



# MALI

ETATS FINANCIERS AU 31 DÉCEMBRE 2016



**BANK OF AFRICA**

Groupe BMCE BANK



# Sommaire

---

Chiffres clés 2016	3
Bilan comparé des deux derniers exercices	5
Résultat comparé des deux derniers exercices	7
Annexes	9 - 19

# MALI



## Date d'ouverture

Décembre 1983

## Capital au 31/12/2016

10,3 milliards de F CFA

## Conseil d'Administration au 31/12/2016

Paul DERREUMAUX, Président

Amine BOUABID

BOA GROUP, représenté par

Mamadou Igor DIARRA

Mamadou Sinsy COULIBALY

BOA WEST AFRICA, représenté par

Abderrazzak ZEBDANI

BMCE BANK OF AFRICA, représenté par

Amine BOUABID

## Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL

EGCC INTERNATIONAL SARL / GHA-EXCO

## Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 -

Bozola - Bamako - MALI

Tél. : (223) 20 70 05 00

Fax : (223) 20 70 05 60

Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBAXXX

[information@boamali.com](mailto:information@boamali.com)

[www.boamali.com](http://www.boamali.com)

## Principaux actionnaires au 31/12/2016

BOA WEST AFRICA

**61,39 %**

PERSONNES PHYSIQUES

**31,07 %**

ATTICA S.A.

**2,07**

AUTRES PERSONNES  
MORALES

**5,47 %**



## Chiffres clés 2016

(En millions de F CFA)

Activité	2015	2016	Variation
Dépôts clientèle	320 343	313 939	-2,0 %
Créances clientèle	258 606	257 691	-0,4 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	52	60	15,4 %
Structure			
Total bilan	535 666	514 000	-4,0 %
Fonds propres (avant répartition)	38 010	41 268	8,6 %
Effectif en fin de période	365	366	0,3 %

Résultat	2015	2016	Variation
Produit Net Bancaire	30 210	29 747	-1,5 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	16 495	17 986	9,0 %
Résultat Brut d'Exploitation	13 715	11 761	-14,2 %
Coût du risque en montant (*)	2 811	3 515	25,0 %
Résultat Net	7 126	9 403	32,0 %
Coefficient d'exploitation	54,6 %	60,5 %	
Coût du risque	1,2 %	1,4 %	
Rentabilité des actifs (ROA )	1,4 %	1,9 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE )	25,7 %	25,9 %	

### Solvabilité

Tier 1	30 696	32 795
Tier 2	654	68
Risk Weighted Asset (RWA)	228 100	266 945
Tier 1 + Tier 2 / RWA	13,7 %	12,3 %

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux

### Analyse financière

Dans un environnement mondial surtout caractérisé par **une croissance ralentie** et une forte montée des incertitudes politiques, économiques et monétaires, le Mali devrait réaliser une augmentation de 5,3 % de son Produit Intérieur Brut (PIB) **en dépit d'un contexte sécuritaire toujours difficile**.

BANK OF AFRICA - MALI (BOA-MALI) clôture son exercice social **en maintenant ses fondamentaux** acquis lors des années antérieures.

La Banque achève l'exercice sous revue avec **un total du bilan de 514 000 millions de F CFA et un renforcement de ses fonds propres avant répartition** de 8,6 %, à 41 268 millions de F CFA.

**Les dépôts de la clientèle ont enregistré un léger recul** de 2,0 %, pour s'afficher à 313 939 millions de F CFA à la fin de l'exercice 2016 contre 320 343 millions de F CFA à fin 2015.

**Les créances à la clientèle s'élèvent** à 257 691 millions de F CFA à fin décembre 2016, comparativement à 258 606 millions de F CFA à fin décembre 2015.

La conjoncture hésitante dans plusieurs secteurs a conduit à **un accroissement des Créances Douteuses et Litigieuses** et, suite à la couverture prudente de celles-ci, à une dégradation du coût du risque.

