



Cueillette d' Y-lang Y-lang pour une distillerie à Nosy-Be

Photo: C. Vaisse/ Hoa-Qui

Le mot du Directeur Général



Le 19 novembre 1999, la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) était constituée. Le 26 novembre 1999, après obtention de sa licence bancaire de plein exercice, elle reprenait le fonds de commerce vif de l'ancienne BTM en laissant le soin à cette dernière, débaptisée en SGR (Société de Gestion de Recouvrement), de poursuivre le recouvrement/liquidation de son portefeuille de créances litigieuses et contentieuses. C'est en cumulant les avantages de la jeunesse – pureté toute neuve du portefeuille ; tour de table de qualité et bien équilibré entre investisseurs nationaux et internationaux ; importante capitalisation – et de l'ancienneté – clientèle fidèle et de qualité ; personnel expérimenté ; fort enracinement national via le réseau bancaire le plus vaste du pays – que la BOA-MADAGASCAR a commencé ses activités le 29 novembre dernier.

Un exercice de cinq semaines – même si la reprise des activités s'est effectuée comptablement avec rétroactivité au 31 octobre 1999 – est bien court pour porter un jugement. Il est néanmoins intéressant de constater :

que ces quelques semaines se sont soldées par un résultat positif,

et, surtout, que la clientèle, dont la fidélité avait été assez naturellement attentiste pendant le processus de privatisation, a réagi très positivement à la création de la BOA-MADAGASCAR en lui confiant un volume accru d'opérations. Cette tendance semble devoir être imitée par de nouveaux clients intéressés tant par les atouts traditionnels de la Banque que par sa capacité d'innovation et sa flexibilité d'intervention.

Le bilan, dont le total s'élève au 31 décembre 1999 à FMG 933,6 milliards, fait ressortir :
une grande liquidité caractérisée par la prédominance des emplois de trésorerie, d'un montant de FMG 439,2 milliards, sur les créances sur la clientèle qui atteignent pour leur part FMG 281,5 milliards ;

une progression significative, en quelques semaines, des dépôts reçus de la clientèle, qui s'élèvent à FMG 777,6 milliards en fin d'année échue, et des créances sur celle-ci ;

un résultat net positif.

Ces tendances et ces premiers chiffres, déjà très encourageants, conjugués à la qualité de notre portefeuille et au dynamisme de nos équipes, donnent une tonalité résolument optimiste aux perspectives de l'exercice 2000 dont les trois axes principaux sont :

la consolidation des acquis et le redéploiement commercial,

la mise en place d'un nouveau système d'information,

la refonte en profondeur des procédures internes.

Bernard HAIZET

Directeur Général

Faits marquants

Au cours de l'année 1999

2 Avril

Signature du Protocole d'Accord entre l'Etat malgache et la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) pour le rachat de la banque BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM).

22 Juillet

Signature de l'Avenant au Protocole d'Accords entre l'Etat malgache et la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) pour le rachat de la BTM.

31 Octobre

Réalisation de la première vague des départs volontaires des agents de la BTM.

19 Novembre

Création de la BANK OF AFRICA - MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR) au capital de 20 milliards de FMG.

24 novembre

Assemblée Générale Extraordinaire de la BOA-MADAGASCAR consacrée à l'augmentation du capital de la Banque porté à 40 milliards de FMG.

25 Novembre

Signature avec l'Etat malgache du rachat de la BTM par la BOA-MADAGASCAR.

29 Novembre

Démarrage des activités de la BOA-MADAGASCAR.



Chiffres clés de l'exercice 1999

Activité	
Dépôts clientèle*	777 642,4
Créances clientèle*	281 549,4

Résultat	
Produit Net Bancaire*	14 863,0
Charges de fonctionnement*	9 595,3
Résultat Brut d'Exploitation*	3 934,5
Résultat Net*	3 295,0
Coefficient d'exploitation (%)	64,56

Structure	
Total Bilan*	933 631,5

BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

Rapport annuel - Exercice 1999

Fonds Propres	43 615,0
Fonds Propres/Total Bilan (%)	4,67
Effectif en fin d'exercice	959

Au 31.12.1999

* En millions de FMG

Composition du Conseil d'Administration



Depuis l'Assemblée Générale Ordinaire du 9 juin 2000, le Conseil d'Administration de la BOA-MADAGASCAR se présente comme suit :

M. Paul DERREUMAUX, Président

M. Francis SUEUR Administrateur

Société Financière Néerlandaise pour le Développement (F.M.O.) représentée par Monsieur Ben ZWINKELS, Administrateur

M. Patrick MESTRALLET, Administrateur

M. François TANKPINOU, Administrateur

Etat malgache, représenté par Monsieur Nicolas DELMOTTE, Administrateur

SOCIETE FINANCIERE INTERNATIONALE, Administrateur

Comité des sages

Mis en place par l'Assemblée Générale du 9 juin 2000, conformément aux statuts, ce Comité exerce, à côté du Conseil d'Administration, une mission de conseil pour les questions relevant de la politique générale de la Banque. Les trois membres actuels sont :

MM. Anyl BARDAY

Marcel RAMANANDRAIBE

Alain RASOLOFONDRAIBE

Répartition du capital

Le capital social de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR est de 40 000 000 000 FMG, soit 400 000 actions au nominal de 100 000 FMG chacune. Au 31 décembre 1999, le capital libéré est de 33 800 000 000 FMG se répartissant comme suit :

Actionnaires privés nationaux	23,1%
Institution internationales dont :	18,9%
- SFI	7,1%
- FMO	11,8%
AFH :	40,2%
ETAT :	17,8%

Le capital social de 40 000 000 000 FMG a été entièrement libéré à l'issue du premier trimestre 2000.

