



MADAGASCAR

ETATS FINANCIERS 2018

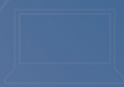




# Sommaire

---

Chiffres clés et Analyse Financière	3-4
Faits marquants	5
Bilan	6-7
Compte de résultat	8-9
Notes d'annexes	10-23





### Date d'ouverture

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA

(BTM) / Banque nationale pour le développement rural.

Intégrée au Réseau BOA en 1999



### Capital au 31/12/2018

45,510 milliards d'Ariary (MGA)



### Conseil d'Administration au 31/12/2018

Alphonse RALISON, Président

Amine BOUABID

Paulin Laurent COSSI

Jean-François MONTEIL

Alexandre RANDRIANASOLO

Abderrazzak ZEBDANI

BANK OF AFRICA - BENIN, représentée par Driss BENJELLOUN

ETAT MALGACHE, représenté par Tianamandimby RAJAONARIVONY RAMANOEL

Groupe BANK OF AFRICA, représenté par Amine BOUABID



### Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL



### Siège social

2, Place de l'Indépendance

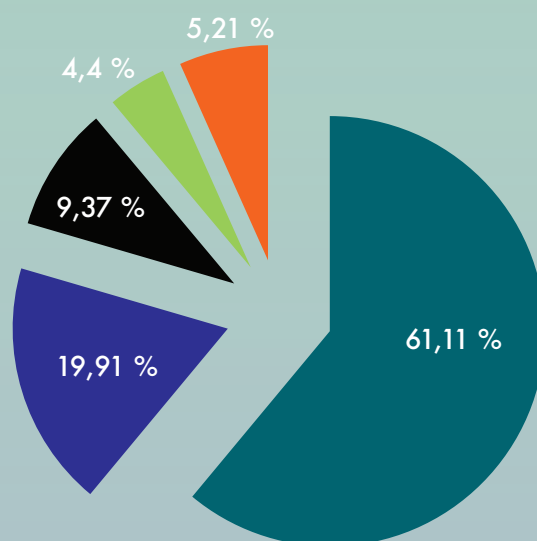
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR

Tél. : (261) 20 22 391 00

Fax : (261) 20 22 294 08

SWIFT : AFRIMGMG

### Principaux actionnaires au 31/12/2018



### Analyse financière

L'année 2018 marque une nouvelle fois la performance commerciale de BANK OF AFRICA - MADAGASCAR et confirme sa solidité financière et son positionnement de leader dans le paysage financier du pays.

Les crédits accordés à la clientèle ont progressé de 7,5 % en un an pour s'inscrire à 1 220,6 milliards d'Ariary à fin décembre 2018, avec une hausse plus conséquente de 7,8 % des concours à moyen et long terme.

Les ressources collectées auprès de la clientèle ont bondi de 6,8 % pour s'afficher à 2 009,6 milliards d'Ariary à fin décembre 2018, avec une progression continue des comptes d'épargne (+14,4 %) et une hausse vers la fin de l'année des encours des comptes .../...



boa@boa.mg  
www.boa.mg



## Chiffres clés 2018

(en millions de MGA)

Activité	2017	2018	Variation
Dépôts clientèle	1 881 891	2 009 564	6,8 %
Créances clientèle	1 135 593	1 220 620	7,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	92	92	0,0 %
<b>Structure</b>			
Total bilan	2 334 894	2 522 121	8,0 %
Fonds propres (avant répartition)	250 964	285 779	13,9 %
Effectif en fin de période	846	840	-0,7 %
<b>Résultat</b>			
Produit Net Bancaire	202 785	232 684	14,7 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	109 421	115 148	5,5 %
Résultat Brut d'Exploitation	93 364	117 535	25,9 %
Coût du risque en montant (*)	8 848	15 764	78,2 %
Résultat Net	70 212	81 816	16,5 %
Coefficient d'exploitation	54,0 %	49,5 %	
Coût du risque	0,7 %	0,6 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	3,2 %	3,4 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	29,8 %	30,5 %	
<b>Solvabilité</b>			
Tier 1	140 132	163 784	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 265 059	1 371 823	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,1 %	11,9 %	

