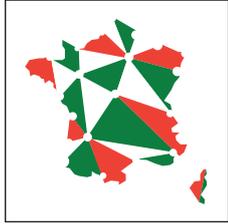




MADAGASCAR

ETATS FINANCIERS 2017



Sommaire

<u>Synoptique BOA-MADAGASCAR</u>	<u>3</u>
<u>Bilan comparé des deux derniers exercices</u>	<u>5</u>
<u>Résultat comparé des deux derniers exercices</u>	<u>7</u>
<u>Annexes</u>	<u>9-18</u>



Date d'ouverture

Créée en 1976 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.
Intégrée au Réseau BOA en 1999



Capital au 31/12/2017

45,510 milliards d'Ariary (MGA)



Conseil d'Administration au 31/12/2017

Alphonse RALISON, Président
Karim BARDAY
Amine BOUABID
Paulin Laurent COSSI
Jean-François MONTEIL
Alexandre RANDRIANASOLO
Abderrazzak ZEBDANI
BANK OF AFRICA - BENIN, représentée par Driss BENJELLOUN
ETAT MALGACHE, représenté par Tianamandimby RAJAONARIVELO RAMANOEL
Groupe BANK OF AFRICA, représenté par Amine BOUABID



Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA
PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL



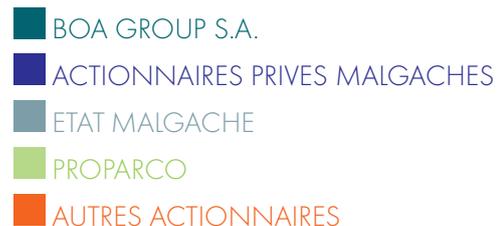
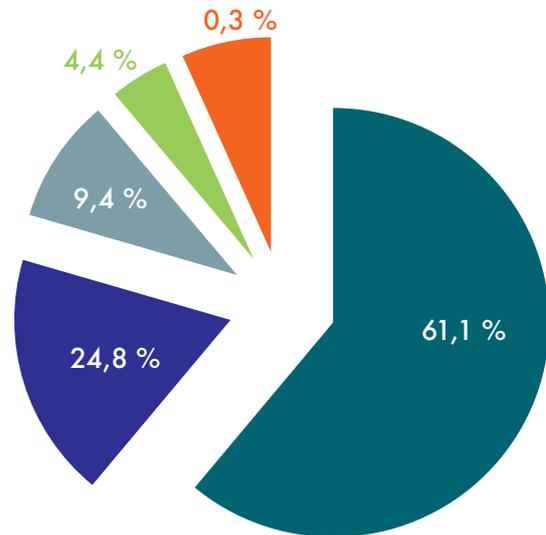
Siège social

2, Place de l'Indépendance
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : (261) 20 22 391 00
Fax : (261) 20 22 294 08
SWIFT : AFRIMGMG



boa@boa.mg
www.boa.mg

Principaux actionnaires au 31/12/2017



Analyse financière

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) a continué de réaliser au cours de l'année 2017 de **bonnes performances avec une évolution toujours à la hausse de ses activités** de collecte de dépôts et de crédits, accompagnée d'une nette consolidation de sa situation financière à travers le renforcement de sa rentabilité.

Les crédits (nets de provisions) accordés à la clientèle ont progressé de +13,5 % en un an et ont franchi ainsi la barre des 1 000 milliards d'Ariary pour s'inscrire à 1 132 milliards d'Ariary à fin décembre 2017, avec une hausse plus conséquente de +30,3 % des concours à court-terme.