**Le Produit Net Bancaire s'est établi à 29 747 millions de F CFA** à fin 2016.

Toutefois, **le résultat net connaît une progression appréciable de 32,0 %** par rapport à l'exercice 2015. En effet, la Banque a clôturé l'exercice 2016 **en franchissant la barre historique des 9 000 millions de F CFA** : le résultat net est de 9 403 millions de F CFA contre 7 126 millions de F CFA en 2015.

## Bilan comparé des deux derniers exercices

<b>Actif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
CAISSE	7 983 821 214	8 854 682 614
CREANCES INTERBANCAIRES	64 349 934 978	44 449 030 629
- A vue	55 006 469 083	36 259 329 392
. Banques centrales	46 199 707 122	22 536 985 094
. Trésor public, CCP		
. Autres établissements de crédit	8 806 761 961	13 722 344 298
- A terme	9 343 465 895	8 189 701 237
CREANCES SUR LA CLIENTELE	258 605 546 919	257 690 645 439
- Portefeuille d'effets commerciaux	39 934 975 133	16 335 556 002
. Crédits de campagne		
. Crédits ordinaires	39 934 975 133	16 335 556 002
- Autres concours à la clientèle	171 387 518 503	194 788 538 194
. Crédits de campagne	2 246 702 860	7 507 352 562
. Crédits ordinaires	169 140 815 643	187 281 185 632
- Comptes ordinaires débiteurs	47 283 053 283	46 566 551 243
- Affacturage		
TITRES DE PLACEMENT	152 006 579 688	153 864 933 249
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	1 641 906 265	1 274 583 303
CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	1 554 439 034	1 884 318 979
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	302 511 311	236 001 301
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	20 583 589 534	18 793 680 510
ACTIONNAIRES OU ASSOCIES		
AUTRES ACTIFS	24 681 101 300	21 616 026 663
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	3 956 644 785	5 336 382 982
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>535 666 075 028</b>	<b>514 000 285 669</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS DONNES	58 304 517 077	183 840 326 859
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	6 141 089 149	2 954 394 867
• En faveur d'établissements de crédit		
• En faveur de la clientèle	6 141 089 149	2 954 394 867
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	52 163 427 928	180 885 931 992
• D'ordre d'établissement de crédit	2 806 841 387	1 840 386 421
• D'ordre de la clientèle	49 356 586 541	179 045 545 571

(En F CFA)

<b>Passif</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
DETTES INTERBANCAIRES	156 340 527 345	139 173 908 826
- A vue	1 422 416 159	2 440 573 839
. Trésor public, CCP		
. Autres établissements de crédit	1 422 416 159	2 440 573 839
- A terme	154 918 111 186	136 733 334 987
DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	320 342 815 054	313 938 664 456
- Comptes d'épargne à vue	74 855 464 919	85 973 508 159
- Comptes d'épargne à terme	44 333 442	67 119 068
- Bons de caisse		
- Autres dettes à vue	182 467 793 047	163 256 657 999
- Autres dettes à terme	62 975 223 646	64 641 379 230
DETTES REPRESENTEE PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	8 152 640 975	8 853 990 382
COMPTES D'ORDRE DIVERS	8 063 714 229	7 042 752 233
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	4 756 822 006	3 723 392 608
PROVISIONS REGLEMENTEES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUE BANCAIRES GENERAUX	3 720 267 945	2 913 508 227
CAPITAL	10 300 000 000	10 300 000 000
PRIMES LIEES AU CAPITAL	10 640 025 820	10 640 025 820
RESERVES	4 191 715 777	5 260 662 592
ECARTS DE REEVALUATION		
REPORT A NOUVEAU (+/-)	2 031 233 775	2 750 255 002
RESULTAT DE L'EXERCICE (+/-)	7 126 312 102	9 403 125 523
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>535 666 075 028</b>	<b>514 000 285 669</b>

<b>Hors bilan</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
ENGAGEMENTS SUR TITRES		
ENGAGEMENTS RECUS	114 546 445 999	234 663 337 152
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		-
• Reçus d'établissements de crédit	-	-
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	114 546 445 999	234 663 337 152
• Reçus d'établissements de crédit	16 600 337 051	121 829 363 977
• Reçus de la clientèle	97 946 108 948	112 833 973 175
ENGAGEMENTS SUR TITRES		