Rapport du Conseil d'Administration

à l'Assemblée Générale Ordinaire du 9 juin 2000 pour l'exercice social 1999.



Mesdames, Messieurs,

Le Conseil d'Administration de votre Banque vous réunit aujourd'hui, en Assemblée Générale Ordinaire, pour soumettre à votre approbation le Bilan et les comptes de Résultats de l'exercice 1999 de la BANK OF AFRICA - MADAGASCAR (BOA-MADAGASCAR).

Le rapport qui vous est soumis comporte deux parties :

un court aperçu du cadre économique et financier de l'exercice 1999,

un examen des activités de l'exercice, à la lumière du Bilan et du Compte de résultat.

Le cadre économique et financier de l'exercice 1999

L'environnement international

Au plan économique, après plusieurs années de stagnation en Europe et les effets des turbulences financières qui ont frappé de plein fouet l'Asie, la Russie et le Brésil, l'économie mondiale s'est redressée en 1999 notamment sous l'effet d'entraînement de la bonne santé américaine et d'une progression de + 5% des échanges internationaux.

Le PIB mondial s'est accru en moyenne de 2,6%. Ce taux moyen recouvre néanmoins des situations très différentes selon les régions :

- croissance de +3,7% aux Etats-Unis,
- croissance moyenne de +2,6% en Europe,
- croissance moyenne de +2,3% en Afrique Subsaharienne,
- croissance quasi-nulle en Asie et tout particulièrement au Japon,
- contraction en Russie et dans la plupart des pays de l'ex-URSS.

Cette situation contrastée s'est accompagnée d'une tendance généralement baissière du prix des matières premières et des produits de base en dépit d'un redressement des prix pétroliers au cours du dernier trimestre de l'année.

Au plan financier, les fusions/acquisitions internationales et internationales se sont développées à un rythme accéléré dans le cadre d'une course à l'effet de taille notamment dans les industries pétrolières, chimiques et des communications.

Au plan monétaire, l'événement le plus marquant a été la création de l'Euro.

Au plan des investissements stratégiques, le spectre du « bug » de l'an 1999 a mobilisé d'importantes ressources tant financières que technologiques au niveau mondial et dans pratiquement toutes les sphères de la vie économique.

Le contexte national malgache

Au plan économique, le redressement de la croissance internationale - et tout particulièrement celle des pays industriels - conjugué à la poursuite des efforts d'assainissement et de libéralisation menée par les autorités sous l'impulsion de la Banque Mondiale et du FMI, ont eu des effets bénéfiques sur le taux de croissance de l'économie malgache qui a atteint 4,4% contre 3,9% en 1998.

Ce chiffre moyen recouvre des disparités selon les secteurs :

secteur primaire	3,2%
secteur secondaire	4,7%
secteur tertiaire	5,2%

Une reprise des intentions/réalisations d'investissement – notamment dans le cadre des privatisations – a été constatée en dépit des difficultés chroniques à trouver des financements à termes appropriés en FMG.

Au plan financier, pour autant qu'une certaine opacité des comptes des entreprises permette d'en juger, on a constaté une amélioration des structures financières sous l'influence de la progression des capacités bénéficiaires.

Au plan monétaire, en dépit d'une reprise au second semestre des tendances inflationnistes, découlant d'une progression de la consommation, le taux d'inflation a été modérément maîtrisé avec une moyenne annuelle de 9,7%. Par ailleurs, le cours de change du FMG s'est nettement repris après une baisse notable au cours du premier semestre. Cette situation favorable est le résultat de la conjonction :

- d'une hausse sensible des prix de certains produits agricoles exportés dont la vanille, le girofle et le poivre ;
- d'une politique monétaire coercitive basée sur des taux élevés et un assèchement assez systématique des liquidités. Le taux directeur de la BMC a été relevé de 10 à 15%, et les coefficients des réserves obligatoires ont été révisés à la hausse entraînant une augmentation conséquente de leur niveau.

De plus, d'importantes émissions de Bons du Trésor par Adjudication ont fortement concurrencé les produits de collecte de ressources des banques.

Au plan structurel, à l'exception du secteur bancaire intégralement privatisé, on a constaté un retard dans le calendrier prévu pour les privatisations des entreprises d'Etat dont les plus importantes œuvrent dans les secteurs du raffinage et de la distribution des produits pétroliers, le transport aérien, et les télécommunications.

Au plan réglementaire, le secteur financier a été concerné par une série de dispositions nouvelles portant, entre autres, sur les statuts et l'agrément des institutions financières mutualistes, la division des risques, les positions de change, la définition des Fonds Propres Disponibles.

Examen du bilan et des comptes de l'exercice 1999

La brièveté de cet exercice, s'étalant pratiquement sur deux mois – en y incluant la rétroactivité comptable de la reprise depuis le 31 octobre 1999 – et l'absence de

comparaisons fiables avec l'exercice 1998 de l'ex-BTM, suite à d'importants changements dans le périmètre d'activités et au rééquilibrage de l'actif net via l'apport de Bons du Trésor Spéciaux, limitent singulièrement la portée de l'analyse qui va suivre.

A la différence des Bons du Trésor par Adjudication qui sont des obligations émises par les pouvoirs publics sur le marché, il y a lieu de préciser que dans le cadre de la restructuration financière des Banques nationales, l'apurement de leur situation nette négative s'est fait par voie d'apport, par l'Etat Malgache, de Bons du Trésor Spéciaux.