Les ressources collectées auprès de la clientèle ont bondi de +11,3 % pour s'afficher à 1 879 milliards d'Ariary à fin décembre 2017, avec une contribution forte des comptes à vue (+20,6 %), une progression continue des comptes



Chiffres clés 2017 (en millions de MGA)

Activité	2016	2017	Variation
Dépôts clientèle	1 688 481	1 878 887	11,3 %
Créances clientèle	997 424	1 132 189	13,5 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	90	92	2,2 %
Structure			
Total bilan	2 081 490	2 334 894	12,2 %
Fonds propres (avant répartition)	220 831	250 964	13,6 %
Effectif en fin de période	905	846	-6,5 %
Résultat			
Produit Net Bancaire	173 125	203 109	17,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissements)	89 500	96 064	7,3 %
Résultat Brut d'Exploitation	70 501	93 688	32,9 %
Coût du risque en montant (*)	3 338	7 813	134,1 %
Résultat Net	53 159	70 212	32,1 %
Coefficient d'exploitation	59,3 %	53,9 %	
Coût du risque	0,4 %	0,7 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	2,7 %	3,2 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	24,8 %	29,8 %	
Solvabilité			
Tier 1	131 728	140 132	
Tier 2			
Risk Weighted Asset (RWA)	1 125 946	1 265 059	
Tier 1 + Tier 2 / RWA	11,7 %	11,1 %	

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux



d'épargne (+9,6 %) et une baisse des encours des comptes à terme (-15,3 %) se traduisant ainsi par la baisse progressive de la part des dépôts rémunérés dans le total des dépôts (passant de 45,8 % à fin décembre 2016 à 42,9 % à fin décembre 2017).

La masse bilancielle s'est ainsi renforcée de +12,2 % en un an pour s'établir à 2 335 milliards d'Ariary au 31 Décembre 2017.

En ligne avec ces réussites commerciales, le **Produit Net Bancaire (PNB) a progressé** de +17,3 % en un an, pour atteindre 203,1 milliards d'Ariary en 2017. Cette performance financière a été largement soutenue par :

- Une Marge Bancaire Nette (MBN) qui a progressé de +20,7 % pour s'établir à 126,7 milliards d'Ariary, en raison de l'augmentation de +15,1 % des produits des emplois couplés à une baisse de -1,2 % du coût des ressources.
- Des produits nets de commissions et divers qui ont poursuivi la même tendance haussière avec une progression de +12,0 % en un an.

L'efficacité opérationnelle s'est traduite par une amélioration significative du Coefficient d'Exploitation, passant de 59,3 % en 2016 à 53,9 % en 2017, soit une baisse de plus de 5 points en un an. Cela a été rendu possible, en sus de la forte progression annuelle du PNB de +17,3 %, par la poursuite des efforts de maîtrise des charges directes d'exploitation, lesquelles ont évolué de +7,3 %, légèrement en dessous du taux d'inflation enregistré en 2017.

En conséquence, le **Résultat Brut d'Exploitation (RBE) a progressé significativement** de +32,9 % en un an, pour s'établir à 93,7 milliards d'Ariary à fin décembre 2017.

Le Résultat Net a enregistré une hausse de +32,1 % en 2017 pour s'inscrire à 70,2 milliards d'Ariary au 31 décembre 2017.

Ce bilan positif de l'exercice 2017 a été couronné par une nette amélioration de la rentabilité financière avec un ROA de 3,2 % (contre 2,7 % en 2016) et un ROE de 29,8 % (contre 24,8 % en 2016).

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

ACTIF	2016	2017
CAISSE	62 329 921 199	71 376 643 864
CRÉANCES INTERBANCAIRES	835 289 586 434	938 727 064 996
* à vue	744 926 040 478	853 399 898 474
• banque centrale	282 615 606 800	332 519 636 060
• trésor public, ccp	268 971 691 203	347 800 750 183
• autres établissements de crédit	193 338 742 474	173 079 512 231
* à terme	90 363 545 956	85 327 166 523
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	997 423 726 184	1 132 188 933 122
* portefeuille d'effets commerciaux	69 636 692 274	93 555 928 286
• crédits de campagne		
• crédits ordinaires	69 636 692 274	93 555 928 286
* autres concours à la clientèle	764 092 065 937	832 348 271 268
• crédits de campagne	71 130 276 308	112 866 325 315
• crédits ordinaires	692 961 789 630	719 481 945 954
* comptes ordinaires débiteurs	163 694 967 973	206 284 733 567
* affacturage		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	41 541 215 098	41 700 219 816
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 987 041 358	1 298 419 343
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	77 403 375 037	88 337 444 703
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	63 120 618 933	58 044 185 645
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 394 825 582	3 220 811 320
ÉCARTS D'ACQUISITION		
TOTAL ACTIF	2 081 490 309 826	2 334 893 722 809
HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS DONNÉS	189 677 831 377	158 420 646 375
Engagements de financement	189 677 831 377	158 420 646 375
• en faveur d'établissements de crédit	3 509 530 001	5 047 245 723
• en faveur de la clientèle	186 168 301 376	153 373 400 652
Engagements de garantie		
• d'ordre d'établissements de crédit		
• d'ordre de la clientèle		
Engagements sur titres		

