II, Casablanca, Maroc.

Par ailleurs, nous vous proposons de reconduire le mandat du Réviseur d'entreprises agréé, MAZARS Luxembourg qui vient à échéance à la présente Assemblée et de lui confier la revue des comptes annuels et consolidés au 31 décembre 2014.

Casablanca, le 27 février 2014

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur Mohamed BENNANI

Président Directeur Général

Monsieur Driss BENJELLOUN

Administrateur

Monsieur Paulin COSSI

Administrateur

Monsieur Ben ZWINKELS

Administrateur

PROPARCO

Administrateur

Madame Marie Hélène LOISON

Monsieur Paul DERREUMAUX

Administrateur, Président d'honneur

Monsieur Brahim BENJELLOUN TOUIMI

Administrateur

Monsieur Azeddine GUESSOUS

Administrateur

Monsieur Aziz MEKOUAR

Administrateur

Monsieur Mohammed AGOUMI

Administrateur

RAPPORT DU RÉVISEUR D'ENTREPRISES AGRÉÉ

SUR LES COMPTES ANNUELS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires en date du 11 juin 2013, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2013 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et à la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation, le réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2013 ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 26 mai 2014

**Pour MAZARS LUXEMBOURG
Cabinet de révision agréé**

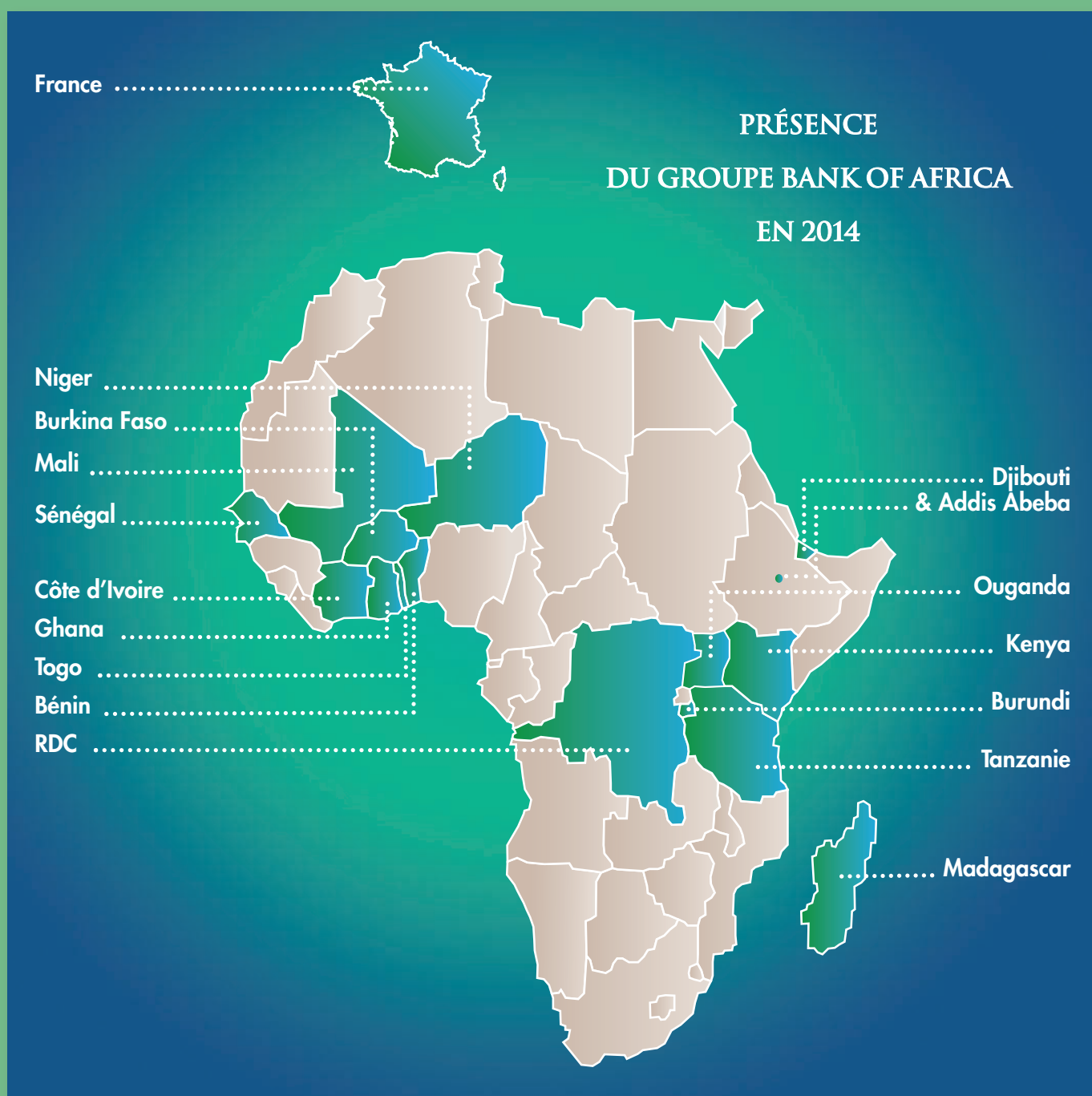
10A, rue Henri M. Schnadt
L-2530 LUXEMBOURG

Cyril CAYEZ

Réviseur d'entreprises agréé

BILAN ET COMPTE DE PERTES & PROFITS

DE BOA GROUP S.A.



BILAN AU 31 DÉCEMBRE 2013 (EN EUROS)

ACTIF	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT		7 067,38
ACTIF IMMOBILISÉ	152 945 925,04	142 263 630,80
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 064 339,16	1 352 561,03
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES AINSI QUE DROITS ET VALEURS SIMILAIRES	1 064 339,16	1 124 924,03
* ACQUIS À TITRE ONÉREUX	1 064 339,16	1 124 924,03
- ACOMPTES VERSÉS ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS		227 637,00
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	27 476,12	19 437,25
- AUTRES INSTALLATIONS, OUTILLAGE ET MOBILIER	27 476,12	19 437,25
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	151 854 109,76	140 891 632,52
- PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	112 560 970,95	111 634 074,95
- PARTS DANS LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	7 498 209,47	9 054 029,68
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION		
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	17 106 139,22	14 125 502,29
- PRÊTS ET CRÉANCES IMMOBILISÉES	14 688 790,12	6 078 025,60
ACTIF CIRCULANT	104 951 668,86	83 821 442,99
CRÉANCES	88 775 064,30	68 766 680,67
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	81 708 328,87	65 178 901,92
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	81 708 328,87	65 178 901,92
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	111 694,05	149 832,39
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	111 694,05	149 832,39
- AUTRES CRÉANCES	6 955 041,38	3 437 946,36
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	6 955 041,38	3 437 946,36
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN		
VALEURS MOBILIÈRES	1 299 435,82	918 140,85
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	1 299 435,82	918 140,85
AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET EN CAISSE	14 877 163,74	14 136 621,47
COMPTES DE RÉGULARISATION	331 045,66	
TOTAL DE L'ACTIF	258 228 639,56	226 092 141,17
PASSIF	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
CAPITAUX PROPRES	225 633 342,14	186 851 412,76
CAPITAL SOUSCRIT	80 699 975,00	70 608 855,00
PRIMES D'ÉMISSIONS ET PRIMES ASSIMILÉES	126 705 980,00	96 367 516,00
RÉSERVES	4 400 381,30	3 483 908,03
- RÉSERVE LÉGALE	3 465 381,30	2 858 908,03
- AUTRES RÉSERVES	935 000,00	625 000,00
RÉSULTATS REPORTÉS	3 207 695,01	4 261 668,28
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	10 619 310,83	12 129 465,45
PROVISIONS	707 265,33	628 524,66
- PROVISIONS POUR IMPÔTS	681 900,33	628 524,66
- AUTRES PROVISIONS	25 365,00	
DETTES NON SUBORDONNÉES	31 888 032,09	38 612 203,75
DETTES ENVERS UN ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT	29 044 648,95	36 701 727,74
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	6 618 638,66	6 533 328,64
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	22 426 010,29	30 168 399,10
DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES	1 048 703,40	255 108,38
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	899 998,25	
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	148 705,15	255 108,38
DETTES FISCALES ET DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE	291 568,32	
- DETTES FISCALES	291 568,32	
- DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE		
AUTRES DETTES	1 503 111,42	1 655 367,63
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 503 111,42	1 655 367,63
TOTAL DU PASSIF	258 228 639,56	226 092 141,17

COMPTE DE PERTES & PROFITS (EN EUROS)

CHARGES	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
CHARGES	7 121 283,31	5 055 785,33
CONSOMMATION DE MARCHANDISES ET DE MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES	1 987,71	8 707,94
AUTRES CHARGES EXTERNES	3 335 060,91	1 457 704,53
CORRECTIONS DE VALEUR	528 763,35	310 934,48
- SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	528 763,35	310 934,48
CORRECTIONS DE VALEURS ET AJUSTEMENT DE JUSTE VALEUR SUR ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT. MOINS-VALUES DE CESSIONS DE VALEURS MOBILIÈRES		
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	2 911 583,25	2 907 677,12
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	2 911 583,25	2 907 677,12
CHARGES EXCEPTIONNELLES	78,99	313,91
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	228 650,52	87 947,35
AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LE POSTE CI-DESSUS	115 158,58	282 500,00
PROFIT DE L'EXERCICE	10 619 310,83	12 129 465,45
TOTAL DES CHARGES	17 740 594,14	17 185 250,78
PRODUITS	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
PRODUITS	17 740 594,14	17 185 250,78
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES		
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	3 262 196,79	276 702,37
PRODUITS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	13 572 192,27	13 883 469,91
- PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	11 944 116,66	11 301 789,40
- AUTRES PRODUITS DE PARTICIPATIONS	1 628 075,61	2 581 680,51
PRODUITS DES ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT	4 995,41	36 367,88
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	4 995,41	36 367,88
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	876 936,09	1 087 499,10
- PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	415 842,00	278 848,40
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS FINANCIERS	461 094,09	808 650,70
PRODUITS EXCEPTIONNELS	24 273,58	1 901 211,52
TOTAL DES PRODUITS	17 740 594,14	17 185 250,78

SYNOPTIQUES DES STRUCTURES DU GROUPE BANK OF AFRICA



BÉNIN



BURKINA FASO



CÔTE D'IVOIRE



GHANA



KENYA



MADAGASCAR



MALI



DJIBOUTI



NIGER



RDC



SÉNÉGAL



TANZANIE



TOGO



OUGANDA



BURUNDI



FRANCE

SOMMAIRE

BANK OF AFRICA – BÉNIN	42-43
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	44-45
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	46-47
BANK OF AFRICA – GHANA	48-49
BANK OF AFRICA – KENYA	50-51
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	52-53
BANK OF AFRICA – MALI	54-55
BANK OF AFRICA – MER ROUGE	56-57
BANK OF AFRICA – NIGER	58-59
BANK OF AFRICA – RDC	60-61
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	62-63
BANK OF AFRICA – TANZANIA	64-65
BANK OF AFRICA – TOGO	66-67
BANK OF AFRICA – UGANDA	68-69
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	70-71
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	72-73
ACTIBOURSE	74-75
AGORA	76-77
ATTICA	78-79
BOA-ASSET MANAGEMENT	80-81
BOA-FRANCE	82-83

BÉNIN

DATE D'OUVERTURE : JANVIER 1990

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

10,073 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

15053 - B - B 0061 F

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 25/4/2014

Paulin Laurent COSSI, Président

Mohamed BENNANI

Georges ABALLO

Jean Joachim ADJOVI

Edwige AKAN AHOUANMENO

Driss BENJELLOUN

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU-LOKO

BMCE BANK, représentée par Amine BOUABID

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazak ZEBDANI

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)
représentée par M'Baye THIAM

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 25/4/2014

BOA WEST AFRICA	36,81 %
BOA GROUP S.A.	14,43 %
AUTRES BANK OF AFRICA	2,06 %
ATTICA S.A.	0,27 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	2,71 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	43,72 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

SIÈGE SOCIAL

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

SWIFT : AFRIBJBJ

Email : <information@boabenin.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

CENTRE D'AFFAIRES

Agence Centrale de Cotonou

Tél. : (229) 21 36 53 65 - Fax : (229) 21 31 76 93

AGENCES COTONOU
& GUICHETS PORTUAIRES

AGENCE CENTRALE ET ÉLITE

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

AIDJÈDO

Tél. : (229) 21 32 59 49 / 56

AKPAKPA

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 98 88

CADJEHOUN

Tél. : (229) 21 30 99 38 / 40

DANTOKPA

Tél. : (229) 21 32 65 34 / 41 - Fax : (229) 21 32 65 46

ÉTOILE ROUGE

Tél. : (229) 21 30 99 63 / 69

FIDJROSSE

Tél. : (229) 21 30 87 33

GANJI

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

GBÈDJROMÉDÈ

Tél. : (229) 21 32 64 07

GBEGAMEY

Tél. : (229) 21 30 36 84 - Fax : (229) 21 30 36 89

LES COCOTIERS

Tél. : (229) 21 30 10 01 / 16 90 - Fax : (229) 21 30 12 30

MISSEBO

Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

PK7

Tél. : (229) 21 33 93 62 / 81 - Fax : (229) 21 33 91 62

PK10

Tél. : (229) 21 33 14 79 - Fax : (229) 21 33 20 18

SAINT-MICHEL

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

SAINTE RITA

Tél. : (229) 21 32 25 42 / 39

SEGBEYA

Tél. : (229) 21 33 60 64 - Fax : (229) 21 33 67 75

SODJATIME

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

STADE DE L'AMITIÉ

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

ZOGBO

Tél. : (229) 21 38 03 55 / 57

ZONGO

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

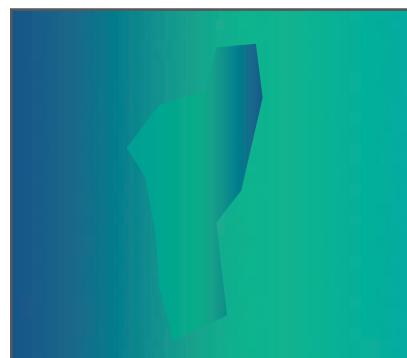
GUICHET UNIQUE PORTUAIRE 1*

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

GUICHET UNIQUE PORTUAIRE 2*

Tél. : (229) 21 31 77 28 - Fax : (229) 21 31 77 29

* Rattachés à l'Agence Centrale.