+ 8 %  
Total bilan

Ressources de la clientèle  
1 881 891 millions MGA  
2017

2 009 564 millions MGA  
2018

Créances sur la clientèle  
+7 %

PNB  
+ 15 %

.../... à terme (+40,5 %), se traduisant ainsi par l'augmentation de la part des dépôts rémunérés dans le total des dépôts, qui passent de 42,9 % à fin décembre 2017 à 47,8 % à fin décembre 2018.

La masse bilantielle s'est ainsi renforcée de 8,0 % en un an pour s'établir à 2 522 milliards d'Ariary au 31 décembre 2018.

Le Produit Net Bancaire (PNB) a progressé de 14,7 % en un an, pour atteindre 232,7 milliards d'Ariary en 2018. Cette performance financière a été largement soutenue par :

- une Marge Bancaire Nette (MBN) qui a progressé de 9,7 % pour s'établir à 139,0 milliards d'Ariary en raison de l'augmentation de 9,5 % des produits des emplois ;
- des produits nets de commissions et divers qui ont poursuivi la même tendance haussière avec une progression annuelle de 23,1%. L'efficacité opérationnelle s'est traduite par l'amélioration continue du Coefficient

d'Exploitation passant de 54,0 % en 2017 à 49,5 % en 2018, soit une baisse de plus de 4 points en un an. Cela a été rendu possible, en sus de la forte progression annuelle du PNB de 14,7 %, par la poursuite des efforts de maîtrise des charges directes d'exploitation qui n'ont évolué que de +5,5 %, donc largement en dessous de l'évolution du taux d'inflation contenu à 7,1 % en 2018.

En conséquence, le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) a progressé significativement de 25,9 % en un an, pour s'établir à 117,5 milliards d'Ariary à fin décembre 2018.

Le Résultat Net a enregistré une hausse de 16,5 % en 2018 pour s'inscrire à 81,816 milliards d'Ariary au 31 décembre 2018.

Ce bilan positif de l'exercice 2018 a été couronné par une nette amélioration de la rentabilité financière avec un ROA de 3,4 % (contre 3,2 % en 2017) et un ROE de 30,5 % (contre 29,8 % en 2017).



## Faits marquants

### Mars

- Organisation de l'Opération « Tous Unis Contre le Cancer » pour la prévention et la lutte contre les cancers du sein et du col de l'utérus.
- Signature d'une convention de partenariat avec un service de transfert d'argent (MVola) dans le cadre du développement de l'inclusion financière à Madagascar.
- Participation à la 3e édition du Salon ASIE - OCEAN INDIEN (ASIA-IO).

### Mai

- Participation à la 13e édition de la Foire Internationale de Madagascar (FIM).
- Participation à la 7e édition du Salon International du Tourisme.

### Juin

- Participation à la 4ème édition du Salon de l'Industrie de Madagascar.
- Partenariat avec la Foire Régionale de Bongolava.
- Lancement de la campagne commerciale « Tous à l'École » avec l'organisation d'une tombola pour les 10 ans du produit.

### Juillet

- Signature d'une convention de partenariat avec le Centre National de Télé Enseignement de Madagascar (CNTEMAD) offrant à son personnel des conditions préférentielles d'accès aux produits de la Banque.

### Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2018 pour les Administrateurs du Groupe à Tanger, au Maroc.

### Octobre

- Participation à la 20e édition du Salon International de l'Habitat.

### Novembre

- Participation à la « Vitrine de l'Industrie et du Secteur Privé ».