Le Bilan au 31 décembre 1999 s'élève à un total de FMG 933 631,5 millions se ventilant comme suit :

L'actif, à concurrence de :

FMG 439 175,3 millions en emplois de trésorerie, eux-mêmes principalement constitués de réserves obligatoires – 38,4% –, Bons du Trésor Spéciaux – 35,9% –, Bons du Trésor par Adjudication – 4,6% –, et de dépôts chez divers correspondants – 12,4% –. Le solde de 8,7% est représenté par les encaisses en devises en FMG ;

FMG 281 549,4 millions en créances sur la clientèle ;

FMG 171 377,0 millions en comptes financiers, constituées en grande partie par les valeurs à l'encaissement et comptes de régularisation ;

FMG 35 329,8 millions en valeurs immobilisées dont 27 644,5 millions d'immobilisations et 7 685,3 millions au titre des immobilisations incorporelles.

Le passif, à concurrence de :

FMG 9 756,7 millions en opérations de trésorerie qui sont essentiellement composées par les ventes à réméré de Bons du Trésor par Adjudication ;

FMG 777 642,4 millions en dettes à l'égard de la clientèle ;

FMG 98 002,6 millions en comptes financiers constitués principalement par les valeurs exigibles à l'encaissement et les comptes de régularisation ;

FMG 48 229,8 millions en capitaux permanents soit les Fonds propres et provisions non affectées.

Les ressources clientèle

Du 31 octobre au 31 décembre 1999, la progression du total des dettes à l'égard de la clientèle, +8,9% en deux mois, mérite d'être soulignée. Elle résulte de la conjonction de trois facteurs :

la saisonnalité des liquidités,

le retour de la confiance de la clientèle,

l'intensification de la démarche.

Cet accroissement porte leur montant de 714 milliards de FMG au 31 octobre à 778 milliards de FMG à la fin de l'année dont plus de 70% sont des dépôts à vue. Ces derniers ont évolué à plus de 13,4% passant de 528 à 599 milliards de FMG au cours de cette période.

A la suite d'un apurement des tout petits comptes, le nombre des comptes clientèle a diminué de 0,9% passant à 75 209 comptes en fin d'exercice. 98% de ces comptes concernent des dépôts à vue.

Les emplois clientèle

Du 31 octobre au 31 décembre 1999, le nombre des comptes clientèle a diminué de 3% passant à 1998 comptes dont près de 55% de ces comptes concernent des crédits à court terme.

En volume et en dépit d'une baisse de FMG 2 milliards, - 6,0%, des concours à moyen et long termes, l'ensemble des créances sur la clientèle a progressé, en deux mois, de FMG 20 milliards - + 7,6% évoluant de 262 milliards FMG à 282 milliards FMG.

Cette évolution est due principalement à la progression de FMG 21 milliards des crédits à court terme - plus 9,5% -, laquelle est principalement causée par l'accroissement des avances sur marchandises et des crédits de financement de campagne.

Au 31 décembre, la répartition des engagements par secteur d'activités s'établissait comme suit :

agriculture et agro-alimentaire	59,0%
commerce et distribution	28,8%
industrie	7,5%
social et immobilier	4,8%

La prédominance du secteur agricole et agroalimentaire s'explique par la conjonction de trois facteurs structurels et d'un facteur saisonnier :

l'importance structurelle de l'agriculture dans l'économie malgache,

la spécialisation d'origine de l'ex-BTM, dont les effets subsistent partiellement en dépit d'une diversification des activités,

la large couverture du pays par cinquante cinq agences largement situées en milieu rural et conférant à la BOA-MADAGASCAR la qualité de plus grand réseau bancaire de l'île,

la saisonnalité des financements de campagne qui atteignent un pic en décembre.

En résumé, les deux éléments les plus saillants de ce premier bilan sont :

le caractère très liquide de la situation financière de la Banque : les créances sur la clientèle ne représentent que 36,2% des dettes à l'égard de la clientèle, le solde étant essentiellement constitué par des créances sur le Trésor sous forme de Bons du Trésor Spéciaux, et de Bons du Trésor par Adjudication, et sur la Banque Centrale à travers es réserves obligatoires ;

la rapide évolution en deux mois d'activités des dettes à l'égard de la clientèle, +8,9%, et des créances sur la clientèle, +7,6%.

Le Compte de Résultat fait ressortir les tendances suivantes :

l'importance relative des revenus de trésorerie dont le montant, atteignant FMG 3 244 millions, est sensiblement comparable au résultat d'exploitation. Cette constatation n'a rien d'étonnant eu égard à la structure de l'actif ;

un coefficient d'exploitation relativement élevé de 64,5% par rapport aux standards malgaches. Cette situation est la conséquence directe d'une insuffisance relative de

créances sur la clientèle productives d'intérêts face à des frais fixes relativement élevés dus à la taille du réseau ;

le caractère encourageant du niveau des résultats dont l'étiage devrait être perfectible dans le cadre d'une montée progressive en puissance des créances sur la clientèle, parallèlement au remboursement des Bon du Trésor Spéciaux.