AGENCES RÉGIONALES

ABOMEY-CALAVI

Tél. : (229) 21 36 35 69 - Fax : (229) 21 36 35 67

ALLADA

Tél. : (229) 21 37 14 66 / 67 - Fax : (229) 21 37 14 68

AZOVÉ

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

BOHICON

Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 - Fax : (229) 22 51 08 22

COCOTOMEY

Tél. : (229) 21 35 46 81 / 82 - Fax : (229) 21 35 46 83

COMÉ

Tél. : (229) 22 43 07 21

DASSA-ZOUMÉ

Tél. : / Fax : (229) 22 53 02 32

DJOUGOU

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

GODOMEY TOGOUDO

Tél. : (229) 21 35 30 10 - Fax : (229) 21 35 30 11

HILACONDJI

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

KANDI

Tél. : (229) 23 63 06 10 / 11

LOKOSSA

Tél. : (229) 22 41 03 81/82 - Fax : (229) 22 41 03 83

NATTITINGOU

Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84 - Fax : (229) 23 82 02 86

OUANDO - PORTO-NOVO

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

PARAKOU 1

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

PARAKOU 2 TRANZA

Tél. : (229) 23 61 14 56 - Fax : (229) 23 61 14 57

PARAKOU 3 KPÉBIÉ

Tél. : (229) 23 61 40 42 / 43 - Fax : (229) 23 61 40 44

POBÈ

Tél. : (229) 20 25 05 55

PORTO-NOVO

Tél. : (229) 20 21 21 03 - Fax : (229) 20 21 21 34

SAVALOU

Tél. : (229) 22 54 08 59/60 - Fax : (229) 22 54 08 61

SÈMÈ KRAKÉ

Tél. : (229) 20 06 50 27

ACTIF	2012	2013
CAISSE	16 753 263 272	14 259 635 140
CRÉANCES INTERBANCAIRES	80 077 472 496	95 761 629 233
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	223 446 536 255	223 791 626 387
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 510 177 690	879 995 488
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	201 604 658 289	203 530 782 755
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	20 331 700 276	19 380 848 144
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	189 728 226 337	170 929 556 776
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	69 809 129 529	102 066 920 904
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	304 447 547	166 587 922
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	586 717 867	540 225 210
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	15 604 118 216	17 787 636 838
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	13 490 006 921	15 229 433 498
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	8 067 907 538	7 894 322 563
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	617 867 825 978	648 427 574 471

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	15 923 262 800	17 325 955 888
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	3 686 014 920	3 247 721 434
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	12 052 572 811	13 638 672 429
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	184 675 069	109 663 561
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		329 898 464
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	989 915 876	245 887 396
COMMISSIONS	153 529 940	145 403 715
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 294 625 623	7 839 495 472
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	191 748 546	163 945 842
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	13 967 680 457	14 303 441 483
• FRAIS DE PERSONNEL	6 163 813 534	6 924 818 908
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	7 803 866 923	7 378 622 575
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 850 659 222	1 964 773 998
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	10 307 092 169	13 345 586 212
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	197 164 544	317 198 647
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	223 575 320	196 696 496
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	403 321 843	424 537 008
BÉNÉFICE	7 826 187 450	5 533 626 757
TOTAL DES CHARGES	55 328 763 790	61 806 548 914

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	132 963 620 207	116 831 737 899
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	400 589 120 558	449 893 716 435
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	59 508 593 243	69 302 109 485
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	821 943 022	1 108 632 555
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	184 726 493 541	212 323 666 072
• AUTRES DETTES À TERME	155 532 090 752	167 159 308 323
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 400 000 000	1 200 000 000
AUTRES PASSIFS	5 679 675 713	6 095 819 376
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	15 799 852 102	10 982 717 696
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 542 142 584	2 970 406 957
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		7 622 076 029
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	7 198 194 805	1 638 593 313
CAPITAL OU DOTATION	10 072 680 000	10 072 680 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 492 915 761	10 492 915 761
RÉSERVES	22 179 905 884	24 853 834 001
REPORT À NOUVEAU (+/-)	123 530 914	239 450 247
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 826 187 450	5 533 626 757
TOTAL DU PASSIF	617 867 825 978	648 427 574 471

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	27 621 037 520	27 744 757 213
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	3 029 200 705	3 237 607 109
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	21 294 521 473	19 683 643 176
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	2 519 113	
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	3 294 796 229	4 823 506 928
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	918 152 053	329 962 547
COMMISSIONS	4 081 065 670	5 036 434 063
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	18 964 617 664	21 007 156 684
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	430 022 855	961 325 724
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 354 965 731	788 103 958
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 640 136 886	5 559 601 492
PRODUITS EXCEPTIONNELS	215 601 804	39 569 980
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	103 163 607	339 637 253
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	55 328 763 790	61 806 548 914

BURKINA FASO

DATE D'OUVERTURE : MARS 1998

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

10 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

B F OUA 2000 B647

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 2/4/2014

Lassiné DIAWARA, Président

Mohamed BENNANI

BOA WEST AFRICA,
représentée par Lala MOULAYE

BANK OF AFRICA – NIGER,
représentée par Boureima WANKOYE

CAURIS CROISSANCE, représentée par Noël Yawo EKLO

Mamadou KA

Delchan OUEDRAOGO

UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE,
représentée par Soumaila SORGHO

Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 2/4/2014

BOA WEST AFRICA	52,38 %
AUTRES BANK OF AFRICA	0,23 %
ATTICA S.A.	3,89 %
LASSINÉ DIAWARA	10,24 %
CAURIS CROISSANCE	0,41 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE	8,98 %
AUTRES ACTIONNAIRES PRIVÉS	23,87 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

SOFIDEC-SARL

CABINET ROSETTE NACRO

SIÈGE SOCIAL

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF

Email : <information@boaburkinafaso.com>

SITE : WWW.BOABURKINAFASO.COM

CENTRE D'AFFAIRES

Agence Centrale de Ouagadougou

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

AGENCES OUAGADOUGOU

AGENCE CENTRALE

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

AGENCE ÉLITE

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

AVENUE DE LA NATION

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

AVENUE DE LA PAIX

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

BOULEVARD FRANCE-AFRIQUE

Tél. : (226) 50 38 05 45

Fax : (226) 50 38 05 48

DASSASGHO-ZONE 1

Tél. : (226) 50 33 20 21

Fax : (226) 50 33 20 22

GOUNGHIN

Tél. : (226) 50 34 50 00

Fax : (226) 50 34 43 14

KWAMÉ N'KRUMAH

Tél. : (226) 50 30 19 88 / 89

Fax : (226) 50 30 19 93

MAISON DE L'ENTREPRISE

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

MARCHÉ CENTRAL ROOD-WOOKO

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

NEMNIN

Tél. : (226) 50 33 20 21

Fax : (226) 50 33 20 22

OUAGA 2000

Tél. : (226) 50 37 69 68

Fax : (226) 50 37 69 76

PISSY

Tél. : (226) 50 43 72 14

Fax : (226) 50 43 72 13

TAMPOUY

Tél. : (226) 50 49 79 28

Fax : (226) 50 35 34 00

TANGHIN

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

UEMOA

Tél. : (226) 50 79 49 58

Fax : (226) 50 30 88 74

ZOGONA

Tél. : (226) 50 36 85 27

Fax : (226) 50 36 85 28



AGENCES RÉGIONALES

BANFORA

Tél. : (226) 20 91 12 00

Fax : (226) 20 91 12 04

BOBO-DIOULASSO

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

BOBO-DIOULASSO / AGENCE DU BOULEVARD

Tél. : (226) 20 97 51 14

Fax : (226) 20 97 51 16

BOBO-DIOULASSO / AGENCE DU MARCHÉ

Tél. : (226) 20 97 51 05

Fax : (226) 20 97 51 06

DÉDOUGOU

Tél. : (226) 20 52 12 34

Fax : (226) 20 52 12 37

DIAPAGA

Tél. : (226) 40 79 11 41

DORI

Tél. : (226) 40 46 00 91

Fax : (226) 40 46 00 81

ESSAKANE

Tél. : (226) 40 46 80 94

Fax : (226) 40 46 80 95

FADA N'GOURMA

Tél. : (226) 40 77 17 74

Fax : (226) 40 77 17 75

GAOUA

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

KOUDOUGOU

Tél. : (226) 50 44 07 45

Fax : (226) 50 44 07 46

KOUELA

Tél. : (226) 40 70 04 44

Fax : (226) 40 70 04 33

POUYTENGA

Tél. : (226) 40 70 66 66

Fax : (226) 40 70 66 66

TENKODOGO

Tél. : (226) 40 70 04 44

Fax : (226) 40 70 04 33

ACTIF	2012	2013
CAISSE	8 912 362 168	9 895 838 355
CRÉANCES INTERBANCAIRES	40 590 318 059	32 009 453 447
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	191 615 308 004	273 372 192 971
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 327 341 566	15 000 770 141
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	160 349 877 165	237 344 961 657
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	22 494 012 223	19 735 880 000
• AFFACTURAGE	3 444 077 050	1 290 581 173
TITRES DE PLACEMENT	84 008 154 820	73 666 551 283
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 979 474 553	2 422 780 463
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	206 108 258	405 555 870
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	4 915 794 786	5 700 814 419
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	14 607 789 624	13 110 806 104
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 295 094 034	3 443 242 201
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	348 130 404 306	414 027 235 113

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	8 913 073 393	10 664 565 766
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 229 641 766	1 966 911 865
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	7 533 033 887	8 403 816 094
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	150 397 740	293 837 807
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	163 618 446	147 973 381
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	26 822 314	79 401 511
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	56 320 761	69 316 897
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	8 214 339 325	9 362 116 676
• FRAIS DE PERSONNEL	2 908 312 055	3 426 361 374
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	5 306 027 270	5 935 755 302
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	914 493 019	1 083 691 976
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	687 106 036	267 176 024
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	560 000 000	580 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	86 687 511	40 328 379
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	181 399 389	495 680 850
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 368 042 875	3 451 075 925
BÉNÉFICE	7 916 249 677	10 153 066 598
TOTAL DES CHARGES	30 088 152 746	36 394 393 983

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	41 101 033 780	76 486 968 430
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	261 785 183 574	287 060 739 154
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	37 898 636 999	50 895 344 173
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	153 911 618	290 878 077
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	118 066 632 150	129 408 269 455
• AUTRES DETTES À TERME	105 666 002 807	106 466 247 449
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	5 200 000 000	3 800 000 000
AUTRES PASSIFS	7 909 227 520	9 182 965 397
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 712 367 022	2 974 059 990
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	467 870 157	377 113 291
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	3 884 739 968	4 464 739 968
CAPITAL OU DOTATION	8 000 000 000	10 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 691 000 000	2 691 000 000
RÉSERVES	2 495 673 126	3 683 110 578
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 967 059 482	3 153 471 707
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 916 249 677	10 153 066 598
TOTAL DU PASSIF	348 130 404 306	414 027 235 113

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	16 809 582 036	22 060 537 602
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 787 073 447	1 592 423 935
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	15 022 508 589	20 468 113 667
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	750 000	9 000 000
COMMISSIONS	2 548 334 316	2 792 946 879
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 757 614 282	8 967 569 969
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	198 886 802	268 511 883
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 419 415 660	1 886 597 337
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	20 299 119	58 896 526
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	108 436 138	47 020 547
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	224 834 393	303 313 240
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	30 088 152 746	36 394 393 983

CÔTE D'IVOIRE

DATE D'OUVERTURE : JANVIER 1996

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.
Intégrée au Réseau BOA en 1996.

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

7,2 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

CI-ABJ-1980-B-48869

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 14/2/2014

Léon NAKA, Président
Mamoun BELGHITI
Mohamed BENNANI
BOA-BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON
BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA
Ousmane DAOU
Tiémoko KOFFI
Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 14/2/2014

BOA WEST AFRICA	64,36 %
ATTICA S.A.	3,34 %
AGORA HOLDING	2,47 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	2,35 %
AUTRES ACTIONNAIRES	27,48 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE
ERNST & YOUNG

SIÈGE SOCIAL

Abidjan Plateau
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01
SWIFT : AFRICIAB
Email : <information@boacoteivoire.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

CENTRE D'AFFAIRES

Agence Centrale d'Abidjan
Tél. : (225) 20 25 54 54
Fax : (225) 20 25 59 59

AGENCES ABIDJAN

AGENCE CENTRALE

Tél. : (225) 20 30 34 00
Fax : (225) 20 30 34 01

AGENCE ÉLITE

Tél. : (225) 20 30 34 00 / 12
Fax : (225) 20 30 34 01

ABOBO

Tél. : (225) 24 01 50 00

ADJAMÉ

Tél. : (225) 20 30 12 30 à 32
Fax : (225) 20 30 12 33

ANGRÉ DJIBI

Tél. : (225) 22 50 19 60
Fax : (225) 22 50 19 61

BIÉTRY

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42
Fax : (225) 21 35 18 43

COMMERCE

Tél. : (225) 20 33 13 90
Fax : (225) 20 33 23 98

MARCORY

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98
Fax : (225) 21 21 79 99

II PLATEAUX

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38
Fax : (225) 22 52 75 39

RIVIERA 3

Tél. : (225) 22 40 01 80 à 87
Fax : (225) 22 40 01 88

TREICHVILLE

Tél. : (225) 21 75 55 00 / 01
Fax : (225) 21 75 55 02

VRIDI

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23
Fax : (225) 21 21 80 24

YOPOUGON

Tél. : (225) 23 53 53 30 à 32
Fax : (225) 23 53 53 33

ZONE 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19
Fax : (225) 21 75 19 10



AGENCES RÉGIONALES

BOUAKÉ

Tél. : (225) 31 65 92 20
Fax : (225) 31 65 92 24

DALOA

Tél. : (225) 32 78 82 35
Fax : (225) 32 78 82 39

GAGNOA

Tél. : (225) 32 77 86 65 à 67
Fax : (225) 32 77 86 69

KORHOGO

Tél. : (225) 36 85 01 10
Fax : (225) 36 85 01 13

SAN PEDRO

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 55
Fax : (225) 34 71 73 51

SINFRA

Tél. : (225) 30 68 14 40
Fax : (225) 30 68 14 43

SOUBRÉ

Tél. : (225) 34 72 20 02 / 28
Fax : (225) 34 72 20 32

YAMOOUSSOUKRO

Tél. : (225) 30 64 63 10
Fax : (225) 30 64 63 13

BUREAU DE PROXIMITÉ

SAN PEDRO-BARDOT

Tél. : (225) 34 71 97 70 à 78
Fax : (225) 34 71 97 79

ACTIF	2012	2013
CAISSE	7 809 026 594	9 001 108 272
CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 237 489 207	46 968 687 669
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	151 031 459 288	155 303 308 576
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	10 815 642 178	8 564 672 530
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	113 224 880 636	119 766 935 040
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	26 990 936 474	26 971 701 006
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	49 823 430 980	118 419 702 558
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	4 943 975 781	5 841 843 959
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORÉLLES	259 996 930	264 601 596
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 927 614 856	9 101 536 877
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	5 456 249 177	7 060 139 708
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	841 924 225	3 118 652 863
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	271 331 167 038	355 079 582 078

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	7 477 926 343	8 684 627 215
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 530 094 576	2 078 354 133
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	4 694 281 008	6 133 501 018
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	173 051 507	323 832 786
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	80 499 252	148 939 278
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	266 778 931	520 198 989
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	563 713	42 218 806
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	166 268 130	172 132 596
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 437 817 818	8 662 721 841
• FRAIS DE PERSONNEL	3 002 107 740	3 587 892 960
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 435 710 078	5 074 828 881
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	946 811 634	1 105 411 131
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 089 376 862	1 976 306 972
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	309 077 854	17 937 738
CHARGES EXCEPTIONNELLES	22 080 127	8 396 676
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	125 362 421	375 458 241
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	33 062 080	35 000 000
BÉNÉFICE	3 118 638 843	5 050 918 499
TOTAL DES CHARGES	20 993 764 756	26 651 328 704

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	37 945 789 003	83 870 530 100
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	204 157 801 884	237 118 562 796
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	16 307 120 581	22 130 385 871
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	1 285 222 696	1 951 468 899
• BONS DE CAISSE	4 587 685 209	3 443 650 181
• AUTRES DETTES À VUE	111 407 975 825	119 421 226 948
• AUTRES DETTES À TERME	70 569 797 573	90 171 830 897
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	5 200 000 000	3 800 000 000
AUTRES PASSIFS	3 158 504 677	6 394 526 938
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 930 314 669	1 817 386 053
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 062 384 000	1 293 347 149
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	782 879 763	800 817 501
CAPITAL OU DOTATION	7 200 000 000	7 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 675 372 000	1 675 372 000
RÉSERVES	4 992 873 482	6 010 669 308
REPORT À NOUVEAU (+/-)	106 608 717	47 451 734
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 118 638 843	5 050 918 499
TOTAL DU PASSIF	271 331 167 038	355 079 582 078

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	12 682 205 409	14 281 359 812
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 157 032 044	1 211 955 344
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 517 526 837	13 069 404 468
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	7 646 528	
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	3 696 916 941	4 145 124 853
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 651 798 043	5 766 701 858
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	442 460 775	1 586 109 369
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	428 986 368	476 004 276
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 643 984	908 792
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	81 753 236	395 119 744
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	20 993 764 756	26 651 328 704

GHANA

DATE D'OUVERTURE : DÉCEMBRE 2011

Créée en 1999 : AMALBANK.
Intégrée au Réseau BOA en 2011.