## Résultat comparé des deux derniers exercices

Charges	2015	2016
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	10 354 237 993	11 712 781 375
- Intérêts et charges assimilées sur dettes inter-bancaires	4 082 891 969	4 454 762 775
- Intérêts et charges assimilées sur dettes à l'égard de la clientèle	6 197 096 024	7 247 847 579
- Intérêts et charges assimilées sur dettes représentées par un titre	74 250 000	
- Autres intérêts et charges assimilées		10 171 021
CHARGES SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	484 885 910	780 212 179
COMMISSIONS	223 735 751	658 928 328
CHARGES SUR OPERATIONS FINANCIERES	935 521 939	792 149 764
- Charges sur titres de placement		
- Charges sur opérations de change	906 027 741	786 279 224
- Charges sur opérations de hors bilan	29 494 198	5 870 540
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRES	283 173 668	444 381 828
ACHATS DE MARCHANDISES		
STOCKS VENDUS		
VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES		
FRAIS GENERAUX D'EXPLOITATION	13 804 122 997	15 254 240 267
- Frais de personnel	6 979 534 946	7 746 448 450
- Autres frais généraux	6 824 588 051	7 507 791 817
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 690 563 847	2 732 087 730
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN	4 055 066 348	1 190 176 819
EXCEDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX	900 000 000	472 502 148
CHARGES EXCEPTIONNELLES	6 905 214	44 473 040
PERTES SUR EXERCICES ANTERIEURS	1 608 154 025	1 113 908 137
IMPOT SUR LE BENEFICE	749 536 832	770 585 735
BENEFICE	7 126 312 102	9 403 125 523
<b>TOTAL</b>	<b>43 222 216 626</b>	<b>45 369 552 873</b>

<b>Produits</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	21 747 801 509	22 608 755 971
- Intérêts et produits assimilés sur créances inter-bancaires	767 908 709	732 620 802
- Intérêts et produits assimilés sur créances sur la clientèle	19 545 149 585	20 423 975 900
- Intérêts et produits assimilés sur titres d'investissement		
- Autres intérêts et produits assimilés	1 434 743 215	1 452 159 269
PRODUITS SUR CREDIT-BAIL ET OPERATIONS ASSIMILEES	589 207 416	941 266 501
COMMISSIONS	4 228 011 221	4 229 250 290
PRODUITS SUR OPERATIONS FINANCIERES	13 996 565 936	14 716 473 296
- Produits sur titres de placement	9 236 699 958	9 521 675 357
- Dividendes et produits assimilés	398 933 024	499 686 468
- Produits sur opérations de change	1 932 795 806	2 364 910 050
- Produits sur opérations de hors bilan	2 428 137 148	2 330 201 421
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	985 653 642	580 502 640
MARGE COMMERCIALE		
VENTES DE MARCHANDISES		
VARIATION DE STOCKS DE MARCHANDISES		
PRODUITS GENERAUX D'EXPLOITATION	944 107 439	1 059 565 733
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BENEFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CREANCES ET DU HORS BILAN		
EXCEDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GENERAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	79 787 724	167 571 029
PROFITS SUR EXERCICES ANTERIEURS	651 081 739	1 066 167 413
PERTE		
<b>TOTAL</b>	<b>43 222 216 626</b>	<b>45 369 552 873</b>

## Annexes

---

### **1** Note sur les principes et méthodes comptables

---

#### **Présentation des comptes**

---

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA - MALI sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) dans le règlement applicable aux banques des Etats de l'Union Economique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990.

Les comptes sociaux au 31 décembre 2016 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO.

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques.

#### **Conversion des comptes du bilan libellés en devises**

---

Les créances et les dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises sont convertis en FCFA au cours de change du 31 décembre 2016 cours communiqués par l'Agence Nationale de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO).

#### **Les opérations et positions en devises**

---

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants, et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès la réception des avis d'encaissement ou paiement.

#### **Les intérêts et les commissions bancaires**

---

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

#### **Comptes de la clientèle**

---

Le classement des comptes clientèle par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc... n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long terme et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle.

