

• Abidjan • Accra • Antananarivo • Bamako • Cotonou • Dakar • Dar es Salaam



• Djibouti • Kampala • Kinshasa • Lomé • Nairobi • Niamey • Ouagadougou

# AU CŒUR DU DÉVELOPPEMENT AU CŒUR DE L'AFRIQUE

Rapport annuel 2012

GROUPE BANK OF AFRICA

Le Groupe BOA fête ses 30 ans



GROUPE BANK OF AFRICA

# Sommaire

## Le Groupe BANK OF AFRICA

- 1 Le Groupe BANK OF AFRICA fête ses 30 ans par Mohamed BENNANI
- 2-3 30 ans de croissance et d'expansion
- 4 30 ans d'expérience au service des clients
- 5 Les engagements du Groupe depuis 30 ans
- 6-7 Les Produits & Services disponibles dans les Banques du Groupe
- 8-9 Le mot du PDG du Groupe
- 10-11 Les chiffres-clés du Groupe (Exercice 2012)
- 12 Les faits marquants du Groupe en 2012
- 13-15 L'historique du Groupe BANK OF AFRICA
- 16-17 L'évolution des Banques du Groupe de 2008 à 2012
- 18 Les DG des Banques du Réseau BOA
- 19-26 Situation et perspectives d'évolution du Groupe

## BOA GROUP S.A. holding du Groupe BOA

- 28 Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A.
- 29-32 Rapport de Gestion du Conseil d'Administration
- 33-34 Rapport du Réviseur d'entreprises agréé
- 36-37 Bilan et Compte de pertes et profits de BOA GROUP S.A.

## Synoptiques des structures du Groupe BANK OF AFRICA

- 38-80 Les 21 structures du Groupe

## Comptes annuels consolidés du Groupe BANK OF AFRICA

- 82-83 Rapport du Réviseur d'entreprises agréé sur les comptes annuels consolidés
- 84 Rapport d'audit des comptes annuels consolidés
- 85-89 Commentaires sur les comptes annuels consolidés
- 90-91 Bilan consolidé comparé des deux derniers exercices
- 92-94 Résultat consolidé comparé des deux derniers exercices
- 95-97 Notes

# Le Groupe BANK OF AFRICA fête ses 30 ans



*Cette année, nous fêtons les 30 ans de notre Groupe.*

*BANK OF AFRICA est née à une époque où le secteur bancaire connaissait en Afrique de l'Ouest de graves difficultés. L'objectif des fondateurs de la première BANK OF AFRICA, la BOA-MALI, créée en 1983 et alors dirigée par Paul DERREUMAUX, était de combler un vide en créant une banque privée africaine, avec des capitaux africains et au service de l'économie africaine.*

*Ces actionnaires de la première heure ont parfaitement senti le formidable potentiel d'un projet fédérateur, porteur d'avenir pour une Afrique meilleure.*

*Ce sont également des investisseurs, privés comme publics, nationaux comme internationaux, qui ont su accorder leur confiance à ce projet et l'ont aidé à se développer pour devenir aujourd'hui un groupe implanté dans 15 pays africains à travers 16 banques commerciales ainsi que plusieurs sociétés financières.*

*BMCE Bank, actionnaire majoritaire, met à la disposition du Groupe BOA ses multiples compétences comme son expérience internationale et continentale, et lui apporte également, en symbiose avec les autres actionnaires, les capitaux nécessaires à son développement et à son rayonnement sur le continent.*

*Toutes les filiales BOA ont maintenant adopté le « business model » de BMCE Bank, axé sur la bancarisation massive des citoyens et l'accompagnement, à travers le conseil et le financement, des opérateurs économiques, privés comme publics, dans la gestion de leur entreprise et la réalisation de leurs projets.*

*Ce sont près de 5 000 collaborateurs, de toutes nationalités, qui travaillent avec conviction et engagement. Ces femmes et ces hommes, ce sont des équipes qui se sont étoffées au fur et à mesure du développement du Groupe en sachant intelligemment agréger leurs différences, pour être encore plus riches et plus fortes ensemble.*

*Mais ce sont surtout ces centaines de milliers de clients, simples particuliers, de toutes classes et de tous âges, entreprises, de toutes tailles et de tous secteurs d'activité, associations, services publics, investisseurs, industriels, entrepreneurs, qui, chaque jour, font confiance au professionnalisme de BOA.*

*En cette année où nous célébrons 30 ans d'existence du Groupe, c'est à ces actionnaires, ceux de la première heure et ceux qui les ont rejoints, c'est à ces centaines de milliers de clients, c'est à ces 5 000 collaborateurs femmes et hommes, c'est aux Autorités de chacun des pays hôtes qui nous apportent sans cesse leur appui, que je souhaite rendre hommage aujourd'hui.*

*Merci pour votre confiance,  
merci pour votre travail,  
merci pour votre appui,  
merci à toutes et à tous et longue vie au Groupe BANK OF AFRICA.*

**Mohamed BENNANI**

Président Directeur Général de BOA GROUP

# 30 ans de croissance et d'expansion

## Réseau bancaire\*

### 1983 BANK OF AFRICA – MALI

15 Agences et 1 Centre d'Affaires à Bamako.  
8 Agences régionales et 13 Bureaux de proximité.

### 1990 BANK OF AFRICA – BÉNIN

22 Agences, 1 Centre d'Affaires et 2 Guichets portuaires à Cotonou.  
21 Agences régionales.

### 1994 BANK OF AFRICA – NIGER

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB). Intégrée au Réseau BOA en 1994.

8 Agences à Niamey.  
8 Agences régionales.

### 1996 BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.  
Intégrée au Réseau BOA en 1996.

13 Agences et 1 Centre d'Affaires à Abidjan.  
8 Agences régionales et 1 Bureau de proximité.

### 1998 BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Ouagadougou.  
13 Agences régionales.

### 1999 BANK OF AFRICA – MADAGASCAR

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural.  
Intégrée au Réseau BOA en 1999.

21 Agences à Antananarivo.  
56 Agences régionales.

### 2001 BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

17 Agences et 1 Centre d'Affaires à Dakar.  
10 Agences régionales.

### 2004 BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

2 Agences à Cotonou.

### 2004 BANK OF AFRICA – KENYA

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ > CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.

14 Agences à Nairobi.  
12 Agences régionales.

### 2006 BANK OF AFRICA – UGANDA

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd > ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.

20 Agences à Kampala.  
13 Agences régionales.

### 2007 BANK OF AFRICA – TANZANIA

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.

10 Agences à Dar es Salaam.  
9 Agences régionales.

### 2008 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi.  
25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB). Intégrée au Réseau BOA en 2008.

7 Agences et 3 Guichets à Bujumbura.  
11 Agences régionales et 2 Guichets en province.

### 2010 BANK OF AFRICA – RDC

7 Agences à Kinshasa.  
1 Agence régionale.

### 2010 BANK OF AFRICA – MER ROUGE

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR). Intégrée au Réseau BOA en 2010.

3 Agences à Djibouti.

### 2011 BANK OF AFRICA – GHANA

Créée en 1999 : AMALBANK.  
Intégrée au Réseau BOA en 2011.

14 Agences et 1 Centre d'Affaires à Accra.  
5 Agences régionales.

### 2013 BANK OF AFRICA – TOGO

3 Agences à Lomé.

(\*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/3/2013.



## Filiales\*

### 1997 ACTIBOURSE

Siège social à Cotonou.  
1 Bureau de liaison à Abidjan.  
1 contact dans chaque BOA.

### 2002 AÏSSA

Siège social à Cotonou.

### 2002 AGORA

Siège social à Abidjan.

### 2004 ATTICA

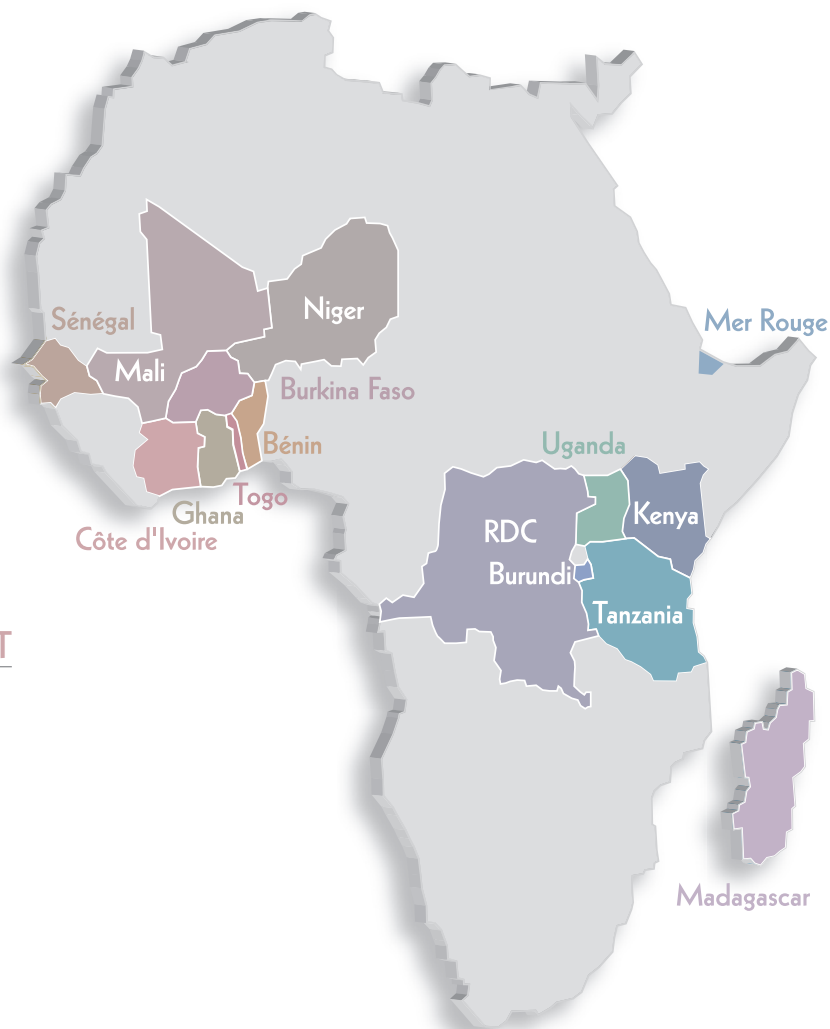
Siège social à Abidjan.

### 2009 BOA-ASSET MANAGEMENT

Siège social à Abidjan.

### 2010 BOA-FRANCE

4 Agences à Paris.  
1 Agence à Marseille.



## Autres structures\*

### 1999 FONDATION BANK OF AFRICA

Siège social à Bamako.  
Présente dans 11 pays du Groupe.

### 2000 BUREAU DE REPRÉSENTATION DU GROUPE BOA

Siège social à Paris.

(\*) Réseau BANK OF AFRICA au 31/3/2013.

# 30 ans d'expérience au service des clients

## Un réseau puissant\*

5 000 personnes au service de plus d'un million de clients.

Environ 370 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 16 pays.

Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique, d'environ 450 unités, en expansion continue.

Près de 1 450 000 comptes bancaires.

## Une offre étendue et diversifiée

Une gamme complète de produits bancaires et financiers.

Une offre attractive en matière de bancassurance.

Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.

Une ingénierie financière performante.

## Un partenaire bancaire de référence, BMCE BANK,

appartenant à un grand groupe financier marocain, FinanceCom.

## Des partenaires stratégiques, dont :

PROPARCO,

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),

et le fonds d'investissement AUREOS.

## Une expérience africaine unique

Un développement continu depuis 30 ans.

(\*) : Chiffres au 31 décembre 2012

# Les engagements du Groupe depuis 30 ans

- ☞ La qualité du service offert à la clientèle
- ☞ Le dynamisme et la disponibilité des équipes
- ☞ La solidité financière
- ☞ La cohésion du réseau
- ☞ La diversité des financements proposés
- ☞ L'expertise en ingénierie financière
- ☞ La puissance des partenaires

**CA Groupe 2012 : 451,7 millions d'Euros**

# Les Produits & Services disponibles



## Réseau BOA francophone

### Assurances

Assurance Études  
Assurance Prévoyance  
Assurance Retraite

### Comptes

Compte Chèque  
Compte Devises  
Compte Élite  
Compte Jeunes

### Épargne

Bons de Caisse  
Bons du Trésor par Adjudication  
Compte Épargne  
Compte Épargne Élite  
Dépôt à Terme  
Plan Épargne Ambition  
Plan Épargne Éducation  
Plan Épargne Logement  
Plan Épargne Pèlerinage

### M-Paiement/M-Banking

Airtel Money  
Orange Money

### Monétique

Carte SÉSAME +  
Carte SÉSAME ÉPARGNE  
Carte VISA LIBRA  
Carte VISA PROXIMA  
Carte VISA Prépayée TUCANA  
Cash Advance MASTERCARD

### Multimédia

B-Phone - B-SMS  
B-Web

### Packages

Pack FONXIONARIA  
Pack MON BUSINESS  
Pack SALARIA

### Prêts

Avance  
Avance Tabaski  
Découvert Autorisé  
Microfinance  
Prêt Assurances  
Prêt Collectif  
Prêt Consommation  
Prêt Équipement  
Prêt Étudiant 2iE  
Prêt Événements Familiaux  
Prêt Habitation  
Prêt Immobilier « Prêt Ma Maison »  
Prêt Informatique  
Prêt Personnel  
Prêt Première Installation  
Prêt Rechargeable  
Prêt Scolarité « Prêt Tous à l'école »  
Prêt Véhicule « Prêt Ma Voiture »

### Transferts & Change

BOA Express  
Change Manuel  
Chèques de Voyage  
T-Cash  
Transfert Flash  
Western Union

### Entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.



# dans les Banques du Groupe

## Réseau BOA anglophone

### Comptes

Current Account  
Goodwill Account  
Remunerated Current Account  
Salary Account  
Personal Current Account  
Wakili Current Account  
Jipange Account  
Elite Account  
Executive Current Account  
Mwanariadha Account

### Épargne

Call Deposits Account  
Chama Account  
Children Savings Account  
Classic Saving Account  
Family Savings Account  
Forexave Account  
Ero Savings Account  
Gold Plus Account  
Vuna Account  
Ordinary Savings Account  
Fixed Deposit Account  
Premium Plus Account  
Reward Saving Account  
Schools Fees Account  
SESAME Savings Account  
Term Deposit  
Student Account

### Monétique

B-SMS / B-Phone  
B-Web  
SESAME ATM Card  
TOUCAN Card

### M-Payment / M-Banking

B-Mobile  
M-Pesa  
MTN Mobile Money  
Airtel Money

### Prêts

Bridging Overdraft  
Instant Cash  
Motor Cycle Loan  
Motor Vehicle Loan  
Personal Loans  
Personal Motor Loan  
Scheme Loan  
Home Finance  
Insurance Premium Finance  
Salary Advance  
Schools Fees Loan  
Tax Bridging Finance  
Warehouse Receipt Financing

### Transferts & Change

Foreign Exchange  
MoneyGram  
Travellers Cheques  
Western Union  
Sigue Money Transfer

### Produits & Services complémentaires

Banker's Cheques  
e-tax Payments  
Utility Bill Payments  
Custodial Services

### Entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.



# Le mot du Président Directeur Général du Groupe BOA



Au cours de l'année 2012, l'activité du Groupe BANK OF AFRICA (Groupe BOA) a été impactée par plusieurs événements, notamment au Mali, avec un coup d'État militaire, l'occupation du nord du pays et finalement une importante intervention armée étrangère ; au Sénégal, avec des élections et une transition réussies ; en Côte d'Ivoire, avec une réelle reprise de la croissance économique ; et, dans une moindre mesure, à Madagascar, avec une activité économique toujours au ralenti et un avenir institutionnel encore incertain.

Malgré cet environnement difficile et grâce à leurs qualités professionnelles, les équipes du Groupe BOA ont permis d'afficher **une nouvelle progression en 2012**, comme le montrent les données suivantes.

**Les 3 principaux indicateurs d'activité** du Groupe ont en effet enregistré une nouvelle croissance notable par rapport à fin 2011 :

- **le total bilan**, avec 4,4 milliards d'euros fin 2012, connaît une hausse annuelle de 14 % ;
- le volume des **dépôts de clientèle** atteint 3,2 milliards d'euros, augmentant ainsi de 11 %, avec des performances bien supérieures dans certaines Banques et un nombre d'ouvertures de comptes en croissance de plus de 23 % par rapport à 2011 ;
- l'encours des **créances sur la clientèle** s'élève à 2,2 milliards d'euros, soit une hausse de 20 %, cette croissance étant plus soutenue hors UEMOA, conséquence d'une évolution favorable des taux d'intérêt.

En fin d'exercice sous revue, les **indicateurs de revenus** conduisent à un accroissement du Produit Net Bancaire (PNB) de 14,5 %, qui atteint 300,8 millions d'euros contre 262,8 millions d'euros en 2011. Cette progression reflète l'évolution des différents postes de revenus :

- **la marge d'intérêts**, avec une hausse de 18 % ;
- **les commissions nettes**, qui augmentent de 9 %, conséquence de la mise à jour régulière des conditions générales de banque et de l'augmentation du volume d'opérations ;
- **le résultat des opérations financières**, en amélioration de 6 %.

**Les indicateurs de résultat** enregistrent également une forte augmentation :

- **le Résultat Brut d'Exploitation (RBE)** croît de 13,6 %, par suite d'une progression des charges d'exploitation supérieure à celle du PNB. Cette poussée des charges s'explique principalement par le poids des Banques créées ex nihilo ou rachetées depuis 3 ans, ainsi que par le développement du Réseau avec la création d'une trentaine de nouvelles agences sur l'année ;
- **le résultat net consolidé** s'établit à 56,2 millions d'euros contre 59,2 millions d'euros en 2011, soit une baisse de 5 %, s'expliquant par la non récurrence du résultat exceptionnel de 2011 pour AGORA et par l'amortissement du goodwill de la BOA-GHANA. Si l'on se limite au périmètre des 17 Banques, le résultat net a augmenté d'environ + 16 %, traduisant ainsi le dynamisme du Groupe.

Parallèlement, le Groupe a continué à **consolider ses acquis et son expansion géographique** à travers :

- **l'augmentation des parts de marché** de certaines Banques ;
- un nouveau **renforcement significatif** de ses fonds propres, qui se chiffrent, avant répartition, à 451,2 millions d'euros, soit une croissance de 14 % par rapport à 2011 ;
- l'obtention fin 2012 d'une **licence bancaire** au Togo, donnant ainsi naissance à la BANK OF AFRICA – TOGO ;
- la mise en place de **nouveaux outils de gestion** concernant le recouvrement et le crédit automobile ;
- l'ouverture de **Centres d'Affaires** et la **diversification** continue de l'offre des produits et des services ;
- la préparation du lancement courant 2013 d'une **Banque d'affaires**, BOA CAPITAL, en liaison avec BMCE CAPITAL.

**Sur le plan institutionnel**, l'année 2012 aura vu :

- **l'augmentation de la participation de BMCE BANK** au sein du capital de BOA GROUP S.A., société holding du Groupe BOA, passant ainsi de 59,39 % fin 2011 à 65,23 % au 31 décembre 2012 ;
- **l'augmentation du capital de BOA GROUP S.A.** de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 60,5 à 70,6 millions d'euros et les capitaux propres sociaux avant répartition passant de 150,2 millions d'euros à 186,9 millions d'euros ;
- l'élaboration et la validation d'un **nouveau Plan Triennal de Développement 2013-2015**, reprenant les axes stratégiques majeurs du Groupe.

L'exercice 2012 marque ainsi la continuité d'une stratégie initiée début 2011, fondée sur un contrôle accru de la gouvernance et du capital des filiales, la poursuite de leur développement et l'amélioration de leur rentabilité ; une expansion géographique ciblée et une structuration commerciale toujours plus puissante, ainsi qu'une utilisation optimale des synergies avec BMCE BANK.

L'année 2013 verra la continuité de cette politique de croissance, de modernisation et d'institutionnalisation, avec pour objectif final, outre l'amélioration de nos résultats, une implication de plus en plus grande et de plus en plus efficace dans les économies de nos pays d'implantation, au service du citoyen africain.

Enfin, je veux remercier les équipes BANK OF AFRICA pour leur engagement professionnel constant, nos actionnaires, pour leur soutien permanent, et en particulier notre actionnaire principal, BMCE BANK, dont l'expertise, l'expérience et le savoir-faire constituent un avantage significatif pour notre action.

**Mohamed BENNANI**

Président Directeur Général de BOA GROUP

# Les chiffres-clés du Groupe (Exercice 2012)

## Banques

AU 31/12/2012 - EN MILLIERS D'EUROS

	BOA-BÉNIN	BOA-BURKINA FASO	BOA-CÔTE D'IVOIRE	BOA-GHANA	BOA-KENYA	BOA-MADAGASCAR	BOA-MALI	BOA-MER ROUGE
TOTAL DU BILAN	941 933	530 721	413 642	228 423	431 207	495 106	326 630	278 524
DÉPÔTS	610 694	399 089	311 237	146 508	309 150	405 992	245 093	244 029
CRÉANCES	340 642	292 116	230 246	122 786	263 192	187 276	211 635	66 791
CHIFFRE D'AFFAIRES	81 362	45 329	31 865	32 766	55 655	50 161	33 783	13 686
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	12 546	15 678	4 805	951	5 602	9 724	3 119	4 283
<b>Actionariat (en %)</b>								
BOA GROUP	51,04	52,38	64,35	92,76	24,01	41,30	58,54	60,00
AUTRES BOA	2,07	0,23	3,63	0,00	40,49	0,00	0,05	0,00
NATIONAUX & DIVERS	44,18	47,39	32,02	7,24	0,00	34,50	25,64	0,00
INSTIT. INTERNAT.	2,71	0,00	0,00	0,00	35,50	24,20	15,77	40,00

## Filiales

AU 31/12/2012 - EN MILLIERS D'EUROS

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA	BOA-ASSET MANAGEMENT	BOA-FRANCE
TOTAL DU BILAN	10 305	33 595	4 399	142	22 024
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOLUME DES PARTICIPATIONS ou OPÉRATIONS	493 201	19 200	3 158	13 829	2 780
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	1 935	10 762	391	167	1 439
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	963	9 986	356	30	-1 497
<b>Actionariat (en %)</b>					
BOA GROUP	14,12	50,74	75,08	99,90	0,00
AUTRES BOA	73,92	23,50	0,00	0,00	89,60
NATIONAUX & DIVERS	11,96	9,76	24,92	0,10	0,40
INSTIT. INTERNAT.	0,00	16,00	0,00	0,00	10,00



# Les faits marquants du Groupe en 2012

## Janvier

Organisation, en liaison avec BOA-MALI, de la 5<sup>e</sup> Édition du Marathon International BOA de Bamako.

Ouverture du Centre d'Affaires de la BOA-BÉNIN.

## Février

Réorganisation commerciale selon le Business Model BOA pour la clientèle des Entreprises à la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB).

## Mai

Organisation à Marrakech, au Maroc, des Rencontres BANK OF AFRICA 2012 pour les Cadres du Réseau.

## Juillet

Signature d'une convention avec la société SALAFIN, société de crédit filiale de BMCE BANK, pour le déploiement du « Prêt Ma Voiture », d'abord au Sénégal, ensuite dans d'autres filiales.

## Septembre

Réorganisation commerciale selon le Business Model BOA pour la clientèle des Particuliers dans les Banques du Ghana, du Kenya, d'Ouganda et de Tanzanie.

Ouverture du Centre d'Affaires de la BOA-BURKINA FASO.

## Novembre

Fusion de la société ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR avec la BOA-MADAGASCAR, par voie d'absorption.

## Décembre

Organisation à Arusha, en Tanzanie, des Rencontres BANK OF AFRICA 2012 pour les Administrateurs du Réseau.

Obtention de l'agrément permettant la création de la BOA-TOGO, 16<sup>e</sup> banque du réseau BOA.



5<sup>e</sup> Édition du Marathon International BOA de Bamako : le départ des « cadets ».