FORME JURIDIQUE

Limited Liability Company

CAPITAL AU 31/12/2013

100,96 millions de Cedis Ghanéens (GHS)

REGISTRE DU COMMERCE

C-74,833

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 14/2/2014

Stephan ATA, Président

Kwame AHADZI

Kobby ANDAH

Dr. Patrick ATA

Abdelkabar BENNANI

Mohamed BENNANI

Vincent de BROUWER

Paul DERREUMAUX

John KLINOGO

Nana OWUSU-AFARI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 31/12/2013

BOA WEST AFRICA	93,35 %
ESTATE OF DR. H. O. K. ATA	4,44 %
NANA OWUSU-AFARI	1,30 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,91 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

ERNST & YOUNG

SIÈGE SOCIAL

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka

P. O. Box C1541 - Cantonments - Accra - GHANA

Tél. : (233) 302 24 9690

Fax : (233) 302 24 9697

Email : <enquiries@boaghana.com>

SITE : WWW.BOAGHANA.COM

CENTRE D'AFFAIRES

RIDGE BUSINESS CENTRE

Tél. : (233) 302 242 100 / 243 488

Fax : (233) 302 243 406

AGENCES ACCRA

ABOSSEY OKAI

Tél. : (233) 302 685 225 / 6

Fax : (233) 302 685 239

ACCRA CENTRAL

Tél. : (233) 302 674 484 / 86

Fax : (233) 302 674 487

DANSOMAN

Tél. : (233) 302 312 840 / 1

Fax : (233) 302 312 847

ELITE BANKING

Tél. : (233) 302 249 690

Fax : (233) 302 249 697

EAST LEGON

Tél. : (233) 302 520 453 - 5 / 302 520 460

Fax : (233) 302 520 457

FARRAR AVENUE

Tél. : (233) 302 249 690

Fax : (233) 302 249 697

KWASHIEMAN

Tél. : (233) 302 420 045 / 6

Fax : (233) 302 420 049

MAAMOBI

Tél. : (233) 302 237 144 / 235 644 / 236 394

Fax : (233) 302 237 132

MADINA

Tél. : (233) 302 522 072 / 3

Fax : (233) 302 522 216

MICHEL CAMP

Tél. : (233) 303 300 770 / 300 740

Fax : (233) 303 300 742

NEW TOWN

Tél. : (233) 302 243 310 / 243 332 / 243 306

Fax : (233) 302 243 321

OSU

Tél. : (233) 302 769 588 / 769 518

Fax : (233) 302 769 856

SPINTEX

Tél. : (233) 302 816 840 / 1

Fax : (233) 302 816 847

TEMA

Tél. : (233) 303 207 976 / 207 967 / 207 960

Fax : (233) 303 207 981



AGENCES RÉGIONALES

ADUM

Tél. : (233) 3220 491 12 / 3

Fax : (233) 3220 491 19

AMAKOM

Tél. : (233) 3220 344 07 / 363 12

Fax : (233) 3220 342 41

SOKOBAN

Tél. : (233) 28 924 9690 / 1

Fax : (233) 3220 491 19

TAKORADI

Tél. : (233) 3120 232 00

Fax : (233) 3120 246 17

TAMALE

Tél. : (233) 3720 270 12 / 270 13

Fax : (233) 3720 270 15

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	60 888 701	51 069 089	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	400 858 478	364 043 606
TITRES D'ÉTAT	139 986 889	154 707 584	DETTES INTERBANCAIRES	109 466 667	112 798 200
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	58 569 978	24 193 967	DETTES LONG TERME		11 037 576
AUTRES INVESTISSEMENTS			AUTRES PASSIFS	39 989 610	17 149 826
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	334 015 917	305 099 221	TOTAL DETTES	550 314 755	505 029 208
TAXES RECOUVRABLES	960 303	1 561 705	CAPITAL	100 960 828	77 460 828
IMMOBILISATIONS	10 285 793	9 230 241	RÉSERVE LÉGALE	8 858 392	8 858 392
IMPÔTS DIFFÉRÉS	25 384		REPORT À NOUVEAU (+/-)	-54 834 101	-34 393 132
AUTRES ACTIFS	28 228 565	21 724 576	RÉSERVE SPÉCIFIQUE	27 661 656	10 631 087
TOTAL DE L'ACTIF	632 961 530	567 586 383	TOTAL CAPITAUX PROPRES	82 646 775	62 557 175
			TOTAL DU PASSIF	632 961 530	567 586 383

COMPTE DE RÉSULTAT	2013	2012
INTÉRÊTS REÇUS	80 391 541	62 633 432
INTÉRÊTS PAYÉS	-48 060 960	-30 489 006
MARGE BANCAIRE NETTE	32 330 581	32 144 426
COMMISSIONS REÇUES	11 948 590	11 456 333
COMMISSIONS PAYÉES	-696 883	-437 035
NET COMMISSIONS ET DIVERS	11 251 707	11 019 298
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	13 656 391	7 796 788
PRODUIT NET BANCAIRE	57 238 679	50 960 512
CHARGES D'EXPLOITATION	-40 936 833	-34 344 545
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-18 884 032	-14 252 053
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-2 582 186	2 363 914
IMPÔT SOLIDARITÉ NATIONALE		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-273 480	-282 531
RÉSULTAT NET	-2 855 666	2 081 383

KENYA

DATE D'OUVERTURE : JUILLET 2004

Créée en 1981 : sous forme de succursale
BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ >
CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale
de droit kenyan, en 2004.

FORME JURIDIQUE

Limited Company

CAPITAL AU 31/12/2013

4,167 milliards de Shillings Kenyans (KES)

REGISTRE DU COMMERCE

105918

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 27/3/2014

Ambassador Dennis AWORI, Président
Mohamed BENNANI
Kwame AHADZI
Abdelkadir BENNANI
Vincent de BROUWER
Anis KADDOURI
Susan KASINGA
Dr. Monica J. KERRETS-MAKAU
Eunice MBOGO
Alexandre RANDRIANASOLO
Bernardus ZWINKELS

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 31/12/2013

BANK OF AFRICA – BÉNIN	31,34 %
AFH-OCÉAN INDIEN	14,01 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	11,65 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	11,00 %
BOA GROUP S.A.	10,00 %
AGORA S.A.	2,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS

SIÈGE SOCIAL

Reinsurance Plaza - Taifa Road
P.O. Box 69562 - 00400 - Nairobi - KENYA
Tél. : (254) 20 327 5000 / 20 233 0512
Fax : (254) 20 221 1477
Email : <yoursay@boakenya.com>

SITE : WWW.BOAKENYA.COM

CENTRES D'AFFAIRES

SAMEER BUSINESS PARK

Nairobi
Tél. : (254) 20 327 5000 / 5340

MOMBASA BUSINESS CENTRE

Mombassa
Tél. : (254) 20 327 5000 / 20 211 0896 / 20 232 6317
Mobile : (254) 733 315 818 / 716 430 633

AGENCES NAIROBI

EMBAKASI

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5429 / 5673

GALLERIA

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5315 / 5140 / 20 208 5366

GIKOMBA

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5336

GREENSPAN

Tél. : (254) 20 327 5000 / 20 263 6559

KENYATTA AVENUE

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5288
Mobile : (254) 770 325 576

LUNGA LUNGA

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5154
Mobile : (254) 702 420 403

MONROVIA STREET

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5281 / 20 316 502

NAIROBI

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5319 / 5291

NGONG ROAD

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5411 / 262 61526

RIVER ROAD

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5298
Mobile : (254) 773 468 678

RUARAKA

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5605 / 263 6569

SAMEER BUSINESS PARK

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5342 / 5337

UHURU HIGHWAY

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5262 / 5404

UPPER HILL

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5449 / 5447

WESTLANDS

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5273 / 5275 / 20 808 6531
/ 20 2210 0633



AGENCES RÉGIONALES

BUNGOMA

Tél. : (254) 20 3275 5000 / 5664 / (254) 55 203 0076

CHANGAMWE

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5655 / (254) 41 343 0018

ELDORET

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5630 / 20 204 4408 /
20 118 474

KERICHO

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5649 / 5650 / 20 232 7592
/ 7565

KISHI

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5677 / 80

KISUMU

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5600

KITENGELA

Tél. : (254) 327 5000 / 5504 / 5505 /
(254) 61 231 1609

MERU

Tél. : (254) 20 327 5000 / (254) 64 32 891 / 899

MOI AVENUE BRANCH

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 5112 / 5338

NAKURU

Tél. : (254) 20 327 5000 / 20 204 7041
/ (254) 51 221 72 13

NANYUKI

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5445 / 20 254 5011

NYALI

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5442 / 20 267 8957

ONGATA RONGAI II

Tél. : (254) 20 327 5000 / 20 214 5879 / 20 231 9445

THIKA

Tél. : (254) 20 327 5000 / 5615 / 20 233 0512

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	3 426 349	6 167 146	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	36 740 085	35 099 546
TITRES D'ÉTAT	9 526 540	8 619 856	DETTES INTERBANCAIRES	1 497 759	3 066 804
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 578 874	1 203 068	DETTES LONG TERME	2 999 840	878 422
INTRAGROUPE	1 355 404	811 892	INTRAGROUPE	4 374 262	4 568 934
PARTICIPATIONS	1 226 530	1 009 893	IMPÔTS COURANTS	83 979	13 161
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	31 091 347	29 882 472	AUTRES PASSIFS	448 214	321 297
TAXES RECOUVRABLES			TOTAL DETTES	46 144 139	43 948 164
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	669 578	578 526	CAPITAL	4 167 663	3 400 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	72 365	66 122	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	758 515	421 200
IMPÔTS DIFFÉRÉS	54 348	44 539	RÉSERVE LÉGALE	91 932	289 384
CRÉDIT-BAIL		4 779	REPORT À NOUVEAU (+/-)	992 071	662 305
AUTRES ACTIFS	681 964	569 632	DIVIDENDES	528 979	236 872
TOTAL DE L'ACTIF	52 683 299	48 957 925	TOTAL CAPITAUX PROPRES	6 539 160	5 009 761
			TOTAL DU PASSIF	52 683 299	48 957 925

COMPTE DE RÉSULTAT	2013	2012
INTÉRÊTS REÇUS	5 243 846	5 634 468
INTÉRÊTS PAYÉS	-3 108 995	-3 993 892
MARGE BANCAIRE NETTE	2 134 851	1 640 576
COMMISSIONS REÇUES	678 142	493 396
COMMISSIONS PAYÉES	-21 977	-23 776
NET COMMISSIONS ET DIVERS	656 165	469 620
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	190 781	172 321
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	166 940	57 009
PRODUIT NET BANCAIRE	3 148 737	2 339 526
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 037 747	-1 649 626
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-131 786	-86 301
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	49 100	32 418
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	1 028 304	636 016
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-272 619	-162 273
RÉSULTAT NET	755 685	473 743

MADAGASCAR

DATE D'OUVERTURE : NOVEMBRE 1999

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

REGISTRE DU COMMERCE

998839

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 18/4/2014

Alain RASOLOFONDRAIBE, Président
BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Georges ABALLO
Mohamed BENNANI
Paulin Laurent COSSI
ÉTAT MALGACHE,
représenté par Orlando Rivomanantsoa ROBIMANANA
Mamadou KA
Jean-François MONTEIL
Alexandre RANDRIANASOLO
Francis SUEUR
Abderrazzak ZEBDANI
Ben ZWINKELS

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 18/4/2014

AFH-OCÉAN INDIEN	41,26 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	10,40 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	9,45 %
PROPARCO	4,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,83 %
ÉTAT MALGACHE	9,37 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,29 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

SIÈGE SOCIAL

2, Place de l'Indépendance
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : (261) 20 22 391 00
Fax : (261) 20 22 294 08
SWIFT : AFRIMGMG
Email : <boa@boa.mg>

SITE : WWW.BOA.MG

CENTRE D'AFFAIRES

Immeuble ASSIST, Ivandry - Antananarivo

AGENCES ANTANANARIVO

AGENCE CENTRALE
AGENCE B
AGENCE ÉLITE
AMBANIDIA
AMBOHIMANARINA
AMPANDRANA
ANOSIZATO
ANDRAVOAHANGY
ANDREFAN'AMBOHIJANAHARY
ANKAZOMANGA
ANKORONDRANO
ITAOSY
IVANDRY
IVATO (CHANGE AÉROPORT)
MAHAZO
SABOTSY NAMEHANA
SOARANO
TALATAMATY
TANJOMBATO
TSIMBAZAZA
67 HECTARES (67 HA)

AGENCES RÉGIONALES

AMBALAVAO
AMBANJA
AMBATOLAMPY
AMBATONDRAZAKA
AMBILOBE
AMBODIFOTATRA (SAINTE MARIE)
AMBOHIMAHASOA
AMBOSITRA
AMBOVOMBE
AMPARAFARAVOLA
ANDAPA
ANDRAMASINA
ANJOZOROBE
ANTALAHA
ANTSIRABE
ANTSIRANANA
ANTSOHIHY
ARIVONIMAMO
BRICKAVILLE
FARAFANGANA



FARATSIHO
FENERIVE EST
FIANARANTSOA
IHOSY
IMERINTSIATOSIKA
MAHAJANGA
MAHANORO
MAHAZOARIVO (ANTSIRABE)
MAHITSY
MAEVATANANA
MAINTIRANO
MAMPIKONY
MANAKARA
MANANARA NORD
MANANJARY
MANDRITSARA
MANJAKANDRIANA
MAROANTSETRA
MAROVOAY
MIANDRIVAZO
MIARINARIVO
MORAMANGA
MOROMBE
MORONDAVA
NOSY-BE
PORT-BERGE
SAKARAHA
SAMBAVA
SANFILY (TOLIARY)
TANAMBAO (ANTSIRANANA)
TANAMBE
TOAMASINA AUGAGNEUR
TOAMASINA COMMERCE
TOLAGNARO
TOLIARY
TSARAMANDROSO (MAHAJANGA)
TSIROANOMANDIDY
VANGAINDRANO
VOHEMAR

ACTIF	2012	2013
CAISSE	52 278 933 677	68 346 161 646
CRÉANCES INTERBANCAIRES	707 707 550 952	572 800 546 701
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	558 222 471 205	696 408 135 512
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	45 117 916 143	49 065 536 138
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	404 306 225 075	494 774 671 210
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	108 798 329 987	152 567 928 164
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	17 346 529 486	23 256 649 857
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	2 067 019 859	448 251 279
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 686 256 744	4 800 713 766
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	54 597 116 190	57 537 890 807
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	76 646 450 844	56 926 932 500
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 230 070 875	1 866 712 452
TOTAL DE L'ACTIF	1 475 782 399 831	1 482 391 994 520

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	35 036 791 447	36 960 266 451
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 192 605 005	10 141 579 048
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	32 844 186 443	26 818 687 403
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		1 200 840 604
COMMISSIONS	1 670 154 296	1 270 336 138
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 240 745 188	6 893 799 726
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	64 730 245 120	73 907 203 457
• FRAIS DE PERSONNEL	27 804 422 267	31 925 000 605
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	36 925 822 854	41 982 202 852
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	10 081 557 761	12 967 309 362
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	9 870 562 875	1 188 511 110
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 994 540 842	3 600 478 001
Pertes sur exercices antérieurs		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	6 883 708 537	7 068 083 044
BÉNÉFICE	22 099 600 803	24 299 335 727
TOTAL DES CHARGES	153 607 906 869	169 356 163 620

PASSIF	2012	2013
DETtes INTERBANCAIRES	36 717 169 220	33 289 897 114
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 210 156 199 973	1 205 748 053 664
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	267 079 563 145	341 339 763 023
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	18 226 539 147	17 671 979 862
• AUTRES DETTES À VUE	699 674 882 335	586 808 111 084
• AUTRES DETTES À TERME	225 175 215 346	259 928 199 696
AUTRES PASSIFS	30 930 499 091	38 005 179 034
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	41 703 465 703	39 441 919 636
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	6 637 658 280	7 336 649 560
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 468 122 338	1 469 092 411
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	45 509 740 000	45 509 740 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144
RÉSERVES	42 341 781 027	45 656 721 147
REPORT À NOUVEAU (+/-)	12 575 771 253	15 993 014 083
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	22 099 600 803	24 299 335 727
TOTAL DU PASSIF	1 475 782 399 831	1 482 391 994 520

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	105 569 153 543	106 606 181 283
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	34 920 493 194	25 467 407 210
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	70 648 660 348	81 138 774 073
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	33 610 909 812	40 870 843 363
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	9 117 878 091	15 462 184 088
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 217 988 952	500 642 027
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		798 216 486
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		1 986 414 109
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	4 091 976 471	3 131 682 263
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	153 607 906 869	169 356 163 620