Au 31/12/2017, 1 euro = 3 862,920 MGA

(en MGA)

PASSIF	2016	2017
DETTES INTERBANCAIRES	66 888 479 919	67 878 431 372
* à vue	54 508 191 918	56 834 678 390
• trésor public, ccp		
• autres établissements de crédit	54 508 191 918	56 834 678 390
* à terme	12 380 288 001	11 043 752 981
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 688 480 777 204	1 878 887 065 695
* comptes d'épargne à vue	603 961 743 482	662 019 028 134
* comptes d'épargne à terme		
* bons de caisse	25 682 860 826	31 950 516 017
* autres dettes à vue	879 026 832 161	1 056 371 316 234
* autres dettes à terme	179 809 340 736	128 546 205 311
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	43 691 222 343	55 068 852 470
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	51 691 424 260	71 969 018 426
ÉCARTS D'ACQUISITION		
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES	9 150 239 801	9 518 727 899
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	756 766 898	608 107 347
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL	45 509 740 000	45 509 740 000
CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 642 392 144	25 642 392 144
RÉSERVES	88 031 639 915	103 645 890 857
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	8 488 710 580	5 953 926 324
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	53 158 916 763	70 211 570 275
TOTAL PASSIF	2 081 490 309 826	2 334 893 722 809
HORS BILAN	2016	2017
ENGAGEMENTS REÇUS	339 041 639 869	411 345 259 065
Engagements de financement	35 740 890 205	17 000 000 000
• reçus d'établissements de crédit	35 740 890 205	17 000 000 000
• reçus de la clientèle		
Engagements de garantie	14 596 235 264	30 186 159 065
• reçus d'établissements de crédit	14 596 235 264	30 186 159 065
• reçus de la clientèle		
Engagements sur titres	288 704 514 399	364 159 100 000

Résultat comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

CHARGES	2016	2017
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	36 079 475 769	35 561 826 251
• sur dettes interbancaires	2 253 703 915	1 144 304 681
• sur dettes à l'égard de la clientèle	33 825 771 854	34 417 521 570
• sur dettes représentées par un titre		
• autres intérêts et charges assimilées		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		60 199 390
COMMISSIONS	2 654 812 583	2 334 314 314
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	4 775 782 786	7 775 792 850
• charges sur titres de placement		
• charges sur opérations de change	4 775 782 786	7 775 792 850
• charges sur opérations de hors bilan		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	89 499 873 837	96 064 478 057
• frais de personnel	40 971 312 935	45 634 653 343
• autres frais généraux	48 528 560 902	50 429 824 714
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	13 123 498 308	13 356 203 735
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	3 993 150 975	8 961 898 737
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 351 961 748	429 385 357
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	13 515 393 171	17 571 807 960
RÉSULTAT	53 158 916 763	70 211 570 275
TOTAL CHARGES	218 152 865 941	252 327 476 926

(en MGA)