Le DG de la BOA-TANZANIA souhaite la bienvenue aux Administrateurs du Réseau lors des Rencontres BANK OF AFRICA 2012 à Arusha, en Tanzanie.



# L'historique du Groupe BANK OF AFRICA

La construction du Groupe, né en 1982 au Mali, peut être schématisée en quatre grandes étapes, correspondant chacune à une évolution spécifique.

## Le lancement

1982 / 1990

C'est d'abord un projet pionnier dans son domaine : celui de la création d'une banque africaine, indépendante des grands groupes internationaux et fondée grâce à des capitaux privés africains et bien diversifiés.

Après la création de la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI) en 1982, une société holding est constituée en 1988, AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), qui deviendra plus tard BOA GROUP S.A.. Celle-ci a été à l'origine de la création de la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN) en 1989 et son actionnaire de référence. La BOA-BÉNIN est aujourd'hui leader dans son pays.

## L'expansion

1991 / 1998

Le concept « BANK OF AFRICA », basé sur l'équilibre d'un actionariat diversifié et sur une stratégie unitaire, est alors précisé, développé et consolidé. Dans le même temps, la décision d'extension dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) est prise, avec pour principes de base l'unicité de la marque et une organisation homogénéisée : trois nouvelles BANK OF AFRICA sont nées, au Niger en 1994, en Côte d'Ivoire en 1996 et au Burkina Faso en 1998.

Les Structures Centrales du Groupe commencent à se construire et à mettre en place leurs missions d'organisation et de contrôle.

## La diversification

1999 / 2010

Cette volonté de diversification, portée par des objectifs de croissance, s'exprime à trois niveaux distincts et complémentaires : d'une part, passer d'un ensemble de banques à une véritable structure de groupe ; d'autre part, faire évoluer des activités de banque commerciale pure vers celles liées à l'intermédiation bancaire, à la gestion d'actifs et à l'assurance, pour créer un pôle financier multiforme, capable de proposer une gamme complète de produits et de services financiers ; enfin s'étendre à d'autres régions d'Afrique subsaharienne, y compris anglophones.

À la conclusion de cette étape, le Groupe, s'est enrichi de 7 nouvelles BANK OF AFRICA, à Madagascar en 1999, au Sénégal en 2001, au Kenya en 2004, en Ouganda en 2006, en Tanzanie en 2007, au Burundi en 2008, en République Démocratique du Congo et à Djibouti en 2010, sans oublier la création d'une société d'investissement opérant pour l'ensemble du Groupe, d'une société financière en France, dédiée aux diasporas, et d'une banque spécialisée dans le financement de l'habitat, au Bénin, ainsi que d'une participation significative dans une importante compagnie d'assurance.

## Les nouvelles perspectives

Cette politique nécessite également le développement des moyens, en particulier financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire banquier, capable, d'une part, de renforcer ses possibilités financières, d'autre part, d'enrichir ses moyens humains et opérationnels.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP, nouvelle dénomination de la société holding AFH, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK) qui a ainsi rejoint l'actionariat du Groupe BANK OF AFRICA.

Cette importante augmentation de capital, ainsi que la nomination d'un Directeur Général Adjoint issu de BMCE BANK, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire banquier stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour la croissance de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en œuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

Au 31 décembre 2009, le capital de BOA GROUP s'élevait à environ 40,3 millions d'euros, BMCE BANK en possédait 42,5 % et la collaboration entre les deux Groupes se déroulait conformément au programme établi, dans l'esprit attendu de dialogue et de complémentarité.

**L'année 2010 aura vu l'aboutissement de l'alliance entre BOA et BMCE BANK, qui s'est traduit par :**

- la prise de participation majoritaire de la banque marocaine au sein du capital de BOA GROUP, société holding du Groupe BOA, passant à 55,77 % à fin 2010 et à 65,23 % à fin 2012 ;
- une augmentation du capital de BOA GROUP de 10,1 millions d'euros par émission de 65 077 nouvelles actions, passant celui-ci de 40,3 à 50,4 millions d'euros ; et le changement de Président Directeur Général de BOA GROUP, à partir du 1<sup>er</sup> janvier 2011.

**Aujourd'hui, le Groupe BOA renforce sa structure capitalistique et financière, se modernise et s'institutionnalise, tout en poursuivant son développement, notamment géographique, par la création de la BANK OF AFRICA – GHANA (BOA-GHANA) en 2011 et de la BANK OF AFRICA – TOGO (BOA-TOGO) en 2013, ou sectoriel, par l'ouverture de 8 Centres d'Affaires (à fin septembre 2013), espaces bancaires dédiés à l'entreprise.**





Les Rencontres BOA 2012 pour les Cadres du Groupe à Marrakech, Maroc.

Il s'agit en effet à présent de poursuivre le développement et d'assurer la pérennité d'un grand groupe bancaire transafricain, sur la base de 5 axes stratégiques principaux :

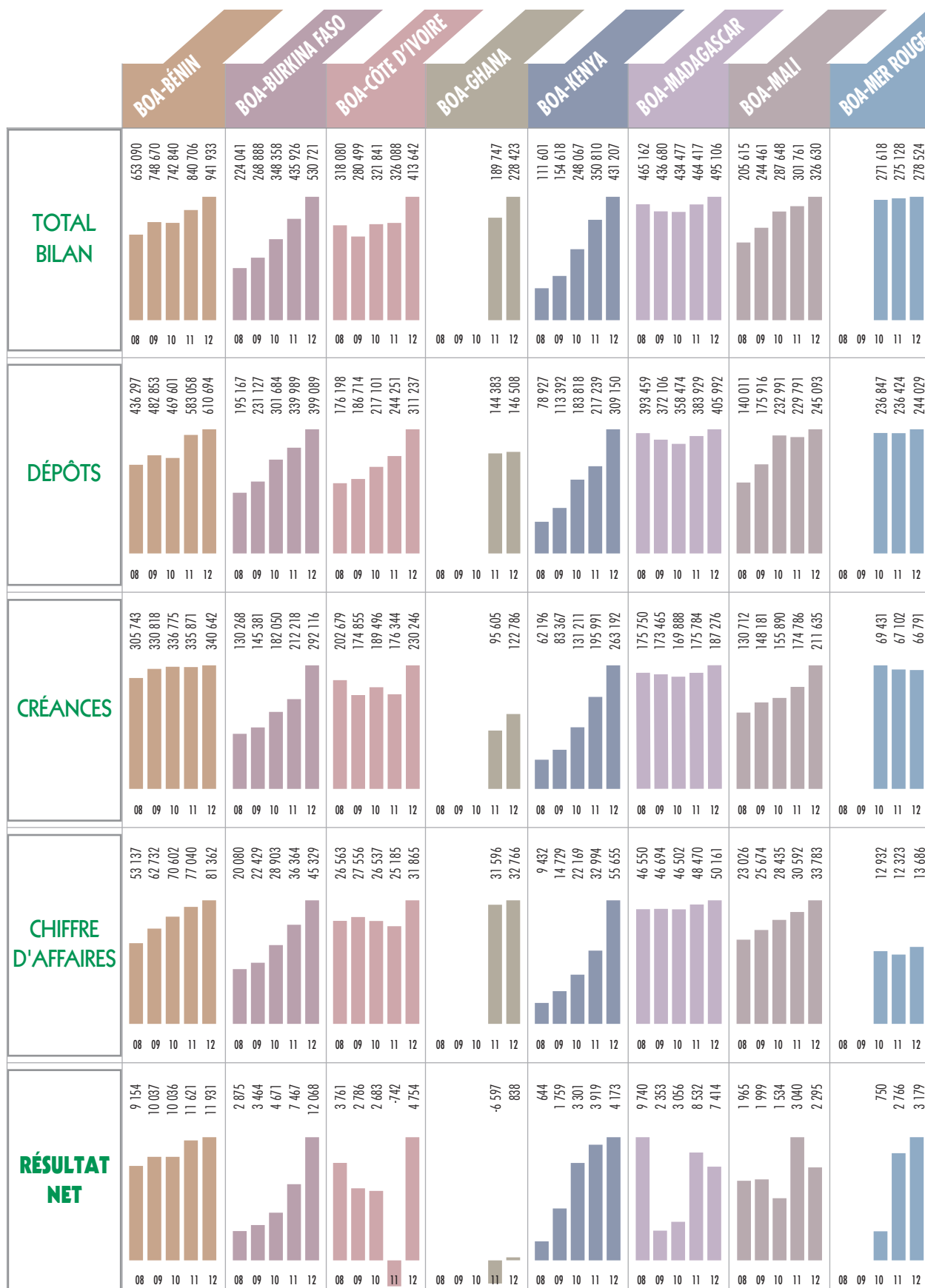
- **améliorer le contrôle de la gouvernance et du capital des filiales**, poursuivre leur développement et l'amélioration de leur rentabilité, tout en renforçant la cohésion et les principes de solidarité intra Groupe ;
- **poursuivre le développement externe**, ainsi que la diversification et l'enrichissement des produits et des services offerts à tous les types de clientèles, notamment dans la bancassurance et le financement de l'habitat ;
- **améliorer les performances et renforcer la sécurité ;**
- **promouvoir les ressources humaines ;**
- **s'appuyer sur les synergies avec BMCE BANK**, désormais actionnaire majoritaire de référence du Groupe BANK OF AFRICA.

Le Groupe BOA, fidèle à une stratégie progressivement conduite et affinée depuis plus de 30 ans, poursuit sa route avec succès, dans le respect des valeurs et des repères qui ont toujours conduit et guidé son action :

- **le professionnalisme et la rigueur ;**
- **la proximité avec sa clientèle et l'implication dans le développement national ;**
- **la promotion des acteurs africains, tant collaborateurs, actionnaires, que clients et partenaires.**

L'évolution des Banques du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est schématiquement présentée ci-après.

# L'évolution des Banques du Groupe



# de 2008 à 2012 (en milliers d'euros)



# Les Directeurs Généraux des Banques

du Réseau BOA au 1<sup>er</sup> août 2013



**BOA-BÉNIN**  
Faustin AMOUSSOU



**BOA-BURKINA FASO**  
Sébastien TONI



**BOA-CÔTE D'IVOIRE**  
Lala MOULAYE



**BOA-GHANA**  
Kobby ANDAH



**BOA-KENYA**  
Kwame AHADZI



**BOA-MADAGASCAR**  
Jacques DILET



**BOA-MALI**  
Mamadou Igor DIARRA



**BOA-MER ROUGE**  
Abdelali NADIFI



**BOA-NIGER**  
Sadio CISSÉ



**BOA-RDC**  
Bruno DEGOY



**BOA-SÉNÉGAL**  
Laurent BASQUE



**BOA-TANZANIA**  
Ammishaddai OWUSU-AMOAH



**BOA-TOGO**  
Christophe LASSUS-LALANNE



**BOA-UGANDA**  
Edigold MONDAY



**BCB**  
Tharcisse RUTUMO



**BHB**  
Mamadou M'BENGUE

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe BANK OF AFRICA

*Malgré un contexte économique général difficile et des situations socio-politiques localisées parfois fortement pénalisantes pour l'activité économique, le Groupe BOA affiche des résultats en amélioration pour un exercice 2012 sensiblement conforme aux prévisions, preuve de la maîtrise de son action.*

## 1. Les performances financières consolidées

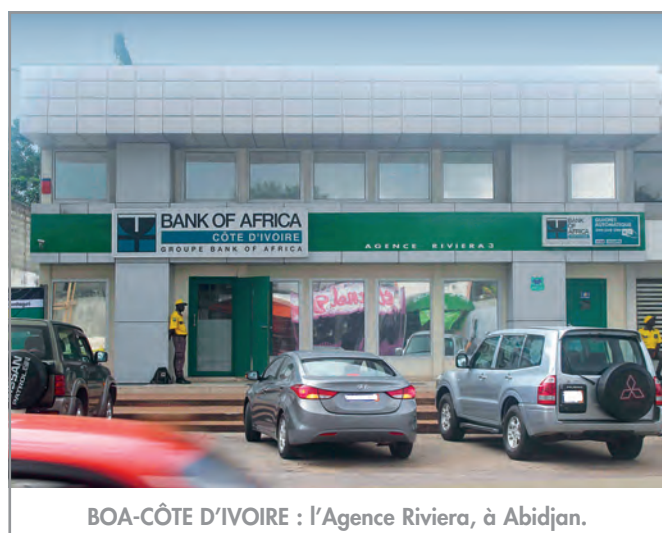
Les indicateurs suivants montrent l'évolution des comptes consolidés entre le 31 décembre 2011 et la clôture de l'exercice sous revue.

### Nombre d'agences

Le réseau s'étend avec **32 nouvelles agences supplémentaires**, passant ainsi de 338 à fin 2011 à 370 à fin 2012. La BOA-MADAGASCAR a ouvert 10 nouvelles agences sur l'année.

### Nombre de comptes bancaires

Les ouvertures de comptes sont **en croissance** de plus de 23 % par rapport à 2011, avec 1,432 million de comptes contre 1,161 million de comptes un an plus tôt. Cette augmentation est particulièrement notable pour certaines Banques comme la BOA-BÉNIN, la BOA-BURKINA FASO, la BOA-NIGER et la BOA-CÔTE D'IVOIRE.



BOA-CÔTE D'IVOIRE : l'Agence Riviera, à Abidjan.



BOA-BURKINA FASO : la nouvelle Agence de Tenkodogo.

### Effectifs bancaires

Les effectifs bancaires **sont maîtrisés**, avec une augmentation de 314 collaborateurs, passant de 4 187 personnes à 4 501, variable selon les Banques. Ainsi, la BOA-MADAGASCAR a étoffé ses effectifs, comme la BOA-BÉNIN, alors que la BOA-GHANA a externalisé certains postes non bancaires.



BOA-KENYA : le Département Crédit, à Nairobi.



BOA-NIGER : le responsable du Service Monétique, à Niamey.

## Total bilan

Avec 4,4 milliards d'euros fin 2012 contre 3,8 milliards d'euros en 2011, le total bilan connaît une hausse annuelle de 14 %.

## Dépôts

Le volume des dépôts de la clientèle atteint 3,2 milliards d'euros, **augmentant** ainsi de 11 % comparé à 2,9 milliards d'euros en 2011, avec une progression plus appuyée dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) et une action plus dynamique sur les dépôts les moins onéreux.

## Crédits

L'encours des crédits s'élève à 2,2 milliards d'euros contre 1,9 milliard en 2011, soit une hausse de 20 %, avec **une croissance plus forte** hors zone UEMOA, traduction de la volonté du Groupe **d'accélérer la distribution de crédits**, tout en étant **plus rigoureux en matière de gestion des risques**.

## Taux de transformation

Celui-ci passe de 59,9 % à 64,8 %, sous l'effet des **actions conjuguées** sur les dépôts et les crédits.

## Marge d'intérêts

Celle-ci passe de 127,6 millions à 152,3 millions d'euros, soit **une hausse de 18 %** suite au développement important du volume des crédits et à une meilleure gestion des coûts de collecte.

## Commissions et divers

Cet indicateur croît de 7 %, passant de 124,1 à 132,9 millions d'euros, mais accuse un léger retard par rapport au budget.

## Produit Net Bancaire (PNB)

Conséquence de la progression des agrégats ci-dessus, **le PNB augmente de 14,5 %**, passant de 262,7 à 300,8 millions d'euros.



BOA-MALI : le hall de l'Agence Principale, à Bamako.



BOA-RDC : le hall de l'Agence Principale, à Kinshasa.

## Charges d'exploitation

Celles-ci enregistrent une évolution de 15 %, passant de 158,4 millions à 182,2 millions d'euros, tendance très légèrement supérieure au budget.

## Coefficient d'exploitation

Corollaire de la progression des agrégats ci-dessous, le coefficient d'exploitation reste **stable**, à des niveaux proches de 60 % malgré le poids des charges des Banques les plus récentes ainsi que du développement du Réseau.

## Résultat Brut d'Exploitation (RBE)

Celui-ci **augmente de 13,6 %**, et se chiffre à 118,6 millions d'euros, contre 104,3 millions d'euros fin 2011.

## Taux de provisionnement

Même si les Créances Douteuses et Litigieuses (CDL) ont augmenté en valeur absolue, **leur taux s'est légèrement amélioré** sur la période.

## Résultat net

Celui-ci s'établit à 56,2 millions d'euros contre 59,2 millions d'euros en 2011, soit une baisse de 5 %, qui s'explique par un résultat exceptionnel 2011 pour AGORA et par l'amortissement du goodwill de la BOA-GHANA. Ainsi, si on prend en compte le seul périmètre des Banques, **le résultat net a augmenté d'environ + 16 %**, traduisant ainsi le dynamisme de l'activité bancaire du Groupe.



BCB : l'Agence de Rutana.



BOA-GHANA : le Centre d'Affaires, à Ridge.

## 2. La stratégie et les grands chantiers

### Pour un renforcement du contrôle de la gouvernance et du capital des filiales

- Les nominations à la présidence des Conseils d'Administration de **personnalités nationales**, en général issues du monde des affaires, à même de s'impliquer dans le développement des Banques, est favorisée et systématisée.
- Par ailleurs, une action de **décroisement des participations** a fait l'objet d'une étude et sera réalisée par étapes.
- Enfin, une action pour **uniformiser la politique de distribution des dividendes** au niveau des Banques a été mise en œuvre.

### Pour le développement et une meilleure rentabilité des filiales

**Le développement accéléré et la croissance organique** des filiales implantées dans les pays à fort potentiel humain et économique, tels le Kenya, la Tanzanie, l'Ouganda, le Ghana, la Côte d'Ivoire ou le Sénégal sont désormais des priorités stratégiques.

- C'est dans cette perspective qu'un **nouveau Business Model** est mis en œuvre sur l'ensemble du Réseau, construit pour **développer le marché des Particuliers** tout en **renforçant celui des Entreprises**.
- **Le développement du portefeuille des crédits** constitue également un important levier d'action et des améliorations importantes ont été menées, notamment en ce qui concerne les **procédures** et la **mutualisation des capacités financières** des Banques.
- **L'amélioration de la part des commissions dans le PNB** est désormais un objectif prioritaire pour améliorer les performances et la rentabilité de nos filiales.
- Par ailleurs, l'amélioration de la rentabilité passe aussi par **une meilleure maîtrise des charges financières et d'exploitation** et de nombreux chantiers ont été ouverts, principalement en termes organisationnels, et dont les premiers effets peuvent être déjà observés.
- **Le renforcement de la gestion préventive des risques** constitue un avant dernier volet important d'une stratégie visant avant tout à donner aux filiales les moyens de leur croissance, tout en veillant à la qualité de leur portefeuille.
- Enfin, un effort particulier sur la **professionnalisation de la fonction recouvrement**, véritable gisement de revenus, est actuellement mené.





BOA-BÉNIN : affichage de la campagne "Prêt Ma Maison" sur la façade du siège, à Cotonou.

La mise en œuvre de cette stratégie, à travers la mise en place des **outils correspondants** et l'application de décisions en ligne avec une **politique cohérente**, se déroule dans de bonnes conditions et les **premiers résultats** se font déjà sentir.

La conduite positive de ces chantiers, et donc leurs premiers effets, s'explique principalement par :

- **une appropriation** de ces mesures par les équipes des Banques qui, en professionnels aguerris, comprennent que toutes ces initiatives œuvrent pour **l'intérêt commun** et le développement du Groupe,
- un outil informatique moderne et performant, qui offre une **souplesse** et une **adaptabilité** bienvenues pour des modifications rapides et aisées,
- **l'engagement** des équipes des Structures Centrales, toutes impliquées dans ces chantiers.

## Pour une croissance externe ciblée

L'objectif du Groupe BOA est, à terme, de couvrir **la totalité des pays au Sud du Sahara**.

Toutes les **opportunités d'expansion géographique** sont donc recherchées, mais avec différentes approches :

- **les demandes d'agrément**, avec des créations ex nihilo,
  - comme au **Togo**, où notre filiale a ouvert en septembre 2013,
  - au **Cameroun**, où la demande est en cours, ce qui permettrait à BOA d'entrer en zone CEMAC (BMCE BANK y est déjà présente à travers la CONGOLAISE DE BANQUE).
- **les visites de prospection** et de premiers contacts,
- **les participations aux appels d'offres**.



BOA-TANZANIA : l'Agence Mtibwa, à Morogoro.



BOA-UGANDA : ouverture de l'Agence Kalongo, à Lira.



BOA-MER ROUGE : le siège, à Djibouti.



BOA-SÉNÉGAL : l'Agence Grand Yoff, à Dakar.

## Pour des synergies renforcées avec BMCE BANK

Sources d'amélioration et d'enrichissement mutuel, les **projets conjoints** et les **échanges** pluridisciplinaires se multiplient.

- **Deux projets majeurs** ont été lancés en 2012 avec une filiale de BMCE BANK, SALAFIN, société de crédit, dans le domaine du crédit automobile et du recouvrement de créances.
- **De nombreux liens sont tissés** entre le Groupe BOA et certaines entités et services de BMCE BANK, dans de nombreux domaines.
- **Des projets concrets et précis** sont désormais également menés en commun, notamment en ce qui concerne le dispositif de contrôle interne et la surveillance des risques.

Ces synergies, ces échanges, ces projets partagés et ces expériences et savoir-faires cumulés et confrontés aident le Groupe BOA à se moderniser, à progresser et à s'améliorer continuellement.



BOA-MADAGASCAR : le stand BOA à la Foire Internationale de Madagascar.

## Pour une planification maîtrisée

Les Plans Triennaux de Développement (PTD) sont une exigence réglementaire dans les pays de l'UEMOA. Considérés comme une bonne pratique, ceux-ci ont été **généralisés à l'ensemble des Banques du Groupe BOA** depuis 1998, avec un suivi régulier et rigoureux de leur mise en œuvre.

Cet exercice a pour **objectifs essentiels** :

- de **fixer un cadre financier cohérent** de l'évolution des principaux indicateurs d'activité,
- de **déterminer** l'ensemble des actions à mener et des modifications structurelles à entreprendre pour **atteindre les résultats prévus** sur ces trois années grâce à des programmes concrets, quantifiés et datés,
- de **prévoir les ressources financières et humaines** nécessaires,
- de **mobiliser tous les collaborateurs** de chaque Banque pour obtenir leur adhésion aux objectifs et programmes ainsi tracés, et faire de ces Plans une véritable œuvre collective,
- de **mobiliser les équipes des Structures Centrales** pour accompagner les Banques dans la réalisation de leur Plan de Développement.

Fruit d'une étroite collaboration entre les équipes des Banques et celles des Structures Centrales, l'élaboration des **PTD 2013 – 2015** a démarré en juillet 2012 et les documents ont été achevés en fin d'année, puis validés par les Conseils d'Administration respectifs des Banques.

Ces PTD permettent un pilotage à la fois précis, fin et prospectif de notre activité.



MARATHON INTERNATIONAL BOA DE BAMAKO 2012 :  
le vainqueur "Hommes", Elijah MUTURI KARANJA, Kenyan, franchissant la ligne d'arrivée.

## En conclusion

Avec des performances commerciales remarquables et des résultats financiers en hausse dans la plupart des Banques, l'exercice 2012 du Groupe BANK OF AFRICA aura été marqué par la poursuite et l'amplification de réformes structurelles déjà engagées en 2011. Celles-ci, assorties de plans d'action rigoureusement suivis et partagés avec l'ensemble des équipes des filiales et des Structures Centrales, visent à toujours améliorer et optimiser le fonctionnement d'une institution bancaire qui a cette année fêté ses 30 ans d'activité.

Nombre de ces réformes sont rendues possibles et accélérées grâce aux synergies mises en place avec les équipes de BMCE BANK, qui apportent leur expérience et leurs compétences et contribuent ainsi efficacement au développement du Groupe BOA.

Ces collaborations multiformes se poursuivront les années à venir, car celles-ci apportent un soutien souvent décisif, en tous les cas toujours féconds aux nombreux chantiers et constituent un avantage concurrentiel indéniable dans un paysage bancaire africain toujours plus compétitif, en perpétuelle évolution.

C'est donc grâce à ses actionnaires et à ses équipes fortement engagées, mais aussi capables d'appréhender les changements et les transformations d'un environnement toujours en mouvement, que le Groupe BOA poursuit sa croissance et son développement, avec toujours comme objectif global le développement du continent africain et le mieux-être de ses populations.