MALI

DATE D'OUVERTURE : DÉCEMBRE 1983

FORME JURIDIQUE

S.A. avec Conseil d'Administration

CAPITAL AU 31/12/2013

7,2 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RC : MB.Bko.2004.B.2482

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 14/3/2014

Paul DERREUMAUX, Président
Mohamed BENNANI
Amine BOUABID
Hachem BOUGHALEB
Mor FALL
Mamadou KA
Serge KAPNIST
Oumar KOUMA
Mamadou MAIGA
Léon NAKA
Ernest RICHARD
Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 14/3/2014

BOA WEST AFRICA	74,31 %
ATTICA S.A.	2,56 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	0,06 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	20,13 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,94 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

SARECI-SARL
EGCC INTERNATIONAL

SIÈGE SOCIAL

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBXXX
Email : <information@boamali.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

CENTRE D'AFFAIRES

Siège - 418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

AGENCES BAMAKO

AGENCE CENTRALE

Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

AGENCE ÉLITE

Tél. : (223) 20 70 05 18

ACI 2000

Tél. : (223) 20 70 05 43 - Fax : (223) 20 70 05 44

BACO DJICORONI

Tél. : (223) 20 70 05 29 - Fax : (223) 20 70 05 30

BADALABOUGOU

Tél. : (223) 20 22 65 75 - Fax : (223) 20 70 05 64

DIBIDA

Tél. : (223) 20 70 05 36 - Fax : (223) 20 70 05 37

FALADIÈ

Tél. : (223) 20 70 05 41 - Fax : (223) 20 70 05 42

GRAND MARCHÉ

Tél. : (223) 20 70 05 49 - Fax : (223) 20 70 05 81

HAMDALLAYE

Tél. : (223) 20 70 05 84 - Fax : (223) 20 70 05 85

HIPPODROME

Tél. : (223) 20 70 05 94 - Fax : (223) 20 70 05 93

MAGNABOUGOU

Tél. : (223) 20 70 05 35 - Fax : (223) 20 70 05 72

MARCHÉ DE MÉDINE

Tél. : (223) 20 70 05 69 - Fax : (223) 20 70 05 70

ROUTE DE L'AÉROPORT

Tél. : (223) 20 70 05 33 - Fax : (223) 20 70 05 34

SÉBÉNIKORO

Tél. : (223) 20 70 05 48 - Fax : (223) 20 70 05 49

ZONE INDUSTRIELLE

Tél. : (223) 20 70 05 22 - Fax : (223) 20 70 05 40

AGENCES RÉGIONALES

BOUGOUNI

Tél. : (223) 20 70 05 72 - Fax : (223) 20 70 05 99

GAO

Quartier Djoulabougou, face au Palais de Justice
Email : <ag.gao@boamali.com>

KAYES

Tél. : (223) 20 70 05 77 - Fax : (223) 20 70 05 78

KOULIKORO

Tél. : (223) 20 70 05 71 - Fax : (223) 20 70 05 67

KOUTIALA

Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

MOPTI

Tél. : (223) 20 70 05 95 - Fax : (223) 20 70 05 96

NIORO

Tél. : (223) 20 70 05 88 - Fax : (223) 20 70 05 89

SÉGOU

Tél. : (223) 20 70 05 86 - Fax : (223) 20 70 05 87

SIKASSO

Tél. : (223) 20 70 05 74 - Fax : (223) 20 70 05 73

TOMBOUCTOU

Quartier Badjindé
Email : <ag.tombouctou@boamali.com>

BUREAUX DE PROXIMITÉ

DIEMA

Carrefour de Diéma, sur la route Bamako

KENIEBA

Hôtel Falémé
Email : <bur.kenieba@boamali.com>

KOUTIALA

Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76



MORILA

Rattaché à l'Agence de Sikasso
Tél. : (223) 20 70 05 83 - Fax : (223) 20 70 05 82

SADIOLA

Rattaché à l'Agence de Kayes
Tél. : (223) 20 70 05 80 - Fax : (223) 20 70 05 79

SEVARÉ

Tél. : (223) 20 70 05 13 - Fax : (223) 20 70 05 19

SIKASSO MÉDINE

Tél. : (223) 21 62 10 14

BUREAUX DES STATIONS SERVICE

BACO DJICORONI

Station TOTAL - Commune V - Route de Kalabankoro
Bamako - Rattaché à l'Agence Baco Djicoroni

BAMAKO

Station SHELL - Square Patrice Lumumba
Quartier du Fleuve - Bamako

FASO KANU

Station SMC - Magnambougou
Face à l'Institut de Géographie du Mali - Bamako

KALABANKORO

Station TOTAL - Commune V - Kalabankoro marché - Bamako
Rattaché à l'Agence Baco Djicoroni

LAFIABOUGOU

Station TOTAL - Commune IV - Lafiabougou - Bamako
Rattaché à l'Agence Hamdallaye

MÉDINE

Station TOTAL - Commune II - Avenue Al Quods - Bamako
Route de Koulikoro - Rattaché à l'Agence Hippodrome

MISSABOUGOU

Station TOTAL - Commune VI - Route du 3^e Pont - Bamako
Rattaché à l'Agence Faladiè

NIARÉLA

Station TOTAL - Commune II - Niaréla, Route de Sotuba
Bamako - Rattaché à l'Agence Zone Industrielle

PLACE CAN

Station TOTAL - Commune IV - Hamdallaye ACI 2000
Bamako - Face Place CAN - Rattaché à l'Agence Hamdallaye

PONT RICHARD

Station TOTAL - Hamdallaye, près du Pont Richard - Bamako
Rattaché à l'Agence Hamdallaye

SÉGOU

Station TOTAL - Avenue de l'An 2000 - Ségo

SÉRIBALA

Station SIYAF - Seribala

SOTUBA

Station TOTAL - Commune I - Route de Sotuba - Bamako
Rattaché à l'Agence Zone Industrielle

ACTIF	2012	2013
CAISSE	5 467 591 604	6 058 106 922
CRÉANCES INTERBANCAIRES	23 868 124 975	55 433 131 470
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	138 823 384 730	181 764 255 419
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	11 003 011 667	14 788 791 275
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	96 559 988 363	131 546 352 687
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	29 322 469 196	35 429 111 457
• AFFACTURAGE	1 937 915 504	
TITRES DE PLACEMENT	20 335 360 683	42 528 267 750
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 478 318 825	1 864 566 466
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	485 781 596	1 510 549 154
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	283 075 019	252 434 605
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 437 893 548	12 826 465 351
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	10 867 658 642	8 444 060 310
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 207 905 558	1 506 790 870
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	214 255 095 180	312 188 628 317

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 321 327 160	4 837 178 023
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 190 263 701	1 047 260 741
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 032 423 661	3 732 175 615
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	98 639 798	57 741 667
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	203 957 389	136 467 243
COMMISSIONS	133 065 475	157 830 709
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	243 314 386	424 494 453
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	205 656 130	205 332 207
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 009 318 164	10 904 498 400
• FRAIS DE PERSONNEL	5 056 638 735	5 275 873 600
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 952 679 429	5 628 624 800
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 050 273 627	1 784 153 557
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 849 715 510	4 757 451 041
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	719 344 102	148 288 903
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	282 887 314	501 495 569
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	540 366 993	460 685 369
BÉNÉFICE	1 505 745 552	2 230 008 451
TOTAL DES CHARGES	23 064 971 802	26 547 883 925

PASSIF	2012	2013
DETtes INTERBANCAIRES	24 859 905 095	71 032 804 757
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	160 770 696 710	215 094 210 998
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	41 181 099 427	53 036 692 320
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	90 634 199 289	129 067 599 286
• AUTRES DETTES À TERME	28 955 397 994	32 989 919 392
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 200 000 000	600 000 000
AUTRES PASSIFS	7 785 031 868	4 361 790 457
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 845 234 930	1 880 326 984
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 320 471 858	795 564 006
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 080 000 000	1 880 167 945
CAPITAL OU DOTATION	7 200 000 000	7 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 750 025 820	2 750 025 820
RÉSERVES	3 028 170 846	3 254 032 679
REPORT À NOUVEAU (+/-)	909 812 501	1 109 696 220
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 505 745 552	2 230 008 451
TOTAL DU PASSIF	214 255 095 180	312 188 628 317

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	13 828 482 991	16 124 482 850
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	848 755 219	868 145 518
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	12 073 350 549	14 163 511 698
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	906 377 223	1 092 825 634
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	249 574 665	156 000 031
COMMISSIONS	2 671 064 154	3 127 166 392
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 106 187 911	4 656 654 642
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	714 302 435	726 187 079
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	590 477 048	1 054 313 069
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	233 581 482	2 888 642
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	145 750 392	66 918 274
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	525 550 724	633 272 946
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	23 064 971 802	26 547 883 925

MER ROUGE

DATE D'OUVERTURE : DÉCEMBRE 2010

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR).
Intégrée au Réseau BOA en 2010.

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

REGISTRE DU COMMERCE

RC 195/B

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 21/2/2014

Abdelali NADIFI, Président

Mohamed BENNANI

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

représentée par Bernardus ZWINKELS

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 21/2/2014

AFH-OCÉAN INDIEN	60,00 %
PROPARCO	20,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

CABINET J.C. COLAS

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

SIÈGE SOCIAL

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti

DJIBOUTI

Tél. : (253) 21 35 30 16 - Fax : (253) 21 35 16 38

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Email : <secretariat@boamerrouge.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

AGENCES DJIBOUTI & GUICHET

AGENCE CENTRALE

Tél. : (253) 21 35 30 16

Fax : (253) 21 35 16 38

AVIATION

Tél. : (253) 21 35 35 00

Fax : (253) 21 35 35 00

BALBALA

Tél. : (253) 21 36 35 52

Fax : (253) 21 36 35 52

PLATEAU DU SERPENT

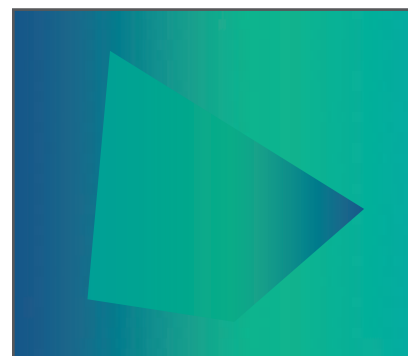
Tél. : (253) 21 31 23 54

Fax : (253) 21 35 36 51

GUICHET ÉLITE

Tél. : (253) 21 31 23 76

Fax : (253) 21 35 16 38



BUREAU DE REPRÉSENTATION EN ÉTHIOPIE

Sub City, Bole - District : 03 - Addis Abeba - Éthiopie

Tél. : (251) 11 661 25 06

ACTIF	2012	2013
CAISSE	1 817 242 656	1 535 406 648
CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 456 400 449	49 431 182 262
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	15 710 188 893	17 539 354 049
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	229 397 920	1 531 112 355
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	10 152 352 428	9 859 792 537
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 328 438 545	6 148 449 157
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	176 418 322	181 138 267
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	414 184 903	506 109 511
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	692 530 310	763 375 038
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 245 684 549	1 766 703 163
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	65 512 650 082	71 723 268 938

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	128 772 971	111 321 681
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	39 788 166	34 081 238
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	88 984 805	77 240 443
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	37 938 504	26 519 015
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	18 068 298	18 018 933
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 599 360 119	1 755 825 369
• FRAIS DE PERSONNEL	831 241 537	936 646 561
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	768 118 582	819 178 808
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	131 274 448	182 896 483
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	287 208 089	199 590 372
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	18 114 496	58 401 300
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	259 746 544	337 610 509
BÉNÉFICE	747 790 674	1 012 831 527
TOTAL DES CHARGES	3 228 274 143	3 703 015 189

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	2 260 466 079	3 858 670 900
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	57 398 902 506	60 167 354 061
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 203 377 923	2 250 712 568
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		14 362 635
• BONS DE CAISSE	1 193 262 267	1 487 827 328
• AUTRES DETTES À VUE	42 404 777 196	43 315 552 939
• AUTRES DETTES À TERME	11 597 485 120	13 098 898 591
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	341 966 974	445 959 397
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 192 631 137	2 165 626 233
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	72 423 789	51 567 224
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	104 298 500	104 298 500
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	150 000 000	150 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 744 170 423	2 266 961 097
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	747 790 674	1 012 831 527
TOTAL DU PASSIF	65 512 650 082	71 723 268 939

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 064 623 065	2 240 861 051
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	699 406 301	942 880 862
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 365 216 764	1 297 980 189
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	439 150 400	579 948 036
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	701 504 150	728 728 416
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 865 612	61 396 657
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 898 192	1 727 449
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	9 232 724	90 353 580
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	3 228 274 143	3 703 015 189

NIGER

DATE D'OUVERTURE : AVRIL 1994

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB).
Intégrée au Réseau BOA en 1994.

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

8,5 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 12/2/2014

Boureïma WANKOYE, Président

Georges ABALLO

BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),
représentée par Amadou Oumar MBALLO

Mohamed BENNANI

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

Ousmane DAOU

Mahaman IBRA KABO

Francis SUEUR

Fati SITI TCHIANA

Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 12/2/2014

BOA WEST AFRICA	49,49 %
ATTICA S.A.	8,41 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	6,88 %
AUTRES ACTIONNAIRES	22,04 %
ACTIONNAIRES NIGÉRIENS	12,98 %
PERSONNEL BOA-NIGER	0,20 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)

GUILBERT ET ASSOCIÉS

SIÈGE SOCIAL

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER

Rue du Gaweye - BP 10973

Niamey - NIGER

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

SWIFT : AFRINEXXX

Email : <information@boaniger.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

AGENCES NIAMEY

AGENCE CENTRALE

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

AGENCE ÉLITE

Tél. : (227) 20 73 35 87

Fax : (227) 20 73 38 18

AS SALAM

Tél. : (227) 20 74 16 91

Fax : (227) 20 74 16 89

ECOGARE

Tél. : (227) 20 34 00 31

Fax : (227) 20 34 00 32

EURO WORLD

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

GRAND MARCHÉ

Tél. : (227) 20 72 60 31

Fax : (227) 20 73 38 18

KATAKO

Tél. : (227) 20 73 23 94

Fax : (227) 20 73 23 72

PLATEAU

Tél. : (227) 20 72 23 23

Fax : (227) 20 72 33 78

RIVE DROITE

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21

Fax : (227) 20 73 38 18

ZONE INDUSTRIELLE

Tél. : (227) 20 34 05 78

Fax : (227) 20 34 05 79

YANTALA

Tél. : (227) 20 33 00 06 / 07

Fax : (227) 20 73 38 18



AGENCES RÉGIONALES

AGADEV

Tél. : (227) 20 44 03 31

Fax : (227) 20 44 04 31

ARLIT

Tél. : (227) 20 45 21 15 / 16

Fax : (227) 20 45 21 17

DOSSO

Tél. : (227) 20 65 00 84

Fax : (227) 20 65 06 00

GAYA

Tél. : (227) 20 68 06 03

Fax : (227) 20 68 06 04

MARADI

Tél. : (227) 20 41 08 80

Fax : (227) 20 41 06 65

TAHOVA

Tél. : (227) 20 61 06 68

Fax : (227) 20 61 06 69

TILLABERI

Tél. : (227) 20 71 10 15

Fax : (227) 20 71 10 16

ZINDER

Tél. : (227) 20 51 21 70 / 71

Fax : (227) 20 51 21 72

ACTIF	2012	2013
CAISSE	4 293 420 869	4 835 672 557
CRÉANCES INTERBANCAIRES	33 223 058 402	33 333 259 692
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	117 555 233 215	120 596 433 149
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 015 055 619	1 487 069 270
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	104 129 802 564	1 487 069 270
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	12 410 375 032	19 658 893 178
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	23 409 933 333	22 576 116 666
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 187 374 514	1 283 379 720
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	394 899 218	323 970 581
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 182 953 816	5 315 817 083
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	4 154 830 451	4 092 665 622
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	469 638 258	433 600 924
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	187 871 342 076	192 790 915 994

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 807 750 821	4 903 142 757
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 897 532 677	2 911 397 332
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 738 645 980	1 756 647 717
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	107 890 411	180 253 254
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	63 681 753	54 844 454
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	57 346 110	19 044 774
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	891 953 796	771 566 514
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	68 500 814	75 105 960
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 822 874 514	5 473 563 498
• FRAIS DE PERSONNEL	1 983 487 779	2 353 101 167
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 839 386 735	3 120 462 331
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	682 095 274	676 126 863
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	474 179 964	258 487 179
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	13 085 606	147 223 376
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	161 599 794	256 786 654
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	999 931 500	1 252 180 800
BÉNÉFICE	3 144 147 502	3 864 782 222
TOTAL DES CHARGES	16 123 465 695	17 698 010 597