Tous les comptes débiteurs en souffrance ont fait l'objet d'une attention particulière et des provisions pour dépréciation conséquentes ont été constituées. Le taux retenu varie entre 34 et 100 % selon la nature du risque et suivant les recommandations de la Banque Centrale. Le taux moyen des provisions au 31 décembre 2016 est de 67,6 %.

Les provisions pour dépréciation antérieurement constituées non utilisées ou devenues sans effet ont fait l'objet de reprises et viennent donc améliorer les résultats.

## Les immobilisations

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ETABLISSEMENT	33 1/3 %
CONSTRUCTIONS	15 %
MATERIEL DE TRANSPORT	33 1/3 %
AMENAGEMENTS INSTALLATIONS	20 %
MOBILIER ET MATERIEL DE BUREAU	10-20 %
OUTILLAGE (SELON NATURE)	10 %
MATERIEL INFORMATIQUE	20 %

Les réparations et entretiens intervenus sur les immobilisations, notamment sur le mobilier et le matériel informatique, sont enregistrés en charges.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	59 059	136 885	37 093	132 289
DE 1 MOIS À 3 MOIS	1 181	301	1 744	212
DE 3 MOIS À 6 MOIS	1 137	0	1 678	0
DE 6 MOIS À 2 ANS	1 035	18 956	1 074	6 533
DE 2 ANS À 5 ANS	1 938	199	2 860	140
PLUS DE 5 ANS	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>64 350</b>	<b>156 341</b>	<b>44 449</b>	<b>139 174</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	64 080	264 310	68 782	263 242
DE 1 MOIS À 3 MOIS	30 785	4 280	35 508	2 035
DE 3 MOIS À 6 MOIS	45 555	22 283	33 010	4 313
DE 6 MOIS À 2 ANS	76 732	17 927	56 852	28 386
DE 2 ANS À 5 ANS	26 850	11 043	33 529	15 463
PLUS DE 5 ANS	7 768	500	6 997	500
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	6 836	0	23 013	0
<b>TOTAL</b>	<b>258 606</b>	<b>320 343</b>	<b>257 691</b>	<b>313 939</b>

\* En millions de F CFA

## 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2015*		Au 31/12/2016*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	58 458	136 837	223 516	168 493
ENTREPRISES PRIVÉES	186 843	145 300	32 242	120 784
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	12 859	3 976	0	3 784
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	446	34 230	1 933	20 878
<b>TOTAL</b>	<b>258 606</b>	<b>320 343</b>	<b>257 691</b>	<b>313 939</b>

## 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

CRÉANCES DOUTEUSES	18 538	26 781
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-13 916	-18 033
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>4 622</b>	<b>8 748</b>
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	2 214	14 265
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>6 836</b>	<b>23 013</b>

## 2.3. Immobilisations financières

Participation	Montant*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
• BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	0	0	10 000	0,0%
• FONDS GARI	108	108	12 955	0,8%
• FGHM S.A.	35	35	1 004	3,5%
• SGI MALI	4	4	350	1,1%
• BANK OF AFRICA - France	1 169	442	9 183	12,7%
• SOCIETE VISA	13	0		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>1 329</b>	<b>589</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
• CTMI UEMOA	16	16	2 179	0,73%
• OLYMPE S.A.	240	240	1 000	24,00%
• AGORA	250	250	5 000	5,00%
• ALLIANZ MALI ASSURANCES	80	80	1 000	8,00%
• CRRH	100	100	3 000	3,33%
• UAM-IARD	0	0	1 000	10,00%
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>686</b>	<b>686</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>2 015</b>	<b>1 275</b>		
TITRES SUBORDONNÉS				
COMPTE BLOQUÉ ACTIONNAIRE FGHM				
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
TITRES TRESOR NON MOBILISABLES	0	0		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>2 015</b>	<b>1 275</b>		

\* En millions de F CFA

## 2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 844	20		1 864
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 541	87		1 628
<b>TOTAL NET</b>	<b>303</b>	<b>-67</b>	<b>0</b>	<b>236</b>