ROND-POINT DE L'AEROPORT, COTONOU  
BENIN. 6 AVRIL 2025. 11:45:05



PLACE DES CINEASTES, OUAGADOUGOU  
BURKINA FASO. 6 AVRIL 2025. 11:45:05



LA LAGUNE, ABIDJAN - COTE D'IVOIRE.  
6 AVRIL 2025. 11:45:05



NATIONAL THEATRE, ACCRA - GHANA.  
7TH OF APRIL 2025. 11:45:05 AM



UHURU GARDENS, NAIROBI - KENYA.  
APRIL 6TH 2025. 11:45:05 AM



LAC ANOSY, ANTANANARIVO - MADAGASCAR.  
12 MAI 2025. 11:45:05



BOA GROUP S.A.  
holding du Groupe BOA

# Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A.

Suite à l'Assemblée Générale Statutaire du 11 juin 2013, le Conseil d'Administration de BOA GROUP S.A. est composé comme suit :

Mohamed BENNANI, Président du Conseil et Directeur Général

Brahim BENJELLOUN-TOUIMI

Driss BENJELLOUN

Paulin COSSI

Paul DERREUMAUX, Président d'Honneur

Azeddine GUESSOUS

Aziz MEKOUAR

Benardus ZWINKELS

PROPARCO, Administrateur, représentée par Marie-Hélène LOISON

BMCE BANK International (BBI), Administrateur, représentée par Mohammed AGOUMI



Les Rencontres BANK OF AFRICA 2012 pour les Administrateurs du Groupe, à Arusha, en Tanzanie.

# Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

## à l'Assemblée Générale Statutaire approuvant les comptes au 11 juin 2013

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2012.

Tout d'abord, nous vous rappelons que le capital social de la société a été augmenté par Assemblée Générale extraordinaire actée le 28 septembre 2012 d'un montant de 10 086 935,00 EUR pour porter le capital social de 60 521 920,00 EUR à 70 608 855,00 EUR par l'émission de 65 077 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune. Cette augmentation de capital a été assortie d'une prime d'émission de 27 657 725,00 EUR équivalente à 425 EUR par nouvelle action créée.

**Au cours de l'exercice 2012, nous avons acquis :**

- 1 026 actions de la société ATTICA pour un prix d'acquisition de 2 120 359,35 EUR ;
- 999 actions de la société BOA-ASSET MANAGEMENT pour un prix d'acquisition de 15 229,65 EUR ;
- 14 947 actions de la société AGORA S.A. pour un prix d'acquisition de 2 847 086,77 EUR ;
- 2 000 actions de la société BOA-RDC pour un prix d'acquisition de 2 000 000,00 USD ;
- 2 574 actions de la société ACTIBOURSE pour un prix d'acquisition de 6 552,81 EUR ;
- 4 015 996 actions de la société BOA WEST AFRICA pour un prix d'acquisition de 61 223 464,75 EUR payée en partie en numéraire et en partie par conversion de créances sur BOA WEST AFRICA d'un montant de 45 978 563,02 EUR.

Le transfert des actions de la BOA-NIGER à la société BOA WEST AFRICA a occasionné une plus-value de 1 443 446,68 EUR et celui des actions de la BOA-CÔTE D'IVOIRE a occasionné une plus-value de 160 943,10 EUR.

Par ailleurs, la société a vendu 59 actions de la société AFRICINVEST pour un prix de vente de 59 000,00 EUR. Elle a réalisé une plus-value de 1 307,25 EUR dans le cadre de cette vente.

La société a en outre vendu 17 actions de la société ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR pour un prix de vente de 27,89 EUR. Elle a réalisé une moins-value de 277,01 EUR dans le cadre de cette vente.

La société a également vendu 20 000 actions de la société COLINA MADAGASCAR pour un prix de vente de 420 759,29 EUR. Elle a réalisé une plus-value de 239 033,95 EUR dans le cadre de cette vente.

Au 31 décembre 2012, le capital social est fixé à 70 608 855,00 EUR représenté par 455 541 actions d'une valeur nominale de 155,00 EUR chacune, entièrement libérées.

La valeur comptable de nos immobilisations financières s'élève à 140 891 632,52 EUR. La valeur comptable des immobilisations incorporelles s'élève à 1 352 561,03 EUR et celle de nos valeurs mobilières à 918 140,85 EUR.

Les créances de l'actif circulant qui totalisent un montant de 68 766 680,67 EUR se répartissent comme suit :

- créances sur des entreprises liées d'un montant de 65 178 901,92 EUR ;
- créances sur des entreprises avec lesquelles la société a un lien de participation d'un montant de 149 832,39 EUR ;
- autres créances d'un montant de 3 437 946,36 EUR.

Au 31 décembre 2012, le total de nos dettes envers des établissements de crédit s'élève à 36 701 727,74 EUR, les dettes sur achats et prestations de services à 255 108,38 EUR et les autres dettes à 1 655 367,63 EUR.

Nous avons enregistré des produits des immobilisations financières de 13 883 469,91 EUR, des produits des éléments financiers de l'actif circulant de 36 367,88 EUR et des autres intérêts et autres produits financiers de 1 087 499,10 EUR. Nous avons enregistré des produits exceptionnels de 1 901 211,52 EUR.

Nos charges externes se sont élevées à 1 457 704,53 EUR. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital et nos immobilisations corporelles et incorporelles à concurrence de 310 934,48 EUR.

Nous avons également enregistré des intérêts et autres charges financières de 2 907 677,12 EUR et nous avons provisionné des charges d'impôt à concurrence de 370 447,35 EUR.

La société ne détient pas de succursale. La société n'effectue pas d'activités en matière de recherche et de développement.

Les comptes au 31 décembre 2012 se clôturent par un bénéfice de 12 129 465,45 EUR.

Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent d'un montant de 4 261 668,28 EUR, le bénéfice total au 31 décembre 2012 s'élève à 16 391 133,73 EUR.

Nous vous proposons de constituer une réserve indisponible pour une durée de 5 ans par prélèvement des résultats disponibles d'une somme de 310 000,00 EUR.



Nous vous proposons dès lors la répartition suivante :

- Réserve légale : 606 473,27 EUR
- Réserve indisponible imputation sur la fortune : 310 000,00 EUR
- Dividende à distribuer : 12 129 465,45 EUR
- Tantièmes : 137 500 EUR
- Report à nouveau : 3 207 695,01 EUR

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Depuis la clôture de l'exercice nous tenons à vous informer des événements suivants :

La BOA-TOGO vient d'obtenir l'agrément bancaire, ce qui permet au Groupe de compléter son implantation dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

BOA GROUP S.A. sera appelée durant l'exercice 2013 à renforcer les fonds propres de ses filiales : la BHB et la BOA-KENYA pour soutenir leur plan de développement. Elle est en attente de l'accord du Ministère de l'Économie et des Finances du Bénin pour transférer sa participation résiduelle de BHB à BOA WEST AFRICA.

Pour le cas particulier de la BOA-MALI, elle reste relativement épargnée par les événements qui ont marqué le nord du Mali depuis mars 2012 et elle a pu dégager un résultat bénéficiaire en 2012. La BOA-CÔTE D'IVOIRE et la BOA-GHANA ont également enregistré un bénéfice durant l'année 2012.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2012 et au Réviseur d'entreprises agréé MAZARS LUXEMBOURG pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan annuel clôturé au 31 décembre 2012.

Par ailleurs, nous vous proposons de reconduire le mandat de Réviseur d'entreprises agréé MAZARS LUXEMBOURG qui vient à échéance à la présente Assemblée qui sera chargé de la revue des comptes annuels au 31 décembre 2013.

Luxembourg, le 11 juin 2013

### Le Conseil d'Administration

**Monsieur Mohamed BENNANI**

Administrateur

Président Directeur Général

**Monsieur Paul DERREUMAUX**

Administrateur

Président d'Honneur

**Monsieur Driss BENJELLOUN**

Administrateur

**Monsieur Brahim BENJELLOUN TOUMI**

Administrateur

**Monsieur Paulin COSSI**

Administrateur

**Monsieur Azeddine GUESSOUS**

Administrateur

**Monsieur Benardus ZWINKELS**

Administrateur

**Monsieur Mohammed AGOUMI**

Administrateur

**PROPARCO**

Administrateur

Madame Marie Hélène LOISON

**BMCE BANK International**

Administrateur

Monsieur Mohammed AGOUMI

# Rapport du Réviseur d'entreprises agréé

## sur les comptes annuels au 31 décembre 2012

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires en date du 15 juin 2012, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan au 31 décembre 2012 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

### Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

### Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs. En procédant à cette évaluation, le réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Opinion

À notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2012 ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 18 mars 2013

**Pour MAZARS LUXEMBOURG, Cabinet de révision agréé**

10A, rue Henri M. Schnadt  
L-2530 Luxembourg

**Laurent DECAEN**

Réviseur d'entreprises agréé



PLACE DE L'INDEPENDANCE. BAMAKO - MALI.  
6 AVRIL 2025. 11:45:05



DOWNTOWN, DJIBOUTI - DJIBOUTI.  
JULY 6TH 2025. 11:45:05



ROND-POINT HOPITAL NATIONAL. NIAMEY  
NIGER. 6 AVRIL 2025. 11:45:05



BOULEVARD DU 30 JUIN. KINSHASA - RDC.  
6 AVRIL 2025. 11:45:05

Bilan et Compte de pertes & profits  
de BOA GROUP S.A.

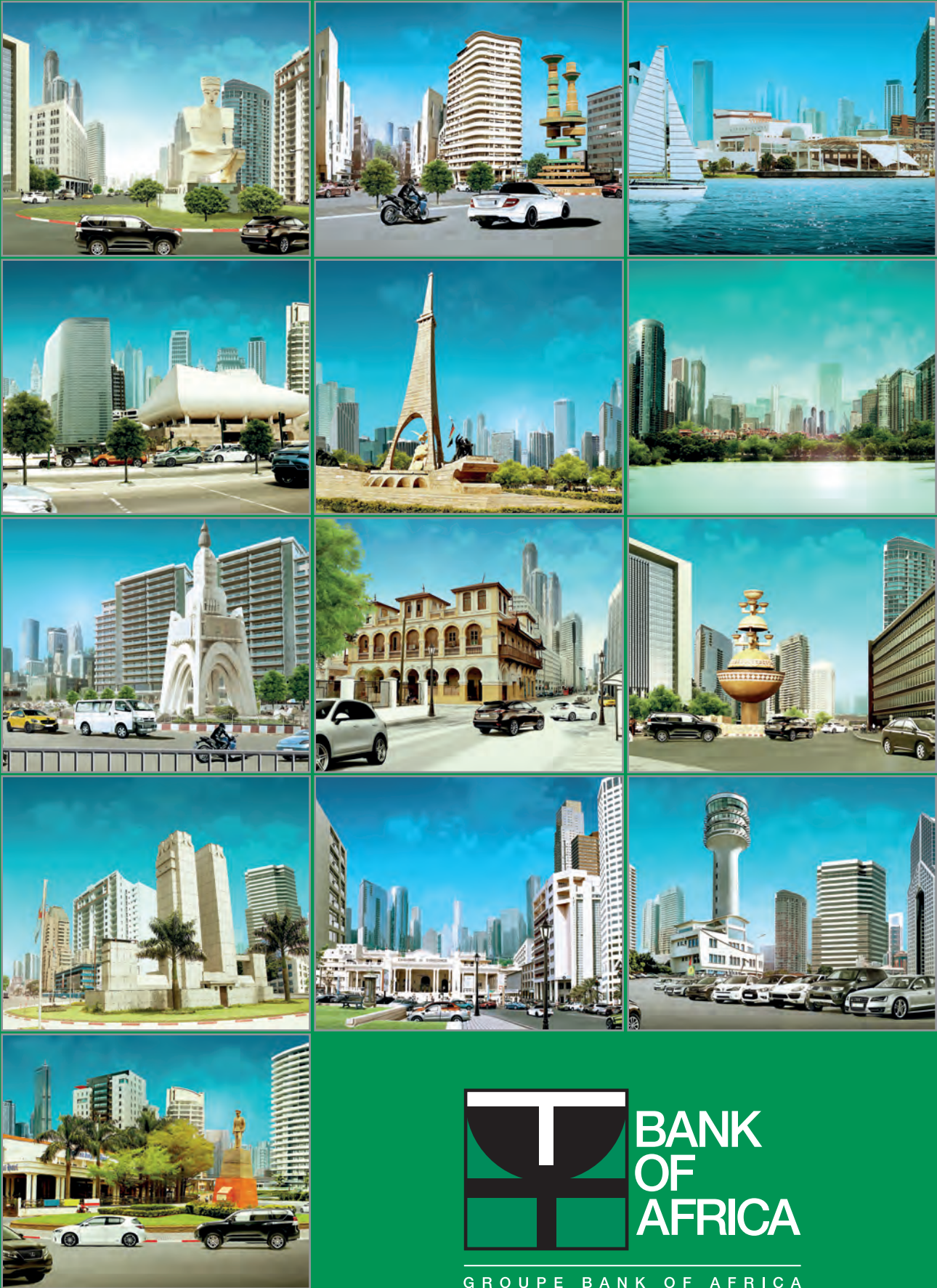
# Bilan au 31 décembre 2012 (en euros)

Actif	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>FRAIS D'ÉTABLISSEMENT</b>	<b>7 067,38</b>	<b>45 041,38</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>142 263 630,80</b>	<b>89 861 514,64</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>1 352 561,03</b>	<b>607 602,56</b>
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES AINSI QUE DROITS ET VALEURS SIMILAIRES	1 124 924,03	667 602,56
* ACQUIS À TITRE ONÉREUX	1 124 924,03	667 602,56
- ACOMPTES VERSÉS ET IMMOBILISATIONS INCORPORELLES EN COURS	227 637,00	
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>19 437,25</b>	
- AUTRES INSTALLATIONS, OUTILLAGE ET MOBILIER	19 437,25	
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>140 891 632,52</b>	<b>89 193 912,08</b>
- PARTS DANS DES ENTREPRISES LIÉES	111 634 074,95	35 039 538,86
- PARTS DANS LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	9 054 029,68	33 075 197,74
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	0,00	3 865 118,19
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	14 125 502,29	14 981 681,21
- PRÊTS ET CRÉANCES IMMOBILISÉES	6 078 025,60	2 232 376,08
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>83 821 442,99</b>	<b>108 942 630,42</b>
<b>CRÉANCES</b>	<b>68 766 680,67</b>	<b>96 858 721,86</b>
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES	65 178 901,92	85 367 102,41
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	65 178 901,92	85 367 102,41
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	149 832,39	4 714 771,47
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	149 832,39	4 714 771,47
- AUTRES CRÉANCES	3 437 946,36	6 776 847,98
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	3 437 946,36	1 615 291,46
* DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	0,00	5 161 556,52
<b>VALEURS MOBILIÈRES</b>	<b>918 140,85</b>	<b>916 021,20</b>
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	918 140,85	916 021,20
<b>AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET EN CAISSE</b>	<b>14 136 621,47</b>	<b>11 167 887,36</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>226 092 141,17</b>	<b>198 849 186,44</b>
<b>Passif</b>	<b>Exercice 2012</b>	<b>Exercice 2011</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>186 851 412,76</b>	<b>150 156 778,95</b>
<b>CAPITAL SOUSCRIT</b>	<b>70 608 855,00</b>	<b>60 521 920,00</b>
<b>PRIMES D'ÉMISSIONS ET PRIMES ASSIMILÉES</b>	<b>96 367 516,00</b>	<b>68 709 791,00</b>
<b>RÉSERVES</b>	<b>3 483 908,03</b>	<b>2 137 355,03</b>
- RÉSERVE LÉGALE	2 858 908,03	2 137 355,03
- AUTRES RÉSERVES	625 000,00	
<b>RÉSULTATS REPORTÉS</b>	<b>4 261 668,28</b>	<b>4 356 669,09</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>12 129 465,45</b>	<b>14 431 043,83</b>
<b>PROVISIONS</b>	<b>628 524,66</b>	
<b>PROVISIONS POUR IMPÔTS</b>	<b>628 524,66</b>	
<b>DETTES NON SUBORDONNÉES</b>	<b>38 612 203,75</b>	<b>48 692 407,49</b>
<b>DETTES ENVERS UN ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT</b>	<b>36 701 727,74</b>	<b>44 527 589,86</b>
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	6 533 328,64	2 238 184,44
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	30 168 399,10	42 289 405,42
<b>DETTES SUR ACHATS ET PRESTATIONS DE SERVICES</b>	<b>255 108,38</b>	<b>439 377,41</b>
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	255 108,38	439 377,41
<b>DETTES FISCALES ET DETTES AU TITRE DE LA SÉCURITÉ SOCIALE</b>		<b>674 153,55</b>
- DETTES FISCALES		674 153,55
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>1 655 367,63</b>	<b>3 051 286,67</b>
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 655 367,63	3 051 286,67
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>226 092 141,17</b>	<b>198 849 186,44</b>

# Compte de pertes & profits (en euros)

Charges	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>CHARGES</b>	<b>5 055 785,33</b>	<b>3 745 093,94</b>
CONSOMMATION DE MARCHANDISES ET DE MATIÈRES PREMIÈRES ET CONSOMMABLES	8 707,94	
AUTRES CHARGES EXTERNES	1 457 704,53	813 394,82
CORRECTIONS DE VALEUR	310 934,48	289 331,16
- SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	310 934,48	289 331,16
CORRECTIONS DE VALEURS ET AJUSTEMENT DE JUSTE VALEUR SUR ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT. MOINS-VALUES DE CESSIONS DE VALEURS MOBILIÈRES		5 137,52
INTÉRÊTS ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES	2 907 677,12	2 069 713,55
- AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	2 907 677,12	2 069 713,55
CHARGES EXCEPTIONNELLES	313,91	4 393,34
IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	87 947,35	462 558,55
AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LE POSTE CI-DESSUS	282 500,00	100 565,00
<b>PROFIT DE L'EXERCICE</b>	<b>12 129 465,45</b>	<b>14 431 043,83</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>17 185 250,78</b>	<b>18 176 137,77</b>
Produits	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>PRODUITS</b>	<b>17 185 250,78</b>	<b>18 176 137,77</b>
MONTANT NET DU CHIFFRE D'AFFAIRES		
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	276 702,37	89 872,77
PRODUITS DES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	13 883 469,91	15 235 486,00
- PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	11 301 789,40	6 383 256,34
- AUTRES PRODUITS DE PARTICIPATIONS	2 581 680,51	8 852 229,66
PRODUITS DES ÉLÉMENTS FINANCIERS DE L'ACTIF CIRCULANT	36 367,88	
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	36 367,88	
AUTRES INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS FINANCIERS	1 087 499,10	2 738 426,95
- PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	278 848,40	847 366,91
- AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS FINANCIERS	808 650,70	1 891 060,04
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 901 211,52	112 352,05
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>17 185 250,78</b>	<b>18 176 137,77</b>

Synoptiques des structures du Groupe  
BANK OF AFRICA



**BANK  
OF  
AFRICA**

GRUPE BANK OF AFRICA



# Sommaire

BANK OF AFRICA – BÉNIN	40-41
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	42-43
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	44-45
BANK OF AFRICA – GHANA	46-47
BANK OF AFRICA – KENYA	48-49
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	50-51
BANK OF AFRICA – MALI	52-53
BANK OF AFRICA – MER ROUGE	54-55
BANK OF AFRICA – NIGER	56-57
BANK OF AFRICA – RDC	58-59
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	60-61
BANK OF AFRICA – TANZANIA	62-63
BANK OF AFRICA – UGANDA	64-65
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	66-67
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	68-69
ACTIBOURSE	70-71
AGORA	72-73
ATTICA	74-75
BOA-ASSET MANAGEMENT	76-77
BOA-FRANCE	78-79
BANK OF AFRICA – TOGO	80

## BANK OF AFRICA – BÉNIN

Site : [www.boabenin.com](http://www.boabenin.com)

Date d'ouverture : janvier 1990

### Forme juridique

S.A.

### Capital au 31/12/2012

10,073 milliards de F CFA

### Registre du commerce

15053 - B - B 0061 F

### Conseil d'Administration au 18/4/2013

Paulin Laurent COSSI, Président

Georges ABALLO

Abbé Jean Joachim ADJOVI

Edwige AKAN AHOUANMENO

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
représentée par M'Baye THIAM

Driss BENJELLOUN

Mohamed BENNANI

Paul DERREUMAUX

Benoît MAFFON

Gilbert MEHOU-LOKO

Léon NAKA

Francis SUEUR

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	36,61 %
BOA GROUP S.A.	14,43 %
AUTRES BANK OF AFRICA	2,07 %
ATTICA S.A.	0,27 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	2,71 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	43,91 %

### Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

### Siège social

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou

RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

SWIFT : AFRIBJBJ

Email : <[information@boabenin.com](mailto:information@boabenin.com)>



### Agences Cotonou & Guichets portuaires

#### Agence Centrale et Élite

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

#### Aidjèdo

Tél. : (229) 21 32 59 49 / 56

#### Akpakpa

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 98 88

#### Cadjehoun

Tél. : (229) 21 30 99 38 / 40

#### Dantokpa

Tél. : (229) 21 32 65 34 / 41 - Fax : (229) 21 32 65 46

#### Étoile Rouge

Tél. : (229) 21 30 99 63 / 69

#### Fidjrosse

Tél. : (229) 21 31 32 28

#### Ganhi

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

#### Gbèdjromèdè

Tél. : (229) 21 32 64 07

#### Gbgamey

Tél. : (229) 21 30 36 84 - Fax : (229) 21 30 36 89

#### Les Cocotiers

Tél. : (229) 21 30 10 01 / 16 90 - Fax : (229) 21 30 12 30

#### Missebo

Tél. : (229) 21 31 00 18 / 21 31 01 25

#### PK7

Tél. : (229) 21 33 93 62 / 81 - Fax : (229) 21 33 91 62

#### PK10

Tél. : (229) 21 33 14 76 / 79 - Fax : (229) 21 33 20 18

#### Saint-Michel

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

#### Sainte Rita

Tél. : (229) 21 32 25 42 / 39

#### Segbeya

Tél. : (229) 21 33 60 64 - Fax : (229) 21 33 67 75

#### Sodjatime

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

#### Stade de l'Amitié

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

#### Zogbo

Tél. : (229) 21 38 03 55 / 57

#### Zongo

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

#### Guichet Unique Portuaire 1\*

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

#### Guichet Unique Portuaire 2\*

Tél. : (229) 21 31 77 28 - Fax : (229) 21 31 77 29

\* Rattachés à l'Agence Centrale.