Perspectives de l'an 2000

Les priorités

L'exercice 2000 va être un exercice de transition axé sur trois priorités :

la mise en place d'un nouveau système d'information par le biais de l'adaptation aux besoins de la BOA-MADAGASCAR du progiciel IGOR utilisé par les autres banques du groupe BANK OF AFRICA. Cet important chantier, qui va nécessiter de substantiels investissements – en matière de câblage, transmissions, matériels –, et de formation, va s'étaler sur l'ensemble de l'exercice et permettra à notre Etablissement de disposer d'un système d'information particulièrement performant tant au niveau du traitement opérationnel qu'à celui de la gestion. Il en découlera également des gains significatifs de productivité ;

une révision en profondeur de l'ensemble des procédures internes de façon à les mettre en harmonie avec celles déjà en vigueur dans les autres entités du groupe BOA ;

au plan commercial, d'une part, la consolidation des acquis au niveau de la clientèle petite et moyenne et, d'autre part, le développement des relations existantes avec la grande clientèle – notamment celle exerçant dans les secteurs du commerce et de l'industrie – par le biais de la création de produits nouveaux tant dans le domaine de la collecte des ressources que dans ceux des financements – crédits à moyen terme et crédit bail – et des services.

Un programme de redéploiement commercial plus global sera par ailleurs préparé de façon à être lancé dès la mise en place de notre nouveau système d'information.

Le Réseau d'Agences

De façon à mieux gérer l'importante réduction d'effectifs intervenue dans le cadre de la privatisation des activités de l'ex-BTM, nous allons procéder à la mise en sommeil temporaire de huit de nos cinquante-cinq agences. Ces huit agences seront progressivement réactivées grâce aux gains de productivité qui seront dégagés par notre nouveau système d'information. Notre objectif est en effet de préserver voire de développer, un maillage serré d'agences sur l'ensemble du territoire national de façon à maintenir un support opérationnel de qualité au service de nos activités de micro-finance et de banque commerciale.

Rapport des commissaires aux comptes

Rapport général des commissaires aux comptes

sur l'exercice clos le 31 décembre 1999

En exécution de la mission, qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons procédé au contrôle des comptes de la BOA-MADAGASCAR relatifs à l'exercice clos le 31 Décembre 1999, tels qu'ils sont joints au présent rapport.



Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration en conformité avec les dispositions du plan comptable bancaire établi par la Commission de Supervision Bancaire et Financière (CSBF). Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit internationales ; ces normes requièrent la mise œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenus pour l'arrêté des comptes et apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Le Bilan au 31 Décembre 1999 présente un total de 933 631 487 667 FMG. Le résultat de ce premier exercice ressort bénéficiaire de 3 295 034 666 FMG après déduction d'une provision pour l'Impôt sur les Bénéfices des Sociétés de 733 271 175 FMG. Les vérifications effectuées par nos soins appellent de notre part les remarques suivantes liées au fait que les opérations de scission de la BTM, conformément aux conventions passées entre les parties, en sont encore au stade de finalisation arbitrale :

Les soldes d'ouverture au 31 Octobre ne sont pas encore arrêtés définitivement.

Le résultat bénéficiaire de 3 295 034 666 FMG inclut une fraction afférente à la période du 31 octobre au 25 novembre, date effective du transfert des activités, qui pourrait faire l'objet d'une imputation au profit de la BTM/SGR.

Les soldes des comptes « Dépenses de la SGR » et « Recettes de la SGR » respectivement de 2 516 279 790 FMG et 6 897 384 366 FMG tels qu'ils figurent dans les comptes de la BOA-MADAGASCAR n'ont pas encore fait l'objet de dépouillement et de rapprochement de soldes avec ceux tenus dans les livres de la SGR.

A notre avis, à l'exception de l'incidence éventuelle des ajustements qui pourraient découler des remarques ci-dessus, nous certifions que les comptes sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la BOA-MADAGASCAR au 31 décembre 1999.

Antananarivo, le 15 avril 2000

Les Commissaires aux Comptes

Liliane Raserijaona
CABINET RAMAHOLIMIHASO & ASSOCIES

Alain Rahobisoa
CABINET D'AUDIT FIVOARANA

Rapport spécial des commissaires aux comptes

sur l'exercice clos le 31 décembre 1999

En application de l'article 40 de la loi du 24 Juillet 1867, nous portons à votre connaissance la convention conclue au cours de l'exercice 1999.

Conformément aux décisions du Conseil d'Administration du 24 Novembre 1999, la BOA-MADAGASCAR a conclu avec la Société AFH Services au contrat d'assistance technique signé le 26 Janvier 2000 avec effet rétroactif à compter du 25 Novembre 1999.

L'assistance technique comporte les éléments suivants :

Assistance en matière de relations internationales.

Inspection générale.

Assistance en matière d'organisation informatique.

Assistance commerciale et promotionnelle.

Assistance technique spéciale.

Formation et gestion de personnel.

Direction générale de la BOA-MADAGASCAR.

Mise à disposition de personnel d'encadrement permanent.

Les rémunérations des prestations fournies sont définies comme suit :

Une rémunération forfaitaire mensuelle basée notamment sur le nombre d'experts détachés d'une façon permanente par AFH Services auprès de la BOA-MADAGASCAR.

Des honoraires, par homme/jour, calculés en fonction des interventions ponctuelles d'experts détachés temporairement par AFH Services.

Au cours de l'exercice 1999, les rémunérations versées par la BOA-MADAGASCAR à AFH Services à ces différents titres se sont élevées à FF 304 000 hors taxes, soit l'équivalent en 333 842 730 FMG.

Par ailleurs, la BOA-MADAGASCAR versera en sus une rémunération professionnelle de 4% de son bénéfice avant impôt, augmenté des provisions pour risques généraux, dans la limite d'un montant maximal annuel de FF 800 000,00 hors taxe.