Séance de dépistage des cancers du sein et du col de l'utérus



Signature d'un partenariat avec MVOLA



Séminaire digital



Tombola « Tous à l'École »

<b>Bilan comparé des deux derniers exercices</b>		<b>(en MGA)</b>	
<b>ACTIF</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>CAISSE</b>	<b>71 376 643 864</b>	<b>76 879 399 499</b>	
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>950 207 491 841</b>	<b>1 011 175 098 516</b>	
* À vue	864 880 325 318	887 276 827 699	
• banque centrale	333 231 608 282	319 838 428 171	
• trésor public, ccp	358 102 985 931	457 749 525 255	
• autres établissements de crédit	173 545 731 105	109 688 874 274	
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>1 135 592 928 662</b>	<b>1 220 620 052 793</b>	
* Portefeuille d'effets commerciaux	93 555 928 286	128 856 901 404	
• crédits de campagne			
• crédits ordinaires	93 555 928 286	128 856 901 404	
* Autres concours à la clientèle	835 752 266 808	910 826 184 702	
• crédits de campagne	112 866 325 315	109 199 171 055	
• crédits ordinaires	722 885 941 493	801 627 013 648	
* Comptes ordinaires débiteurs	206 284 733 567	180 936 966 687	
<b>TITRES DE PLACEMENT</b>			
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>41 700 219 816</b>	<b>42 625 765 592</b>	
<b>CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>			
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>			
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 298 419 343</b>	<b>4 468 675 498</b>	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>88 337 444 703</b>	<b>98 131 258 681</b>	
<b>ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS</b>			
<b>AUTRES ACTIFS</b>	<b>43 159 763 261</b>	<b>62 957 037 785</b>	
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>3 220 811 320</b>	<b>5 263 396 761</b>	
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>			
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 334 893 722 809</b>	<b>2 522 120 685 126</b>	

<b>HORS BILAN</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>158 420 646 375</b>	<b>283 925 936 101</b>	
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	158 420 646 375	283 925 936 101	
• en faveur d'établissements de crédit	5 047 245 723		
• en faveur de la clientèle	153 373 400 652	283 925 936 101	
ENGAGEMENT DE GARANTIE			
• ordre d'établissements de crédit			
• ordre de la clientèle			
ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2018, 1 euro = 3 962,15 MGA.

(en MGA)

<b>PASSIF</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>68 231 084 243</b>	<b>59 240 535 975</b>
* À vue	56 834 678 390	46 366 869 802
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	56 834 678 390	46 366 869 802
• à terme	11 396 405 853	12 873 666 173
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>1 881 890 854 392</b>	<b>2 009 563 817 404</b>
* comptes d'épargne à vue	662 019 029 910	757 483 943 115
* comptes d'épargne à terme		
* bons de caisse	31 950 516 017	41 152 538 210
* autres dettes à vue	1 056 371 571 650	1 041 110 335 836
* autres dettes à terme	131 549 736 815	169 817 000 244
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>		
<b>AUTRES PASSIFS</b>	<b>51 712 410 901</b>	<b>64 088 338 183</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>71 969 018 426</b>	<b>92 963 093 350</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>9 518 727 899</b>	<b>9 916 351 291</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	<b>608 107 347</b>	<b>569 337 729</b>
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS</b>		
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>CAPITAL</b>	<b>45 509 740 000</b>	<b>45 509 740 000</b>
<b>CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ</b>		
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>	<b>25 642 392 144</b>	<b>25 642 392 144</b>
<b>RÉSERVES</b>	<b>103 645 890 857</b>	<b>114 177 626 399</b>
<b>ÉCARTS DE RÉÉVALUATION</b>		
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>	<b>5 953 926 324</b>	<b>18 633 761 058</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>70 211 570 275</b>	<b>81 815 691 595</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 334 893 722 809</b>	<b>2 522 120 685 126</b>