### Centre d'Affaires

#### Agence Centrale de Cotonou

Tél. : (229) 21 36 53 65 - Fax : (229) 21 31 76 93

### Agences régionales

#### Abomey-Calavi

Tél. : (229) 21 36 35 69 - Fax : (229) 21 36 35 67

#### Allada

Tél. : (229) 21 37 14 66 / 67 - Fax : (229) 21 37 14 68

#### Azové

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

#### Bohicon

Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 - Fax : (229) 22 51 08 22

#### Cocotomey

Tél. : (229) 21 35 46 81 / 82 - Fax : (229) 21 35 46 83

#### Comé

Tél. : (229) 22 43 07 21

#### Dassa-Zoumè

Tél. / Fax : (229) 22 53 02 32

#### Djougou

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

#### Godomey Togoudo

Tél. : (229) 21 35 30 10 - Fax : (229) 21 35 30 11

#### Hilacondji

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

#### Kandi

Tél. : (229) 23 63 06 10 / 11

#### Lokossa

Tél. : (229) 22 41 03 81/82 - Fax : (229) 22 41 03 83

#### Nattitingou

Tél. : (229) 23 82 02 83 / 84 - Fax : (229) 23 82 02 86

#### Ouando - Porto-Novo

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

#### Parakou 1

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

#### Parakou 2 Tranza

Tél. : (229) 23 61 14 56 - Fax : (229) 23 61 14 57

#### Parakou 3 Kpébié

Tél. : (229) 23 61 40 42 / 43 - Fax : (229) 23 61 40 44

#### Pobè

Tél. : (229) 20 25 05 55

#### Porto-Novo

Tél. : (229) 20 21 21 03 - Fax : (229) 20 21 21 34

#### Savalou

Tél. : (229) 22 54 08 59/60 - Fax : (229) 22 54 08 61

#### Sèmè Kraké

Tél. : (229) 20 06 50 27

Actif	2011	2012
CAISSE	13 375 291 513	16 753 263 272
CRÉANCES INTERBANCAIRES	56 772 299 476	80 077 472 496
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	220 317 296 285	223 446 536 255
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	3 811 023 715	1 510 177 690
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	197 119 249 646	201 604 658 289
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	19 387 022 924	20 331 700 276
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	186 755 556 239	189 728 226 337
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	41 480 299 088	69 809 129 529
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 372 901 809	304 447 547
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES	561 694 444	586 717 867
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 375 757 421	15 604 118 216
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	8 935 366 751	13 490 006 921
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 520 078 547	8 067 907 538
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>551 466 541 573</b>	<b>617 867 825 978</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	13 813 212 868	15 923 262 800
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 345 736 038	3 686 014 920
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	11 184 804 840	12 052 572 811
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	258 667 397	184 675 069
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	24 004 593	
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 549 138 480	989 915 876
COMMISSIONS	126 758 442	153 529 940
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 273 078 207	3 294 625 623
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	145 264 583	191 748 546
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	12 489 355 517	13 967 680 457
• FRAIS DE PERSONNEL	5 706 491 852	6 163 813 534
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	6 782 863 665	7 803 866 923
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 751 577 443	1 850 659 222
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	8 840 480 139	10 307 092 169
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	316 377 138	197 164 544
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	263 295 027	223 575 320
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	502 695 600	403 321 843
BÉNÉFICE	7 622 546 456	7 826 187 450
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>50 693 779 900</b>	<b>55 328 763 790</b>

Passif	2011	2012
DETTES INTERBANCAIRES	91 965 016 263	132 963 620 207
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	382 461 422 625	400 589 120 558
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	52 769 875 357	59 508 593 243
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	679 472 873	821 943 022
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	199 618 477 285	184 726 493 541
• AUTRES DETTES À TERME	129 393 597 110	155 532 090 752
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	3 600 000 000	2 400 000 000
AUTRES PASSIFS	8 094 298 612	5 679 675 713
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	9 270 748 372	15 799 852 102
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	338 619 451	2 542 142 584
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	8 838 331 691	7 198 194 805
CAPITAL OU DOTATION	10 072 680 000	10 072 680 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	10 492 915 761	10 492 915 761
RÉSERVES	18 036 523 916	22 179 905 884
REPORT À NOUVEAU (+/-)	673 438 426	123 530 914
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	7 622 546 456	7 826 187 450
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>551 466 541 573</b>	<b>617 867 825 978</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	25 918 118 978	27 621 037 520
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 639 711 134	3 029 200 705
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	20 903 871 635	21 294 521 473
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	22 750 353	2 519 113
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	2 351 785 856	3 294 796 229
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 380 410 245	918 152 053
COMMISSIONS	4 671 345 917	4 081 065 670
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	17 778 994 699	18 964 617 664
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	132 668 385	430 022 855
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	653 348 452	1 354 965 731
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		1 640 136 886
PRODUITS EXCEPTIONNELS	115 391 641	215 601 804
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	43 501 583	103 163 607
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>50 693 779 900</b>	<b>55 328 763 790</b>

## BANK OF AFRICA – BURKINA FASO

Site : [www.boaburkinafaso.com](http://www.boaburkinafaso.com)

Date d'ouverture : mars 1998

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2012

8 milliards de F CFA

Registre du commerce

B F OUA 2000 B647

Conseil d'Administration au 5/4/2013

Lassiné DIAWARA, Président

BANK OF AFRICA WEST AFRICA, représentée par Lala MOULAYE

BANK OF AFRICA – NIGER, représentée par Boureima WANKOYE

Mohamed BENNANI

CAURIS CROISSANCE, représentée par Noël Yawo EKLO

Mamadou KA

Delchan OUEDRAOGO

UAB-VIE, représentée par Soumaila SORGHO

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	52,38 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	23,87 %
LASSINE DIAWARA	10,24 %
UNION DES ASSURANCES DU BURKINA-VIE	8,98 %
ATTICA S.A.	3,89 %
CAURIS CROISSANCE	0,41 %
AUTRES BANK OF AFRICA	0,23 %

Commissaires aux Comptes

SOFIDEC-SARL

CABINET ROSETTE NACRO

Siège social

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF

Email : <[information@boaburkinafaso.com](mailto:information@boaburkinafaso.com)>



Agences Ouagadougou

Agence Centrale

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

Agence Élite

Tél. : (226) 50 49 79 08

Fax : (226) 50 30 88 74

Boulevard France-Afrique

Tél. : (226) 50 38 05 45

Fax : (226) 50 38 05 48

Dassasgho-Zone 1

Tél. : (226) 50 33 20 21

Fax : (226) 50 33 20 22

Gounghin

Tél. : (226) 50 34 50 00

Fax : (226) 50 34 43 14

Kwamé N'Krumah

Tél. : (226) 50 30 19 88 / 89

Fax : (226) 50 30 19 93

Maison de l'Entreprise

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

Marché Central Rood-Wooko

Tél. : (226) 50 30 88 70

Fax : (226) 50 30 88 74

Nemnin

Tél. : (226) 50 33 20 21

Fax : (226) 50 33 20 22

Ouaga 2000

Tél. : (226) 50 37 69 68

Fax : (226) 50 37 69 76

Pissy

Tél. : (226) 50 43 72 14

Fax : (226) 50 43 72 13

Tampouy

Tél. : (226) 50 49 79 28

Fax : (226) 50 35 34 00

UEMOA

Tél. : (226) 50 79 49 58

Fax : (226) 50 30 88 74

Zogona

Tél. : (226) 50 36 85 27

Fax : (226) 50 36 85 28

Centre d'Affaires

Agence Centrale de Ouagadougou

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

Agences régionales

Banfora

Tél. : (226) 70 21 73 73

Fax : (226) 20 97 39 16

Bobo-Dioulasso

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

Bobo-Dioulasso / Agence du Boulevard

Tél. : (226) 20 97 51 14

Fax : (226) 20 97 51 16

Bobo-Dioulasso / Agence du Marché

Tél. : (226) 20 97 51 05

Fax : (226) 20 97 51 06

Dédougou

Tél. : (226) 20 52 12 34

Fax : (226) 20 52 12 37

Dori

Tél. : (226) 70 21 22 70

Fax : (226) 40 46 80 95

Essakane

Tél. : (226) 40 46 80 94

Fax : (226) 40 46 80 95

Fada N'Gourma

Tél. : (226) 40 77 17 74

Fax : (226) 40 77 17 75

Gaoua

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

Koudougou

Tél. : (226) 50 44 07 45

Fax : (226) 50 44 07 46

Koupela

Tél. : (226) 40 70 04 44

Fax : (226) 40 70 04 33

Pouytenga

Tél. : (226) 40 70 66 66

Fax : (226) 40 70 66 66

Tenkodogo

Tél. : (226) 40 70 04 44

Fax : (226) 40 70 04 33

Actif	2011	2012
CAISSE	8 101 268 023	8 912 362 168
CRÉANCES INTERBANCAIRES	46 521 972 757	40 590 318 059
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	139 206 326 941	191 615 308 004
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 997 612 522	5 327 341 566
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	126 359 720 106	160 349 877 165
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	10 380 009 492	22 494 012 223
• AFFACTURAGE	468 984 821	3 444 077 050
TITRES DE PLACEMENT	76 303 501 427	84 008 154 820
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 292 389 070	1 979 474 553
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORÉLLES	159 453 835	206 108 258
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 847 967 413	4 915 794 786
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	8 959 012 357	14 607 789 624
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	557 601 744	1 295 094 034
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>285 949 493 567</b>	<b>348 130 404 306</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	7 445 514 665	8 913 073 393
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	902 967 921	1 229 641 766
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	6 542 546 744	7 533 033 887
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		150 397 740
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	172 188 850	163 618 446
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	192 313 940	26 822 314
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	65 555 660	56 320 761
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 690 476 083	8 214 339 325
• FRAIS DE PERSONNEL	2 251 089 305	2 908 312 055
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 439 386 778	5 306 027 270
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	725 477 471	914 493 019
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 787 046 355	687 106 036
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	530 000 000	560 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	132 596 018	86 687 511
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	125 625 076	181 399 389
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 403 774 350	2 368 042 875
BÉNÉFICE	4 897 698 199	7 916 249 677
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>24 168 266 667</b>	<b>30 088 152 746</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	27 915 093 811	41 101 033 780
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	223 017 515 171	261 785 183 574
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	27 369 921 229	37 898 636 999
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		153 911 618
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETtes À VUE	96 801 133 650	118 066 632 150
• AUTRES DETtes À TERME	98 846 460 292	105 666 002 807
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 800 000 000	5 200 000 000
AUTRES PASSIFS	7 501 457 240	7 909 227 520
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 196 620 107	2 712 367 022
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	640 334 662	467 870 157
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	3 324 739 968	3 884 739 968
CAPITAL OU DOTATION	8 000 000 000	8 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 691 000 000	2 691 000 000
RÉSERVES	1 761 018 396	2 495 673 126
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	2 204 016 013	3 967 059 482
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	4 897 698 199	7 916 249 677
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>285 949 493 567</b>	<b>348 130 404 306</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	13 977 472 486	16 809 582 036
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 918 363 187	1 787 073 447
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	12 059 109 299	15 022 508 589
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	9 000 000	750 000
COMMISSIONS	2 360 694 577	2 548 334 316
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	6 395 123 906	8 757 614 282
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	144 681 765	198 886 802
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	966 329 492	1 419 415 660
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 871 768	20 299 119
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	140 257 117	108 436 138
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	172 835 556	224 834 393
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>24 168 266 667</b>	<b>30 088 152 746</b>

## BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE

Site : [www.boacoteivoire.com](http://www.boacoteivoire.com)

Date d'ouverture : janvier 1996

Créée en 1980 : BANAFRIQUE.  
Intégrée au Réseau en 1996.

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2012

7,2 milliards de F CFA

Registre du commerce

CI-ABJ-1980-B-48869

Conseil d'Administration au 18/4/2013

Léon NAKA, Président

Mamoun BELGHITI

Mohamed BENNANI

BOA-BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

Ousmane DAOU

Tiémoko KOFFI

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	64,35 %
ATTICA S.A.	3,34 %
AGORA HOLDING	2,47 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	2,35 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	27,49 %

Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

ERNST & YOUNG-CCCA

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01

SWIFT : AFRICIAB

Email : <[information@boacoteivoire.com](mailto:information@boacoteivoire.com)>



Agences Abidjan

Agence Centrale

Tél. : (225) 20 30 34 00

Fax : (225) 20 30 34 01

Agence Élite

Tél. : (225) 20 30 34 00 / 12

Fax : (225) 20 30 34 01

Adjamé

Tél. : (225) 20 30 12 30 à 32

Fax : (225) 20 30 12 33

Angré Djibi

Tél. : (225) 22 50 19 60

Fax : (225) 22 50 19 61

Biétry

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42

Fax : (225) 21 35 18 43

Commerce

Tél. : (225) 20 33 13 90

Fax : (225) 20 33 23 98

Marcory

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98

Fax : (225) 21 21 79 99

Il Plateaux

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38

Fax : (225) 22 52 75 39

Riviera 3

Tél. : (225) 22 40 01 80 à 87

Fax : (225) 22 40 01 88

Treichville

Tél. : (225) 21 75 55 00 / 01

Fax : (225) 21 75 55 02

Vridi

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23

Fax : (225) 21 21 80 24

Yopougon

Tél. : (225) 23 53 53 30 à 32

Fax : (225) 23 53 53 33

Zone 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19

Fax : (225) 21 75 19 10

Centre d'Affaires

Agence Centrale d'Abidjan

Tél. : (225) 20 25 54 54

Fax : (225) 20 25 59 59

Agences régionales

Bouaké

Tél. : (225) 31 65 92 20

Fax : (225) 31 65 92 24

Daloa

Tél. : (225) 32 78 82 35

Fax : (225) 32 78 82 39

Gagnoa

Tél. : (225) 32 77 86 65 à 67

Fax : (225) 32 77 86 69

Korhogo

Tél. : (225) 36 85 01 10

Fax : (225) 36 85 01 13

San Pedro

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 55

Fax : (225) 34 71 73 51

Sinfra

Tél. : (225) 30 68 14 40

Fax : (225) 30 68 14 43

Soubré

Tél. : (225) 34 72 20 02 / 28

Fax : (225) 34 72 20 32

Yamoussoukro

Tél. : (225) 30 64 63 10

Fax : (225) 30 64 63 13

Bureau de proximité

San Pedro-Bardot

Tél. : (225) 34 71 97 70 à 78

Fax : (225) 34 71 97 79

Actif	2011	2012
CAISSE	6 286 792 093	7 809 026 594
CRÉANCES INTERBANCAIRES	44 214 346 506	44 237 489 207
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	115 673 697 640	151 031 459 288
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 834 805 789	10 815 642 178
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	87 868 957 153	113 224 880 636
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	21 969 934 698	26 990 936 474
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	22 800 104 312	49 823 430 980
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	4 539 958 044	4 943 975 781
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	241 877 257	259 996 930
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	6 138 398 679	6 927 614 856
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	13 320 881 056	5 456 249 177
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	684 295 811	841 924 225
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>213 900 351 398</b>	<b>271 331 167 038</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	6 199 417 450	7 477 926 343
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 457 481 518	2 530 094 576
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 611 990 726	4 694 281 008
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	129 945 206	173 051 507
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		80 499 252
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	106 536 056	266 778 931
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 063 988	563 713
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	194 960 827	166 268 130
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 421 924 824	7 437 817 818
• FRAIS DE PERSONNEL	2 539 865 490	3 002 107 740
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	3 882 059 334	4 435 710 078
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	829 068 327	946 811 634
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	3 072 733 913	1 089 376 862
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	31 224 691	309 077 854
CHARGES EXCEPTIONNELLES	31 169 200	22 080 127
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	252 932 039	125 362 421
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	26 510 416	33 062 080
BÉNÉFICE		3 118 638 843
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>17 171 541 731</b>	<b>20 993 764 756</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	31 834 022 746	37 945 789 003
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	160 218 227 423	204 157 801 884
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	12 464 308 535	16 307 120 581
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	1 148 845 860	1 285 222 696
• BONS DE CAISSE	5 727 306 688	4 587 685 209
• AUTRES DETTES À VUE	85 569 183 605	111 407 975 825
• AUTRES DETTES À TERME	55 308 582 735	70 569 797 573
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 800 000 000	5 200 000 000
AUTRES PASSIFS	2 866 495 264	3 158 504 677
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 159 373 857	1 930 314 669
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 573 576 000	1 062 384 000
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	473 801 909	782 879 763
CAPITAL OU DOTATION	7 200 000 000	7 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 675 372 000	1 675 372 000
RÉSERVES	4 992 873 482	4 992 873 482
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	593 286 695	106 608 717
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-486 677 978	3 118 638 843
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>213 900 351 398</b>	<b>271 331 167 038</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 353 003 853	12 682 205 409
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 119 872 042	1 157 032 044
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	10 132 625 783	11 517 526 837
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	100 506 028	7 646 528
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	2 020 965 010	3 696 916 941
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 393 319 884	3 651 798 043
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	568 591 042	442 460 775
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	183 823 752	428 986 368
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	946 867	9 643 984
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	164 213 345	81 753 236
PERTES	486 677 978	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>17 171 541 731</b>	<b>20 993 764 756</b>

## BANK OF AFRICA – GHANA

Site : [www.boaghana.com](http://www.boaghana.com)

Date d'ouverture : décembre 2011

Créée en 1999 : AMALBANK.

Intégrée au Réseau BOA en 2011.

Forme juridique

Limited Liability Company

Capital au 31/12/2012

77,46 millions de Cedis Ghanéens (GHS)

Registre du commerce

C-74,833

Conseil d'Administration au 28/3/2013

Stephan ATA, Président

Kwame AHADZI

Kobby ANDAH

Dr. Patrick ATA

Abdelkadir BENNANI

Mohamed BENNANI

Vincent de BROUWER

Paul DERREUMAUX

John KLINOGO

Nana OWUSU-AFARI

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	92,76 %
ESTATE OF DR. H. O. K. ATA	4,44 %
NANA OWUSU-AFARI	1,67 %
AUTRES ACTIONNAIRES	1,13 %

Commissaire aux Comptes

ERNST & YOUNG

Siège social

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka

P. O. Box C1541 - Cantonments - Accra - GHANA

Tél. : (233) 302 24 9690

Fax : (233) 302 24 9697

Email : <[enquiries@amalbank.com.gh](mailto:enquiries@amalbank.com.gh)>



### Agences Accra

Agence Centrale

Tél. : (233) 302 24 9690

Fax : (233) 302 24 9697

Abossey Okai

Tél. : (233) 302 685 225 / 6

Fax : (233) 302 685 239

Accra Central

Tél. : (233) 302 674 484 / 86

Fax : (233) 302 674 487

Dansoman

Tél. : (233) 302 312 840 / 1

Fax : (233) 302 312 847

Élite Banking

Tél. : (233) 302 249 690

Fax : (233) 302 249 697

East Legon

Tél. : (233) 302 520 453 - 5 / 302 520 460

Fax : (233) 302 520 457

Kwashieman

Tél. : (233) 302 420 045 / 6

Fax : (233) 302 420 049

Maamobi

Tél. : (233) 302 237 144 / 235 644 / 236 394

Fax : (233) 302 237 132

Madina

Tél. : (233) 302 522 072 / 3

Fax : (233) 302 522 216

Michel Camp

Tél. : (233) 303 300 770 / 300 740

Fax : (233) 303 300 742

New Town

Tél. : (233) 302 243 310 / 243 332 / 243 306

Fax : (233) 302 243 321

Osu

Tél. : (233) 302 769 588 / 769 518

Fax : (233) 302 769 856

Spintex

Tél. : (233) 302 816 840 / 1

Fax : (233) 302 816 847

Tema

Tél. : (233) 303 207 976 / 207 967 / 207 960

Fax : (233) 303 207 981

### Centre d'Affaires

Ridge Business Centre

Tél. : (233) 302 242 100 / 243 488

Fax : (233) 302 243 406

### Agences régionales

Adum

Tél. : (233) 3220 491 12 / 3

Fax : (233) 3220 491 19

Amakom

Tél. : (233) 3220 344 07 / 363 12

Fax : (233) 3220 342 41

Sokoban

Tél. : (233) 28 924 9690 / 1

Fax : (233) 3220 491 19

Takoradi

Tél. : (233) 3120 232 00

Fax : (233) 3120 246 17

Tamale

Tél. : (233) 3720 270 12 / 270 13

Fax : (233) 3720 270 15



Actif	2012	2011	Passif	2012	2011
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	51 069 089	41 222 393	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	364 043 606	295 625 250
TITRES D'ÉTAT	154 707 584	76 039 100	DETTES INTERBANCAIRES	112 798 200	20 841 000
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	24 193 967	53 884 030	DETTES LONG TERME	11 037 576	14 319 106
AUTRES INVESTISSEMENTS			AUTRES PASSIFS	17 149 826	14 376 60873
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	305 099 221	196 217 569	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>505 029 208</b>	<b>345 161 964</b>
TAXES RECOUVRABLES	1 561 705	490 500	CAPITAL	77 460 828	60 460 828
IMMOBILISATIONS	9 230 241	7 104 320	RÉSERVE LÉGALE	8 858 392	7 817 701
AUTRES ACTIFS	21 724 576	13 638 857	REPORT À NOUVEAU (+/-)	-34 393 132	-31 111 724
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>567 586 383</b>	<b>388 596 769</b>	RÉSERVE SPÉCIFIQUE	10 631 087	6 268 000
			<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>62 557 175</b>	<b>43 434 805</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>567 586 383</b>	<b>388 596 769</b>

## Compte de résultat

	2012	2011
INTÉRÊTS REÇUS	62 633 432	52 752 796
INTÉRÊTS PAYÉS	-30 489 006	-29 739 432
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>32 144 426</b>	<b>23 013 364</b>
COMMISSIONS REÇUES	11 456 333	7 865 658
COMMISSIONS PAYÉES	-437 035	-179 619
<b>NET COMMISSIONS ET DIVERS</b>	<b>11 019 298</b>	<b>7 686 039</b>
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	7 796 788	4 336 793
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>50 960 512</b>	<b>35 036 196</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	-34 344 545	-31 139 265
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-14 252 053	-17 420 756
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>2 363 914</b>	<b>-13 523 825</b>
IMPÔT SOLIDARITÉ NATIONALE		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-282 531	-136 727
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>2 081 383</b>	<b>-13 660 552</b>

## BANK OF AFRICA – KENYA

Site : [www.boakenya.com](http://www.boakenya.com)

Date d'ouverture : juillet 2004

Créée en 1981 : sous forme de succursale BANQUE INDOSUEZ > CRÉDIT AGRICOLE-INDOSUEZ > CALYON. Intégrée au Réseau BOA, sous forme de filiale de droit kenyan, en 2004.