Antananarivo, le 15 Avril 2000

Les Commissaires aux Comptes

Liliane Raserijaona

CABINET RAMAHOLIMIHASO & ASSOCIES

Alain Rahobisoa

CABINET D'AUDIT FIVOARANA

Bilan

Bilan comparé des deux derniers exercices (en FMG)

Actif	31/10/99	31/12/99
Caisse	38 174 994 510	58 458 986 160
Créances interbancaires	367 751 220 226	380 716 289 259
• A vue	176 954 803 228	202 552 389 945
· Banque centrale	116 801 814 606	144 994 670 050
· Trésor public, CCP	1 063 797 064	3 247 731 047
· Autres établissements de crédit	59 089 191 558	54 309 988 848
• A terme	190 796 416 998	178 163 899 314
Créances sur la clientèle	262 480 062 262	281 549 433 621
• Portefeuille d'effets commerciaux	24 195 766 338	32 816 751 788
· Crédits de campagne		
· Crédits ordinaires	24 195 766 338	32 816 751 788
• Autres concours à la clientèle	216 368 657 622	224 798 444 885
· Crédits de campagne		124 694 148 304
· Crédits ordinaires	216 368 657 622	100 104 296 581
• Comptes ordinaires débiteurs	21 915 638 302	23 934 236 948
• Affacturage		
Titres de placement		

Immobilisations financières		
Crédit-bail et opérations assimilées		
Immobilisations incorporelles	4 000 000 000	7 685 240 047
Immobilisations corporelles	28 000 000 000	27 644 515 273
Actionnaires et associés	40 000 000 000	6 200 000 000
Autres actifs	49 982 662 878	68 972 800 023
Comptes d'ordre et divers	94 551 325 345	102 404 223 284
Total de l'actif	884 940 265 221	933 631 487 667

Hors bilan

Hors Bilan	31/10/99	31/12/99
Engagements donnés	118 113 748 002	143 715 044 715

Passif

Passif	31/10/99	31/12/99
Dettes interbancaires	40 523 493 711	9 756 756 242
• A vue	32 895 710 092	2 708 819 334
· Trésor public, CCP	32 392 705 125	195 265 059
· Autres établissements de crédit	503 004 967	2 513 554 275
• A terme	7 627 783 619	7 047 936 908
Dettes à l'égard de la clientèle	713 778 373 231	777 642 411 349

• Comptes d'épargne à vue	528 480 970 651	599 337 313 314
• Comptes d'épargne à terme	60 588 375 027	57 778 066 079
• Bons de caisse	82 118 234 506	70 683 362 523
• Autres dettes à vue	42 590 793 047	49 843 669 433
• Autres dettes à terme		
Dettes représentées par un titre		
Autres passifs	17 698 563 032	30 437 095 489
Comptes d'ordre et divers	67 940 972 979	67 565 460 678
Provisions pour risques et charges	4 678 862 268	4 614 729 243
Provisions réglementées		
Subventions d'investissement	320 000 000	320 000 000
Fonds pour risques bancaires généraux		
Capital ou dotation	40 000 000 000	40 000 000 000
Primes liées au capital		
Réserves		
Écarts de réévaluation		
Report à nouveau (+/-)		
Résultat de l'exercice		3 295 034 666
Total du passif	884 940 265 221	933 631 487 667

Hors bilan	31/10/99	31/12/99
------------	----------	----------

Engagements reçus	5 146 400 000	5 146 400 000
-------------------	---------------	---------------

Résultat

Comptes de résultat comparés des deux derniers exercices (en FMG)

Charges

Charges	31/10/99	31/12/99
Intérêts et charges assimilées		2 869 801 002
• Sur dettes interbancaires		100 295 949
• Sur dettes à l'égard de la clientèle		2 769 505 053
• Sur dettes représentées par un titre		
• Autres intérêts et charges assimilées		
Charges sur crédit-bail et opérations assimilées		
Commissions		93 856 849
Charges sur opérations financières		3 244 857 862
• Charges sur titres de placement		8 074 712
• Charges sur opérations de change		3 236 783 150
• Charges sur opérations de hors bilan		
Charges diverses d'exploitation bancaire		38 696 356
Frais généraux d'exploitation		9 595 246 784

• Frais de personnel		4 618 079 613
• Autres frais généraux		4 977 167 171
Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations		1 333 308 048
Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan		
Excédent des dotations sur les reprises du fonds pour risques bancaires généraux		
Charges exceptionnelles		9 128 080
Pertes sur exercices antérieurs		
Impôts sur les bénéfices		733 271 175
Bénéfice		3 295 034 666
Total des charges		21 213 200 822

Produits

Produits	31/10/99	31/12/99
Intérêts et produits assimilés		11 668 699 832
• Sur créances interbancaires		3 243 979 678
• Sur créances sur la clientèle		8 424 720 154
• Sur titres d'investissement		
• Autres intérêts et produits assimilés		
Produits sur crédit-bail et opérations assimilées		
Commissions		511 704 167

Produits sur opérations financières		5 218 368 112
• Produits sur titres de placement		10 675 990
• Dividendes et produits assimilés		
• Produits sur opérations de change		5 157 492 280
• Produits sur opérations hors bilan		50 199 842
Produits divers d'exploitation bancaire		3 295 575 913
Produits généraux d'exploitation		415 899 842
Reprises d'amortissements et de provisions sur immobilisations		
Solde en bénéfice des corrections de valeur sur créances et du hors bilan		
Excédent des reprises sur les dotations du fonds pour risques bancaires généraux		
Produits exceptionnels		102 952 956
Profits sur exercices antérieurs		
Perte		
Total des produits		21 213 200 822