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	47 891 138 411	39 130 842 862
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	111 879 922 853	120 130 430 773
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	16 275 549 694	19 763 775 512
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	720 488 513	896 031 461
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	77 574 703 214	82 383 281 841
• AUTRES DETTES À TERME	17 309 181 432	17 087 341 959
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 000 000 000	2 100 000 000
AUTRES PASSIFS	2 649 055 502	5 029 948 425
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 804 827 257	2 487 189 965
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	782 615 292	915 757 168
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	272 727 272	90 909 090
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 604 557 798	1 604 557 798
CAPITAL OU DOTATION	8 000 000 000	8 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 544 500 000	4 694 500 000
RÉSERVES	3 297 850 189	4 241 997 691
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 144 147 502	3 864 782 222
TOTAL DU PASSIF	187 871 342 076	192 790 915 994

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 632 394 147	11 718 077 654
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	801 185 159	591 719 029
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	9 812 562 012	11 126 358 625
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	18 646 976	
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 573 670 420	1 848 184 469
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 995 013 322	3 186 118 034
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 200 308	11 129 693
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	698 555 869	770 860 118
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	28 621 561	4 738 394
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	189 010 068	158 902 235
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	16 123 465 695	17 698 010 597

RDC

DATE D'OUVERTURE : AVRIL 2010

FORME JURIDIQUE

SARL

CAPITAL AU 31/12/2013

14,775 millions de Francs Congolais (CDF)

REGISTRE DU COMMERCE

N.R.C. Kinshasa n° KG/6823/M

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 5/5/2014

Mohamed BENNANI, Président

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

Vincent de BROUWER

Paulin COSSI

Mamadou KA

Henri LALOUX

Denis POMIKALA

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 5/5/2014

BOA GROUP S.A.	40,01 %
AFH-OCÉAN INDIEN	25,00 %
PROPARCO S.A.	14,98 %
BIO S.A.	19,98 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,03 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS

SIÈGE SOCIAL

22, Avenue des Aviateurs

Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Tél. : (243) 99 300 46 00

SWIFT : AFRICDKSXXX

Email : <infos@boa-rdc.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

AGENCES KINSHASA

AGENCE CENTRALE

Tél. : (243) 84 600 04 55 / 99 300 46 00

AGENCE ÉLITE

Tél. : (243) 84 600 04 26 / 99 300 46 94

30 JUIN

Tél. : (243) 84 600 04 76 / 99 300 46 00

COMMERCE

Tél. : (243) 84 600 04 79 / 99 300 46 00

DELVAUX

Tél. : (243) 84 600 04 81 / 99 300 46 00

VICTOIRE

Tél. : (243) 84 600 04 54 / 99 300 46 00

BUREAU AVANCÉ TRIANGLE

Tél. : (243) 84 600 04 81 / 99 300 46 00



AGENCE RÉGIONALE

GOMA

Tél. : (243) 84 600 04 83 / 99 300 46 00

ACTIF	2012	2013
CAISSE	1 723 230 507	2 218 466 388
CRÉANCES INTERBANCAIRES	13 452 828 158	13 746 992 664
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	25 527 427 082	48 148 315 950
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	24 337 819 444	45 352 306 289
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	1 189 607 638	2 796 009 661
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	128 477 525	185 664 676
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	357 125 021	163 651 661
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	10 417 878 451	10 174 541 451
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	423 934 138	642 399 430
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	695 529 085	7 269 064 015
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	52 726 429 967	82 549 096 235

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	707 784 402	1 276 740 352
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	444 992 991	966 879 642
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	223 390 617	309 139 160
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	39 400 794	721 550
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	102 750 391	226 957 396
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	141 612 434	4 838 432
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 028 246 484	6 373 437 538
• FRAIS DE PERSONNEL	2 279 926 569	2 755 933 299
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 748 319 915	3 617 504 239
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 072 292 866	1 212 794 639
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	431 705 836	390 071 990
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	67 045 659	41 000 269
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	96 324 849	
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	4 448 240	3 558 591
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	7 652 211 161	9 529 399 207

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	22 603 448 032	38 268 630 931
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	17 641 814 368	30 513 483 480
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	3 447 346 703	6 640 193 132
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	9 422 207 166	17 152 758 789
• AUTRES DETTES À TERME	4 772 260 499	6 720 531 559
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	591 394 233	696 896 103
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	429 580 041	2 435 369 144
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	3 390 000 003	3 390 000 003
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	204 939 308	420 247 762
CAPITAL OU DOTATION	14 774 082 500	14 775 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	1 120 292 170	1 120 292 170
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-4 825 186 301	-8 029 120 688
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-3 203 934 387	-1 041 702 671
TOTAL DU PASSIF	52 726 429 967	82 549 096 235

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 489 077 707	4 861 892 221
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	6 040 290	118 706 989
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 472 552 317	4 728 214 350
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	10 485 100	14 970 881
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 217 157 843	2 481 813 799
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	389 586 417	551 244 608
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	148 430 148	451 255 863
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	188 004 521	135 362 160
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	16 020 138	6 127 885
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES	3 203 934 387	1 041 702 671
TOTAL DES PRODUITS	7 652 211 161	9 529 399 207

SÉNÉGAL

DATE D'OUVERTURE : OCTOBRE 2001

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

10 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RC 2001 B 211

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 28/3/2014

Alioune NDOUR DIOUF, Président

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL,

représentée par Alioune DIAGNE

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,

représentée par Léon NAKA

Mohamed BENNANI

BOA WEST AFRICA, représentée par Mor FALL

Diariatou Mariko GUINDO

Mamadou KA

Babacar NGOM

SDIH, représentée par Mohamed Ababacar SOW

Abdoulaye SEYDI

Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 28/3/2014

BOA WEST AFRICA	71,70 %
AXA ASSURANCES	6,10 %
UAASEN	5 %
SDIH	5 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	12,20 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

SIÈGE SOCIAL

BANK OF AFRICA - Immeuble Elan - Route de NGOR,

Zone 12, quartier des Almadies - Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 865 64 67 - Fax : (221) 33 820 42 83

SWIFT : AFRISNDA

Email : <information@boasenegal.com>

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

CENTRE D'AFFAIRES

Zone Industrielle KM 3,5

Tél. : (221) 33 859 12 80 / 81 - Fax : (221) 33 832 50 99

AGENCES DAKAR

AGENCE CENTRALE

Tél. : (221) 33 865 64 56 - Fax : (221) 33 820 42 83

AGENCE ÉLITE

Tél. : (221) 33 865 64 66 - Fax : 33 820 42 83

BLAISE DIAGNE

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

BOURGUIBA

Tél. : (221) 33 869 07 01 - Fax : (221) 33 825 52 47

FASS

Tél. : (221) 33 889 81 72 - Fax : (221) 33 842 79 25

GOLF

Tél. : (221) 33 879 39 39 - Fax : (221) 33 837 08 52

GRAND YOFF

Tél. : (221) 33 859 47 00 - Fax : (221) 33 867 73 48

HANN MARISTE

Tél. : (221) 33 859 50 01 - Fax : (221) 33 832 03 71

HLM

Tél. : (221) 33 859 09 30 - Fax : (221) 33 825 15 59

KEUR MASSAR

Tél. : (221) 33 879 37 62 - Fax : (221) 33 878 21 57

LAMINE GUEYE

Tél. : (221) 33 889 43 20 - Fax : (221) 33 842 89 91

MERMOZ

Tél. : (221) 33 869 38 60 / 61 - Fax : (221) 33 825 05 54

NGOR

Tél. : (221) 33 869 89 80 - Fax : (221) 33 820 49 85

PARCELLES ASSAINIES

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

POINT TRANSFERT WU : PARCELLES

Tél. : (221) 33 835 90 86

PIKINE TALLY BOUMAK

Tél. : (221) 33 879 19 00 / 01 - Fax : (221) 33 834 08 62

PIKINE RUE 10

Tél. : (221) 33 879 13 29 - Fax : (221) 33 854 51 09

PLACE DE L'INDÉPENDANCE

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

THIAROYE

Tél. : (221) 33 879 12 40 - Fax : (221) 33 834 53 10



AGENCES RÉGIONALES

KAOLACK

Tél. : (221) 33 938 40 16 - Fax : (221) 33 942 20 57

MBOUR

Tél. : (221) 33 939 70 81 - Fax : (221) 33 957 33 23

OUROSSOGUI

Tél. : (221) 33 938 29 39 - Fax : (221) 33 966 14 57

SALY PORTUDAL

Tél. : (221) 33 939 71 10 - Fax : (221) 33 957 11 21

SÉBIKOTANE

Tél. : (221) 33 879 39 29 - Fax : (221) 33 836 70 06

THIÈS

Tél. : (221) 33 939 45 70 - Fax : (221) 33 951 05 25

THIÈS SATELLITE

Tél. : (221) 33 939 77 90

TAMBACOUNDA

Tél. : (221) 33 939 81 61 - Fax : (221) 33 981 09 08

TOUBA

Tél. : (221) 33 939 19 20 / 21 - Fax : (221) 33 974 10 41

POINT TRANSFERT WU : TOUBA

Tél. : (221) 33 978 35 47

ZIGUINCHOR

Tél. : (221) 33 938 83 30 - Fax : (221) 33 992 50 25

ACTIF	2012	2013
CAISSE	4 658 670 456	3 615 249 355
CRÉANCES INTERBANCAIRES	36 303 385 787	27 695 619 013
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	94 677 203 620	124 471 643 481
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	12 093 499 760	15 605 770 434
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	61 398 628 822	89 087 090 334
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	21 185 075 038	19 778 782 713
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	11 384 624 468	12 933 120 114
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 047 858 823	1 301 251 114
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	228 548 904	382 346 071
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 364 575 075	11 035 219 062
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	4 217 954 384	2 618 136 417
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 945 884 844	8 305 458 382
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	156 828 706 361	192 358 043 009

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 826 836 022	4 602 048 376
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	166 286 395	644 744 329
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 463 751 453	3 662 998 491
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	192 111 111	294 305 556
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	4 687 063	
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	25 544 472	8 038 083
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 736 948 750	938 019 761
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	138 123 389	227 518 324
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 881 006 763	5 838 019 059
• FRAIS DE PERSONNEL	1 625 703 060	2 152 275 192
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 255 303 703	3 685 743 867
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	414 219 495	493 393 289
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	155 376 581	1 018 293 492
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	94 064 636	243 798 700
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	49 727 727	10 737 973
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 128 845 453	1 216 029 694
BÉNÉFICE	2 364 133 665	2 650 068 003
TOTAL DES CHARGES	14 814 826 953	17 245 964 754

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	8 487 970 313	52 236 380 627
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	121 534 714 538	110 323 293 104
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	8 463 067 168	12 979 908 770
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	256 691 544	268 750 622
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	57 022 660 050	42 759 423 525
• AUTRES DETTES À TERME	55 792 295 776	54 315 210 187
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	4 500 000 000	4 500 000 000
AUTRES PASSIFS	3 675 663 535	2 444 214 514
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 391 555 102	3 363 679 797
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	139 131 943	145 629 599
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	8 500 000 000	10 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 312 500 000	3 062 500 000
RÉSERVES	2 389 283 633	2 993 903 683
REPORT À NOUVEAU (+/-)	533 753 632	638 373 682
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 364 133 665	2 650 068 003
TOTAL DU PASSIF	156 828 706 361	192 358 043 009

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 679 444 344	10 915 373 059
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	269 439 418	193 673 785
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 410 004 926	10 593 700 357
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		127 998 917
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	776 918 496	934 179 158
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 779 625 363	3 202 871 279
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	178 402 176	222 558 531
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 277 009 411	1 780 860 353
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	49 053 305	171 884 885
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	74 373 858	18 237 489
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	14 814 826 953	17 245 964 754

TANZANIA

DATE D'OUVERTURE : OCTOBRE 2007

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT).
Intégrée au Réseau BOA en 2007.

FORME JURIDIQUE

Limited Company

CAPITAL AU 31/12/2013

18,98 milliards de Shillings Tanzaniens (TZS)

REGISTRE DU COMMERCE

26235

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 20/2/2014

Ambassador Fulgence KAZAURA, Président*

Mohamed BENNANI

Abdelkadir BENNANI

Vincent de BROUWER

Ben CHRISTIAANSE

Henry LALOUX

Peter LOCK

Emmanuel Ole NAIKO

Ammishaddai OWUSU-AMOAHA

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 31/12/2013

AFH-OCÉAN INDIEN	25,30 %
BANK OF AFRICA – KENYA	24,05 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	22,24 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	13,70 %
TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	10,19 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	3,70 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,82 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

DELOITTE & TOUCHE

SIÈGE SOCIAL

NDC Development House - Ohio Street / Kivukoni Front

P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

SWIFT : EUAFTZTZ

Email : <boa@boatanzania.com>

SITE : WWW.BOATANZANIA.COM

*Décédé le 22 Février 2014

AGENCES DAR ES SALAAM

HEAD OFFICE / NDC BRANCH

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

AGGREY

Tél. : (255) 22 218 47 91 / 3

Fax : (255) 22 218 47 62

AIRPORT

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 2

Fax : (255) 22 286 04 81

ILALA

Tél. : (255) 22 286 31 92 / 3

Fax : (255) 22 286 31 94

KIJITONYAMA

Tél. : (255) 22 277 13 57 / 14 38

Fax : (255) 22 270 01 48

MBEZI BEACH

Tél. : (255) 22 262 75 73 / 4

Fax : (255) 22 262 75 75

MTONI

Tél. : (255) 22 285 68 37 / 8

Fax : (255) 22 285 68 39

MSIMBAZI

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8

Fax : (255) 22 218 01 68

SINZA

Tél. : (255) 22 246 13 58 / 9

Fax : (255) 22 246 13 60

TANDIKA

Tél. : (255) 22 285 64 17 / 21

Fax : (255) 22 285 64 19



AGENCES RÉGIONALES

ARUSHA

Tél. : (255) 27 254 51 28 / 9

Fax : (255) 27 254 51 30

KAHAMA

Tél. : (255) 28 271 11 39 / 40

Fax : (255) 28 271 11 41

MBEYA

Tél. : (255) 25 250 31 70 / 26 84

Fax : (255) 25 250 26 27

MOROGORO

Tél. : (255) 23 261 36 81 / 2

Fax : (255) 23 261 36 83

MOSHI

Tél. : (255) 27 275 02 72 / 3

Fax : (255) 27 275 02 98

MTIBWA

Tél. : (255) 23 262 00 25 / 2

Fax : (255) 23 262 00 26

MTWARA

Tél. : (255) 23 233 46 51 / 2

Fax : (255) 23 233 46 50

MWANZA

Tél. : (255) 28 254 22 98 / 9

Fax : (255) 28 254 12 78 / 22 94

TUNDUMA

Tél. : (255) 25 253 04 32

Fax : (255) 25 253 04 35

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	54 769 158	49 605 392	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	71 578 370	30 170 075
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	46 276 563	44 022 429	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	296 594 796	264 495 616
TITRES DE PLACEMENT	78 599 232	40 275 862	DETTES SUBORDONNÉES	12 249 720	13 700 490
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	232 430 499	197 666 022	AUTRES PASSIFS	6 411 353	5 106 557
TITRES DE PARTICIPATION	1 020 000	1 000 000	IMPÔTS DIFFÉRÉS	317 622	
AUTRES ACTIFS	2 407 047	2 301 509	INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	965 220	
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 094 034	5 294 970	EMPRUNTS LONG TERME	3 974 746	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 316 101	1 578 278	TOTAL DETTES	392 091 827	313 472 738
IMPÔTS RECOUVRABLES		252 365	CAPITAL	18 981 953	18 981 953
IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 136 710	769 463	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	4 519 055	4 519 055
TOTAL DE L'ACTIF	425 049 344	342 766 290	REPORT À NOUVEAU (+/-)	8 352 534	5 254 097
			RÉSERVES OBLIGATOIRES	1 103 975	538 447
			TOTAL FONDS PROPRES	32 957 517	29 293 552
			TOTAL DU PASSIF	425 049 344	342 766 290