<b>HORS BILAN</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>411 345 259 065</b>	<b>499 705 301 300</b>
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	17 000 000 000	7 000 000 000
• reçus d'établissements de crédit	17 000 000 000	7 000 000 000
• reçus de la clientèle		
ENGAGEMENT DE GARANTIE	30 186 159 065	13 996 301 300
• reçus d'établissements de crédit	30 186 159 065	13 996 301 300
• reçus de la clientèle		
ENGAGEMENTS SUR TITRES	364 159 100 000	478 709 000 000

<b>Compte de résultat</b>		<b>(en MGA)</b>	
<b>CHARGES</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>35 561 826 251</b>	<b>38 784 526 434</b>	
• sur dettes interbancaires	1 144 304 681	998 525 516	
• sur dettes à l'égard de la clientèle	34 417 521 570	37 786 000 918	
• sur dettes représentées par un titre			
• autres intérêts et charges assimilées			
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>60 199 390</b>		
<b>COMMISSIONS</b>	<b>2 334 314 314</b>	<b>2 875 382 684</b>	
• charges sur titres de placement			
• charges sur opérations de change	7 775 792 850	10 263 742 650	
• charges sur opérations de hors bilan			
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>328 038 497</b>	<b>168 668 502</b>	
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>96 064 478 057</b>	<b>101 350 464 984</b>	
• frais de personnel	45 634 653 343	48 343 700 419	
• autres frais généraux	50 429 824 714	53 006 764 566	
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>13 356 203 735</b>	<b>13 797 921 340</b>	
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>	<b>8 961 898 737</b>	<b>17 368 706 563</b>	
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>			
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>101 346 859</b>	<b>15 836 638</b>	
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>			
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>17 571 807 960</b>	<b>20 770 588 902</b>	
<b>RÉSULTAT</b>	<b>70 211 570 275</b>	<b>81 815 691 595</b>	
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>252 327 476 926</b>	<b>287 211 530 292</b>	



(en MGA)

<b>PRODUITS</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>162 338 661 782</b>	<b>177 817 084 317</b>
• sur créances interbancaires	37 267 437 672	44 559 551 339
• sur créances sur la clientèle	125 071 224 110	133 257 532 978
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés		
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>13 901 433</b>	
<b>COMMISSIONS</b>	<b>58 895 168 573</b>	<b>67 941 839 412</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>20 769 123 717</b>	<b>32 993 245 164</b>
• produits sur titres de placement		
• dividendes et produits assimilés	1 032 563 979	7 818 533 057
• produits sur opérations de change	16 430 061 027	22 592 284 644
• produits sur opérations de hors bilan	3 306 498 711	2 582 427 463
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>5 510 843 188</b>	<b>4 882 149 122</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>1 317 464 745</b>	<b>1 141 751 865</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>		
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>	<b>114 042 911</b>	<b>1 604 443 487</b>
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>3 368 270 577</b>	<b>831 016 925</b>
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>		
<b>PERTES</b>		
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>252 327 476 926</b>	<b>287 211 530 292</b>

## Annexes

### 1 Note sur les principes et méthodes comptables

#### Présentation des comptes

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA – MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 01 janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

#### Crédits à la clientèle

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances litigieuses, douteuses ou contentieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

#### Titres de participation

A la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

#### Intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont réservés dans un compte de régularisation. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

#### Immobilisations

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux maxima fixés par décision du Ministre chargé de la réglementation fiscale pour chaque nature d'élément et chaque nature d'activité.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

#### Engagements liés à la retraite du personnel

BOA-MADAGASCAR verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

#### Solde et opérations en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

## 2 Observations sur le bilan

### 2.1. Opérations avec les établissements de crédit

ÉCHÉANCE	31/12/2017		31/12/2018	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	497 088	56 835	426 301	46 367
DE 1 MOIS À 3 MOIS	427 490		562 591	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	25 629		22 283	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS		11 396		12 873
<b>TOTAL</b>	<b>950 208</b>	<b>68 231</b>	<b>1 011 175</b>	<b>59 240</b>