### Forme juridique

Limited Company

### Capital au 31/12/2012

3,4 milliards de Shillings Kenyans (KES)

### Registre du commerce

105918

### Conseil d'Administration au 15/3/2013

Ambassador Dennis AWORI, Président

Kwame AHADZI

Abdelkadir BENNANI

Mohamed BENNANI

Vincent de BROUWER

Jean-Geo PASTOURET

Alexandre RANDRIANASOLO

Bernardus A. M. ZWINKELS

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BANK OF AFRICA – BÉNIN	15,84 %
AFH-OCÉAN INDIEN	14,01 %
BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	11,65 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	11,00 %
BOA GROUP S.A.	10,00 %
AGORA S.A.	2,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %
AUREOS EAST AFRICAN FUND LLC	10,41 %
AUREOS AFRICAN FUND LLC	5,09 %

### Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

### Siège social

Reinsurance Plaza - Taifa Road

P.O. Box 69562 - 00400 - Nairobi - KENYA

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75

Fax : (254) 20 221 41 66

Email : <[headoffice@boakenya.com](mailto:headoffice@boakenya.com)>

### Agences Nairobi

#### Embakasi

Tél. : (254) 20 327 5427 / 30

Fax : (254) 20 211 477

#### Galleria

Tél. : (254) 20 327 5531 / 5 / 6 - 20 2085366

Fax : (254) 20 221 41 66

#### Greenspan

Tél. : (254) 20 327 5141 / 4 - 20 2636559

Fax : (254) 20 211 41 66

#### Kitengela

Tél. : (254) 20 327 5504 / 5 - 61 2311609

Fax : (254) 20 221 41 66

#### Lunga Lunga

Tél. : (254) 20 327 5153 / 4

#### Monrovia Street

Tél. : (254) 20 327 5281 - 20 316501 / 2

Fax : (254) 20 315 556

#### Nairobi

Tél. : (254) 20 327 5319 / 291 - 20 2211175

Fax : (254) 20 221 41 66 / 221 14 77

#### Ngong Road

Tél. : (254) 20 327 5409 / 11

#### Ongata Rongai

Tél. : (254) 327 5638 / 640 - 20 2145879

Fax : (254) 45 - 312 40 61

#### River Road

Tél. : (254) 20 327 5298 / 0

Fax : (254) 20 249 04 2

#### Ruaraka

Tél. : (254) 20 327 5605 / 6

Fax : (254) 856 62 750 00

#### Uhuru Highway

Tél. : (254) 20 327 5404 / 262

Fax : (254) 20 650 219

#### Upper Hill

Tél. : (254) 20 327 5447 / 9

Fax : (254) 20 221 41 66

#### Westlands

Tél. : (254) 20 327 5273 / 5 - 20 2100633

Fax : (254) 20 445 05 68

### Agences régionales

#### Bungoma

Tél. : (254) 20 3275 5664 / 5

Fax : (254) 20 221 1477

#### Changamwe

Tél. : (254) 20 327 5655 / 6 - 041 3430018

Fax : (254) 41 231 29 99

#### Eldoret

Tél. : (254) 20 327 5632 / 0

Fax : (254) 20 211 47 7

#### Kericho

Tél. : (254) 20 327 5649 / 50 - 052 23275592

Fax : (254) 052 307 05

#### Kisii

Tél. : (254) 20 327 5680 / 678 - 058 30321

#### Kisumu

Tél. : (254) 20 327 5601 / 2 - 20 2674917

#### Meru

Tél. : (254) 20 327 5687 / 91 - 064 32899

#### Mombasa

Tél. : (254) 20 327 5112 / 23 - 041 2315816 / 8 / 9

Fax : (254) 41 231 29 99

#### Nakuru

Tél. : (254) 20 327 5622 / 4 - 051 2047041

Fax : (254) 51 221 72 14

#### Nanyuki

Tél. : (254) 20 327 5444 / 5

Fax : (254) 20 221 41 66

#### Nyali

Tél. : (254) 20 327 5442 / 3 - 20 2678957

Fax : (254) 20 221 41 66

#### Thika

Tél. : (254) 20 327 5614 / 5 - 20 2323339

Fax : (254) 672 01 81

Actif	2012	2011
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	6 167 146	2 889 002
TITRES D'ÉTAT	8 619 856	9 064 680
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 203 068	2 102 491
INTRAGROUPE	811 892	923 688
PARTICIPATIONS	1 009 893	977 475
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	29 882 472	21 639 691
TAXES RECOUVRABLES		8 589
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	578 526	526 576
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	66 122	72 876
IMPÔTS DIFFÉRÉS	44 539	32 043
CRÉDIT-BAIL	4 779	4 864
AUTRES ACTIFS	569 632	492 245
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>48 957 925</b>	<b>38 734 220</b>

Passif	2012	2011
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	35 099 546	23 986 396
DETTES INTERBANCAIRES	3 066 804	3 074 741
DETTES LONG TERME	878 422	926 688
INTRAGROUPE	4 568 934	5 505 369
IMPÔTS COURANTS	13 161	
IMPÔTS DIFFÉRÉS		
AUTRES PASSIFS	321 297	569 008
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>43 948 164</b>	<b>34 062 202</b>
CAPITAL	3 400 000	3 400 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	421 200	421 200
RÉSERVE LÉGALE	289 384	211 240
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	662 305	503 578
DIVIDENDES	236 872	136 000
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>5 009 761</b>	<b>4 672 018</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>48 957 925</b>	<b>38 734 220</b>

## Compte de résultat

	2012	2011
INTÉRÊTS REÇUS	5 634 468	3 012 731
INTÉRÊTS PAYÉS	-3 993 892	-1 641 878
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>1 640 576</b>	<b>1 370 853</b>
COMMISSIONS REÇUES	493 396	348 373
COMMISSIONS PAYÉES	-23 776	-21 601
<b>NET COMMISSIONS ET DIVERS</b>	<b>469 620</b>	<b>326 772</b>
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	172 321	256 323
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	57 009	-74 915
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>2 339 526</b>	<b>1 879 033</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	-1 649 626	-1 305 268
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-86 301	-45 048
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	32 418	25 832
PLUS-VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>636 016</b>	<b>554 550</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-162 273	-121 825
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>473 743</b>	<b>432 725</b>

Site : [www.boa.mg](http://www.boa.mg)

Date d'ouverture : novembre 1999

Créée en 1989 : BANKIN'NY TANTSAHA MPAMOKATRA (BTM) / Banque nationale pour le développement rural. Intégrée au Réseau BOA en 1999.



### Forme juridique

S.A.

### Capital au 31/12/2012

45,510 milliards d'Ariary (MGA)

### Registre du commerce

998839

### Conseil d'Administration au 26/4/2013

Alain RASOLOFONDRAIBE, Président  
 BANK OF AFRICA – BÉNIN,  
 représentée par Georges ABALLO  
 Mohamed BENNANI  
 Paulin Laurent COSSI  
 ÉTAT MALGACHE,  
 représenté par Orlando Rivomanantsoa ROBIMANANA  
 Mamadou KA  
 Jean-François MONTEIL  
 Alexandre RANDRIANASOLO  
 Francis SUEUR  
 Abderrazzak ZEBDANI  
 Bernardus A.M. ZWINKELS

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

AFH-OCÉAN INDIEN	41,30 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	10,40 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE	
POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	9,40 %
PROPARCO	4,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	24,80 %
ÉTAT MALGACHE	9,40 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,30 %

### Commissaires aux Comptes

MAZARS FIVOARANA  
 PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

### Siège social

2, Place de l'Indépendance  
 BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
 Tél. : (261) 20 22 391 00  
 Fax : (261) 20 22 294 08  
 SWIFT : AFRIMGMG  
 Email : <boa@boa.mg>

### Agences Antananarivo

AGENCE CENTRALE  
 AGENCE B  
 AGENCE ELITE  
 AMBANIDIA  
 AMBOHIMANARINA  
 AMPANDRANA  
 ANOSIZATO  
 ANDRAVOAHANGY  
 ANDREFAN'AMBOHIJANAHARY  
 ANKAZOMANGA  
 ANKORONDRANO  
 ITAOSY  
 IVANDRY  
 IVATO (Change Aéroport)  
 MAHAZO  
 SABOTSY NAMEHANA  
 SOARANO  
 TALATAMATY  
 TANJOMBATO  
 TSIMBAZAZA  
 67 HECTARES (67 Ha)

### Agences régionales

AMBALAVAO  
 AMBANJA  
 AMBATOLAMPY  
 AMBATONDRAZAKA  
 AMBILOBE  
 AMBODIFOTATRA (SAINTE MARIE)  
 AMBOHIMAHASOA  
 AMBOSITRA  
 AMBOVOMBE  
 AMPARAFARAVOLA  
 ANDAPA  
 ANDRAMASINA  
 ANJOZOROBE  
 ANTALAHA  
 ANTSIRABE  
 ANTSIRANANA  
 ANTSOHIHY  
 FARAFANGANA  
 FARATSIHO  
 FENERIVE EST  
 FIANARANTSOA  
 IHOSY  
 IMERINTSIATOSIKA  
 MAHAJANGA  
 MAHANORO  
 MAHAZOARIVO (ANTSIRABE)  
 MAHITSY  
 MAEVATANANA  
 MAINTIRANO  
 MANAKARA  
 MANANARA NORD  
 MANANJARY  
 MANDRITSARA  
 MANJAKANDRIANA  
 MAROANTSETRA  
 MAROVOAY  
 MIANDRIVAZO  
 MIARINARIVO  
 MORAMANGA  
 MOROMBE  
 MORONDAVA  
 NOSY-BE  
 PORT-BERGE  
 SAKARAHA  
 SAMBAVA  
 SANFILY (TOLIARY)  
 TANAMBAO (ANTSIRANANA)  
 TANAMBE  
 TOAMASINA AUGAGNEUR  
 TOAMASINA COMMERCE  
 TOLAGNARO  
 TOLIARY  
 TSARAMANDROSO (MAHAJANGA)  
 TSIROANOMANDIDY  
 VANGAINDRANO  
 VOHEMAR

Actif	2011	2012
CAISSE	40 065 381 071	52 278 933 677
CRÉANCES INTERBANCAIRES	660 498 450 062	707 707 550 952
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	511 909 292 334	558 222 471 205
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	33 743 409 546	45 117 916 143
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	385 967 168 041	404 306 225 075
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	92 198 714 747	108 798 329 987
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	20 372 966 959	17 346 529 486
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		2 067 019 859
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	300 000 000	
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 829 194 908	5 686 256 744
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	48 156 894 391	54 597 116 190
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	64 037 631 409	76 646 450 844
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 278 430 694	1 230 070 875
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 352 448 241 828</b>	<b>1 475 782 399 831</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	37 107 337 307	35 036 791 447
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 989 442 956	2 192 605 005
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	35 117 894 352	32 844 186 443
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 698 914 317	1 670 154 296
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	862 134 578	1 240 745 188
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	56 149 388 314	64 730 245 120
• FRAIS DE PERSONNEL	23 203 815 603	27 804 422 267
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	32 945 572 711	36 925 822 854
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	8 703 552 777	10 081 557 761
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	5 791 971 324	9 870 562 875
CHARGES EXCEPTIONNELLES	831 464 434	1 994 540 842
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	7 226 462 784	6 883 708 537
BÉNÉFICE	24 846 595 656	22 099 600 803
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>143 217 821 491</b>	<b>153 607 906 869</b>

Passif	2011	2012
DETTES INTERBANCAIRES	31 059 608 505	36 717 169 220
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 118 055 622 464	1 210 156 199 973
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	230 998 397 685	267 079 563 145
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	19 907 687 200	18 226 539 147
• AUTRES DETTES À VUE	573 325 422 633	699 674 882 335
• AUTRES DETTES À TERME	293 824 114 945	225 175 215 346
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	28 568 579 431	30 930 499 091
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	30 307 272 209	41 703 465 703
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 485 587 557	6 637 658 280
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 155 688 752	1 468 122 338
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	400 454 196	
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	45 342 580 000	45 509 740 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	25 433 442 144	25 642 392 144
RÉSERVES	38 614 791 678	42 341 781 027
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	3 178 019 237	12 575 771 253
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	24 846 595 656	22 099 600 803
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 352 448 241 828</b>	<b>1 475 782 399 831</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	101 916 280 682	105 569 153 543
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	36 701 664 965	34 920 493 194
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	65 214 615 717	70 648 660 348
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	27 740 143 089	33 610 909 812
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 856 432 826	9 117 878 091
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 639 161 478	1 217 988 952
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 065 803 416	4 091 976 471
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>143 217 821 491</b>	<b>153 607 906 869</b>

## BANK OF AFRICA – MALI

Site : [www.boamali.com](http://www.boamali.com)

Date d'ouverture : décembre 1983

### Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

### Capital au 31/12/2012

7,2 milliards de F CFA

### Registre du commerce

RC : MB.Bko.2004.B.2482

### Conseil d'Administration au 30/3/2013

Paul DERREUMAUX, Président  
Mohamed BENNANI  
Hachem BOUGHALEB  
Alpha Hampaté GAMBY  
Mamadou KA  
Serge KAPNIST  
Oumar KOUMA  
Mamadou MAIGA  
Léon NAKA  
Ernest RICHARD  
Abderrazzak ZEBDANI

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	58,54 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	15,77 %
ATTICA S.A.	2,56 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	0,05 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	20,13 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,95 %

### Commissaires aux Comptes

SARECI-SARL  
EGCC INTERNATIONAL

### Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60  
Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBA  
Email : <[information@boamali.com](mailto:information@boamali.com)>



### Agences Bamako

Agence Centrale  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

Agence Élite  
Tél. : (223) 20 70 05 18

ACI 2000  
Tél. : (223) 20 70 05 43 - Fax : (223) 20 70 05 44

Baco Djicoroni  
Tél. : (223) 20 70 05 29 - Fax : (223) 20 70 05 30

Badalabougou  
Tél. : (223) 20 22 65 75 - Fax : (223) 20 70 05 64

Dibida  
Tél. : (223) 20 70 05 36 - Fax : (223) 20 70 05 37

Faladiè  
Tél. : (223) 20 70 05 41 - Fax : (223) 20 70 05 42

Grand Marché  
Tél. : (223) 20 70 05 49 - Fax : (223) 20 70 05 81

Hamdallaye  
Tél. : (223) 20 70 05 84 - Fax : (223) 20 70 05 85

Hippodrome  
Tél. : (223) 20 70 05 94 - Fax : (223) 20 70 05 93

Magnabougou  
Tél. : (223) 20 70 05 35 - Fax : (223) 20 70 05 72

Marché de Médine  
Tél. : (223) 20 70 05 69 - Fax : (223) 20 70 05 70

Route de l'Aéroport  
Tél. : (223) 20 70 05 33 - Fax : (223) 20 70 05 34

Sébénikoro  
Tél. : (223) 20 70 05 48 - Fax : (223) 20 70 05 49

Zone Industrielle  
Tél. : (223) 20 70 05 22 - Fax : (223) 20 70 05 40

### Centre d'Affaires

Agence Centrale de Bamako  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60

### Agences régionales

Bougouni  
Tél. : (223) 20 70 05 72 - Fax : (223) 20 70 05 99

Kayes  
Tél. : (223) 20 70 05 77 - Fax : (223) 20 70 05 78

Koulikoro  
Tél. : (223) 20 70 05 71 - Fax : (223) 20 70 05 67

Koutiala  
Tél. : (223) 20 70 05 75 - Fax : (223) 20 70 05 76

Mopti  
Tél. : (223) 20 70 05 95 - Fax : (223) 20 70 05 96

### Nioro

Tél. : (223) 20 70 05 88 - Fax : (223) 20 70 05 89

### Ségou

Tél. : (223) 20 70 05 86 - Fax : (223) 20 70 05 87

### Sikasso

Tél. : (223) 20 70 05 74 - Fax : (223) 20 70 05 73

### Bureaux de proximité

#### Faso Kanu

Magnabougou - Station SMC,  
en face de l'Institut de Géographie du Mali

#### Morila

Rattaché à l'Agence de Sikasso  
Tél. : (223) 20 70 05 83 - Fax : (223) 20 70 05 82

#### Sadiola

Rattaché à l'Agence de Kayes  
Tél. : (223) 20 70 05 80 - Fax : (223) 20 70 05 79

#### Sevaré

Tél. : (223) 20 70 05 13 - Fax : (223) 20 70 05 19

#### Sikasso Médine

Tél. : (223) 21 62 10 14

### Bureaux des Stations TOTAL à Bamako

#### Baco Djicoroni

Commune V - Sur la Route de Kalabankoro  
Rattaché à l'Agence Baco Djicoroni

#### Kalabankoro

Commune V - Kalabankoro marché  
Rattaché à l'Agence Baco Djicoroni

#### Lafiabougou

Commune IV - Lafiabougou  
Rattaché à l'Agence Hamdallaye

#### Médine

Commune II - Avenue Al Quods, sur la Route de Koulikoro  
Rattaché à l'Agence Hippodrome

#### Missabougou

Commune VI - Sur la route du 3<sup>e</sup> Pont  
Rattaché à l'Agence Faladiè

#### Niaréla

Commune II - Niaréla, sur la route de Sotuba  
Rattaché à l'Agence Zone Industrielle

#### Place Can

Commune IV - Hamdallaye ACI 2000 en face de la Place CAN  
Rattaché à l'Agence Hamdallaye

#### Sotuba

Commune I - Sur la route de Sotuba  
Rattaché à l'Agence Zone Industrielle

Actif	2011	2012
CAISSE	5 737 112 948	5 467 591 604
CRÉANCES INTERBANCAIRES	29 794 430 686	23 868 124 975
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	114 651 746 240	138 823 384 730
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	5 139 059 366	11 003 011 667
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	109 512 686 874	96 559 988 363
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	20 104 179 039	29 322 469 196
• AFFACTURAGE		1 937 915 504
TITRES DE PLACEMENT	29 608 304 553	20 335 360 683
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 553 129 920	1 478 318 825
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	693 813 758	485 781 596
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	249 461 000	283 075 019
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	11 276 079 126	11 437 893 548
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	3 655 432 184	10 867 658 642
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	722 271 687	1 207 905 558
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>197 941 782 102</b>	<b>214 255 095 180</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 059 431 657	4 321 327 160
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	793 461 984	1 190 263 701
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 104 618 950	3 032 423 661
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	161 350 723	98 639 798
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	319 362 566	203 957 389
COMMISSIONS	120 526 859	133 065 475
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	362 389 471	243 314 386
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	194 862 180	205 656 130
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	8 321 554 274	10 009 318 164
• FRAIS DE PERSONNEL	3 987 135 456	5 056 638 735
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 334 418 818	4 952 679 429
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 504 989 034	2 050 273 627
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 145 646 145	2 849 715 510
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	143 543 373	719 344 102
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	555 358 196	282 887 314
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	782 539 276	540 366 993
BÉNÉFICE	1 994 269 734	1 505 745 552
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>20 504 472 765</b>	<b>23 064 971 802</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	21 609 852 807	24 859 905 095
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	150 733 326 356	160 770 696 710
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	33 209 866 815	41 181 099 427
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETtes À VUE	85 465 681 248	90 634 199 289
• AUTRES DETtes À TERME	32 057 778 293	28 955 397 994
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 800 000 000	1 200 000 000
AUTRES PASSIFS	4 419 933 249	7 785 031 868
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 628 328 026	1 845 234 930
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 595 832 497	1 320 471 858
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 080 000 000	1 080 000 000
CAPITAL OU DOTATION	7 200 000 000	7 200 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	2 750 025 820	2 750 025 820
RÉSERVES	2 729 030 386	3 028 170 846
REPORT À NOUVEAU (+/-)	401 183 227	909 812 501
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 994 269 734	1 505 745 552
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>197 941 782 102</b>	<b>214 255 095 180</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 045 055 935	13 828 482 991
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	898 294 204	848 755 219
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	9 369 279 633	12 073 350 549
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	777 482 098	906 377 223
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	386 568 634	249 574 665
COMMISSIONS	2 592 571 630	2 671 064 154
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 034 933 312	4 106 187 911
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	747 310 942	714 302 435
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	455 309 450	590 477 048
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	2 731 038	233 581 482
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	97 196 175	145 750 392
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	142 795 649	525 550 724
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>20 504 472 765</b>	<b>23 064 971 802</b>

## BANK OF AFRICA – MER ROUGE

### Date d'ouverture : décembre 2010

Créée en 1908 : BANQUE INDOSUEZ MER ROUGE (BIMR). Intégrée au Réseau BOA en 2010.

### Forme juridique

S.A.

### Capital au 31/12/2012

1,5 milliard de Francs Djiboutiens (DJF)

### Registre du commerce

RC 195/B

### Conseil d'Administration au 6/5/2013

Abdelali NADIFI, Président

Mohamed BENNANI

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

Paul DERREUMAUX

Vincent de BROUWER

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE

POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

représentée par Bernardus A.M. ZWINKELS

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

AFH-OCÉAN INDIEN	60,00 %
PROPARCO	20,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %

### Commissaires aux Comptes

CABINET J.C. COLAS

PRICEWATERHOUSECOOPERS SARL

### Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - Djibouti

RÉPUBLIQUE DE DJIBOUTI

Tél. : (253) 21 35 30 16 - Fax : (253) 21 35 16 38

Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Email : <secretariat@boamerrouge.com>



### Agences Djibouti

#### Agence Centrale

Tél. : (253) 21 35 30 16

Fax : (253) 21 35 16 38

#### Plateau du Serpent

Tél. : (253) 21 31 23 54

Fax : (253) 21 35 36 51

#### Aviation

Tél. : (253) 21 35 35 00

Fax : (253) 21 35 35 00



Actif	2011	2012
CAISSE	1 196 975 984	1 817 242 656
CRÉANCES INTERBANCAIRES	43 982 098 494	44 456 400 449
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	15 404 000 674	15 710 188 893
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		229 397 920
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	8 995 293 170	10 152 352 428
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	6 408 707 504	5 328 438 545
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	51 395 550	176 418 322
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	425 973 443	414 184 903
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	577 368 644	692 530 310
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 521 351 306	2 245 684 549
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>63 159 164 095</b>	<b>65 512 650 082</b>

Passif	2011	2012
DETTES INTERBANCAIRES	3 380 695 336	2 260 466 079
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	54 273 764 626	57 398 902 506
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 071 406 773	2 203 377 923
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE	700 118 761	1 193 262 267
• AUTRES DETTES À VUE	39 706 418 801	42 404 777 196
• AUTRES DETTES À TERME	11 795 820 291	11 597 485 120
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	407 768 878	341 966 974
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 521 351 307	1 192 631 137
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	108 563 983	72 423 789
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	72 849 542	104 298 500
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	150 000 000	150 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 109 008 121	1 744 170 423
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	635 162 302	747 790 674
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>63 159 164 095</b>	<b>65 512 650 082</b>

## Compte de profits et pertes

	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 821 614 645	2 064 623 065
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	129 790 903	128 772 971
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>1 691 823 742</b>	<b>1 935 850 094</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	644 113 948	439 150 400
CHARGES SUR COMMISSIONS	47 695 940	37 938 504
<b>COMMISSIONS NETTES</b>	<b>596 418 008</b>	<b>401 211 896</b>
<b>RÉSULTAT DE CHANGE</b>	<b>413 899 107</b>	<b>697 199 656</b>
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>2 702 140 857</b>	<b>3 034 261 646</b>
<b>CHARGES GÉNÉRALES D'EXPLOITATION</b>	<b>1 631 260 923</b>	<b>1 599 360 119</b>
FRAIS DE PERSONNEL	927 309 416	831 241 537
AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	703 951 507	768 118 582
<b>DOTATION AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>112 576 937</b>	<b>131 274 448</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>958 302 997</b>	<b>1 303 627 079</b>
<b>RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR</b>	<b>-197 670 852</b>	<b>-287 208 089</b>
<b>RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔT</b>	<b>760 632 145</b>	<b>1 016 418 990</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>695 000</b>	<b>-8 881 772</b>
<b>IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE</b>	<b>126 164 843</b>	<b>259 746 544</b>
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>635 162 302</b>	<b>747 790 674</b>

## BANK OF AFRICA – NIGER

Site : [www.boaniger.com](http://www.boaniger.com)

Date d'ouverture : avril 1994

Créée en 1989 : NIGERIAN INTERNATIONAL BANK (NIB). Intégrée au Réseau BOA en 1994.