Produits & Charges

Produits & Charges	31/10/99	31/12/99
Intérêts et produits assimilés		11 668 699 832
• Sur créances interbancaires		3 243 979 678

• Sur créances sur la clientèle		8 424 720 154
• Sur titres d'investissement		
• Autres intérêts et produits assimilés		
Produits sur crédit-bail et opérations assimilées		
Intérêts et charges assimilées		(2 869 801 002)
• Sur dettes interbancaires		(100 295 949)
• Sur dettes à l'égard de la clientèle		(2 769 505 053)
• Sur dettes représentées par un titre		
• Autres intérêts et charges assimilées		
Charges sur crédit-bail et opérations assimilées		
Marge d'intérêt		8 798 898 830
Produits de commissions		511 704 167
Charges de commissions		(93 856 849)
Résultat net des commissions		417 847 318
Résultats nets sur		
• Opérations sur titres de placement		2 601 278
• Dividendes et opérations assimilées		
• Opérations de change		1 920 709 130
• Opérations de hors bilan		50 199 842

Résultat net sur opérations financières		1 973 510 250
Autres produits d'exploitation bancaire		3 295 575 913
Autres charges d'exploitation bancaire		(38 696 356)
Autres produits d'exploitation non bancaire		415 899 842
Autres charges d'exploitation non bancaire		
Frais généraux d'exploitation		(9 595 246 784)
• Frais de personnel		(4 618 079 613)
• Autres frais généraux		(4 977 167 171)
Dotations aux amortissements et provisions sur immobilisations		(1 333 308 048)
Reprises sur amortissements et provisions sur immobilisations		
Résultat brut d'exploitation		3 934 480 965
Résultat net des corrections de valeur		
Excédent net des dotations et reprises sur FRBG		
Résultat courant (avant impôt)		3 934 480 965
Résultat exceptionnel		93 824 876
Résultat sur exercices antérieurs		
Impôts sur les bénéfices		(733 271 175)
Résultat net de l'exercice		3 295 034 666

Résolutions

adoptées par l'Assemblée générale ordinaire du 9 juin 2000

Première résolution

L'Assemblée Générale Ordinaire, après avoir entendu lecture du Rapport du Conseil d'Administration et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exercice 1999, les approuve dans toutes leurs parties et approuve les comptes et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Cet exercice 1999 se solde par un bénéfice de FMG 3 295 034 666 après une dotation aux amortissements de FMG 1 168 145 959, une dotation aux comptes de provision de FMG 165 162 089, et après une provision de FMG 733 271 175 au titre de l'impôt sur les bénéfices.

En outre, l'Assemblée Générale, après avoir entendu le Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées par l'article 40 de la loi du 24 juillet 1867, approuve sans réserve ledit rapport.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus à tous les membres du Conseil d'Administration pour leur gestion et pour tous les actes accomplis par eux au cours de l'exercice 1999.

Elle donne également quitus aux Commissaires aux Comptes pour l'exécution de leur mandat au cours du même exercice.

Deuxième résolution

Selon les propositions du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale, après en avoir délibéré, approuve l'affectation comme suit de la totalité du bénéfice net de l'exercice 1999 :



	En FMG
Résultat de l'exercice	3 295 034 666
Réserve légale 15%	494 255 200
Report à nouveau	2 800 779 466

Troisième résolution

L'Assemblée Générale, prenant en compte les observations des Commissaires aux Comptes dans leur Rapport Général sur les effets possibles de la finalisation arbitrale des opérations de scission de la banque BTM, et après en avoir délibéré, marque son accord pour que les conséquences éventuelles du résultat final de ces opérations sur les comptes de la BOA-MADAGASCAR soient prises en considération en l'an 2000 au titre des charges et produits sur exercice antérieur.

Quatrième résolution

Sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale nomme comme administrateurs :

- l'Etat Malgache
- la SOCIETE FINANCIERE INTERNATIONALE

Le mandat de ces administrateurs prendra fin à l'issue de l'Assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos en 2002.

Par ailleurs, sur proposition du Conseil d'Administration, l'Assemblée Générale nomme comme membres du Comité des Sages :

Messieurs Anyl BARDAY

Marcel RAMANANDRAIBE

Alain RASOLOFONDRAIBE

Ces membres du Comité sont nommés pour une durée de 4 ans et leur mandat prendra fin à l'issue de l'Assemblée appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos en 2003.

Cinquième résolution

L'Assemblée Générale confère à tout porteur d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée tous pouvoirs pour exécuter les formalités de publicité légale.

Annexes

1 Note sur les principes et méthodes comptables

Présentation des comptes

Les comptes annuels de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR « BTM-BOA » sont établis selon les principes comptables applicables aux établissements bancaires et conformément aux instructions de la Banque Centrale de Madagascar et de la Commission de supervision bancaire et financière.

Crédits à la clientèle

Tous les encours sont inscrits au bilan à leur valeur nominale, les agios pour les créances saines étant débités en comptes ordinaires et rapportés au crédit des comptes de produits.

Conformément à la méthodologie d'évaluation des risques développée en liaison avec la Banque Centrale de Madagascar, les créances de la banque sont classées en créances saines et en créances douteuses.