PRODUITS	2016	2017
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	141 067 916 516	162 338 661 782
• sur créances interbancaires	30 460 620 798	37 267 437 672
• sur créances sur la clientèle	110 607 295 718	125 071 224 110
• sur titres d'investissement		
• autres intérêts et produits assimilés		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		13 901 433
COMMISSIONS	51 784 425 428	58 895 168 573
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	16 548 683 026	20 769 123 717
• produits sur titres de placement		
• dividendes et produits assimilés	776 797 114	1 032 563 979
• produits sur opérations de change	14 385 476 882	16 430 061 027
• produits sur opérations de hors bilan	1 386 409 030	3 306 498 711
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	5 941 916 998	5 510 843 188
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 291 767 562	1 313 539 789
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 518 156 412	3 486 238 445
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
TOTAL PRODUITS	218 152 865 941	252 327 476 926

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les comptes annuels de BANK OF AFRICA – MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) sont établis selon les principes comptables bancaires définis par le Plan Comptable des Etablissements de Crédit 2005 (PCEC 2005) mis en application à partir du 01 janvier 2005 et conformément aux instructions de la Banky Foiben'i Madagasikara (BFM) et de la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF).

Crédit à la clientèle

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de résultat.

Conformément aux règles d'évaluation des risques fixés par la CSBF, les créances de la Banque sont classées en créances saines et en créances litigieuses, douteuses ou contentieuses.

Ainsi, les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat, destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera. Les agios sur ces créances, considérés comme fictifs, sont logés dans un compte de régularisation passif. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Les titres de participation

A la date d'entrée dans les actifs, les participations sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les pertes de valeurs des actions sont éventuellement constatées en compte de résultat.

Les intérêts et les commissions bancaires

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices.

Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont réservés dans un compte de régularisation. Ils ne sont enregistrés en produits qu'en cas de remboursement partiel ou total par les débiteurs.

Les immobilisations

Les immobilisations figurent au bilan à leur coût d'acquisition lequel est augmenté des dépenses ultérieures quand celles-ci procurent à la Banque des avantages économiques futurs.

Les immobilisations acquises par contrat de crédit-bail ou louées par bail emphytéotique sont enregistrées dans les immobilisations.

Les amortissements sont calculés suivant le mode linéaire à des taux maxima fixés par décision du Ministre chargé de la réglementation fiscale pour chaque nature d'élément et chaque nature d'activité.

En cas de modifications importantes des estimations ou provisions antérieures, les dotations aux amortissements en cours et des exercices futurs sont ajustées.

Engagements liés à la retraite du personnel

BOA-MADAGASCAR verse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés. Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

Solde et opérations en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant le cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels à la date de clôture. Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises sont comptabilisés dans le compte de résultat.

2 Observations sur le bilan

2.1. Opérations avec les établissements de crédit

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	467 092	54 508	495 910	56 835
DE 1 MOIS À 3 MOIS	347 834		427 490	
DE 3 MOIS À 6 MOIS				
DE 6 MOIS À 2 ANS	20 364		15 327	
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS		12 380		11 043
TOTAL	835 290	66 888	938 727	67 878

2.2. Opérations avec la clientèle

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	195 636	1 520 722	248 977	1 735 535
DE 1 MOIS À 3 MOIS	90 488	10 899	109 256	7 408
DE 3 MOIS À 6 MOIS	71 380	7 058	113 473	28 967
DE 6 MOIS À 2 ANS	37 936	149 802	38 229	106 977
DE 2 ANS À 5 ANS	373 061		379 707	
PLUS DE 5 ANS	189 889		192 645	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	39 034		49 901	
TOTAL	997 424	1 688 481	1 132 189	1 878 887

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agent économique

Agents économiques	Au 31/12/2016*		Au 31/12/2017*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	477 711	992 987	499 993	1 013 177
ENTREPRISES PRIVÉES	516 000	405 947	627 343	616 901
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	3 488	289 547	1 693	248 809
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	225		3 160	
TOTAL	997 424	1 688 481	1 132 189	1 878 887

* En millions de MGA

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

CRÉANCES DOUTEUSES	65 125	83 741
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-25 416	-33 229
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	39 709	50 512
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	5 447	4 607
CRÉANCES EN SOUFFRANCE NETTES	45 156	55 119