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2012

8 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

Conseil d'Administration au 16/4/2013

Boureima WANKOYE, Président

Georges ABALLO

BANK OF AFRICA – BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
représentée par Gnandi DJATO-BOUGONOU

Mohamed BENNANI

BOA WEST AFRICA, représentée par Mamadou KA

Ousmane DAOU

Mahaman IBRA KABO

Rachid LAHLOU BENKACEM

Francis SUEUR

Fati SITI TCHIANA

Abderrazzak ZEBDANI

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	49,43 %
ATTICA S.A.	8,41 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	7,31 %
AUTRES ACTIONNAIRES	21,27 %
ACTIONNAIRES NIGÉRIENS	13,37 %
PERSONNEL BOA-NIGER	0,21 %

Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)

GUILBERT ET ASSOCIÉS

Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER

Rue du Gaweze - BP 10973

Niamey - NIGER

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

SWIFT : AFRINENI

Email : <[information@boaniger.com](mailto:information@boaniger.com)>



Agences Niamey

Agence Centrale

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

Agence Élite

Tél. : (227) 20 73 35 87

Fax : (227) 20 73 38 18

As Salam

Tél. : (227) 20 74 16 91

Fax : (227) 20 74 16 89

Ecogare

Tél. : (227) 20 34 00 31

Fax : (227) 20 34 00 32

Grand Marché

Tél. : (227) 20 72 60 31

Fax : (227) 20 73 38 18

Katako

Tél. : (227) 20 73 23 94

Fax : (227) 20 73 23 72

Plateau

Tél. : (227) 20 72 23 23

Fax : (227) 20 72 33 78

Zone Industrielle

Tél. : (227) 20 34 05 78

Fax : (227) 20 34 05 79

Agences régionales

Agadez

Tél. : (227) 20 44 03 31

Fax : (227) 20 44 04 31

Arlit

Tél. : (227) 20 45 21 15 / 16

Fax : (227) 20 45 21 17

Dosso

Tél. : (227) 20 65 00 84

Fax : (227) 20 65 06 00

Gaya

Tél. : (227) 20 68 06 03

Fax : (227) 20 68 06 04

Maradi

Tél. : (227) 20 41 08 80

Fax : (227) 20 41 06 65

Tahoua

Tél. : (227) 20 61 06 68

Fax : (227) 20 61 06 69

Tillabéri

Tél. : (227) 20 71 10 15

Fax : (227) 20 71 10 16

Zinder

Tél. : (227) 20 51 21 70 / 71

Fax : (227) 20 51 21 72

Actif	2011	2012
CAISSE	2 882 794 349	4 293 420 869
CRÉANCES INTERBANCAIRES	28 469 774 621	33 223 058 402
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	96 219 972 151	117 555 233 215
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	384 750 569	1 015 055 619
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	66 377 776 399	104 129 802 564
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	29 457 445 183	12 410 375 032
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	22 986 600 000	23 409 933 333
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 522 608 984	1 187 374 514
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	289 935 687	394 899 218
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 048 799 962	3 182 953 816
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	2 674 953 426	4 154 830 451
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	449 329 136	469 638 258
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>158 544 768 316</b>	<b>187 871 342 076</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	4 042 435 929	4 807 750 821
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 537 955 329	2 897 532 677
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 305 234 414	1 738 645 980
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	112 048 326	107 890 411
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	87 197 860	63 681 753
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	80 494 251	57 346 110
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	819 070 443	891 953 796
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	40 212 419	68 500 814
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 159 845 813	4 822 874 514
• FRAIS DE PERSONNEL	1 583 711 718	1 983 487 779
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 576 134 095	2 839 386 735
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	569 556 497	682 095 274
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	369 164 867	474 179 964
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	118 225 961	13 085 606
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	83 255 155	161 599 794
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	845 546 400	999 931 500
BÉNÉFICE	2 764 921 320	3 144 147 502
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>13 892 729 055</b>	<b>16 123 465 695</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	43 314 339 068	47 891 138 411
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	89 471 409 424	111 879 922 853
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	11 621 059 299	16 275 549 694
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	341 086 497	720 488 513
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	62 980 548 476	77 574 703 214
• AUTRES DETTES À TERME	14 528 715 152	17 309 181 432
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 500 000 000	3 000 000 000
AUTRES PASSIFS	3 396 407 769	2 649 055 502
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 744 853 379	1 804 827 257
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	616 305 235	782 615 292
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	454 545 454	272 727 272
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 604 557 798	1 604 557 798
CAPITAL OU DOTATION	6 000 000 000	8 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	3 544 500 000	3 544 500 000
RÉSERVES	4 132 928 869	3 297 850 189
REPORT À NOUVEAU (+/-)		
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 764 921 320	3 144 147 502
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>158 544 768 316</b>	<b>187 871 342 076</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 847 010 119	10 632 394 147
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	402 689 049	801 185 159
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 444 321 070	9 812 562 012
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		18 646 976
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 325 087 618	1 573 670 420
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 840 990 022	2 995 013 322
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	660 972	6 200 308
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	823 893 115	698 555 869
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 096 943	28 621 561
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	52 990 266	189 010 068
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>13 892 729 055</b>	<b>16 123 465 695</b>

## BANK OF AFRICA – RDC

Date d'ouverture : avril 2010

Forme juridique

SARL

Capital au 31/12/2012

14,774 millions de Francs Congolais (CDF)

Registre du commerce

N.R.C. Kinshasa n° KG/6823/M

Conseil d'Administration au 11/3/2013

Mohamed BENNANI, Président

BOA GROUP S.A., représentée par Abderrazzak ZEBDANI

Vincent de BROUWER

Paulin COSSI

Mamadou KA

Henri LALOUX

Denis POMIKALA

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA GROUP S.A.	40,01 %
AFH-OCÉAN INDIEN	25,00 %
PROPARCO S.A.	19,98 %
BIO S.A.	14,98 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,04 %

Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

Siège social

22, Avenue des Aviateurs

Kinshasa-Gombe - BP 7119 Kin1

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO

Tél. : (243) 99 300 46 00

Email : <infos@boa-rdc.com>



Agences Kinshasa

Agence Centrale

Tél. : (243) 97 000 31 22

Standard : (243) 99 300 46 00

Agence Élite

Tél. : (243) 99 300 46 82

Standard : (243) 99 300 46 94

30 Juin

Tél. : (243) 99 200 04 18

Standard : (243) 99 300 46 00

Commerce

Tél. : (243) 99 2000 415

Standard : (243) 99 300 46 00

Delvaux

Tél. : (243) 97 000 31 45

Standard : (243) 99 300 46 00

Victoire

Tél. : (243) 97 000 31 30

Standard : (243) 99 300 46 00

Bureau Avance Triangle

Tél. : (243) 97 000 31 45

Standard : (243) 99 300 46 00

Agence régionale

Goma

Tél. : (243) 97 000 30 86

Standard : (243) 99 300 46 00

Actif	2011	2012
CAISSE	882 226 072	1 723 230 507
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 157 036 513	13 452 828 158
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	14 722 535 407	25 527 427 082
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	13 557 101 484	24 337 819 444
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	1 165 433 923	1 189 607 638
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	389 858 670	128 477 525
IMMOBILISATIONS INCORPORÉES		357 125 021
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	8 227 849 242	10 417 878 451
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	170 323 401	423 934 138
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	384 655 977	695 529 085
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>27 487 558 149</b>	<b>52 726 429 967</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	417 097 171	707 784 402
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	274 977 997	444 992 991
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	51 917 989	223 390 617
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	90 201 185	39 400 794
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	97 969 996	102 750 391
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 282 419 033	141 612 434
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	3 881 406 534	5 028 246 484
• FRAIS DE PERSONNEL	1 573 536 571	2 279 926 569
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 307 869 963	2 748 319 915
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	821 483 915	1 072 292 866
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	376 550 590	431 705 836
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	26 711 966	67 045 659
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	74 977 319	96 324 849
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 791 120	4 448 240
BÉNÉFICE		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>6 982 407 644</b>	<b>7 652 211 161</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	7 222 481 908	22 603 448 032
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	7 927 644 065	17 641 814 368
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	1 210 178 561	3 447 346 703
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE	4 713 828 759	9 422 207 166
• AUTRES DETTES À TERME	2 003 636 745	4 772 260 499
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	585 612 595	591 394 233
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	15 008 699	429 580 041
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	3 390 000 003	3 390 000 003
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	1 821 641 800	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	205 810 156	204 939 308
CAPITAL OU DOTATION	10 154 104 500	14 774 082 500
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION	990 376 188	1 120 292 170
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-1 698 370 449	-4 825 186 301
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-3 126 751 316	-3 203 934 387
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>27 487 558 149</b>	<b>52 726 429 967</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 327 657 677	2 489 077 707
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	6 313 750	6 040 290
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 265 975 559	2 472 552 317
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	55 368 368	10 485 100
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 020 066 628	1 217 157 843
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 403 403 151	389 586 417
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	41 127 358	148 430 148
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	61 121 089	188 004 521
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	2 280 425	16 020 138
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES	3 126 751 317	3 203 934 387
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>6 982 407 644</b>	<b>7 652 211 161</b>

## BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL

Site : [www.boasenegal.com](http://www.boasenegal.com)

Date d'ouverture : octobre 2001

### Forme juridique

S.A.

### Capital au 31/12/2012

8,5 milliards de F CFA

### Registre du commerce

RC 2001 B 211

### Conseil d'Administration au 23/4/2013

Alioune NDOUR DIOUF, Président

AXA ASSURANCES SÉNÉGAL,  
représentée par Alioune DIAGNE

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,  
représentée par Léon NAKA

Mohamed BENNANI

BOA WEST AFRICA, représentée par Mor FALL

Diariatou Mariko GUINDO

Mamadou KA

Babacar NGOM

SDIH, représentée par Mohamed Ababacar SOW

Abdoulaye SEYDI

Abderrazzak ZEBDANI

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	71,5 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	2,1 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	0,3 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	26,1 %

### Commissaires aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

EUREKA AUDIT & CONSEILS

### Siège social

Résidence Excellence - 4, Avenue Léopold Sédar Senghor  
BP 1992 RP - Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

SWIFT : AFRISNDA

Email : <[information@boasenegal.com](mailto:information@boasenegal.com)>



### Agences Dakar

#### Agence Centrale

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

#### Blaise Diagne

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

#### Bourguiba

Tél. : (221) 33 869 07 01 - Fax : (221) 33 825 52 47

#### Élite

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

#### Fass

Tél. : (221) 33 889 81 72 - Fax : (221) 33 842 79 25

#### Golf

Tél. : (221) 33 879 39 39 - Fax : (221) 33 837 08 52

#### Grand Yoff

Tél. : (221) 33 859 47 00 - Fax : (221) 33 867 73 48

#### Hann Mariste

Tél. : (221) 33 859 50 01 - Fax : (221) 33 832 03 71

#### HLM

Tél. : (221) 33 859 09 30 - Fax : (221) 33 825 15 59

#### Keur Massar

Tél. : (221) 33 879 37 62 - Fax : (221) 33 878 21 57

#### Lamine Gueye

Tél. : (221) 33 889 43 20 - Fax : (221) 33 842 89 91

#### Mermoz

Tél. : (221) 33 869 38 60 / 61 - Fax : (221) 33 825 05 54

#### Ngor

Tél. : (221) 33 869 89 80 - Fax : (221) 33 820 49 85

#### Parcelles Assainies

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

#### Pikine Tally Boumak

Tél. : (221) 33 879 19 00 / 01 - Fax : (221) 33 834 08 62

#### Pikine Rue 10

Tél. : (221) 33 879 13 29 - Fax : (221) 33 854 51 09

#### Thiaroye

Tél. : (221) 33 879 12 40 - Fax : (221) 33 834 53 10

### Centre d'Affaires

Zone Industrielle KM 3,5

Tél. : (221) 33 859 12 80 / 81 - Fax : (221) 33 832 50 99

### Agences régionales

#### Kaolack

Tél. : (221) 33 938 40 16 - Fax : (221) 33 942 20 57

#### Mbour

Tél. : (221) 33 939 70 81 - Fax : (221) 33 957 33 23

#### Ourossogui

Tél. : (221) 33 938 29 39 - Fax : (221) 33 966 14 57

#### Saly Portudal

Tél. : (221) 33 939 71 10 - Fax : (221) 33 957 11 21

#### Sébikotane

Route Nationale Sébikotane

#### Thiès - Avenue Général de Gaulle

Tél. : (221) 33 939 45 70 - Fax : (221) 33 951 05 25

#### Thiès - Rue feu Amadou Barro

Tél. : (221) 33 951 05 01

#### Tambacounda

Tél. : (221) 33 939 81 61 - Fax : (221) 33 981 09 08

#### Touba

Tél. : (221) 33 939 19 20 / 21 - Fax : (221) 33 974 10 41

#### Ziguinchor

Tél. : (221) 33 938 83 30 - Fax : (221) 33 992 50 25

Actif	2011	2012
CAISSE	1 959 379 545	4 658 670 456
CRÉANCES INTERBANCAIRES	40 821 087 235	36 303 385 787
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	73 391 729 928	94 677 203 620
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	11 405 358 014	12 093 499 760
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	48 462 064 494	61 398 628 822
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 524 307 420	21 185 075 038
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	10 382 202 861	11 384 624 468
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	543 867 800	1 047 858 823
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORÉLLES	208 546 982	228 548 904
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	2 198 717 431	2 364 575 075
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	3 399 931 306	4 217 954 384
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 517 134 702	1 945 884 844
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>134 422 597 790</b>	<b>156 828 706 361</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 541 798 393	3 826 836 022
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	53 374 917	166 286 395
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 310 285 968	3 463 751 453
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	162 500 000	192 111 111
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS	15 637 508	4 687 063
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	37 145 568	25 544 472
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 817 762 673	1 736 948 750
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	77 764 687	138 123 389
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 230 725 737	4 881 006 763
• FRAIS DE PERSONNEL	1 297 391 742	1 625 703 060
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 933 333 995	3 255 303 703
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	356 638 267	414 219 495
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	8 652 423	155 376 581
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRIS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	113 366 383	94 064 636
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	146 058 014	49 727 727
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	837 223 883	1 128 845 453
BÉNÉFICE	2 040 424 938	2 364 133 665
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>17 207 560 966</b>	<b>14 986 653 762</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	3 583 801 913	8 487 970 313
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	111 106 219 162	121 534 714 538
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 847 589 195	8 463 067 168
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	173 338 682	256 691 544
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETtes À VUE	55 141 921 491	57 022 660 050
• AUTRES DETtes À TERME	49 943 369 794	55 792 295 776
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 500 000 000	4 500 000 000
AUTRES PASSIFS	2 788 449 094	3 675 663 535
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 581 692 391	2 391 555 102
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	86 871 233	139 131 943
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	190 026 732	
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	7 000 000 000	8 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	1 562 500 000	2 312 500 000
RÉSERVES	1 433 219 892	2 389 283 633
REPORT À NOUVEAU (+/-)	549 392 435	533 753 632
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 040 424 938	2 364 133 665
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>134 422 597 790</b>	<b>156 828 706 361</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 485 798 385	8 679 444 344
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	376 742 246	269 439 418
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	7 109 056 139	8 410 004 926
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	763 534 289	776 918 496
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	7 469 749 754	3 779 625 363
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	122 129 809	178 402 176
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	964 320 578	1 277 009 411
REPRIS D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRIS SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	250 299 386	49 053 305
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	151 728 765	74 373 858
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>17 207 560 966</b>	<b>14 986 653 762</b>

## BANK OF AFRICA – TANZANIA

Site : [www.boatanzania.com](http://www.boatanzania.com)

Date d'ouverture : octobre 2007

Créée en 1995 : EURAFRICAN BANK – TANZANIA Ltd (EBT). Intégrée au Réseau BOA en 2007.

### Forme juridique

Limited Company

### Capital au 31/12/2012

18,98 milliards de Shillings Tanzaniens (TZS)

### Registre du commerce

26235

### Conseil d'Administration au 24/5/2013

Ambassador Fulgence KAZAURA, Président

Mohamed BENNANI

Abdelkadir BENNANI

Vincent de BROUWER

Bernard J. CHRISTIAANSE

Henry LALOUX

Shakir MERALI

Emmanuel Ole NAIKO

Ammishaddai OWUSU-AMOAHA

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

AFH-OCÉAN INDIEN	25,30 %
BANK OF AFRICA – KENYA	24,05 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	22,24 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	13,70 %
TANZANIA DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	10,19 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	3,70 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,82 %

### Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

### Siège social

NDC Development House - Ohio Street / Kivukoni Front

P.O. Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

Mobile : (255) 754 885 538 / 787 933 335

SWIFT : EUAFTZTZ

Email : <[boa@boatanzania.com](mailto:boa@boatanzania.com)>



### Agences Dar Es Salaam

Head Office / NDC Branch

Tél. : (255) 22 211 01 04 / 12 90

Fax : (255) 22 211 37 40

Aggrey

Tél. : (255) 22 218 47 91 / 3

Fax : (255) 22 218 47 62

Airport

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 2

Fax : (255) 22 286 04 81

Ilala

Tél. : (255) 22 286 31 92 / 3

Fax : (255) 22 286 31 94

Kijitonyama

Tél. : (255) 22 277 13 57 / 14 38

Fax : (255) 22 270 01 48

Mbezi Beach

Tél. : (255) 22 262 75 73 / 4

Fax : (255) 22 262 75 75

Mtoni

Tél. : (255) 22 285 68 37 / 8

Fax : (255) 22 285 68 39

Msimbazi

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8

Fax : (255) 22 218 01 68

Sinza

Tél. : (255) 22 246 13 58 / 9

Fax : (255) 22 246 13 60

Tandika

Tél. : (255) 22 285 64 17 / 21

Fax : (255) 22 285 64 19

### Agences régionales

Arusha

Tél. : (255) 27 254 51 28 / 9

Fax : (255) 27 254 51 30

Kahama

Tél. : (255) 28 271 11 39 / 40

Fax : (255) 28 271 11 41

Mbeya

Tél. : (255) 25 250 31 70 / 26 84

Fax : (255) 25 250 26 27

Morogoro

Tél. : (255) 23 261 36 81 / 2

Fax : (255) 23 261 36 83

Moshi

Tél. : (255) 27 275 02 72 / 3

Fax : (255) 27 275 02 98

Mtibwa

Tél. : (255) 23 262 00 25 / 2

Fax : (255) 23 262 00 26

Mtwara

Tél. : (255) 23 233 46 51 / 2

Fax : (255) 23 233 46 50

Mwanza

Tél. : (255) 28 254 22 98 / 9

Fax : (255) 28 254 12 78 / 22 94

Tunduma

Tél. : (255) 25 253 04 32

Fax : (255) 25 253 04 35



Actif	2012	2011
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	49 605 392	39 246 992
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	44 022 429	39 871 944
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	40 275 862	43 870 477
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	197 666 022	151 031 070
TITRES DE PARTICIPATION	1 000 000	
AUTRES ACTIFS	2 301 509	1 812 894
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 294 970	5 996 639
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 578 278	822 125
IMPÔTS RECOUVRABLES	252 365	961 770
IMPÔTS DIFFÉRÉS	769 463	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>342 766 290</b>	<b>283 613 911</b>

Passif	2012	2011
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	30 170 075	14 009 017
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	264 495 616	226 105 252
DETTES SUBORDONNÉES	13 700 490	13 555 955
AUTRES PASSIFS	5 106 557	3 123 750
IMPÔTS DIFFÉRÉS		373 644
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>313 472 738</b>	<b>257 167 618</b>
CAPITAL	18 981 953	18 794 138
AVANCE SUR AUGMENTATION DE CAPITAL		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	4 519 055	4 396 565
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	5 254 097	2 774 690
RÉSERVES OBLIGATOIRES	538 447	480 900
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>29 293 552</b>	<b>26 446 293</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>342 766 290</b>	<b>283 613 911</b>

## Compte de résultat

	2012	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	29 815 411	20 012 368
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-12 004 182	-7 860 789
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>17 811 229</b>	<b>12 151 579</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	8 192 128	6 597 787
CHARGES SUR COMMISSIONS	-366 100	-340 352
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>7 826 028</b>	<b>6 257 435</b>
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	3 212 911	3 016 214
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION		
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>28 850 168</b>	<b>21 425 228</b>
REPRISE DE PROVISIONS	336 600	371 971
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-2 637 578	-1 782 608
CHARGES D'EXPLOITATION	-23 215 939	-18 375 026
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>3 333 251</b>	<b>1 639 565</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-796 297	-512 774
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>2 536 954</b>	<b>1 126 791</b>

## BANK OF AFRICA – UGANDA

Site : [www.boa-uganda.com](http://www.boa-uganda.com)

Date d'ouverture : octobre 2006

Créée en 1985 : SEMBULE INVESTMENT BANK Ltd  
> ALLIED BANK. Intégrée au Réseau BOA en 2006.

### Forme juridique

Limited Liability Company

### Capital au 31/12/2012

25 milliards de Shillings Ougandais (UGX)

### Registre du commerce

A1.001

### Conseil d'Administration au 15/3/2013

John CARRUTHERS, Président

Kwame AHADZI

Abdelkadir BENNANI

Mohamed BENNANI

Vincent de BROUWER

Bernard J. CHRISTIAANSE

Arthur ISIKO

Mohan KIWANUKA

Edigold MONDAY

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BANK OF AFRICA – KENYA	50,01 %
AFH-OCÉAN INDIEN	22,48 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	17,51 %
CENTRAL HOLDINGS UGANDA LTD.	10,00 %

### Commissaire aux Comptes

DELOITTE & TOUCHE

### Siège social

BANK OF AFRICA House  
Plot 45, Jinja Road  
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA  
Tél. : (256) 414 302001  
Fax : (256) 414 230 902  
SWIFT: AFRUGKA  
Email : <[boa@boa-uganda.com](mailto:boa@boa-uganda.com)>



### Agences Kampala

#### Bbira mini-branch

Tél. : (256) 414 271424 - Fax : (256) 414 271424

#### Equatoria

Tél. : (256) 414 255842 - Fax : (256) 414 344064

#### Kabalagala

Tél. : (256) 414 501212 - Fax : (256) 414 501211

#### Kampala Road

Tél. : (256) 414 259915 - Fax : (256) 414 259915

#### Kawempe

Tél. : (256) 414 567240 - Fax : (256) 414 567240

#### Kololo

Tél. : (256) 414 302790 - Fax : (256) 414 255417

#### Luzira

Tél. : (256) 414 220380 - Fax : (256) 414 220380

#### Mukono

Tél. : (256) 414 291092 - Fax : (256) 414 291075

#### Nakivubo

Tél. : (256) 414 252050 - Fax : (256) 414 252049

#### Nalukolongo mini-branch

Tél. : (256) 414 274923 - Fax : (256) 414 274923

#### Namasuba

Tél. : (256) 414 501449 - Fax : (256) 414 501449

#### Nansana

Tél. : (256) 716 800118 - Fax : (256) 414 230902

#### Nateete

Tél. : (256) 414 271424 - Fax : (256) 414 271424

#### Ndeeba

Tél. : (256) 414 270810 - Fax : (256) 414 270810

#### Ntinda

Tél. : (256) 414 288779 - Fax : (256) 414 288782

#### Oasis

Tél. : (256) 417 130114 - Fax : (256) 417 130113

#### Park

Tél. : (256) 414 507145 - Fax : (256) 414 264351

#### Rwenzori mini-branch

Tél. : (256) 414 349043 / 234201 / 2

#### Wandegeya

Tél. : (256) 414 530057 - Fax : (256) 414 530486

### Agences régionales

#### Arua

Tél. : (256) 476 420482 - Fax : (256) 476 420476

#### Entebbe

Tél. : (256) 414 322581 - Fax : (256) 414 322607

#### Fort Portal

Tél. : (256) 483 422025 - Fax : (256) 483 422025

#### Gulu

Tél. : (256) 471 432622 - Fax : (256) 471 432627

#### Hoima

Tél. : (256) 465 440099 - Fax : (256) 465 440099

#### Jinja

Tél. : (256) 434 121013 - Fax : (256) 434 123113

#### Jinja - Clive Road

Tél. : (256) 434 120093 - Fax : (256) 434 120092

#### Kalongo mini-branch

Tél. : (256) 717 800546 - Fax : (256) 473 420049

#### Lira

Tél. : (256) 473 420050 - Fax : (256) 473 420049

#### Mbale

Tél. : (256) 454 432255 - Fax : (256) 454 432256

#### Mbarara

Tél. : (256) 485 420270 - Fax : (256) 485 420173

#### Patongo

Tél. : (256) 717 800546 - Fax : (256) 473 420049

#### Rubirizi

Tél. : (256) 717 800577

Actif	2012	2011
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	60 811	47 552
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	25 305	42 995
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	8 786	8 941
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS		195
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	240 468	242 792
TITRES DE TRANSACTIONS		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	81 080	63 440
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	16 092	16 814
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 964	1 015
IMPÔTS RECOUVRABLES	364	683
AUTRES ACTIFS	8 459	6 037
IMPÔTS DIFFÉRÉS	3 566	1 205
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>446 895</b>	<b>431 669</b>

Passif	2012	2011
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	299 922	278 184
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	17 054	38 554
DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	5 717	12 619
INVESTISSEMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	12	
AUTRES DETTES	63 929	51 657
IMPÔTS DIFFÉRÉS		
ENGAGEMENTS DE RETRAITE		
AUTRES PASSIFS	4 683	5 087
<b>TOTAL DETTES</b>	<b>391 317</b>	<b>386 101</b>
CAPITAL	25 000	20 919
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	5 390	6 086
RÉSERVES OBLIGATOIRES	2 958	2 465
DIVIDENDE PROPOSÉ		
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	22 230	16 098
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>55 578</b>	<b>45 568</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>893 790</b>	<b>863 338</b>

## Compte de résultat

	2012	2011
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	58 710	39 998
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-26 061	-18 493
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>32 649</b>	<b>21 505</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	15 733	11 426
CHARGES SUR COMMISSIONS	-1 758	-1 159
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>13 975</b>	<b>10 267</b>
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	2 174	3 635
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	744	894
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>49 542</b>	<b>36 301</b>
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-6 363	-1 443
CHARGES D'EXPLOITATION	-34 327	-28 065
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>8 852</b>	<b>6 793</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / REMBOURSEMENT D'IMPÔT	897	-547
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>9 749</b>	<b>6 246</b>

# BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Site : [www.bcb.bi](http://www.bcb.bi)

Date d'ouverture : 2008

Créée en 1909 à Bruxelles : BANQUE DU CONGO BELGE (BCB). 1922 : Agence BCB à Usumbura, Burundi. 25 juillet 1964 : BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB). Intégrée au Réseau BOA en 2008.