COMPTE DE RÉSULTAT	2013	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	36 772 899	29 815 411
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-14 855 940	-12 004 182
MARGE BANCAIRE NETTE	21 916 959	17 811 229
PRODUITS DES COMMISSIONS	10 173 161	8 192 128
CHARGES SUR COMMISSIONS	-1 028 289	-366 100
NET COMMISSIONS	9 144 872	7 826 028
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	3 580 095	3 212 911
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION		
PRODUIT NET BANCAIRE	34 641 926	28 850 168
REPRISE DE PROVISIONS	63 049	336 600
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-1 942 622	-2 637 578
CHARGES D'EXPLOITATION	-27 340 890	-23 215 939
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	5 421 463	3 333 251
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-1 757 498	-796 297
RÉSULTAT NET	3 663 965	2 536 954

TOGO

DATE D'OUVERTURE : OCTOBRE 2013

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

10 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RCCM TOGO - LOME 2009 B 0340

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 4/6/2014

Mohamed BENNANI, Président

Paulin Laurent COSSI

Lassiné DIAWARA

AGORA S.A., représentée par Mamadou KA

BOA WEST AFRICA, représentée par Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 4/6/2014

BOA WEST AFRICA	68,30 %
AGORA S.A.	26,24 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	5,04 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,42 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

Afrique Audit Consulting

Fiduciaire d'Afrique

SIÈGE SOCIAL

Boulevard de la République

BP 229 - Lomé - TOGO

Tél. : (228) 22 53 62 62

Email : <information@boatogo.com

SITE : WWW.BANK-OF-AFRICA.NET

AGENCES LOMÉ

AGENCE PRINCIPALE

Tél. : (228) 22 53 62 01

JARDIN FRÉAU

Tél. : (228) 22 53 62 04



ACTIF	2013
CAISSE	350 781 740
CRÉANCES INTERBANCAIRES	8 456 545 969
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	441 063 687
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	228 568 171
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	212 495 516
• AFFACTURAGE	
TITRES DE PLACEMENT	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	15 000 000
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	556 686 734
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 480 178 666
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	
AUTRES ACTIFS	340 074 123
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	150 087 950
ÉCARTS D'ACQUISITION	
TOTAL DE L'ACTIF	11 790 418 869

CHARGES	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	715 747
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	280 016
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	435 731
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
COMMISSIONS	12 195 324
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 597 268
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 075
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	425 945 273
• FRAIS DE PERSONNEL	134 228 838
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	291 716 435
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	267 076 928
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	3 900 321
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	14 267 883
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 596 049
BÉNÉFICE	
TOTAL DES CHARGES	731 296 868

PASSIF	2013
DETTES INTERBANCAIRES	2 300 707
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 736 321 003
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	163 156 747
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	430 133
• BONS DE CAISSE	
• AUTRES DETTES À VUE	1 557 436 026
• AUTRES DETTES À TERME	16 298 097
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	
AUTRES PASSIFS	645 773 449
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	98 975 627
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	8 879 962
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	
FONDS AFFECTÉS	
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	
RÉSERVES	
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-230 303 948
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-471 527 931
TOTAL DU PASSIF	11 790 418 869

PRODUITS	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	248 746 748
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	246 184 765
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 561 983
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	
COMMISSIONS	4 242 959
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 927 230
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	688 000
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	
PRODUITS EXCEPTIONNELS	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	164 000
PERTES	471 527 931
TOTAL DES PRODUITS	731 296 868

UGANDA

DATE D'OUVERTURE : OCTOBRE 2006

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd
> ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006

FORME JURIDIQUE

Limited Liability Company

CAPITAL AU 31/12/2013

29,499 milliards de Shillings Ougandais (UGX)

REGISTRE DU COMMERCE

A1.001

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 28/2/2014

John CARRUTHERS, Président
Mohamed BENNANI
Kwame AHADZI
Abdelkabar BENNANI
Vincent de BROUWER
Bernard J. CHRISTIAANSE
Arthur ISIKO
Mohan KIWANUKA
Edigold MONDAY

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 31/12/2013

BANK OF AFRICA – KENYA	50,01 %
AFH-OCÉAN INDIEN	22,48 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	17,51 %
CENTRAL HOLDINGS UGANDA LTD	10,00 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

PRICEWATERHOUSECOOPERS

SIÈGE SOCIAL

BANK OF AFRICA House
Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA
Tél. : (256) 414 302001
Fax : (256) 414 230 902
SWIFT : AFRIUGKA
Email : <boa@boauganda.com>

SITE : WWW.BOA-UGANDA.COM

AGENCES KAMPALA

MAIN BRANCH

Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230669

BBIRA MINI-BRANCH

Tél. : (256) 414 271424 - Fax : (256) 414 271424

EQUATORIA

Tél. : (256) 414 255842 - Fax : (256) 414 344064

KABALAGALA

Tél. : (256) 414 501212 - Fax : (256) 414 501211

KAMPALA ROAD

Tél. : (256) 414 259915 - Fax : (256) 414 259915

KAWEMPE

Tél. : (256) 414 567240 - Fax : (256) 414 567240

KOLOLO

Tél. : (256) 414 302790 - Fax : (256) 414 255417

LUZIRA

Tél. : (256) 414 220380 - Fax : (256) 414 220380

MUKONO

Tél. : (256) 414 291092 - Fax : (256) 414 291075

NAKIVUBO

Tél. : (256) 414 252050 - Fax : (256) 414 252049

NALUKOLONGO MINI-BRANCH

Tél. : (256) 414 274923 - Fax : (256) 414 274923

NAMASUBA

Tél. : (256) 414 501449 - Fax : (256) 414 501449

NANSANA

Tél. : (256) 716 800118 - Fax : (256) 414 230902

NATEETE

Tél. : (256) 414 271424 - Fax : (256) 414 271424

NDEEBA

Tél. : (256) 414 270810 - Fax : (256) 414 270810

NTINDA

Tél. : (256) 414 288779 - Fax : (256) 414 288782

OASIS

Tél. : (256) 417 130114 - Fax : (256) 417 130113

PARK

Tél. : (256) 414 507145 - Fax : (256) 414 264351

RWENZORI COLLECTION CENTRE

Tél. : (256) 414 349043 / 234201 / 2

WANDEGEYA

Tél. : (256) 414 530057 - Fax : (256) 414 530486



AGENCES RÉGIONALES

ARUA

Tél. : (256) 476 420482 - Fax : (256) 476 420476

ENTEBBE

Tél. : (256) 414 322581 - Fax : (256) 414 322607

FORT PORTAL

Tél. : (256) 483 422025 - Fax : (256) 483 422025

GULU

Tél. : (256) 471 432622 - Fax : (256) 471 432627

HOIMA

Tél. : (256) 465 440099 - Fax : (256) 465 440099

JINJA

Tél. : (256) 434 121013 - Fax : (256) 434 123113

JINJA - CLIVE ROAD

Tél. : (256) 434 120093 - Fax : (256) 434 120092

KALONGO MINI-BRANCH

Tél. : (256) 717 800546 - Fax : (256) 473 420049

LIRA

Tél. : (256) 473 420050 - Fax : (256) 473 420049

MBALE

Tél. : (256) 454 432255 - Fax : (256) 454 432256

MBARARA

Tél. : (256) 485 420270 - Fax : (256) 485 420173

PATONGO

Tél. : (256) 717 800546 - Fax : (256) 473 420049

RUBIRIZI

Tél. : (256) 717 800577

ACTIF	2013	2012	PASSIF	2013	2012
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	68 459	60 811	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	295 164	299 922
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	16 925	25 305	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	12 454	17 054
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	5 946	8 786	DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	7 615	5 717
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	8	12
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	200 234	240 465	AUTRES DETTES	52 912	63 929
TITRES DE TRANSACTIONS			IMPÔTS DIFFÉRÉS		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	101 107	81 080	ENGAGEMENTS DE RETRAITE		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	15 278	16 092	AUTRES PASSIFS	7 375	5 026
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 879	1 964	TOTAL DETTES	375 528	391 660
CRÉDIT BAIL	3 192	3 239	CAPITAL	29 499	25 000
IMPÔTS RECOUVRABLES	56	86	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 891	5 390
AUTRES ACTIFS	6 903	6 551	RÉSERVES OBLIGATOIRES	1 927	2 958
IMPÔTS DIFFÉRÉS	7 212	3 549	REPORT À NOUVEAU (+/-)	10 346	22 920
TOTAL DE L'ACTIF	428 191	447 928	TOTAL FONDS PROPRES	52 663	56 268
			TOTAL DU PASSIF	428 191	447 928

COMPTE DE RÉSULTAT	2013	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	47 501	59 215
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-17 771	-26 061
MARGE BANCAIRE NETTE	29 730	33 154
PRODUITS DES COMMISSIONS	14 289	15 733
CHARGES SUR COMMISSIONS	-2 219	-1 758
NET COMMISSIONS	12 070	13 975
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	2 490	2 600
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	1 091	744
PRODUIT NET BANCAIRE	45 381	50 473
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-13 100	-6 363
CHARGES D'EXPLOITATION	-40 481	-35 000
RÉSULTAT AVANT IMPÔT	-8 200	9 110
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / REMBOURSEMENT D'IMPÔT	1 420	820
RÉSULTAT NET	-6 780	9 930

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)



DATE D'OUVERTURE : 2008

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi. 25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB). Intégrée au Réseau BOA en 2008

FORME JURIDIQUE

SM

CAPITAL AU 31/12/2013

13 milliards de Francs Burundais (BIF)

REGISTRE DU COMMERCE

15053 - B - B 0061 F

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31/3/2014

Rose KATARIHO, Président
Mohamed BENNANI
Vincent de BROUWER
Jean-Paul COUVREUR
Généviève KANYANGE
Thierry LIENART
Carole MAMAN
Onésime NDUWIMANA
Tharcisse RUTUMO
Alain SIAENS
Evariste NAHAYO

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 31/3/2014

SOCIÉTÉ D'ASSURANCES DU BURUNDI (SOCABU)	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	10,65 %
OFFICE DU THÉ DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
COMPAGNIE DE GÉRANCE DU COTON (COGERCO)	1,66 %
COMPLEXE TEXTILE DU BURUNDI (COTEBU)	1,28 %
FONDS PENSION PERSONNEL BCB	0,57 %
OGI	0,02 %
NIYUNGEKO GILBERT	0,02 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

FENRAJ CONSEIL S.A

SIÈGE SOCIAL

Mairie de Bujumbura – Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura - RÉPUBLIQUE DU BURUNDI
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15
SWIFT : BCRBBIBI - Email : info@bcb.bi

SITE : WWW.BCB.BI

CENTRE D'AFFAIRES

Agence Centrale de Bujumbura
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15

AGENCES ET GUICHETS DE BUJUMBURA

AGENCE CENTRALE

Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15

AMITIÉ

Tél. : (257) 22 20 11 06

BUYENZI

Tél. : (257) 22 20 11 53 / 55

CENTENAIRE

Tél. : (257) 22 20 11 91 / 92

KIGOBE

Tél. : (257) 22 20 11 77

KINANIRA

Tél. : (257) 22 20 11 56 / 57

ORÉE DU GOLF

Tél. : (257) 22 20 11 12 / 13

PLACE DE L'INDÉPENDANCE

Tél. : (257) 22 20 11 43 / 44

GUICHET DU PORT DE BUJUMBURA¹

Tél. : (257) 22 24 35 11

GUICHET DE LA BRARUDI¹

Tél. : (257) 22 24 67 25

GUICHET SEP¹

Tél. : (257) 22 20 11 69

GUICHET BNUB¹

Tél. : (257) 22 20 11 81

GUICHET DE LA CHAUSSÉE

P.L. RWAGASORE²

Tél. : (257) 22 20 11 04

(¹) Rattachés au Siège de la BCB.

(²) Rattaché à l'Agence de l'Amitié.

AGENCES ET GUICHETS DES PROVINCES

GITEGA

Tél. : (257) 22 40 22 71 / 35 78 - Fax : (257) 22 40 36 88

KARUSI

Tél. : (257) 22 40 81 75 - Fax : (257) 22 40 81 47

KAYANZA

Tél. : (257) 22 30 55 95 - Fax : (257) 22 30 57 68

KIRUNDO

Tél. : (257) 22 30 46 64 - Fax : (257) 22 30 46 65

MAKAMBA

Tél. : (257) 22 50 82 47 / 48

MUYINGA

Tél. : (257) 22 30 67 14 - Fax : (257) 22 30 67 14

NGOZI

Tél. : (257) 22 30 21 12 - Fax : (257) 22 30 20 20

NYANZA-LAC

Tél. : (257) 22 50 60 95 - Fax : (257) 22 50 60 96

RUGOMBO

Tél. : (257) 22 20 11 60

RUMONGE

Tél. : (257) 22 50 43 15 - Fax : (257) 22 50 43 15

RUTANA

Tél. : (257) 22 50 51 78 - Fax : (257) 22 50 51 80

RUYIGI

Tél. : (257) 22 40 60 78 - Fax : (257) 22 40 60 76

GUICHET DE GIHOFI¹

Tél. : (257) 22 50 70 15 - Fax : (257) 22 50 70 15

(¹) Rattaché à l'Agence de Rutana.

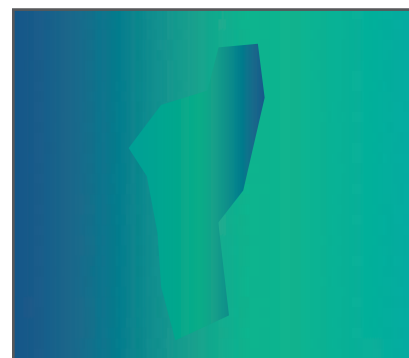
ACTIF	2012	2013
CAISSE	9 102 001	8 214 916
CRÉANCES INTERBANCAIRES	90 579 447	97 739 565
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	153 990 023	143 738 168
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	10 141 874	13 627 277
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	81 709 758	78 193 204
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	62 138 391	51 917 687
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	2 770 400	16 714 280
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	123 101	123 101
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	623 615	545 879
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	17 373 129	20 350 192
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	1 346 548	510 712
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	476 207	1 318 322
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	276 384 471	289 255 135

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	5 516 840	6 983 068
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	252 903	32 565
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	5 246 115	6 884 822
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	17 822	65 681
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	13 339 397	14 322 519
• FRAIS DE PERSONNEL	5 864 105	6 777 534
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	7 475 292	7 544 985
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 784 570	2 317 567
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	5 822 259	9 812 931
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRIS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 200 000	1 900 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 986 739	1 697 824
BÉNÉFICE	3 692 302	2 024 715
TOTAL DES CHARGES	33 342 107	39 058 624

PASSIF	2012	2013
DETTE INTERBANCAIRES	2 758 034	1 601 077
DETTE À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	234 496 488	245 190 692
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	162 944 784	164 945 886
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	40 625 772	47 633 314
• BONS DE CAISSE	299 500	782 000
• AUTRES DETTES À VUE	4 889 050	6 325 110
• AUTRES DETTES À TERME	25 737 382	25 504 382
DETTE REPRÉSENTÉE PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	1 974 466	3 382 419
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 949 409	4 671 011
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 982 506	1 982 506
FONDS AFFECTÉS	6 917	6 917
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 435 000	3 335 000
CAPITAL OU DOTATION	13 000 000	13 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	13 086 295	14 058 027
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 054	2 771
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	3 692 302	2 024 715
TOTAL DU PASSIF	276 384 471	289 255 135

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	21 984 647	23 779 808
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	483 552	381 654
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	21 501 095	23 398 154
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	70 757	
COMMISSIONS	3 719 021	5 804 896
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 416 607	7 232 113
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	977 834	1 856 918
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	80 631	117 065
REPRIS D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	62 268	62 268
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRIS SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	30 342	205 556
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	33 342 107	39 058 624

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)



DATE D'OUVERTURE : AVRIL 2004

FORME JURIDIQUE

S.A. avec Conseil d'Administration

CAPITAL AU 31/12/2013

5 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RB Cotonou 2007 B2267 (ancien 2003 B 1660)