### 2.2. Opérations avec la clientèle

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

ÉCHÉANCE	31/12/2017		31/12/2018	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	251 771	1 735 535	250 314	1 808 906
DE 1 MOIS À 3 MOIS	109 256	7 408	150 871	12 364
DE 3 MOIS À 6 MOIS	113 473	28 967	110 390	49 505
DE 6 MOIS À 2 ANS	38 229	109 981	32 796	138 788
DE 2 ANS À 5 ANS	379 707		408 877	
PLUS DE 5 ANS	192 645		208 041	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	50 511		59 331	
<b>TOTAL</b>	<b>1 135 592</b>	<b>1 881 891</b>	<b>1 220 620</b>	<b>2 009 563</b>

## 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

ÉCHÉANCE	31/12/2017		31/12/2018	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	500 602	1 013 708	547 237	1 175 393
ENTREPRISES PRIVÉES	627 929	619 252	666 791	597 320
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	1 693	248 930	1 408	236 850
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	5 368		5 184	
<b>TOTAL</b>	<b>1 135 592</b>	<b>1 881 890</b>	<b>1 220 620</b>	<b>2 009 563</b>

## 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
CRÉANCES DOUTEUSES	83 741	99 501
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-33 229	-40 169
<b>CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES</b>	<b>50 512</b>	<b>59 332</b>

## 2.3. Immobilisations financières

PARTICIPATION	MONTANT PARTICIPATION		CAPITAL	PART BOA
	BRUT	NET		
<b>DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS</b>				
• fonds de garantie malgache S.A.	60	60	2 000	7,6
• société financière d'investissement aro	2 100	2 100	1 400	15,0
• BANK OF AFRICA - KENYA	33 330	33 330	218 444	11,7
• BOA-FRANCE	9 094	7 019	1	16,4
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>44 584</b>	<b>42 509</b>		
<b>DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS</b>				
• AISSA SARL	42	42	19 525	16,7
• VISA INTERNATIONAL	75	75		
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>117</b>	<b>117</b>		
<b>TOTAL PARTICIPATIONS</b>	<b>44 701</b>	<b>42 626</b>		
<b>AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>				
<b>SOUS TOTAL</b>				
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>44 701</b>	<b>42 626</b>		

**2.4. Immobilisations incorporelles**

NATURE	31/12/2017	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	31/12/2018
<b>NATURE</b>				
IMMOBILISATIONS BRUTES	15 069	4 452		19 521
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	-13 771	-1 282		-15 053
<b>TOTAL NET</b>	<b>1 298</b>	<b>3 170</b>		<b>4 469</b>

**2.5. Immobilisations corporelles**

NATURE	31/12/2017	AUGMENTATIONS	DIMINUTIONS	31/12/2018
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>191 206</b>	<b>26 853</b>	<b>-4 622</b>	<b>213 435</b>
• immobilisations en cours	31 074	14 848	-4 354	41 568
• immobilisations d'exploitation	145 825	12 005	-96	157 733
• immobilisations hors exploitation	14 307		-172	14 134
• immobilisations par réalisation de garantie				
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>-102 869</b>	<b>-12 516</b>	<b>144</b>	<b>-115 304</b>
• immobilisations en cours				
• immobilisations d'exploitation	-102 869	-12 516	144	-115 304
• immobilisations hors exploitation				
• immobilisations par réalisation de garantie				
<b>TOTAL NET</b>	<b>88 337</b>	<b>14 337</b>	<b>-4 478</b>	<b>98 131</b>

(Montants en millions de MGA)



**2.6. Autres actifs / passifs****2.6.1 Autres actifs**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DÉBITEURS DIVERS	24 707	30 357
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	15 826	28 899
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 158	1 665
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	589	1 474
CRÉANCES RATTACHÉES	880	562
<b>TOTAL</b>	<b>43 160</b>	<b>62 957</b>