## Forme juridique

SM

## Capital au 31/12/2012

13 milliards de Francs Burundais (BIF)

## Registre du commerce

RC 15.560

## Conseil d'Administration au 28/3/2013

Rose KATARIHO, Président  
Mohamed BENNANI  
Vincent de BROUWER  
Jean-Paul COUVREUR  
Généviève KANYANGE  
Thierry LIENART  
Carole MAMAN  
Onésime NDUWIMANA  
Tharcisse RUTUMO  
Alain SIAENS  
Anicet TUYAGA

## Principaux actionnaires au 31/12/2012

SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DU BURUNDI (SOCABU)	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO)	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	10,65 %
OFFICE DU THÉ DU BURUNDI (OTB)	9,10 %
COMPAGNIE DE GÉRANCE DU COTON (COGERCO)	1,66 %
COMPLEXE TEXTILE DU BURUNDI (COTEBU)	1,28 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,61 %

## Commissaire aux Comptes

FENRAJ CONSEIL S.A.

## Siège social

Mairie de Bujumbura – Boulevard Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - REPUBLIC OF BURUNDI  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15  
SWIFT : BCRBBIBI  
Email : [info@bcb.bi](mailto:info@bcb.bi)

## Agences et Guichets de Bujumbura

### Agence Centrale

Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15

### Buyenzi

Tél. : (257) 22 20 11 53 / 55

### Centenaire

Tél. : (257) 22 20 11 91 / 92

### Chaussée PLR

Tél. : (257) 22 20 11 04 / 06

### Kinanira

Tél. : (257) 22 20 11 56 / 57

### Orée du Golf

Tél. : (257) 22 20 11 12 / 13

### Place de l'Indépendance

Tél. : (257) 22 20 11 43 / 44

### Guichet à la Brarudi<sup>1</sup>

Tél. : (257) 22 24 67 25

### Guichet de Kigobe<sup>1</sup>

Tél. : (257) 22 20 11 77

### Guichet du Port de Bujumbura<sup>1</sup>

Tél. : (257) 22 24 35 11

<sup>1</sup> Rattachés au Siège de la BCB

## Agences et Guichets des Provinces

### Gitega

Tél. : (257) 22 40 22 71 / 35 78 - Fax : (257) 22 40 36 88

### Karusi

Tél. : (257) 22 40 81 75 - Fax : (257) 22 40 81 47

### Kayanza

Tél. : (257) 22 30 55 95 - Fax : (257) 22 30 57 68

### Kirundo

Tél. : (257) 22 30 46 64 - Fax : (257) 22 30 46 65

### Makamba

Tél. : (257) 22 50 82 47 / 48

### Muyinga

Tél. : (257) 22 30 67 14 - Fax : (257) 22 30 67 14

### Ngozi

Tél. : (257) 22 30 21 12 - Fax : (257) 22 30 20 20

### Nyanza-Lac

Tél. : (257) 22 50 60 95 - Fax : (257) 22 50 60 96

### Rugombo

Tél. : (257) 22 20 11 60

### Rumonge

Tél. : (257) 22 50 43 15 - Fax : (257) 22 50 43 15

### Rutana

Tél. : (257) 22 50 51 78 - Fax : (257) 22 50 51 80

### Ruyigi

Tél. : (257) 22 40 60 78 - Fax : (257) 22 40 60 76

### Guichet de la Bragita<sup>1</sup>

Province de Gitega – Route Nationale 2 - Gitega

<sup>1</sup> Rattaché à l'Agence de Gitega

### Guichet de Gihofi<sup>2</sup>

Tél. : (257) 22 50 70 15 - Fax : (257) 22 50 70 15

<sup>2</sup> Rattaché à l'Agence de Rutana

Actif	2011	2012
CAISSE	8 263 016	9 102 001
CRÉANCES INTERBANCAIRES	73 996 069	90 579 447
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	126 571 506	153 990 023
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	10 435 064	10 141 874
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	64 065 712	81 709 758
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	52 070 730	62 138 391
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	16 270 400	2 770 400
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	117 354	123 101
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	455 476	0
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	296 179	623 615
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 172 817	17 373 129
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	3 028 147	1 346 548
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	809 022	476 207
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>243 979 986</b>	<b>276 384 471</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 558 439	5 516 840
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	59 311	252 903
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	3 494 118	5 246 115
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	5 010	17 822
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	11 766 792	13 339 397
• FRAIS DE PERSONNEL	5 828 333	5 864 105
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	5 938 459	7 475 292
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	1 462 560	1 784 570
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 416 792	5 822 259
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	350 000	1 200 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 445 843	1 986 739
BÉNÉFICE	8 603 037	3 692 302
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>30 603 463</b>	<b>33 342 107</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	1 418 971	2 758 034
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	196 426 058	234 496 488
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	143 567 966	162 944 784
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	24 951 527	40 625 772
• BONS DE CAISSE	92 500	299 500
• AUTRES DETtes À VUE	5 761 092	4 889 050
• AUTRES DETtes À TERME	22 052 973	25 737 382
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	8 581 647	1 974 466
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	4 806 823	3 949 409
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES	1 782 506	1 982 506
FONDS AFFECTÉS	6 917	6 917
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	935 000	1 435 000
CAPITAL OU DOTATION	13 000 000	13 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	8 415 563	13 086 295
REPORT À NOUVEAU (+/-)	3 464	3 054
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	8 603 037	3 692 302
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>243 979 986</b>	<b>276 384 471</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	17 023 239	21 984 647
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	365 908	483 552
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	16 657 331	21 501 095
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	79 808	70 757
COMMISSIONS	3 591 493	3 719 021
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	9 101 952	6 416 607
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	653 609	977 834
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	61 770	80 631
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	62 268	62 268
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	29 324	30 342
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>30 603 463</b>	<b>33 342 107</b>

## BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

Site : [www.bhb.bj](http://www.bhb.bj)

Date d'ouverture : avril 2004

### Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

### Capital au 31/12/2012

5 milliards de F CFA

### Registre du commerce

RB Cotonou 2007 B2267 (ancien 2003 B 1660)

### Conseil d'Administration au 28/3/2013

Georges ABALLO, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN,

représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

Mohamed BENNANI

CNSS, représentée par René HOUËSSOU

ÉTAT DU BÉNIN, représenté par Mohamed LATOUNDJI

Benoît MAFFON

Abderrazzak ZEBDANI

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	42,86 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	31,07 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,00 %
PROPARCO	4,50 %
ÉTAT DU BÉNIN	4,50 %
CNSS	3,00 %
BHS	1,00 %
LA POSTE DU BÉNIN	0,60 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	2,47 %

### Commissaires aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE : JOHANNES DAGNON

MAZARS : ARMAND FANDOHAN

### Siège social

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 24 25

Fax : (229) 21 31 24 60

Email : <secbhb@intnet.bj>



Actif	2011	2012
CAISSE	39 000 000	79 902 255
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 831 557 000	4 691 917 944
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	22 537 276 000	23 102 374 469
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	66 230 000	
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	9 970 092 000	9 755 078 169
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	12 500 954 000	13 347 296 300
TITRES DE PLACEMENT	937 500 000	875 000 000
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	100 000 000	100 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	299 521	113 928 893
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	119 967 000	257 689 562
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	181 743 000	225 152 396
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	28 000 000	23 656 367
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>26 775 342 521</b>	<b>29 469 621 886</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	798 021 000	864 815 464
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	99 097 000	112 892 193
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	698 924 000	724 183 545
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		27 739 726
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		7 808 017
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		631 405
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	690 262 000	665 642 632
• FRAIS DE PERSONNEL	365 702 000	299 834 488
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	324 560 000	365 808 144
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	22 871 000	43 525 135
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	205 525 000	432 248 978
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 277 000	6 150 042
Pertes sur exercices antérieurs	22 384 000	1 303 546
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	169 000 000	84 385 500
BÉNÉFICE	333 521 000	182 479 708
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 242 861 000</b>	<b>2 288 990 427</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	1 781 235 000	2 400 639 436
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	17 879 150 000	17 922 402 956
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	6 603 744 000	6 481 711 009
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETtes À VUE	1 986 296 000	2 041 603 918
• AUTRES DETtes À TERME	9 289 110 000	9 399 088 029
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		2 000 000 000
AUTRES PASSIFS	302 949 521	374 553 816
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	377 000 000	264 691 097
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 026 000	46 593 928
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS	1 000 000 000	1 000 000 000
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	14 169 000	64 239 141
REPORT À NOUVEAU (+/-)	80 292 000	214 021 804
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	333 521 000	182 479 708
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>26 775 342 521</b>	<b>29 469 621 886</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 117 439 000	2 157 562 598
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	73 627 000	70 778 246
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 025 042 000	2 062 789 778
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	18 770 000	23 994 574
COMMISSIONS	58 000 000	45 990 345
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	35 482 000	30 649 850
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 914 000	6 404 033
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 026 000	1 256 882
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 000 000	47 126 719
Pertes		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 242 861 000</b>	<b>2 288 990 427</b>

## ACTIBOURSE

Date d'ouverture : décembre 1997

### Forme juridique

S.A. avec Conseil d'Administration

### Capital au 31/12/2012

525 millions de F CFA

### Registre du commerce

RB/COT/08 B 2783

### Conseil d'Administration au 31/12/2012

Mohamed BENNANI, Président  
BANK OF AFRICA – BÉNIN,  
représentée par Patrick SAIZONOU  
Youssef BENKIRANE  
Paulin Laurent COSSI  
Jean-François MONTEIL

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA GROUP S.A.	14,12 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	20,33 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	13,07 %
BANK OF AFRICA – MALI	13,07 %
BANK OF AFRICA – NIGER	13,07 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	8,57 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,81 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	11,96 %

### Commissaire aux Comptes

MAZARS BÉNIN

### Siège social

Boulevard de France  
08 BP 0879 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN  
Tél. : (229) 21 31 53 43  
Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>





Actif	2011	2012
CRÉANCES INTERBANCAIRES	4 931 109 589	5 519 929 054
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	142 554 348	146 710 377
TITRES DE PLACEMENT	457 087 542	463 096 466
DÉBITEURS DIVERS	252 673 083	412 554 978
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	135 158 140	158 005 677
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	4 379 906	41 050 654
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	30 357 574	34 662 200
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5 953 320 182</b>	<b>6 776 009 406</b>

Charges	2011	2012
CHARGES D'INTERMÉDIATION	84 647 647	91 117 313
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	13 978 505	14 502 441
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	541 388 831	330 039 409
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	19 784 264	14 163 095
CHARGES DE PERSONNEL	177 003 305	179 616 120
CHARGES SOCIALES	23 852 243	36 787 239
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	9 132 586	9 367 463
Pertes sur créances irrécouvrables		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	225 281 100	168 990 300
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	535 067 080	462 921 817
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 630 135 561</b>	<b>1 307 505 197</b>

Passif	2011	2012
DETTES INTERBANCAIRES		
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	4 175 290 012	4 965 911 654
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	262 899 936	238 345 707
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION	186 122 287	129 822 281
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES	248 522 685	248 522 685
CAPITAL	350 000 000	525 000 000
REPORT À NOUVEAU (+/-)	195 418 182	205 485 262
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	535 067 080	462 921 817
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5 953 320 182</b>	<b>6 776 009 406</b>

Produits	2011	2012
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	665 174 872	591 340 552
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE	120 659 559	84 570 139
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ	39 746 104	9 090 909
PRODUITS DE DROITS DE GARDE	356 016 768	413 540 428
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	84 889 785	110 968 798
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	52 164 113	60 000 871
REPRISE DE PROVISIONS	311 484 360	37 993 500
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 630 135 561</b>	<b>1 307 505 197</b>

## AGORA

Date d'ouverture : juillet 2002

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2012

5 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCCM N° 282497 Abidjan - Plateau

Conseil d'Administration au 31/12/2012

Mohamed BENNANI, Président

BANK OF AFRICA – BÉNIN,  
représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

BANK OF AFRICA – MALI,  
représentée par Laurent BASQUE

BANK OF AFRICA – NIGER,  
représentée par Sadio CISSE

Jean François MONTEIL

Lala MOULAYE

Léon NAKA

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA GROUP S.A.	50,74 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	16,00 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	7,50 %
AUTRES ENTREPRISES	5,39 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	5,00 %
BANK OF AFRICA – MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA – NIGER	5,00 %
FONDS OUEST AFRICAIN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	0,57 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	0,43 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	3,46 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



Actif	2011	2012
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 522 236 293	8 488 266 780
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	25 551 370	943 587 983
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	12 505 370 796	12 594 728 589
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	1 656 203 626	10 453 673
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>28 709 362 085</b>	<b>22 037 037 025</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	442 086 820	476 037 940
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	442 086 820	476 037 940
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		626 464 976
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	397 196 026	
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	186 040 750	42 180 750
BÉNÉFICE	14 553 568 450	6 508 241 460
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>15 578 892 046</b>	<b>7 652 925 126</b>

Passif	2011	2012
DETTES INTERBANCAIRES	7 062 316	6 225 884
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	6 632 501 772	4 752 771 684
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	5 000 000 000	5 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	2 185 655 540	2 185 655 540
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	330 574 007	3 584 142 457
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	14 553 568 450	6 508 241 460
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>28 709 362 085</b>	<b>22 037 037 025</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	442 303 628	562 788 560
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	442 303 628	562 788 560
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	8 850 128 418	7 059 627 066
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	6 200 000	1 200 000
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		29 309 500
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 280 260 000	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>15 578 892 046</b>	<b>7 652 925 126</b>

## ATTICA

Date d'ouverture : octobre 2004

Forme juridique

S.A.

Capital au 31/12/2012

2,5 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCM N° CI-ABJ-2009-B-2853 Abidjan-Plateau

Conseil d'Administration au 31/12/2012

Benoit MAFFON, Président

BOA GROUP S.A., représentée par Mor FALL

UBA VIE, représentée par Lassina COULIBALY

Jean-François MONTEIL

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA GROUP S.A.	75,08 %
UBA VIE	11,76 %
GÉNÉRALE DES ASSURANCES DU BÉNIN	4,00 %
AFRICAINES DES ASSURANCES	4,00 %
AUTRE ENTREPRISE	0,40 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	4,76 %

Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE



Actif	2011	2012
CAISSE		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	531 948 587	441 537 704
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS		
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	257 092 808	372 056 029
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	2 022 135 655	2 071 923 725
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>2 811 177 050</b>	<b>2 885 517 458</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	34 231 223	50 819 781
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	34 231 223	50 819 781
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 000 000	3 858 000
BÉNÉFICE	169 633 621	229 375 357
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>205 864 844</b>	<b>284 053 138</b>

Passif	2011	2012
DETTES BANCAIRES	3 281 156	4 458 181
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETTES À VUE		
• AUTRES DETTES À TERME		
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	860 274 690	56 582 176
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 519 460	
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	1 700 000 000	2 500 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES	70 311 735	87 275 097
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	5 156 388	7 826 647
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	169 633 621	229 375 357
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>2 811 177 050</b>	<b>2 885 517 458</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 338 107	25 278 254
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 338 107	25 278 254
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	198 526 737	256 255 424
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		2 519 460
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>205 864 844</b>	<b>284 053 138</b>

## BOA-ASSET MANAGEMENT

Date d'ouverture : décembre 2009

### Forme juridique

S.A.

### Capital au 31/12/2012

50 millions de F CFA

### Registre du commerce

CI-ABJ 2008- B – 7102

### Conseil d'Administration au 31/12/2012

Mohamed BENNANI, Président

Amine AMOR

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,

représentée par Léon NAKA

BOA GROUP S.A.,

représentée par Jean-François MONTEIL

Abderrazzak ZEBDANI

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA GROUP S.A.	99,90 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,10 %

### Commissaires aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

YZAS BAKER TILLY

### Siège social

Abidjan Plateau

Angle Avenue Terrasson de Fougères - Rue Gourgas

01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Tél. : (225) 20 30 34 00

Fax : (225) 20 30 34 01

Email : <information@boa-am.com>



Actif	2011	2012
CRÉANCES INTERBANCAIRES	16 656 455	2 606 639
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
TITRES DE PLACEMENT		
DÉBITEURS DIVERS	20 588 096	67 028 004
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
IMMOBILISATIONS EN COURS		
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	30 666 030	23 803 590
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>67 910 581</b>	<b>93 438 233</b>

Charges	2011	2012
CHARGES D'INTERMÉDIATION		4 100 000
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	169 499	1 232 038
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	18 625 550	33 132 670
AUTRES CHARGES DIVERSES		
IMPÔTS ET TAXES	3 434 583	4 392 524
CHARGES DE PERSONNEL	31 323 569	38 290 491
CHARGES SOCIALES	1 555 913	2 442 885
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	4 254 333	11 865 545
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES		
CHARGES HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES		
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	2 000 000	2 000 000
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	6 003 649	17 560 441
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>67 367 096</b>	<b>115 016 594</b>

Passif	2011	2012
DETTES INTERBANCAIRES	23 669 499	19 512 002
COMPTES DE LA CLIENTÈLE		
AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
CRÉDITEURS DIVERS	23 322 038	25 446 746
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT		
COMPTES DE RÉGULARISATION		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES		
CAPITAL	40 000 000	50 000 000
REPORT À NOUVEAU ( +/- )	-25 084 605	-19 080 956
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	6 003 649	17 560 441
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>67 910 581</b>	<b>93 438 233</b>

Produits	2011	2012
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	62 620 791	107 920 715
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ		
PRODUITS DE DROITS DE GARDE		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	1 454 556	1 326 699
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISE DE PROVISIONS		
PRODUITS HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	3 291 749	5 769 180
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>67 367 096</b>	<b>115 016 594</b>

## BOA-FRANCE

Site : [www.boafrance.com](http://www.boafrance.com)

Date d'ouverture : mai 2010

### Forme juridique

S.A.

### Capital au 31/12/2012

10 millions d'Euros

### Registre du commerce

RCS PARIS 514 242 338

### Conseil d'Administration au 31/12/2012

Paul DERREUMAUX, Président

BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE,  
représentée par Paul DERREUMAUX

BANK OF AFRICA – KENYA,  
représentée par Paulin Laurent COSSI

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR,  
représentée par Francis SUEUR

BANK OF AFRICA – MALI,  
représentée par Serge KAPNIST

Mohamed BENNANI, Administrateur

### Principaux actionnaires au 31/12/2012

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR	14,76 %
AGORA	13,18 %
BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE	11,11 %
BANK OF AFRICA – MALI	11,11 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	10,00 %
BANK OF AFRICA – BURKINA FASO	10,00 %
BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL	10,00 %
PROPARCO	10,00 %
BANK OF AFRICA – KENYA	5,00 %
BANK OF AFRICA – NIGER	4,44 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,40 %

### Commissaire aux Comptes

MAZARS FRANCE

### Siège social

12, rue de la Paix  
75002 Paris - FRANCE  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40  
Fax : (33) 1 42 96 11 68  
Email : <[info@boafrance.com](mailto:info@boafrance.com)>



### Agences Paris

#### Agence Entreprise

Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68

#### La Plaine

Tél. : (33) 1 44 64 90 90 - Fax : (33) 1 44 64 75 95

#### Strasbourg

Tél. : (33) 1 42 96 92 94 - Fax : (33) 1 53 24 98 41

#### Omano

Tél. : (33) 1 81 80 18 18 - Fax : (33) 1 42 58 88 37

### Agence régionale

#### Marseille

Tél. : (33) 4 91 19 14 07 - Fax : (33) 4 91 54 08 73



Actif	2011	2012
CAISSE	247 599	209 772
CRÉANCES INTERBANCAIRES	6 857 054	1 560 671
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	22 868	1 219 242
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX		1 215 768
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	22 709	
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	159	3 475
• AFFACTURAGE		
TITRES DE PLACEMENT	2 561 501	16 977 002
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	587 262	487 555
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 193 717	1 067 649
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		
AUTRES ACTIFS	272 031	327 171
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	360 861	174 887
ÉCARTS D'ACQUISITION		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>12 102 894</b>	<b>22 023 951</b>

Charges	2011	2012
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	28 879	24 842
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	28 879	24 842
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• CHARGES SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNTS ET TITRE ÉMIS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	28 026	59 136
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	18 822	50 364
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	56 594	
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 100 953	2 390 886
• FRAIS DE PERSONNEL	963 991	1 157 694
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 136 963	1 233 192
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	283 611	409 740
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	6 953	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRIS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		1 546
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE		
BÉNÉFICE		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 523 838</b>	<b>2 936 514</b>

Passif	2011	2012
DETtes INTERBANCAIRES	6 898 249	14 545 105
DETtes À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	714 321	1 536 323
• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		1 536 323
• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• BONS DE CAISSE		
• AUTRES DETtes À VUE	714 321	
• AUTRES DETtes À TERME		
DETtes REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
AUTRES PASSIFS	111 096	92 036
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	596 202	564 638
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
FONDS AFFECTÉS		
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CAPITAL OU DOTATION	7 000 000	10 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
RÉSERVES		
REPORT À NOUVEAU (+/-)	-1 639 882	-3 216 974
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-1 577 092	-1 497 177
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>12 102 894</b>	<b>22 023 951</b>

Produits	2011	2012
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	75 975	117 581
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	58 608	80 263
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	17 367	37 318
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	789 447	1 262 633
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	70 234	41 460
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 089	17 663
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRIS D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRIS SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES	1 577 092	1 497 177
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 523 838</b>	<b>2 936 514</b>

## BANK OF AFRICA – TOGO

Date d'ouverture : septembre 2013

Forme juridique

S.A.

Capital au 15/06/2013

10 milliards de F CFA

Registre du commerce

RCCM TOGO - LOME 2009 B 0340

Conseil d'Administration au 31/12/2012

Paul DERREUMAUX, Président  
 Mohamed BENNANI,  
 représentant de BOA WEST AFRICA et d'AGORA S.A.  
 Paulin COSSI  
 Mamadou KA

Principaux actionnaires au 31/12/2012

BOA WEST AFRICA	68,30 %
AGORA S.A.	26,24 %
BANK OF AFRICA – BÉNIN	5,04 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	0,42 %

Commissaires aux Comptes

AFRIQUE AUDIT CONSULTING  
 FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

Siège social

Boulevard de la République  
 BP 229 - Lomé - TOGO  
 Tél. : (228) 22 53 62 62  
 Email : <information@boatogo.com>

Agences Lomé

Agence principale  
 Tél. : (228) 22 53 62 01  
 Jardin Fréau  
 Tél. : (228) 22 53 62 04



La BOA-TOGO, présentée ici sans informations financières, débutera ses activités courant 2013 et n'a donc pas clôturé son premier exercice.



Comptes annuels consolidés  
du Groupe BANK OF AFRICA



GRUPE BANK OF AFRICA

# Rapport du Réviseur d'entreprises agréé

au 31 décembre 2012

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des Actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels consolidés ci-joints de BOA GROUP S.A., comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2012 ainsi que le compte de profits et pertes consolidé pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

## Responsabilité du Conseil d'Administration pour les comptes annuels consolidés

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels consolidés, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg ainsi que d'un contrôle interne qu'il juge nécessaire pour permettre l'établissement de comptes annuels consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

## Responsabilité du Réviseur d'entreprises agréé

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels consolidés sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées pour le Luxembourg par la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels consolidés. Le choix des procédures relève du jugement du réviseur d'entreprises agréé, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

En procédant à cette évaluation, le réviseur d'entreprises agréé prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des comptes annuels consolidés afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur le fonctionnement efficace du contrôle interne de l'entité.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels consolidés.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

# sur les comptes annuels consolidés

## Opinion

À notre avis, les comptes annuels consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière consolidée de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2012, ainsi que des résultats consolidés pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels consolidés en vigueur au Luxembourg.