2.3. Immobilisations financières

Participation	Immobilisations*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
FONDS DE GARANTIE MALGACHE S.A.	60	60	2 000	7,6
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE D'INVESTISSEMENT ARO	2 100	2 100	14 000	15,0
BANK OF AFRICA - KENYA	30 589	30 589	200 477	11,7
MICROCRED MADAGASCAR	2 050	2 050	10 311	19,9%
BOA-FRANCE	6 790	6 790	27 040	16,4
SOUS TOTAL	41 589	41 589		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
AISSA SARL	41	41	179	16,7
VISA INTERNATIONAL	70	70		
SOUS TOTAL	111	111		
TOTAL PARTICIPATIONS	41 700	41 700		

AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

FONDS COMMUN DE PLACEMENT

ETAT DU SENEGAL

TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	41 700	41 700
--	---------------	---------------

2.4. Immobilisations incorporelles

Nature	Au 31/12/2016*	 *	 *	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	14 730	339		15 069
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	-12 743	-1 028		-13 771
TOTAL	1 987	-688		1 298

2.5. Immobilisations corporelles

Nature	Au 31/12/2016*	 *	 *	Au 31/12/2017*
IMMOBILISATIONS BRUTES	169 174	29 158	-7 126	191 206
• IMMOBILISATIONS EN COURS	17 987	18 978	-5 891	31 074
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	141 348	5 712	-1 235	145 825
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	9 839	4 468		14 307
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
AMORTISSEMENTS	-91 771	-12 333	1 235	-102 869
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	-91 771	-12 333	1 235	-102 869
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION				
TOTAL	77 403	16 825	-5 891	88 337

 Augmentations,  Diminutions

2.6. Autres actifs/passifs**2.6.1 Autres actifs**

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DÉBITEURS DIVERS	37 855	25 292
VALEURS NON IMPUTÉES	7	24
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	11 623	15 826
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 121	1 158
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	702	589
CRÉANCES RATTACHÉES	11 813	15 155
TOTAL	63 121	58 044

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
DETTES FISCALES	20 599	22 727
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	18 858	28 851
DETTES RATTACHÉES	4 234	3 492
DIVERS		
TOTAL	43 691	55 069

* En millions de MGA

2.7. Comptes d'ordre et divers

2.7.1. Actif	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
Comptes d'ordre et divers actif		
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	1 625	1 985
PRODUITS À RECEVOIR	160	144
DIVERS	610	1 092
TOTAL	2 395	3 221

2.7.2 Passif	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017
Comptes d'ordre et divers passif		
CHARGES À PAYER	6 009	7 174
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	33 491	45 354
DIVERS	12 191	19 441
TOTAL	51 691	71 969

2.8. Provisions pour risques et charges

Nature	Au 31/12/2016*	Dotation	Reprise	Au 31/12/2017*
CHARGES DE RETRAITE				
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE				
PERTES ET CHARGES	9 150	1 332	963	9 519
TOTAL	9 150	1 332	963	9 519

2.9. Capitaux propres

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31/12/2016*	Affectation du résultat 2016*	Autres mouvements*	Montant Au 31/12/2017*
F.R.B.G.				
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 643			25 643
RÉSERVES LÉGALES	44 554	7 974		52 528
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES				
AUTRES RÉSERVES	43 478	7 640		51 118
CAPITAL SOCIAL	45 510			45 510
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)				
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	8 489	-1 593	-941	5 954
RÉSULTAT 2016	53 159	-53 159		
RÉSULTAT 2017			70 212	70 212
TOTAL	220 832	-39 138	69 271	250 964

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de BANK OF AFRICA - MADAGASCAR s'élève à 45,510 milliards MGA

Il est composé de 2 275 487 titres d'une valeur nominale de 20 000 MGA.