**2.6.2 Autres passifs**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DETTES FISCALES	22 727	25 291
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	28 851	38 796
DETTES RATTACHÉES	136	2
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>51 713</b>	<b>64 089</b>

**2.7. Comptes d'ordre et divers****2.7.1. Actif**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS ACTIF</b>		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 985	2 212
PRODUITS À RECEVOIR	144	463
DIVERS	1 092	2 588
<b>TOTAL</b>	<b>3 221</b>	<b>5 263</b>

**2.7.2. Passif**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS PASSIF</b>		
CHARGES À PAYER	7 174	7 798
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	45 354	55 645
DIVERS	19 441	29 520
<b>TOTAL</b>	<b>71 969</b>	<b>92 963</b>

**2.8. Provisions pour risques et charges**

NATURE	31/12/2017	DOTATION	REPRISES	31/12/2018
<b>CHARGES DE RETRAITE</b>				
<b>ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE</b>				
PERTES ET CHARGES	9 519	1 279	882	9 916
<b>TOTAL</b>	<b>9 519</b>	<b>1 279</b>	<b>882</b>	<b>9 916</b>

**2.9. Capitaux propres****2.9.1 Détail des capitaux propres**

NATURE	MONTANT	AFFECTATION	AUTRES	MONTANT
	31/12/2017	DU RÉSULTAT 2017	MOUVEMENTS	31/12/2018
<b>F.R.B.G.</b>				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 643			25 643
RÉSERVES LÉGALES	52 528	10 531		63 059
<b>RÉSERVES RÈGLEMENTÉES</b>				
AUTRES RÉSERVES	51 118			51 118
CAPITAL SOCIAL	45 510			45 510
<b>FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)</b>				
<b>EMPRUNTS SUBORDONNÉS</b>				
<b>FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES</b>				
REPORT À NOUVEAU	5 954	12 681		18 634
RÉSULTAT 2017	70 212	-70 212		
RÉSULTAT 2018			81 816	81 816
<b>TOTAL</b>	<b>250 964</b>	<b>-47 000</b>	<b>81 816</b>	<b>285 779</b>

**2.9.2 Informations sur le capital**

Le capital de la BANK OF AFRICA - MADAGASCAR s'élève à 45 509 740 000 MGA.

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionariat est la suivante :

<b>ACTIONNAIRES</b>	<b>STRUCTURE</b>
BOA GROUP SA	61%
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	20%
ÉTAT MALGACHE	9%
AUTRES ACTIONNAIRES ETRANGERS	10%
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>

### 3 Engagements hors bilan

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>158 421</b>	<b>283 926</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	158 421	283 926
• en faveur d'établissements de crédit	5 047	
• en faveur de la clientèle	153 373	283 926
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES		
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>411 345</b>	<b>499 705</b>
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	17 000	7 000
• reçus d'établissements de crédit	17 000	7 000
• reçus de la clientèle		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	30 186	13 996
• reçus d'établissements de crédit	30 186	13 996
• reçus de la clientèle		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	364 159	478 709

(Montants en millions de MGA)

## 4 Observations sur le compte de résultat

### 4.1. Intérêts et produits assimilés

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>37 267</b>	<b>44 559</b>
• à vue	36 074	43 821
• à terme	1 193	738
<b>SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>125 071</b>	<b>133 259</b>
• créances commerciales		
• autres crédits à court terme	59 251	65 999
• comptes ordinaires débiteurs		
• crédits à moyen terme	50 190	52 231
• crédits à long terme	15 630	15 028
<b>TOTAL</b>	<b>162 338</b>	<b>177 818</b>

### 4.2. Intérêts et charges assimilées

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>1 144</b>	<b>999</b>
• à vue	1 144	999
• à terme		
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>34 419</b>	<b>37 787</b>
• à vue	872	1 691
• à terme	33 546	36 096
<b>TOTAL</b>	<b>35 563</b>	<b>38 786</b>