Les créances sur la clientèle, dont le recouvrement est devenu incertain, font l'objet d'une provision par dotation au compte de résultat destinée à couvrir la perte potentielle qui en résultera.

Titres de participaton

Les titres de participation sont comptabilisés à leur prix d'acquisition. Les revenus de dividendes attachés à ces titres sont portés nets d'impôts au compte de résultats dans la rubrique « Revenus des titres de participations-dividendes ou Revenus des titres de participation-jetons de présence ». Les moins-values latentes font l'objet de provisions, tandis que les plus values ne sont pas comptabilisées.

Immobilisations

Les immobilisations figurent à l'actif du bilan à leur prix d'acquisition. Les amortissements sont calculés sur la durée de vie estimée des immobilisations selon la méthode linéaire.

Engagements liés à la retraite

La BTM-BOA averse des indemnités de départ à la retraite, des primes de fin de carrière, en fonction de l'ancienneté des salariés.

Des provisions sont ainsi constatées pour faire face à ces versements.

Soldes et opérations en monnaies étrangères

Les opérations en monnaies étrangères sont comptabilisées en appliquant les cours en vigueur à la date des transactions et les soldes des comptes en devises sont réévalués sur la base des cours de change officiels valables à la date de clôture.

Les profits et pertes de change résultant des opérations courantes conclues en devises étrangères sont comptabilisés dans le compte de résultat. Les positions de change au comptant et les autres opérations à terme sont évalués mensuellement selon les cours de change officiels au comptant de fin de période.

Observations sur le bilan

Opérations avec les établissements de crédit

Echéance	Au 31.10.1999*		Au 31.12.1999*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
De 0 à 1 mois	176 955	503	202 552	2 709
De 1 mois à 3 mois	32 835		20 203	
De 3 mois à 6 mois	15 796		15 796	
De 6 mois à 2 ans	31 593		31 593	
De 2 ans à 5 ans	94 776		94 776	

Plus de 5 ans	15 796	7 628	15 796	7 048
Total	367 751	8 131	380 716	9 757

Opérations avec la clientèle

Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Echéance	Au 31.10.1999*		Au 31.12.1999*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
De 0 à 1 mois	59 446	571 090	49 484	649 193
De 1 mois à 3 mois	46 309	37 301	55 795	34 676
De 3 mois à 6 mois	119 267	87 886	135 783	75 533
De 6 mois à 2 ans	2 341	15 333	6 913	16 176
De 2 ans à 5 ans	6 741	604	6 115	501
Plus de 5 ans	28 377	1 564	27 378	1 564
Créances en souffrance			82	
Total	262 480	713 778	281 549	777 642

2.2.2. Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31.10.1999*		Au 31.12.1999*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
Particuliers	49 202	309 684	45 427	334 373
Entreprises privées	213 242	293 951	236 046	334 105

Sociétés d'état et établissements publics	36	91 870	76	96 595
Etat et organismes assimilés		18 273		12 569
Total	262 480	713 778	281 549	777 642

Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31.12.1999*
Créances douteuses	189
Provisions pour déperdition	107
Créances douteuses Nettes	82

Immobilisations financières

Participations	Montant participation*		Capital*	Part BOA
	Brut	Net		%
Dans les banques et établissements financiers • fonds				
Sous-total				
Dans les autres sociétés				
Sous total				
Total participations				

Immobilisations incorporelles

Nature	Au	Augmentations*	Diminutions*	Au
--------	----	----------------	--------------	----

	31.10.1999*			31.12.1999*
Immobilisations brutes	4 000	3 779		7 779
Amortissements cumulés		-94		-94
Total net	4 000	3 685		7 685

Immobilisations corporelles

Nature	Au 31.10.1999*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31.12.1999*
Immobilisations brutes	28 000	683		28 683
• Immobilisations en cours		192		192
• Immobilisations d'exploitation	28 000	491		28 491
• Immobilisations hors exploitation				
• Immobilisations par réalisation de garantie				
Amortissements cumulés		-1 038		-1 038
• Immobilisations en cours				
• Immobilisations d'exploitation		-1 038		-1 038
• Immobilisations hors exploitation				
• Immobilisations par				

réalisation de garantie				
Total net	28 000	-355		27 645

Autres Actifs/Passifs

. Autres actifs

Nature	31.10.99*	31.12.99*
Débiteurs divers	508	2 408
Valeurs non imputées	3 533	9 561
Valeurs à l'encaissement	38 456	48 185
Valeurs à rejeter en compensation	2 960	4 194
Dépôts et cautionnements		48
Stocks et emplois divers	3 866	4 058
Créances rattachées	658	518
Total	49 983	68 973

Autres passifs

Nature	31.10.99*	31.12.99*
Dettes fiscales	2 433	4 666
Dettes sociales	340	354
Créditeurs divers	612	7 888
Dettes rattachées	14 313	17 528
Divers		

Total	17 699	30 437
-------	--------	--------

Comptes d'ordre et divers

Actif

Comptes d'ordre et divers actif	31.10.99*	31.12.99*
Charges comptabilisées d'avance	93 166	98 266
Produits à recevoir	443	159
Divers	942	3 979
Total	94 551	102 404

Passif

Comptes d'ordre et divers passif	31.10.99*	31.12.99*
Charges à payer	3 116	10 433
Produits perçus d'avance	1 077	3 356
Divers	63 748	53 776
Total	67 941	67 565

Provisions pour risques et charges

Nature	Dotations*	Reprises*	Au 31.12.1999*
Charges de retraite	4 506		4 506
Engagements par signature			
Pertes et charges	109		109