## 2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2015*	 *	 *	Au 31/12/2016*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>33 833</b>	<b>1 464</b>	<b>610</b>	<b>31 688</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	279	496		775
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	15 619	168	119	15 669
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	3 581	800		4 381
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	14 354	324	816	13 862
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>13 249</b>	<b>2 400</b>	<b>555</b>	<b>15 094</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	5	0	0	5
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	10 870	1 398	438	11 830
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	2 374	1 002	117	3 259
<b>TOTAL NET</b>	<b>20 584</b>	<b>-1 003</b>	<b>787</b>	<b>18 794</b>

 Augmentations,  Diminutions

## 2.6. Autres actifs/passifs

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DÉBITEURS DIVERS	3 291	2 897
VALEURS NON IMPUTÉES	4 420	2 566
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	329	145
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	61	267
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	0	0
CRÉANCES RATTACHÉES	4 688	4 859
DIVERS	11 892	10 882
<b>TOTAL</b>	<b>24 681</b>	<b>21 616</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DETTES FISCALES	750	1 345
DETTES SOCIALES	0	0
CRÉDITEURS DIVERS	3 839	4 157
DETTES RATTACHÉES	2 380	2 568
DIVERS	1 184	784
<b>TOTAL</b>	<b>8 153</b>	<b>8 854</b>

\* En millions de F CFA

## 2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES COMPTABILISEES D'AVANCE	533	880
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	14	119
DIVERS	3 410	4 337
<b>TOTAL</b>	<b>3 957</b>	<b>5 336</b>

2.7.2 Passif	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF		
CHARGES À PAYER	2 028	2 476
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	2 181	1 171
DIVERS	3 855	3 391
<b>TOTAL</b>	<b>8 064</b>	<b>7 043</b>

## 2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
AUTRES COMPTES D'ATTENTE	710	100
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	4 047	3 623
<b>TOTAL</b>	<b>4 757</b>	<b>3 723</b>

## 2.9. Capitaux propres

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2015*	Affectation du résultat 2015*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2016*
F.R.B.G.	3 720	0	-806	2 914
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 640		0	10 640
RÉSERVES LÉGALES	2 673	1 069	0	3 742
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES			0	
AUTRES RÉSERVES	1 519	0	0	1 519
CAPITAL SOCIAL	10 300	0	0	10 300
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)			0	
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES			0	
REPORT À NOUVEAU	2 031	719	0	2 750
RÉSULTAT 2015	7 126	-7 126	0	0
RÉSULTAT 2016	0		9 403	9 403
<b>TOTAL</b>	<b>38 009</b>	<b>-5 338</b>	<b>8 597</b>	<b>41 268</b>

\* En millions de F CFA

## 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation) :

<b>Années</b>	<b>Montants</b>
2007	580
2008	500
2009	500
2010	-500
2011	0
2012	0
2013	800
2014	940
2015	900
2016	-806
<b>Soit au 31/12/2016</b>	<b>2 914</b>

## 2.9.3 Informations sur le capital.

Le capital de la BANK OF AFRICA - MALI s'élève à 10 300 millions de F CFA.

Il est composé de 2 060 000 titres d'une valeur nominale de 5 000F CFA.

La structure de l'actionariat est la suivante :

<b>Actionnaires</b>	<b>Structure</b>
BOA WEST AFRICA	61,39%
ATTICA	2,07%
UNIFIDA	2,06%
AUTRES ACTIONNAIRES PERSONNES MORALES ETRANGERES	1,95%
ACTIONNAIRES PERSONNES PHYSIQUES ETRANGERES	13,16%
ACTIONNAIRES NATIONAUX PERSONNES PHYSIQUES	17,91%
ACTIONNAIRES NATIONAUX PERSONNES MORALES	1,46%
<b>TOTAL</b>	<b>100,0%</b>

\* En millions de F CFA

### 3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>58 304</b>	<b>183 840</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>6 141</b>	<b>2 954</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	6 141	2 954
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>52 163</b>	<b>180 886</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 807	1 840
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	49 356	179 046
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>114 546</b>	<b>234 663</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>114 546</b>	<b>234 663</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	16 600	121 829
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	97 946	112 834
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>		