### 4.3. Commissions

	31/12/2017	31/12/2018
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>58 895</b>	<b>67 945</b>
• sur opérations de trésorerie et interbancaires	8 466	10 444
• sur opérations avec la clientèle	50 429	57 497
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>2 334</b>	<b>2 875</b>
• sur opérations de trésorerie et interbancaires	2 334	2 875
• sur opérations avec la clientèle		

### 4.4. Frais généraux d'exploitation

#### 4.4.1 Frais de personnel

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
SALAIRES ET TRAITEMENTS	36 963	38 802
CHARGES SOCIALES	8 672	9 541
<b>TOTAL</b>	<b>45 635</b>	<b>48 343</b>

#### 4.4.2 Autres frais généraux

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	241	979
REDEVANCE DE CRÉDIT BAIL		
LOYERS	5 611	4 970
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	4 489	4 836
PRIMES D'ASSURANCE	883	1 053
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	12 789	13 603
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	2 482	1 613
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	3 398	3 265
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	6 206	6 860
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	3 068	3 606
JETONS DE PRÉSENCE	325	298
MOINS VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	10 938	11 924
<b>TOTAL</b>	<b>50 430</b>	<b>53 007</b>

**4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>13 356</b>	<b>13 798</b>
• des immobilisations d'exploitation	13 356	13 798
• des immobilisations hors exploitation		
<b>REPRISES</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>13 356</b>	<b>13 798</b>

**4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan**

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	10 587	16 986
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 286	1 280
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	138	7 282
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-3 163	-9 783
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
<b>TOTAL</b>	<b>8 848</b>	<b>15 764</b>

## 5 Autres informations

### 5.1. Effectifs moyens

CATÉGORIES	31/12/2017	31/12/2018
CADRES EXPATRIÉS	7	8
CADRES LOCAUX	309	275
GRADES	224	230
EMPLOYÉS	344	368
PERSONNEL NON BANCAIRE	39	34
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>923</b>	<b>915</b>

(Montants en millions de MGA)

### 5.2. Contrevaleur des comptes en devises

NATURE	31/12/2017	31/12/2018
<b>ACTIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	167 490	324 990
• billets et monnaies	4 208	6 498
• correspondants bancaires	163 283	318 492
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	11 826	92 151
<b>PASSIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE		
• correspondants bancaires		
• refinancements		
• autres sommes dues		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	200 319	194 673
• comptes ordinaires	200 319	194 673

(Montants en millions de MGA)

**5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2018**

NATURE	EN MILLIONS DE MGA
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2018	81 816
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2017	18 634
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>100 450</b>
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	12 272
DIVIDENDE	57 000
RÉSERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	31 178
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>100 450</b>

(Montants en millions de MGA)

## 6 Résultat des cinq derniers exercices

NATURE	2014	2015	2016	2017	2018
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• capital social*	45 510	45 510	45 510	45 510	45 510
• nombre des actions ordinaires existantes	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• chiffre d'affaires	199 939	218 541	216 635	248 841	284 773
• bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	71 331	77 589	83 791	110 101	133 753
• impôt sur les bénéfices	14 401	14 512	13 515	17 572	20 771
• bénéfice après impôts, amortissements et provisions	55 919	54 640	53 159	70 212	81 816
<b>RÉSULTAT PAR ACTION**</b>					
• après impôts, avant amortissements et provisions	25 019	27 720	30 884	40 664	49 652
• après impôts, amortissements et provisions	24 575	24 013	23 362	30 856	35 955
<b>PERSONNEL</b>					
• effectif moyen des salariés pendant l'exercice	1 022	953	932	923	915
• montant de la masse salariale de l'exercice*	36 449	40 092	40 971	45 635	48 343
• sommes versées au titre des avantages sociaux*					

\* Montants en millions de MGA)

\*\* En MGA