## Paragraphe d'observation

Sans remettre en cause notre opinion, nous attirons votre attention sur la Note 1 de l'annexe aux comptes annuels consolidés au 31 décembre 2012 intitulée « Principes comptables et méthodes d'évaluation - Principes de consolidation » selon laquelle la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée pour les comptes annuels consolidés au 31 décembre 2012. Cette présentation n'étant pas en vigueur au Luxembourg, nous avons effectué une étude comparative entre les principes et méthodes comptables adoptés pour la présentation des comptes annuels consolidés et les principes et méthodes comptables en vigueur au Luxembourg. Cette étude n'a pas relevé de distorsion jugée significative.

## Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le rapport de gestion consolidé, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration, est en concordance avec les comptes annuels consolidés.

Luxembourg, le 27 mai 2013

**Pour MAZARS LUXEMBOURG, Cabinet de révision agréé**

10A, rue Henri M. Schnadt  
L-2530 LUXEMBOURG

**Laurent DECAEN**

Réviseur d'entreprises agréé

# Rapport d'audit des comptes annuels consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2012

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés libellés en « Euros », de la société BOA GROUP S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport, et qui comprennent notamment le bilan consolidé au 31 décembre 2012 avec des capitaux propres positifs de 451 180 695 Euros, le compte de résultat consolidé faisant ressortir un bénéfice net de l'exercice de 56 218 766 Euros, l'état consolidé des variations des capitaux propres, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

La Direction du Groupe BANK OF AFRICA est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers consolidés conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA), ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers consolidés exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Sur la base de notre audit, il nous appartient d'exprimer une opinion sur ces états financiers consolidés.

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers consolidés. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers consolidés afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la Direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers consolidés.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP SA au 31 décembre 2012, ainsi que du résultat consolidé des opérations du Groupe pour l'exercice clos à cette date, conformément aux dispositions du droit comptable de l'OHADA et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'UMOA.

Abidjan, le 7 mars 2013

**MAZARS CÔTE D'IVOIRE**  
**Armand FANDOHAN**  
Associé

# Commentaires sur les comptes annuels consolidés

Exercice clos le 31 décembre 2012

## Note 1 - Principes comptables et méthodes d'évaluation

### A. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2012

Au cours de l'exercice 2012, le Groupe a enregistré deux sorties de son périmètre de consolidation ainsi que plusieurs augmentations de capital en vue du renforcement des fonds propres respectifs des filiales. Le détail est présenté dans les points suivants.

#### Évolution du périmètre de consolidation

Le Groupe a cédé au cours de l'exercice les 20 000 titres que la société mère détenait dans le Groupe COLINA à travers sa filiale de MADAGASCAR et procédé à une fusion absorption de sa filiale ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR avec la BOA-MADAGASCAR. Cette dernière opération a été réalisée sous une forme simplifiée qui a préalablement donné lieu au rachat, par la BOA-MADAGASCAR, de l'ensemble des titres ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR détenues par les autres entités du Groupe.

#### Augmentations de capital des sociétés du Groupe

Plusieurs entités du Groupe ont enregistré une augmentation de leur capital social au cours de l'exercice 2012. Le détail des évolutions les plus importantes observées sur les mouvements de capital est relaté ci-après :

- BOA GROUP a réalisé au cours de l'année la troisième tranche de la série de quatre augmentations de capital destinées à doubler son capital social. Cette tranche d'un montant de 10 086 935,00 EUR a été réalisée par apport en numéraire et émission de 65 077 actions au prix unitaire de 580 EUR par action.

Elle a ainsi porté le capital social de la holding de 60 521 920,00 EUR à 70 608 855,00 EUR au 31 décembre 2012. Le capital social se compose désormais de 455 541 actions de même catégorie d'une valeur nominale de 155 EUR chacune.

- BOA-FRANCE a procédé à une augmentation de capital social d'un montant de 3 000 000 EUR par apport en numéraire avec émission de 30 000 titres au prix unitaire de 100 EUR. Le capital social passe ainsi de 7 000 000 EUR à fin décembre 2011 à 10 000 000 EUR au 31 décembre 2012.

- Les comptes de la BOA-UGANDA ont enregistré une augmentation de capital de 195 052 EUR par incorporation de réserves ayant donné lieu à la distribution d'actions gratuites pour un total de 696 350 actions.

- Le capital social de la BOA-GHANA a enregistré une augmentation au cours de l'exercice 2012 de 6 841 046 EUR par apport en numéraire avec émission de 10 000 000 de titres. Le capital social se compose désormais de 52 560 051 actions de même catégorie d'une valeur nominale de 0,59 EUR chacune.

- Le capital social de la BOA-NIGER a été porté à 12 195 921 EUR par incorporation de réserves pour un montant de 3 048 980 EUR représenté par 200 000 titres. Le nombre total d'actions est porté à 800 000 titres.

- La BOA-TOGO a procédé à une augmentation de capital d'un montant de 5 640 614 EUR pour le porter de 9 604 288 EUR à 15 244 902 EUR au cours de l'exercice 2012. Cette augmentation, réalisée par apport en numéraire, a donné lieu à l'émission de 370 000 nouveaux titres portant le nombre total de titres à 1 000 000.

- Les comptes de la BOA-MADAGASCAR ont enregistré une augmentation de capital par apport en numéraire de 56 080 EUR portant ainsi le capital social de 15 211 853 EUR à 15 267 933 EUR au 31 décembre 2012. À ce titre, 8 358 actions nouvelles ont été créées avec une prime d'émission de 8,39 EUR par action.
- BOA WEST AFRICA a procédé à une augmentation de capital d'un montant de 61 223 464 EUR faisant passer le capital de 30 245 946 EUR à 91 469 410 EUR. Celle-ci a été réalisée par apport en numéraire et a donné lieu à la création de 4 015 996 nouveaux titres portant leur total à 6 000 000.
- La BOA-SÉNÉGAL a procédé à une augmentation de capital par apport en numéraire pour un montant de 2 286 735 EUR portant son capital à 12 958 166 EUR au 31 décembre 2012. Cette opération a donné lieu à la création de 150 000 nouvelles actions avec une prime d'émission de 7,62 EUR par action.

## B. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

**La méthode de l'intégration globale** a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe « Part du Groupe » étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires « intérêts minoritaires ».

**La mise en équivalence** est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également retenue, hormis les holdings et AFH-SERVICES, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés, le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

Au 31 décembre 2012, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle. La liste des sociétés incluses au périmètre de consolidation arrêté au 31 décembre 2012 est disponible à la note 2 de la présente annexe. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés. En cas de divergence, la position « vendeur » est retenue pour déterminer le montant éliminé.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à une date la plus proche de la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la



partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

## C. PRINCIPES D'ARRÊTÉ DES COMPTES

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2012. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

## D. CONVERSION DES DEVICES

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD, AFH-OCÉAN INDIEN et de BOA-FRANCE sont tenus en Euro. Les autres devises utilisées pour la comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation sont les suivantes :

- le Franc CFA (XOF),
- l'Ariary Malgache (MGA),
- le Shilling Kenyan (KES),
- le Shilling Ougandais (UGX),
- le Shilling Tanzanien (TZS),
- le Franc Burundais (BIF),
- le Franc Congolais (CDF),
- le Franc Djiboutien (DJF),
- le Cedi Ghanéen (GHS).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro.

Les éléments d'actif et de passif envers les tiers à l'exception des capitaux propres sont convertis au taux de clôture au 31 décembre 2012. Les capitaux propres sont convertis au taux historique. Les comptes de résultat ont été convertis au taux de clôture au 31 décembre 2012 en raison de la différence non significative observée après application des taux moyens annuels des devises respectives.

## E. FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX (FRBG)

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour Risques Bancaires Généraux est calculée dans les Banques, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et parapublic et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les Banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités du Groupe ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

## F. OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

## G. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

## H. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

## I. TITRES DE PARTICIPATION

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits dans l'année de leur encaissement.

Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

## J. IMPÔTS DIFFÉRÉS

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

## K. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base.

Les engagements de retraite des sociétés du Groupe qui ont externalisés ce service auprès de sociétés d'assurances ne font pas l'objet d'une comptabilisation dans les comptes consolidés, la charge correspondant à la prime d'assurance payée étant contenue dans les comptes individuels respectifs.

## L. COMPARABILITÉ D'UN EXERCICE À L'AUTRE

Les comptes consolidés du Groupe BOA au 31 décembre 2012 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés arrêtés au 31 décembre 2011 présentés en comparaison.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».

## Note 2 - Périmètre de consolidation

Les filiales, coentreprises et entreprises associées de BOA GROUP S.A. entrant dans le périmètre de consolidation au 31 décembre 2012 sont présentées dans le tableau suivant avec les pourcentages de contrôle, d'intérêt et les méthodes de consolidation retenues comparativement au 31 décembre 2011 :

SOCIÉTÉS	31 DÉCEMBRE 2012			31 DÉCEMBRE 2011		
	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de Consolidation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de Consolidation
BOA GROUP S.A.	100,00 %	100,00 %	Mère	100,00 %	100,00 %	Mère
AFH-OCÉAN INDIEN	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AFH-SERVICES	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
AGORA	63,90 %	74,20 %	IG	60,70 %	71,20 %	IG
AGORA-MALI	63,90 %	100,00 %	IG	60,70 %	100,00 %	IG
ATTICA	75,00 %	75,00 %	IG	50,00 %	50,00 %	IG
BOA WEST AFRICA	100,00 %	100,00 %	IG	100,00 %	100,00 %	IG
BOA-ASSET MANAGEMENT	99,80 %	99,80 %	IG	99,90 %	99,90 %	IG
BOA-BÉNIN	52,50 %	53,30 %	IG	51,70 %	52,60 %	IG
BOA-BURKINA FASO	55,40 %	56,50 %	IG	54,30 %	56,30 %	IG
BOA-CÔTE D'IVOIRE	69,60 %	72,50 %	IG	66,90 %	70,60 %	IG
BOA-MADAGASCAR	41,20 %	41,20 %	IG	41,00 %	41,00 %	IG
BOA-MALI	60,40 %	61,10 %	IG	59,80 %	61,10 %	IG
BOA-NIGER	55,70 %	57,80 %	IG	53,60 %	57,80 %	IG
BOA-FRANCE	51,80 %	89,60 %	IG	46,40 %	85,20 %	IG
BOA-RDC	60,00 %	60,00 %	IG	60,00 %	60,00 %	IG
BOA-TOGO	87,70 %	99,50 %	IG	79,10 %	99,30 %	IG
BOA-SÉNÉGAL	72,80 %	73,90 %	IG	69,40 %	70,50 %	IG
BOA-MER ROUGE	59,90 %	59,90 %	IG	59,90 %	59,90 %	IG
BOA-GHANA	89,30 %	89,30 %	IG	86,80 %	86,80 %	IG
BOA-KENYA	46,00 %	64,50 %	IG	45,60 %	64,50 %	IG
BOA-UGANDA	45,50 %	72,40 %	IG	24,00 %	51,20 %	IG
BOA-TANZANIA	36,40 %	49,60 %	IG	35,70 %	49,10 %	IG
BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)	20,20 %	20,20 %	MEE	20,20 %	20,20 %	MEE
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	59,10 %	73,90 %	IG	58,90 %	73,90 %	IG
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	0,00 %	0,00 %		55,30 %	88,10 %	IG
ACTIBOURSE	58,50 %	88,00 %	IG	57,00 %	87,70 %	IG
ÀÏSSA SARL	57,90 %	100,00 %	MEE	56,10 %	100,00 %	MEE
COLINA MADAGASCAR	0,00 %	0,00 %	NC	25,00 %	25,00 %	NC
SCI OLYMPE	64,30 %	100,00 %	MEE	62,40 %	100,00 %	MEE
OLYMPE SA-MALI	89,50 %	99,00 %	MEE	89,30 %	99,00 %	MEE

IG : Méthode de l'Intégration Globale - MEE : Méthode de la Mise En Équivalence - NC : Non Consolidée

Les filiales BOA-MADAGASCAR et BOA-TANZANIA ont été consolidées par intégration globale en raison du contrôle effectif exercé par BOA GROUP.

ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR est sortie du périmètre de consolidation au cours de l'exercice 2012 en raison de la fusion avec la BOA-MADAGASCAR.

# Bilan consolidé

Actif	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>CAISSE</b>	<b>133 488 285</b>	<b>103 682 738</b>
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>761 227 106</b>	<b>796 049 813</b>
• À VUE	519 419 290	438 192 811
• BANQUES CENTRALES	309 092 012	288 296 796
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	86 203 083	472 886
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	124 124 195	149 423 129
• À TERME	241 807 816	357 857 002
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>2 239 109 799</b>	<b>1 868 039 785</b>
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	87 576 439	59 229 022
• CRÉDITS DE CAMPAGNE		100 967
• CRÉDITS ORDINAIRES	87 576 439	59 128 055
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	441 172 888	418 732 968
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 702 155 677	1 389 362 832
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	40 468 563	42 437 824
• CRÉDITS ORDINAIRES	1 661 687 114	1 346 925 008
• AFFACTURAGE	8 204 795	714 963
<b>CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>2 785 968</b>	<b>3 836 235</b>
<b>TITRES DE PLACEMENT</b>	<b>776 656 648</b>	<b>699 644 914</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>119 328 363</b>	<b>79 528 233</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>4 706 017</b>	<b>4 018 233</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>10 782 671</b>	<b>7 910 587</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>115 965 221</b>	<b>108 376 060</b>
<b>ACTIONNAIRES &amp; ASSOCIÉS</b>		
<b>AUTRES ACTIFS</b>	<b>141 720 422</b>	<b>119 045 418</b>
<b>COMPTES D'ORDRE &amp; DIVERS</b>	<b>36 745 745</b>	<b>27 700 020</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>40 659 493</b>	<b>40 746 572</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>4 383 175 738</b>	<b>3 858 578 608</b>
<b>Hors Bilan</b>	<b>Exercice 2012</b>	<b>Exercice 2011</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	210 933 027	191 295 103
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 941 142	14 458 873
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	205 991 885	176 836 230
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	366 364 341	316 555 360
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 436 228	21 971 105
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	360 928 113	294 584 255
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	488 473 307	400 609 182

comparé des deux derniers exercices (en euros)

<b>Passif</b>	<b>Exercice 2012</b>	<b>Exercice 2011</b>
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>460 866 781</b>	<b>297 238 460</b>
• À VUE	58 523 357	59 308 216
• TRÉSOR PUBLIC, CCP	19 257 963	17 644 242
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	39 265 394	41 663 974
• À TERME	402 343 424	37 930 244
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>3 225 557 295</b>	<b>2 894 437 674</b>
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	437 221 369	373 149 670
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	14 382 267	283 699 391
• BONS DE CAISSE	18 181 749	18 617 843
• AUTRES DETTES À VUE	1 624 217 375	1 480 035 805
• AUTRES DETTES À TERME	1 131 554 535	738 934 965
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>	<b>34 193 363</b>	<b>18 974 466</b>
<b>AUTRES PASSIFS</b>	<b>86 302 374</b>	<b>133 611 443</b>
<b>COMPTES D'ORDRE &amp; DIVERS</b>	<b>64 928 996</b>	<b>46 676 293</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>16 094 252</b>	<b>17 893 593</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>13 286 108</b>	<b>10 377 972</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>		
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS</b>	<b>19 405 929</b>	<b>22 290 038</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>135 094</b>	
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>		
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	<b>11 225 851</b>	<b>21 692 763</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>70 608 855</b>	<b>60 521 920</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>		
<b>RÉSERVES CONSOLIDÉS, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>324 352 074</b>	<b>275 698 189</b>
• PART DU GROUPE	173 364 319	131 306 132
• PART DES MINORITAIRES	150 987 755	144 392 057
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>		
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>56 218 766</b>	<b>59 165 797</b>
• PART DU GROUPE	29 282 636	31 435 332
• PART DES MINORITAIRES	26 936 130	27 730 465
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4 383 175 738</b>	<b>3 858 578 608</b>
<b>Hors Bilan</b>	<b>Exercice 2012</b>	<b>Exercice 2011</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	20 251 128	30 932 857
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20 251 128	30 932 857
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	2 208 512 154	1 804 534 959
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	239 886 355	205 672 587
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	1 968 625 799	1 598 862 372
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	180 847 931	92 765 747

# Résultat consolidé

Charges	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>134 465 239</b>	<b>106 124 241</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	19 008 923	11 153 184
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	111 180 865	90 304 075
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	976 298	1 256 960
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 299 153	3 410 022
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>1 820 048</b>	<b>2 834 450</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>2 487 920</b>	<b>2 374 635</b>
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>10 754 159</b>	<b>17 591 601</b>
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	864 806	230 415
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	9 428 335	16 904 388
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	461 018	456 798
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>1 377 688</b>	<b>5 119 410</b>
<b>ACHATS DE MARCHANDISES</b>		
<b>STOCKS VENDUS</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>162 840 877</b>	<b>140 836 725</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	76 902 148	70 346 584
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	85 938 729	70 490 141
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>19 896 739</b>	<b>18 293 039</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>	<b>49 821 104</b>	<b>30 962 467</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>2 626 812</b>	<b>2 232 853</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>1 594 369</b>	<b>2 272 437</b>
<b>QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>12 591</b>	<b>74 317</b>
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>14 254 891</b>	<b>14 328 014</b>
<b>BÉNÉFICE</b>	<b>56 218 766</b>	<b>59 165 797</b>
• PART DU GROUPE	29 282 636	31 435 332
• PART DES MINORITAIRES	26 936 130	27 730 465
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>458 171 203</b>	<b>402 209 986</b>

comparé des deux derniers exercices (en euros)

<b>Produits</b>	<b>Exercice 2012</b>	<b>Exercice 2011</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>286 570 034</b>	<b>234 705 535</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	20 809 991	19 669 182
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	247 123 919	192 241 406
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	16 410 801	20 633 981
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 225 323	2 160 966
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>2 000 876</b>	<b>1 874 887</b>
<b>COMMISSIONS</b>	<b>53 596 455</b>	<b>49 248 499</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>92 596 417</b>	<b>94 886 557</b>
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	41 838 172	28 203 170
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 928 947	23 191 645
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	28 372 065	34 410 240
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	10 457 233	9 081 502
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>7 130 215</b>	<b>5 269 429</b>
<b>MARGES COMMERCIALES</b>		<b>244 880</b>
<b>VENTES DE MARCHANDISES</b>		
<b>VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES</b>		
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>9 802 638</b>	<b>10 597 247</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>564 832</b>	<b>722 970</b>
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>		
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>2 411 496</b>	<b>2 433 265</b>
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>	<b>1 949 876</b>	<b>1 157 041</b>
<b>QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>1 548 364</b>	<b>1 069 676</b>
<b>PERTES</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>458 171 203</b>	<b>402 209 986</b>

# Résultat consolidé

comparé des deux derniers exercices (en euros)

Produits & Charges	Exercice 2012	Exercice 2011
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>286 570 034</b>	<b>234 705 535</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	20 809 991	19 669 182
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	247 123 919	192 241 406
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	16 410 801	20 633 981
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 225 323	2 160 966
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>2 000 876</b>	<b>1 874 887</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>-134 465 239</b>	<b>-106 124 241</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-19 008 923	-11 153 184
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-111 180 865	-90 304 075
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-976 298	-1 256 960
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-3 299 153	-3 410 022
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>-1 820 048</b>	<b>-2 834 450</b>
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>152 285 623</b>	<b>127 621 731</b>
• PRODUITS DE COMMISSIONS	53 596 455	49 248 499
• CHARGES DE COMMISSIONS	-2 487 920	-2 374 635
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>51 108 535</b>	<b>46 873 864</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	40 973 366	27 972 755
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	11 928 947	23 191 645
• OPÉRATIONS DE CHANGE	18 943 730	17 505 852
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	9 996 215	8 624 704
<b>RÉSULTAT NET OPERATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>81 842 258</b>	<b>77 294 956</b>
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	7 130 215	5 269 429
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-1 377 688	-5 119 410
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	9 802 638	10 842 127
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>-162 840 877</b>	<b>-140 836 725</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	-76 902 148	-70 346 584
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-85 938 729	-70 490 141
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>-19 896 739</b>	<b>-18 293 039</b>
<b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>564 832</b>	<b>722 970</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>118 618 797</b>	<b>104 375 903</b>
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-49 821 104	-30 962 467
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG		
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)</b>	<b>68 797 693</b>	<b>73 413 436</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-215 316	200 412
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	355 507	-1 115 396
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-14 254 891	-14 328 014
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 535 773	995 359
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>		
• PART DU GROUPE	29 282 636	31 435 332
• PART DES MINORITAIRES	26 936 130	27 730 465
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>56 218 766</b>	<b>59 165 797</b>





# Notes

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---



# GROUPE BANK OF AFRICA

[www.bank-of-africa.net](http://www.bank-of-africa.net)



GROUPE BANK OF AFRICA

## BANQUES DU RÉSEAU

### BOA-BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17  
Email : <information@boabenin.com>  
www.boabenin.com

### BOA-BURKINA FASO

770, Av. du Président Aboubakar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74  
Email : <information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

### BOA-CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson de Fougères  
et Rue Gourgas - 01 BP 4132 - Abidjan 01  
Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : <information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

### BOA-GHANA

C131/3, Farrar Avenue - Adabraka - P.O. Box C1541  
Cantonments - Accra - Ghana  
Tél. : (233) 302 24 9690  
Fax : (233) 302 24 9697  
Email : <enquiries@boaghana.com>

### BOA-KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562  
00400 - Nairobi - Kenya  
Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75  
Fax : (254) 20 221 41 66  
Email : <headoffice@boakenya.com>  
www.boakenya.com

### BOA-MADAGASCAR

2, place de l'Indépendance  
BP 183 - Antananarivo 101 - Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 391 00 - Fax : (261) 20 22 294 08  
Email : <information@boa.mg>  
www.boa.mg

### BOA-MALI

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola  
Bamako - Mali  
Tél. : (223) 20 70 05 00 - Fax : (223) 20 70 05 60  
Email : <information@boamali.com>  
www.boamali.com

### BOA-MER ROUGE

10, place Lagarde - BP 88 - Djibouti  
République de Djibouti  
Tél. : (253) 21 35 30 16 - Fax : (253) 21 35 16 38  
Email : <secretariat@boamerrouge.com>

### BOA-NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER  
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
Email : <information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

### BOA-RDC

22, Avenue des Aviateurs - BP 7119 Kin1  
Kinshasa-Gombe  
République Démocratique du Congo  
Tél. : (243) 99 300 46 00  
Email : <infos@boa-rdc.com>

### BOA-SÉNÉGAL

Résidence Excellence - 4, Av. Léopold Sédar Senghor  
BP 1992 RP - Dakar - Sénégal  
Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67  
Email : <information@boaseneegal.com>  
www.boaseneegal.com

### BOA-TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street / Kivukoni Front  
P.O. Box 3054 - Dar es Salaam - Tanzania  
Tél. : (255) 22 211 01 04 / 211 12 90  
Fax : (255) 22 211 37 40  
Mobile : (255) 754 885 538 / 787 933 335  
Email : <boa@boatanzania.com>  
www.boatanzania.com

### BOA-TOGO

Boulevard de la République - BP 229 - Lomé - Togo  
Tél. : (228) 22 53 62 62  
Email : <information@boatogo.com>

### BOA-UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45, Jinja Road  
P.O. Box 2750 - Kampala - Uganda  
Tél. : (256) 414 302001 - Fax : (256) 414 230902  
Email : <boa@boa-uganda.com>  
www.boa-uganda.com

### BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Mairie de Bujumbura - Boulevard Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - Burundi  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 20 11 15  
Email : <info@bcb.bi>  
www.bcb.bi

### BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 24 25 - Fax : (229) 21 31 24 60  
Email : <sechhb@intnet.bj>  
www.bhb.bj

## FILIALES DU GROUPE

### ACTIBOURSE

Boulevard de France - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 53 43 - Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>

### AGORA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

### ATTICA

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

### BOA-ASSET MANAGEMENT

Angle Av. Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Email : <information@boa-am.com>

### BOA-FRANCE

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68  
Email : <info@boafrance.com>  
www.boafrance.com

## BUREAU DE REPRÉSENTATION À PARIS

### GROUPE BANK OF AFRICA

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68 - Mobile : (33) 6 84 33 79 39  
Email : <information@boa-gje.com>