Total	4 615		4 615	
-------	-------	--	-------	--

Capitaux propres

Détail des capitaux propres

Nature	Montant Au 31.10.1999*	Affectation du résultat*	Autres mouvements*	Montant Au 31.12.1999*
F.R.B.G.				
Primes liées au capital				
Réserve légale				
Réserves réglementées				
Autres réserves				
Capital social	40 000			40 000
Report à nouveau				
Résultat 98				
Résultat 99				3 295
Total	40 000			43 295

Le fonds pour risques bancaires généraux

Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - MADAGASCAR est de FMG 40 000 000 000 soit 400 000 FMG actions de FMG 100 000 chacune. Au 31 décembre 1999, le capital libéré est de FMG 33 800 000 000 se répartissant comme suit :

Actionnaires	Structure
--------------	-----------

Actionnaires privés nationaux	23,1%
Institutions Internationales	18,9%
AFRICAN FINANCIAL HOLDING	40,2%
Etat Malgache	17,8%

Engagements hors bilan

Nature	31.10.99*	31.12.99*	Variation
Engagements donnés			
• Engagements de financement	85 314	117 915	32 601
• Engagements de garantie			
• Engagements sur titres	32 800	25 800	-7 000
Engagements reçus			
• Engagements de financement			
• Engagements de garantie	5 146	5 146	
• Engagements sur titres			

Observations sur le compte de résultats

Intérêts et produits assimilés

Nature	31.12.99*
Sur créances interbancaires	3 244
• A vue	1 148
• A terme	2 096

Sur créances sur la clientèle	8 425
• Créances commerciales	5 188
• Autres crédits à court terme	1 274
• Comptes ordinaires débiteurs	1 565
• Crédits à moyen terme	177
• Crédits à long terme	221
Total	11 669

Intérêts et charges assimilées

Nature	31.12.99*
Sur dettes interbancaires	100
• A vue	45
• A terme	55
Sur dettes à l'égard de la clientèle	2 769
• A vue	696
• A terme	2 073
Total	2 869

Commissions

Nature	31.12.99*
Commissions perçues (produits)	512
• Sur opérations de trésorerie et interbancaires	1

• Sur opérations avec la clientèle	510
Commissions versées (charges)	94
• Sur opérations de trésorerie et interbancaires	94
• Sur opérations avec la clientèle	

Frais généraux d'exploitation

Frais de personnel

Nature	31.12.99*
Salaires et traitements	2 149
charges sociales	2 469
Total	4 618

Autres frais généraux

Nature	31.12.99*
Impôts, taxes et versements assimilés	48
Redevance de crédit bail	
Loyer	277
Carburants, entretien et réparations	283
Primes d'assurances	106
Intermédiaires et honoraires	542
Publicité, publications et relations publiques	106
Déplacements, missions et réception	895

Frais postaux et frais de télécommunications	913	
Achats non stockés de matières et fournitures	712	
Jetons de présence		
Moins-values de cession		
Autres frais généraux	1 095	
Total	4 977	

Dotations aux amortissements et aux provisions sur immobilisations

Nature	31.12.99*	
Dotations aux amortissements		
• Des immobilisations d'exploitation	1 168	
• Des immobilisations hors exploitation		
Reprises		
Total	1 168	

Solde en perte des corrections de valeur sur créances et du hors bilan

Nature	31.12.99*
Dotations aux provisions sur créances en souffrance	107
Dotations aux provisions pour dépréciation des autres éléments d'actif	
Dotations aux provisions pour risques et charges	58

Pertes sur créances irrécouvrables	
Reprises de provisions sur créances en souffrance	
Reprises de provisions sur autres éléments d'actif	
Reprises de provisions pour risques et charges	
Récuperations sur créances amorties	
Total	165

Autres informations

Effectifs moyens

Catégories	31.10.99*	31.12.99*
Cadres expatriés	3	6
Cadres locaux	349	224
Gradés	408	265
Employés	541	344
Personnel non bancaire	224	120
Total (*)	1 525	959

(*) : y compris les départs volontaires 2^e vague

Contrevaleur des comptes en devises

Nature	31.10.99*	31.12.99*
Actif		

Opérations de trésorerie	65 308	63 785
• Billets et monnaies	6 164	9 475
• Correspondants bancaires	59 144	54 310
Valeurs à l'encaissement et divers	19 368	16 266
Passif		
Opérations de trésorerie	6	1
• Correspondants bancaires	6	1
• Refinancements		
• Autres sommes dues		
Opérations avec la clientèle	79 142	74 730
• Comptes ordinaires	79 142	74 730

Affectation des résultats de l'exercice 1999

Nature	31.12.99*
Résultat net de l'exercice	3 295
Réserve légale (15%)	494
Dividendes	
Report à nouveau	2 801

Résultats du dernier exercice

Nature	1999
Capital en fin d'exercice	

• Capital social (*)	40 000
• Nombre des actions ordinaires existantes	
Opérations et résultats de l'exercice (*)	
• Chiffre d'affaires	21 110
• Bénéfice avant impôts, amortissements et provisions	5 362
• Impôt sur les bénéfices	733
• Bénéfice après impôts, amortissements et provisions	3 295
Résultat par action (en de FMG)	
• Après impôts, avant amortissements et provisions	
• Après impôts, amortissements et provisions	
Personnel	
• Effectif moyen des salariés pendant l'exercice	1 424
• Montant de la masse salariale de l'exercice	2 149
• Sommes versées au titre des avantages sociaux	2 469

* En millions de FMG