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 17/4/2014

Georges ABALLO, Président

Mohamed BENNANI

BANK OF AFRICA – BÉNIN,

représentée par Faustin AMOUSSOU

CNSS, représentée par René HOUËSSOU

ÉTAT DU BÉNIN, représenté par Mohamed LATOUNDI

Benoît MAFFON

Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 17/4/2014

BOA WEST AFRICA	47,36 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	31,07 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,00 %
ÉTAT DU BÉNIN	4,50 %
CNSS	3,00 %
BHS	1,00 %
LA POSTE DU BÉNIN	0,60 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	2,47 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE : JOHANNES DAGNON

MAZARS : ARMAND FANDOHAN

SIÈGE SOCIAL

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 24 25

Fax : (229) 21 31 24 60

Email : <secbhb@intnet.bj>

SITE :
WWW.BANQUE-HABITAT-BENIN.COM

ACTIF	2012	2013
CAISSE	79 902 255	74 233 063
CRÉANCES INTERBANCAIRES	4 691 917 944	5 190 837 643
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	23 102 374 469	23 561 177 972
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 755 078 169	9 334 290 733
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 347 296 300	14 226 887 239
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	875 000 000	812 500 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	100 000 000	100 000 000
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	113 928 893	106 487 654
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	257 689 562	360 518 347
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	225 152 396	204 529 163
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	23 656 367	41 842 192
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	29 469 621 886	30 452 126 034

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	864 815 464	1 001 321 427
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	112 892 193	130 091 212
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	724 183 545	751 778 160
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	27 739 726	119 452 055
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	7 808 017	15 539 111
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	631 405	1 037 062
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	665 642 632	848 664 519
• FRAIS DE PERSONNEL	299 834 488	391 384 555
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	365 808 144	457 279 964
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	43 525 135	93 430 379
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	432 248 978	203 495 290
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 150 042	715 525
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 303 546	21 425 212
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	84 385 500	75 204 000
BÉNÉFICE	182 479 708	130 807 278
TOTAL DES CHARGES	2 288 990 427	2 391 639 803

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	2 400 639 436	2 037 185 350
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	17 922 402 956	19 480 086 648
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	6 481 711 009	7 251 893 425
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	2 041 603 918	2 616 379 649
• AUTRES DETTES À TERME	9 399 088 029	9 611 813 574
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 000 000 000	1 600 000 000
AUTRES PASSIFS	374 553 816	447 535 181
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	264 691 097	248 174 223
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	46 593 928	47 596 701
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 000 000 000	1 000 000 000
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	64 239 141	91 611 097
REPORT À NOUVEAU (+/-)	214 021 804	369 129 556
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	182 479 708	130 807 278
TOTAL DU PASSIF	29 469 621 886	30 452 126 034

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 157 562 598	2 273 408 648
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	70 778 246	182 125 044
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 062 789 778	2 073 132 840
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	23 994 574	18 150 764
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	45 990 345	48 081 423
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	30 649 850	26 400 685
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 404 033	7 696 616
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 256 882	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	47 126 719	36 052 431
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	2 288 990 427	2 391 639 803

ACTIBOURSE

DATE D'OUVERTURE : DÉCEMBRE 1997

FORME JURIDIQUE

S.A. avec Conseil d'Administration

CAPITAL AU 31/12/2013

525 millions de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RB/COT/08 B 2783

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 31/12/2013

Mohamed BENNANI, Président
BANK OF AFRICA – BÉNIN,
représentée par Patrick SAIZONOU
Youssef BENKIRANE
Paulin Laurent COSSI
Jean-François MONTEIL

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 31/12/2013

BOA GROUP S.A.	88,04 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	11,96 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS BÉNIN

SIÈGE SOCIAL

Immeuble Siège Social BOA-CÔTE D'IVOIRE
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas
01 BP 4132 Abidjan - Plateau - CÔTE D'IVOIRE
Tél. : (225) 20 30 34 29
Fax : (225) 20 32 04 68
Email : <information@boa-actibourse.com>



ACTIF	2012	2013
CRÉANCES INTERBANCAIRES	5 519 929 054	6 574 283 862
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	146 710 377	1 200 194 843
TITRES DE PLACEMENT	463 096 466	337 206 022
DÉBITEURS DIVERS	412 554 978	1 223 263 676
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	158 005 677	155 538 854
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	41 050 654	12 668 706
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	34 662 200	95 754 949
TOTAL DE L'ACTIF	6 776 009 406	9 598 910 912

CHARGES	2012	2013
CHARGES D'INTERMÉDIATION	91 117 313	153 728 842
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	14 502 441	19 010 904
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	330 039 409	637 928 449
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	14 163 095	18 676 286
CHARGES DE PERSONNEL	179 616 120	299 888 268
CHARGES SOCIALES	36 787 239	48 405 933
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	9 367 463	12 996 674
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	168 990 300	404 159 100
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	462 921 817	957 396 447
TOTAL DES CHARGES	1 307 505 197	2 552 190 903

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES		
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	4 965 911 654	5 635 521 801
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	238 345 707	1 804 169 014
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION	129 822 281	74 893 886
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES	248 522 685	294 814 867
CAPITAL	525 000 000	525 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	205 485 262	307 114 897
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	462 921 817	957 396 447
TOTAL DU PASSIF	6 776 009 406	9 598 910 912

PRODUITS	2012	2013
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	591 340 552	1 528 078 242
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE	84 570 139	162 562 025
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ	9 090 909	130 000 000
PRODUITS DE DROITS DE GARDE	413 540 428	538 786 311
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	110 968 798	122 675 771
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	60 000 871	67 402 472
REPRISE DE PROVISIONS	37 993 500	2 686 082
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
TOTAL DES PRODUITS	1 307 505 197	2 552 190 903

AGORA

DATE D'OUVERTURE : JUILLET 2002

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

5 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RCCM N° 282497 Abidjan - Plateau

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 31/12/2013

Mohamed BENNANI, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN,

représentée par Faustin AMOUSSOU

BANK OF AFRICA – MALI,

représentée par Mamadou Igor DIARRA

BANK OF AFRICA – NIGER,

représentée par Sadio CISSÉ

Jean-François MONTEIL

Lala MOULAYE

Léon NAKA

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 31/12/2013

BOA GROUP S.A.	50,74 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	7,50 %
AUTRES ENTREPRISES	5,39 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA – MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA – NIGER	5,00 %
FONDS OUEST AFRICAÏN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	0,43 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	3,46 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

SIÈGE SOCIAL

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



ACTIF	2012	2013
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	8 488 266 780	4 758 080 833
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	943 587 983	844 679 990
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	12 594 728 589	13 466 849 604
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	10 453 673	
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
TOTAL DE L'ACTIF	22 037 037 025	19 069 610 427

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	476 037 940	578 777 175
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	476 037 940	578 777 175
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	626 464 976	29 883 328
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		500 000 000
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	42 180 750	170 889 250
BÉNÉFICE	6 508 241 460	7 689 332 841
TOTAL DES CHARGES	7 652 925 126	8 968 882 594

PASSIF	2012	2013
DETTE INTERBANCAIRES	6 225 884	9 003 895
DETTE À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTE REPRÉSENTÉE PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	4 752 771 684	1 593 234 234
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	2 185 655 540	2 185 655 540
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 584 142 457	2 592 383 917
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 508 241 460	7 689 332 841
TOTAL DU PASSIF	22 037 037 025	19 069 610 427

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	562 788 560	374 426 525
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	562 788 560	374 426 525
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 059 627 066	7 236 258 246
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 200 000	1 200 000
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	29 309 500	183 548 575
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		1 173 449 248
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	7 652 925 126	8 968 882 594

ATTICA

DATE D'OUVERTURE : OCTOBRE 2004

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

2,5 milliards de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

RCM N° CI-ABJ-2009-B-2853 Abidjan-Plateau

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 31/12/2013

Benoît MAFFON, Président

BOA GROUP S.A, représentée par Mohamed BENNANI

UBA VIE, représentée par Lassina COULIBALY

Jean-François MONTEIL

Mor FALL

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 31/12/2013

BOA GROUP S.A.	75,08 %
UBA VIE	11,76 %
GÉNÉRALE DES ASSURANCES DU BÉNIN	4,00 %
AFRICAINES DES ASSURANCES	4,00 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	4,76 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

SIÈGE SOCIAL

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



ACTIF	2012	2013
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	441 537 704	663 795 155
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	372 056 029	286 358 427
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 071 923 725	2 210 688 725
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
TOTAL DE L'ACTIF	2 885 517 458	3 160 842 307

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	50 819 781	44 975 248
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	50 819 781	44 975 248
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 858 000	22 205 250
BÉNÉFICE	229 375 357	488 902 987
TOTAL DES CHARGES	284 053 138	556 083 485

PASSIF	2012	2013
DETtes INTERBANCAIRES	4 458 181	7 081 099
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETtes À VUE		
• AUTRES DETtes À TERME		
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	56 582 176	40 381 120
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	2 500 000 000	2 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	87 275 097	110 212 632
REPORT À NOUVEAU (+/-)	7 826 647	14 264 469
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	229 375 357	488 902 987
TOTAL DU PASSIF	2 885 517 458	3 160 842 307

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	25 278 254	29 410 435
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	25 278 254	29 410 435
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	256 255 424	485 873 050
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		40 800 000
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 519 460	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	284 053 138	556 083 485

BOA-ASSET MANAGEMENT



DATE D'OUVERTURE : DÉCEMBRE 2009

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

50 millions de F CFA

REGISTRE DU COMMERCE

CI-ABJ 2008- B – 7102

COMPTE CONTRIBUTABLE

1005489 X

CONSEIL D'ADMINISTRATION
AU 31/12/2013

Mohamed BENNANI, Président

Amine AMOR

BOA-CÔTE D'IVOIRE, représentée par Léon NAKA

BOA GROUP S.A., représentée par Jean-François MONTEIL

Abderrazzak ZEBDANI

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES
AU 31/12/2013

BOA GROUP S.A.	99,86 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,14 %

COMMISSAIRES AUX COMPTES

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

YZAS BAKER TILLY

SIÈGE SOCIAL

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Tél. : (225) 20 25 54 55

Fax : (225) 20 25 54 59

Email : <information@boa-am.com>

ACTIF	2012	2013
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 606 639	20 456 307
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
TITRES DE PLACEMENT		
DÉBITEURS DIVERS	67 028 004	75 954 857
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	23 803 590	38 701 441
TOTAL DE L'ACTIF	93 438 233	135 112 605

CHARGES	2012	2013
CHARGES D'INTERMÉDIATION	4 100 000	4 100 000
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	1 232 038	975 170
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	33 132 670	61 294 956
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	4 392 524	7 194 063
CHARGES DE PERSONNEL	38 290 491	63 738 297
CHARGES SOCIALES	2 442 885	3 283 501
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	11 865 545	24 009 650
Pertes sur créances irrécouvrables		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	2 000 000	12 161 093
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	17 560 441	31 957 114
TOTAL DES CHARGES	115 016 594	208 713 844

PASSIF	2012	2013
DETTES INTERBANCAIRES	19 512 002	15 071 951
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	25 446 746	36 290 291
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		3 313 764
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES		
CAPITAL	50 000 000	50 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-19 080 956	-1 520 515
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	17 560 441	31 957 114
TOTAL DU PASSIF	93 438 233	135 112 605

PRODUITS	2012	2013
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	107 920 715	184 268 069
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ		
PRODUITS DE DROITS DE GARDE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	1 326 699	1 875 665
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISE DE PROVISIONS		
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	5 769 180	22 570 110
TOTAL DES PRODUITS	115 016 594	208 713 844

BOA-FRANCE

DATE D'OUVERTURE : MAI 2010

FORME JURIDIQUE

S.A.

CAPITAL AU 31/12/2013

14 millions d'Euros

REGISTRE DU COMMERCE

RCS PARIS 514 242 338

CONSEIL D'ADMINISTRATION AU 31/12/2013

Paul DERREUMAUX, Président

Mohamed BENNANI, Administrateur

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,

représentée par Paul DERREUMAUX

BANK OF AFRICA – KENYA,

représentée par Paulin Laurent COSSI

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR,

représentée par Francis SUEUR

BANK OF AFRICA – MALI,

représentée par Serge KAPNIST

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES AU 31/12/2013

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	16,39 %
AGORA S.A.	10,00 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	11,11 %
BANK OF AFRICA – MALI	12,73 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	11,11 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	10,00 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	11,11 %
PROPARCO	7,14 %
BANK OF AFRICA – KENYA	5,56 %
BANK OF AFRICA – NIGER	4,45 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,40 %

COMMISSAIRE AUX COMPTES

MAZARS FRANCE

SIÈGE SOCIAL

6 Rue Cambacérès

75008 Paris - FRANCE

Tél. : (33) 1 42 96 11 40

Fax : (33) 1 42 96 11 68

Email : <info@boafrance.com>

SITE : WWW.BOAFRANCE.COM

AGENCES PARIS

AGENCE ENTREPRISES

Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68

LA PLAINE

Tél. : (33) 1 44 64 90 90 - Fax : (33) 1 44 64 75 95

STRASBOURG

Tél. : (33) 1 42 96 92 94 - Fax : (33) 1 53 24 98 41

ORNANO

Tél. : (33) 1 81 80 18 18 - Fax : (33) 1 42 58 88 37

AGENCE RÉGIONALE

MARSEILLE

Tél. : (33) 4 91 19 14 07 - Fax : (33) 4 91 54 08 73



ACTIF	2012	2013
CAISSE	209 772	210 730
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 560 671	7 789 764
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 219 242	11 970 492
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 215 768	11 963 704
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	3 475	6 788
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	16 977 002	20 133 494
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	487 555	386 172
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 067 649	933 543
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	327 171	181 182
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	174 887	230 074
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL DE L'ACTIF	22 023 951	41 835 451

CHARGES	2012	2013
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	24 842	19 426
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	24 842	19 426
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	59 136	122 274
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	50 364	14 243
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 390 886	2 399 414
• FRAIS DE PERSONNEL	1 157 694	1 281 903
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 233 192	1 117 511
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	409 740	367 083
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 546	33 784
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE		
BÉNÉFICE		
TOTAL DES CHARGES	2 936 514	2 956 224

PASSIF	2012	2013
DETtes INTERBANCAIRES	14 545 105	29 609 284
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 536 323	2 995 065
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	1 536 323	2 995 065
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	92 036	121 816
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	564 638	615 680
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	10 000 000	14 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-3 216 974	-4 714 151
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 497 177	-792 244
TOTAL DU PASSIF	22 023 951	41 835 451

PRODUITS	2012	2013
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	117 581	95 083
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	80 263	56 735
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	37 318	38 349
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 262 633	1 936 877
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	41 460	60 254
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	17 663	18 503
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		53 264
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 497 177	792 244
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	2 936 514	2 956 224



MARATHON INTERNATIONAL BOA DE BAMAKO



1 - La conférence de presse, au Siège de la BOA-MALI : un événement international annuel organisé par la BOA, à Bamako.

2 - Le départ de la course de 42,195 km du Marathon. 3 - Des athlètes du Kenya, de la RDC, du Ghana et du Niger pendant la course.

4 - La course des handicapés. 5 - L'arrivée de Godwin ADUKPO, Ghana, classé 3^e.

6 - Remise de prix au vainqueur du Marathon, Samson R. NYONYI, Tanzanie, par M. le Ministre de la Jeunesse et des Sports du Mali.

COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

DU GROUPE BANK OF AFRICA

LE GROUPE BANK OF AFRICA EN 2014

Plus de 30 ans de croissance

Une présence dans 17 pays

430 Agences et 600 GAB

5 000 Collaborateurs de 25 nationalités

5 Zones économiques :

UEMOA, CEDEAO, EAC, COMESA, SACD

Un partenaire bancaire de référence,
BMCE Bank, appartenant à un grand
groupe financier marocain, FinanceCom.

RAPPORT DU RÉVISEUR D'ENTREPRISES AGRÉÉ

SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2013

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2013 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels consolidés

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels consolidés, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

En procédant à cette évaluation, le réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Opinion

À notre avis, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière consolidée de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2013, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg.

Paragraphe d'observation

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la Note 1 de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2013 intitulée « Principes comptables et méthodes d'évaluation - Principes de consolidation » selon laquelle la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée pour les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2013. Cette présentation n'étant pas en vigueur au Luxembourg, nous avons effectué une étude comparative entre les principes et méthodes comptables adoptés pour la présentation des comptes annuels consolidés et les principes et méthodes comptables en vigueur au Luxembourg. Cette étude n'a pas relevé de distorsion jugée significative.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion consolidé, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels consolidés.