### 4 Observations sur le compte de résultat

#### 4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>768</b>	<b>733</b>
• À VUE	106	98
• À TERME	662	635
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>20 980</b>	<b>21 876</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	1 850	2 698
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	2 800	3 012
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	7 935	8 219
• CRÉDITS À MOYEN TERME	7 640	7 344
• CRÉDITS À LONG TERME	755	603
<b>TOTAL</b>	<b>21 748</b>	<b>22 609</b>

\* En millions de F CFA

## 4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>4 083</b>	<b>4 455</b>
• À VUE	138	118
• À TERME	3 945	4 337
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>6 197</b>	<b>7 248</b>
• À VUE	3 208	3 768
• À TERME	2 989	3 480
<b>SUR DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRES</b>	<b>74</b>	<b>10</b>
• À TERME	74	10
<b>TOTAL</b>	<b>10 354</b>	<b>11 713</b>

## 4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>4 228</b>	<b>4 229</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	56	22
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	4 172	4 207
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>224</b>	<b>659</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	224	659
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTELE		

## 4.4. Frais généraux d'exploitation

### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	5 351	5 612
CHARGES SOCIALES	1 629	2 134
<b>TOTAL</b>	<b>6 980</b>	<b>7 746</b>

### 4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	693	947
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	0	0
LOYERS	481	567
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	555	605
PRIMES D'ASSURANCE	230	228
PERSONNEL EXTERIEUR A L'ENTREPRISE	467	659
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	1 389	1 444
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	425	327
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	309	336
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	681	899
ACHATS NON STOCKÉS		
DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	968	1 013
JETONS DE PRÉSENCE	173	81
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	454	402
<b>TOTAL</b>	<b>6 825</b>	<b>7 508</b>

\* En millions de F CFA

**4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>2 691</b>	<b>2 732</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	1 606	1 729
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	1 085	1 003
<b>REPRISES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 691</b>	<b>2 732</b>

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

Nature	Au 31/12/2015*	Au 31/12/2016*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	5 954	7 242
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 070	1 058
PERTES SUR CRÉANCES	95	873
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-4 097	-5 053
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	0
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-926	-2 911
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	-40	-19
<b>TOTAL</b>	<b>4 056</b>	<b>1 190</b>

**5 Autres informations****5.1. Effectifs moyens**

Catégories	2015*	2016*
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	141	146
GRADÉS	168	171
EMPLOYÉS	8	9
PERSONNEL NON BANCAIRE	38	38
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>358</b>	<b>367</b>

\* En millions de F CFA

## 5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2015*	2016*
<b>ACTIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>1 792</b>	<b>11 352</b>
• BILLETS ET MONNAIES	266	435
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	1 526	10 917
<b>VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS</b>	<b>329</b>	<b>329</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE</b>	<b>155</b>	<b>47</b>
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	155	47
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
<b>OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE</b>		
• COMPTES ORDINAIRES		

## 5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2016

Nature	En millions de F CFA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2016	9 403
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2015	2 752
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>12 155</b>
RÉSERVE LÉGALE (15 % DU RÉSULTAT)	1 410
DIVIDENDE	6 180
DOTATION FONDS SOCIAL ENTREPRISE	470
RESERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	4 095
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>12 155</b>

\* En millions de F CFA

## 6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2012	2013	2014	2015	2015
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	7 200	7 200	8 300	10 300	10 300
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	720 000	720 000	830 000	2 060 000	2 060 000
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	22 160	25 845	37 414	42 491	44 136
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	6 711	9 229	13 181	14 621	14 095
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	540	461	432	750	771
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	1 506	2 230	4 021	7 126	9 403
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	8 571	12 178	15 360	6 733	6 468
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 092	3 097	4 845	3 459	4 565
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	349	338	328	358	367
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	3 667	3 913	4 958	5 351	5 612
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	1 390	1 363	1 366	1 629	2 134

\* En millions de F CFA

\*\* En unité de F CFA