La structure de l'actionnariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
BOA GROUP SA	61,1%
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,8%
ÉTAT MALGACHE	9,4%
PROPARCO	4,4%
AUTRES	0,3%
TOTAL	100,00%

3 Engagements hors bilan

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
ENGAGEMENTS DONNÉS	189 678	153 373
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	189 678	153 373
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	3 510	
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	186 168	153 373
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE		
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE		
ENGAGEMENTS REÇUS	339 041	411 345
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	35 741	17 000
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	35 741	17 000
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	14 596	30 186
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	14 596	30 186
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
* ENGAGEMENTS SUR TITRES	288 705	364 159

4 Observations sur le compte de résultat

4.1. Intérêts et produits assimilés

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	30 461	37 267
• À VUE	29 219	36 074
• À TERME	1 241	1 193
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	110 607	125 071
• CRÉANCES COMMERCIALES		
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	48 927	59 251
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• CRÉDITS À MOYEN TERME	48 500	50 190
• CRÉDITS À LONG TERME	13 181	15 630
TOTAL	141 068	162 338

* En millions de MGA

4.2. Intérêts et charges assimilées

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 254	1 144
• À VUE	2 254	1 144
• À TERME		
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	33 826	34 419
• À VUE	699	872
• À TERME	22 127	33 546
TOTAL	36 079	35 563

4.3. Commissions

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	51 784	58 895
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	6 763	8 466
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	45 021	50 429
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	2 655	2 334
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	2 655	2 334
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTELE		

4.4. Frais généraux d'exploitation

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	33 065	36 963
CHARGES SOCIALES	7 906	8 672
TOTAL	40 971	45 635

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2016*	Au 31/12/2017*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	159	241
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL		
LOYERS	4 828	5 611
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	4 152	4 489
PRIMES D'ASSURANCE	782	883
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	12 866	12 789
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	1 980	2 482
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	4 380	3 398
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	6 451	6 206
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	2 725	3 068
JETONS DE PRÉSENCE	365	325
MOINS-VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	9 840	10 938
TOTAL	48 528	50 430

4.5. Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	13 123	13 356
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	13 123	13 356
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION		
REPRISES	2 109	
TOTAL	11 014	13 356

4.6. Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	5 401	10 587
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 780	1 286
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	120	138
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE		
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-3 308	-3 049
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES		
TOTAL	3 993	8 962

5 Autres informations**5.1. Effectifs moyens**

Catégories	2016*	2017*
CADRES EXPATRIÉS	6	7
CADRES LOCAUX	317	309
GRADÉS	225	224
EMPLOYÉS	341	344
PERSONNEL NON BANCAIRE	43	39
PERSONNEL TEMPORAIRE		
TOTAL	932	923

* En millions de MGA

5.2. Contrevaieur des comptes en devises

Nature	2016*	2017*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	186 906	167 490
• BILLETS ET MONNAIES	5 322	4 208
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	181 584	163 283
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	6 681	11 826
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE		
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	205 615	200 319
• COMPTES ORDINAIRES	205 615	200 319

5.3 Affectation des résultats de l'exercice 2017

Nature	En MGA
RESULTAT DE L'EXERCICE 2017	70 212
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2016	5 954
TOTAL À RÉPARTIR	76 166
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	10 532
DIVIDENDE	47 000
RESERVES FACULTATIVES	
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	18 634
TOTAL RÉPARTI	76 166

6 Résultat des cinq derniers exercices

Nature	2013	2014	2015	2016	2017
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	45 510	45 510	45 510	45 510	45 510
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487	2 275 487
OPÉRATIONS ET RÉSULTAT DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	166 224	199 939	218 541	216 635	248 841
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	45 523	71 331	77 589	83 791	110 101
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	7 068	14 401	14 512	13 515	17 572
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	24 299	55 919	54 640	53 159	70 212
RÉSULTAT PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	16 900	25 019	27 720	30 884	40 664
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	10 679	24 575	24 013	23 362	30 856
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	1 071	1 022	953	932	923
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	31 925	36 449	40 092	40 971	45 635
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*					

* En millions de MGA

** En MGA