Luxembourg, le 27 mai 2014

Pour MAZARS LUXEMBOURG

Cabinet de révision agréé

10A, rue Henri M. Schnadt

L-2530 LUXEMBOURG

Cyril CAYEZ

Réviseur d'entreprises agréé

RAPPORT D'AUDIT DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2013

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés libellés en « Euros », de la société BOA GROUP S.A. tels qu'ils sont joints au présent rapport, et qui comprennent notamment le bilan consolidé au 31 décembre 2013 avec des capitaux propres positifs de 506 514 862 Euros, le compte de résultat consolidé faisant ressortir un bénéfice net de l'exercice de 56 782 454 Euros, l'état consolidé des variations des capitaux propres, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

La Direction du Groupe BANK OF AFRICA est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA), ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2013, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe BANK OF AFRICA pour l'exercice clos à cette date, conformément aux dispositions du droit comptable de l'OHADA et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'UMOA.

Émis le 19 février 2014

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Armand Fandohan

Expert-comptable diplômé

Associé

COMMENTAIRES SUR LES COMPTES ANNUELS CONSOLIDÉS

EXERCICE AU 31 DÉCEMBRE 2013

NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

A. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'ANNÉE 2013

Au cours de l'exercice 2013, le Groupe a enregistré une nouvelle entrée dans son périmètre de consolidation, ainsi que plusieurs augmentations de capital en vue du renforcement des fonds propres respectifs des filiales. Le détail est présenté dans les points suivants.

Évolution du périmètre de consolidation

Le Groupe BANK OF AFRICA a vu entrer dans son périmètre OLYMPE-BURKINA FASO. Il s'agit de la création d'une SCI Immobilière de 10 000 titres d'une valeur nominale de 152 EUR chacune, détenue à 100 % par BOA-BURKINA FASO.

Augmentations de capital des sociétés du Groupe

Sept entités du Groupe ont réalisé des augmentations de capital au cours de l'année 2013.

Les points suivants détaillent les modalités de ces évolutions de capital :

- BOA GROUP S.A. a réalisé au cours de l'année la quatrième tranche de la série de quatre augmentations de capital destinées à doubler son capital social. Cette tranche d'un montant de 10 091 120,00 EUR a été réalisée par apport en numéraire et émission de 65 104 actions au prix unitaire de 155 EUR par action. Elle a ainsi porté le capital social de la holding de 70 608 855,00 EUR à 80 699 975,00 EUR au 31 décembre 2013. Le capital social se compose désormais de 520 645 actions de même catégorie d'une valeur nominale de 155 EUR chacune.
- BOA-FRANCE a procédé à une augmentation de capital social d'un montant de 4 000 000 EUR par apport en numéraire avec émission de 40 000 titres au prix unitaire de 100 EUR. Le capital social passe ainsi de 10 000 000 EUR à fin décembre 2012 à 14 000 000 EUR à fin décembre 2013.
- Les comptes de BOA-GHANA ont enregistré également une augmentation de capital d'un montant de 2 636 640 EUR. Cette augmentation a permis de porter le capital social de 31 171 359 EUR à fin décembre 2012 à 33 807 999 EUR au 31 décembre 2013.
- BOA-KENYA a enregistré une augmentation de capital au cours du premier semestre 2013 d'un montant de 5 069 997 EUR faisant passer le capital social de 29 946 163 EUR à fin décembre 2012 à 35 016 160 EUR au 31 décembre 2013.
- BOA-RDC a enregistré une augmentation de capital au cours du dernier semestre 2013 d'un montant de 7 072 303 EUR, faisant passer le capital social de 4 611 973 EUR à fin décembre 2012 à 11 684 275 EUR au 31 décembre 2013.
- BOA-SÉNÉGAL a enregistré une augmentation de capital en numéraire au cours du dernier semestre 2013 d'un montant de 2 286 735 EUR, faisant passer le capital social de 12 958 166 EUR à fin décembre 2012 à 15 244 902 EUR au 31 décembre 2013.
- BOA-BURKINA FASO a enregistré une augmentation de capital au cours du dernier semestre 2013 par incorporation de réserve d'un montant de 3 048 980 EUR, faisant passer le capital social de 12 195 921 EUR à fin décembre 2012 à 15 244 902 EUR au 31 décembre 2013.

B. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

La méthode de l'intégration globale a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'Administration ou de Direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

La mise en équivalence est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH-SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2013, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle.

La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation au 31 décembre 2013 figure à la note 2. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

C. PRINCIPE D'ARRÊTÉ DES COMPTES

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2013. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

D. CONVERSION DES DEVICES

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCÉAN INDIEN et BOA-FRANCE sont tenus en Euro. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF),
- le Shilling Ougandais (UGX),
- le Franc Congolais (CDF),
- l'Ariary Malgache (MGA),
- le Shilling Tanzanien (TZS),
- le Franc Djiboutien (DJF),
- le Shilling Kenyan (KES),
- le Franc Burundais (BIF),
- le Cedi Ghanéen (GHS).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro.

Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2013. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2013 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens des devises respectives.

E. FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX (FRBG)

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour Risques Bancaires Généraux est calculée dans les Banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et parapublic et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les Banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

F. OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

G. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

H. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

I. TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

J. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

K. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisé ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

L. COMPARABILITÉ D'UN EXERCICE À L'AUTRE

Les comptes consolidés de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2013 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2012 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

BILAN CONSOLIDÉ

ACTIF	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
CAISSE	139 768 871	133 488 285
CRÉANCES INTERBANCAIRES	674 250 713	761 227 106
• À VUE	445 841 843	519 419 290
• BANQUES CENTRALES	242 246 800	309 092 012
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	79 699 340	86 203 083
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	123 895 703	124 124 195
• À TERME	228 408 870	241 807 816
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 539 653 921	2 239 109 799
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	130 390 827	87 576 439
• CRÉDITS DE CAMPAGNE		
• CRÉDITS ORDINAIRES	130 390 827	87 576 439
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	456 344 475	441 172 888
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 950 951 141	1 702 155 677
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	55 921 652	40 468 563
• CRÉDITS ORDINAIRES	1 895 029 489	1 661 687 114
• AFFACTURAGE	1 967 478	8 204 795
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 364 760	2 785 968
TITRES DE PLACEMENT	886 792 314	776 656 648
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	153 691 277	119 328 363
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	5 740 796	4 706 017
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	11 187 973	10 782 671
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	146 913 494	115 965 221
ACTIONNAIRES & ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	131 083 161	141 720 422
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	73 950 458	36 745 745
ÉCARTS D'ACQUISITION	40 137 361	40 659 493
TOTAL DE L'ACTIF	4 806 535 099	4 383 175 738
HORS BILAN	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
ENGAGEMENTS DONNÉS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	205 818 544	210 933 027
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 001 454	4 941 142
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	200 817 090	205 991 885
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	500 962 086	366 364 341
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	17 058 350	5 436 228
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	483 903 736	360 928 113
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	645 779 819	488 473 307

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN EUROS)

PASSIF	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
DETTES INTERBANCAIRES	597 614 228	460 866 781
• À VUE	69 509 166	58 523 357
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	28 831 335	19 257 963
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	40 677 831	39 265 394
• À TERME	528 105 062	402 343 424
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 457 013 750	3 225 557 295
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	547 092 112	437 221 369
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	8 930 572	14 382 267
• BONS DE CAISSE	17 057 269	18 181 749
• AUTRES DETTES À VUE	1 735 631 838	1 624 217 375
• AUTRES DETTES À TERME	1 148 301 959	1 131 554 535
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	25 614 389	34 193 363
AUTRES PASSIFS	86 853 331	86 302 374
COMPTES D'ORDRE & DIVERS	69 180 412	64 928 996
ÉCARTS D'ACQUISITION	14 935 128	16 094 252
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	13 665 356	13 286 108
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS	13 647 212	19 405 929
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	109 301	135 094
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
FONDS AFFECTÉS	21 387 130	11 225 851
CAPITAL	80 699 975	70 608 855
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES CONSOLIDÉS, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE	369 032 433	324 352 074
• PART DU GROUPE	219 750 330	173 364 319
• PART DES MINORITAIRES	149 282 103	150 987 755
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	56 782 454	56 218 766
• PART DU GROUPE	31 426 358	29 282 636
• PART DES MINORITAIRES	25 356 096	26 936 130
TOTAL DU PASSIF	4 806 535 099	4 383 175 738
HORS BILAN	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
ENGAGEMENTS REÇUS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	30 680 708	20 251 128
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	30 680 708	20 251 128
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	2 988 041 552	2 208 512 154
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	199 097 319	239 886 355
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	2 788 944 233	1 968 625 799
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	169 824 903	180 847 931

RÉSULTAT CONSOLIDÉ

CHARGES	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	134 241 019	134 465 239
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	19 412 255	19 008 923
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	111 310 672	111 180 865
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 511 260	976 298
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 006 832	3 299 153
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	973 839	1 820 048
COMMISSIONS	2 811 626	2 487 920
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	19 194 961	10 754 159
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	1 171 311	864 806
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	17 606 146	9 428 335
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	417 504	461 018
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 840 788	1 377 688
ACHATS DE MARCHANDISES		
STOCKS VENDUS		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	182 331 928	162 840 877
• FRAIS DE PERSONNEL	88 669 058	76 902 148
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	93 662 870	85 938 729
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	22 912 016	19 896 739
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	55 265 152	49 821 104
CHARGES EXCEPTIONNELLES	2 472 348	2 626 812
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	2 777 673	1 594 369
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	64 338	12 591
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	19 566 940	14 254 891
BÉNÉFICE	56 782 454	56 218 766
• PART DU GROUPE	31 426 358	29 282 636
• PART DES MINORITAIRES	25 356 096	26 936 130
TOTAL DES CHARGES	501 235 082	458 171 203

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN EUROS)

PRODUITS	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	298 287 107	286 570 034
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 515 603	20 809 991
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	259 570 972	247 123 919
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	19 058 901	16 410 801
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 141 631	2 225 323
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	898 169	2 000 876
COMMISSIONS	63 174 712	53 596 455
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	106 207 109	92 596 417
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	44 895 056	41 838 172
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 727 947	11 928 947
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	38 199 140	28 372 065
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	11 384 966	10 457 233
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 123 472	7 130 215
MARGES COMMERCIALES		
VENTES DE MARCHANDISES		
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	14 025 649	9 802 638
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	739 705	564 832
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 509 358	2 411 496
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	2 872 489	1 949 876
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	397 312	1 548 364
PERTES		
TOTAL DES PRODUITS	501 235 082	458 171 203

RÉSULTAT CONSOLIDÉ

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN EUROS)

PRODUITS & CHARGES	EXERCICE 2013	EXERCICE 2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	298 287 107	286 570 034
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	17 515 603	20 809 991
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	259 570 972	247 123 919
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	19 058 901	16 410 801
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 141 631	2 225 323
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	898 169	2 000 876
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-134 241 019	-134 465 239
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-19 412 255	-19 008 923
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-111 310 672	-111 180 865
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-1 511 260	-976 298
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-2 006 832	-3 299 153
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	-973 839	-1 820 048
MARGE D'INTÉRÊT	163 970 418	152 285 623
• PRODUITS DE COMMISSIONS	63 174 712	53 596 455
• CHARGES DE COMMISSIONS	-2 811 626	-2 487 920
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	60 363 086	51 108 535
RÉSULTATS NETS SUR :		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	43 723 745	40 973 366
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 727 947	11 928 947
• OPÉRATIONS DE CHANGE	20 592 994	18 943 730
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	10 967 462	9 996 215
RÉSULTAT NET OPERATIONS FINANCIÈRES	87 012 148	81 842 258
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 123 472	7 130 215
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-1 840 788	-1 377 688
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	14 025 649	9 802 638
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-182 331 928	-162 840 877
• FRAIS DE PERSONNEL	-88 669 058	-76 902 148
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-93 662 870	-85 938 729
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-22 912 016	-19 896 739
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	739 705	564 832
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	130 149 746	118 618 797
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-55 265 152	-49 821 104
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	74 884 594	68 797 693
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	1 037 010	-215 316
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	94 816	355 507
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-19 566 940	-14 254 891
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	332 974	1 535 773
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE		
• PART DU GROUPE	31 426 358	29 282 636
• PART DES MINORITAIRES	25 356 096	26 936 130
RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ	56 782 454	56 218 766

BANQUES DU RÉSEAU

BOA-BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin
☎ : (229) 21 31 32 28 - 📠 : (229) 21 31 31 17
@ : <information@boabenin.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-BURKINA FASO

770, Av. du Président Aboubakar Sangoulé Lamizana
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso
☎ : (226) 50 30 88 70 à 73 - 📠 : (226) 50 30 88 74
@ : <information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BOA-CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson de Fougères
et Rue Gourgass - 01 BP 4132 - Abidjan 01
Côte d'Ivoire
☎ : (225) 20 30 34 00 - 📠 : (225) 20 30 34 01
@ : <information@boacoteivoire.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-GHANA

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka - P.O. Box C1541
Cantonments - Accra - Ghana
☎ : (233) 302 24 9690
📠 : (233) 302 24 9697
@ : <enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

BOA-KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562
00400 - Nairobi - Kenya
☎ : (254) 20 327 5000 / 20 233 0515
📠 : (254) 20 221 1477
@ : <yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

BOA-MADAGASCAR

2, Place de l'Indépendance
BP 183 - Antananarivo 101 - Madagascar
☎ : (261) 20 22 391 00 - 📠 : (261) 20 22 294 08
@ : <information@boa.mg>
www.boa.mg

BOA-MALI

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola
Bamako - Mali
☎ : (223) 20 70 05 00 - 📠 : (223) 20 70 05 60
@ : <information@boamali.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-MER ROUGE

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti
☎ : (253) 21 35 30 16 - 📠 : (253) 21 35 16 38
@ : <secretariat@boamerrouge.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger
☎ : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46
📠 : (227) 20 73 38 18
@ : <information@boaniger.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-RDC

22, Avenue des Aviateurs - BP 7119 Kin1
Kinshasa-Gombe
République Démocratique du Congo
☎ : (243) 99 300 46 00
@ : <infos@boa-rdc.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de NGOR, Zone 12
Quartier des Almadies - Dakar - Sénégal
☎ : (221) 33 865 64 67 - 📠 : (221) 33 820 42 83
@ : <information@boasenegal.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054 - Dar es Salaam - Tanzania
☎ : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90
📠 : (255) 22 211 37 40
@ : <boa@boatanzania.com>
www.boatanzania.com

BOA-TOGO

Boulevard de la République - BP 229 - Lomé - Togo
☎ : (228) 22 53 62 62
@ : <information@boatogo.com>
www.bank-of-africa.net

BOA-UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - Uganda
☎ : (256) 414 302001 - 📠 : (256) 414 230902
@ : <boa@boa-uganda.com>
www.boa-uganda.com

BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Mairie de Bujumbura - Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura - Burundi
☎ : (257) 22 20 11 11 - 📠 : (257) 22 20 11 15
@ : <info@bcb.bi>
www.bcb.bi

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin
☎ : (229) 21 31 24 25 - 📠 : (229) 21 31 24 60
@ : <secbhb@intnet.bj>
www.banque-habitat-benin.com

FILIALES DU GROUPE

ACTIBOURSE

Immeuble Siège Social BOA-CÔTE D'IVOIRE
Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgass
01 BP 4132 Abidjan - Plateau - Côte d'Ivoire
☎ : (225) 20 30 34 29 - 📠 : (225) 20 32 04 68
@ : <information@boa-actibourse.com>

AGORA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

ATTICA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

BOA-ASSET MANAGEMENT

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgass
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
☎ : (225) 20 30 34 00 - 📠 : (225) 20 30 34 01
@ : <information@boa-am.com>

BOA-FRANCE

6, Rue Cambacérès - 75008 Paris - France
☎ : (33) 1 42 96 11 40 - 📠 : (33) 1 42 96 11 68
@ : <info@boafrance.com>
www.boafrance.com

BUREAU DE REPRÉSENTATION À PARIS

GIE GROUPE BANK OF AFRICA

6, Rue Cambacérès - 75008 Paris - France
☎ : (33) 1 42 96 36 11 - 📠 : (33) 1 42 96 11 68
@ : <information@boa-gie.com>