



# GROUPE **BANK OF AFRICA**

R A P P O R T   A N N U E L   2 0 0 7



GROUPE BANK OF AFRICA

*La force d'un groupe  
La proximité d'un partenaire*

# Sommaire

## **PRÉSENTATION DU GROUPE BANK OF AFRICA**

Les Banques et Filiales du Groupe	1
Le Groupe BANK OF AFRICA et ses points forts	2
Les produits des Banques du Groupe	4
Le mot du Président du Groupe	6
Les chiffres-clés et faits marquants du Groupe	8
La mémoire du Groupe	11
L'évolution des Banques du Groupe de 2003 à 2007	16
Situation et perspectives d'évolution du Groupe	18

## **LES COMPTES BOA GROUP 27 à 35**

Composition du Conseil d'Administration de BOA GROUP	28
Rapport de Gestion du Conseil d'Administration de BOA GROUP	29
Rapport du Réviseur d'Entreprises de BOA GROUP	32
Bilan et Compte de Pertes et Profits de BOA GROUP	33

## **LES SYNOPTIQUES DES STRUCTURES DU GROUPE BANK OF AFRICA 36 à 73**

## **LES COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE BANK OF AFRICA 74 à 90**

Rapport d'audit des états financiers consolidés	76
Commentaires sur les comptes consolidés	77
Bilan comparé des deux exercices	86
Comptes de Résultat comparés des deux exercices	88



## **LE GROUPE BANK OF AFRICA**

Le Groupe BANK OF AFRICA, fondé en 1982 au Mali, est aujourd'hui présent dans 12 pays, à travers un réseau de banques commerciales et de sociétés financières, toutes entièrement dédiées au continent africain.

Ce rapport présente la situation du Groupe BANK OF AFRICA, celle de sa société holding BOA GROUP (anciennement dénommée AFH), les différentes sociétés qui composent le Groupe, ainsi que ses comptes consolidés, au 31 décembre 2007.

*Cette année, les Rapports annuels du Groupe BANK OF AFRICA sont illustrés de photos ayant pour thème la nature. Le continent africain offre une telle diversité, notamment climatique, géologique et biologique, que sa flore, sa faune et ses paysages, sont d'une extraordinaire richesse. Cultivée par l'homme, la terre donne le meilleur d'elle-même et, là encore, chaque territoire a ses spécificités. Ces quelques images font état de cette magnifique variété.*

# Les Banques et Filiales du Groupe



**BANK OF AFRICA**

GRUPE BANK OF AFRICA

## BUREAU DE REPRÉSENTATION

1 bureau à Paris, France.

## BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

7 agences à Dakar.  
1 agence régionale à Touba.

## BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

5 agences à Ouagadougou.  
4 agences régionales à Bobo-Dioulasso, Fada, Koupéla et Pouytenga.

## BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

8 agences à Abidjan.  
1 agence régionale à San Pedro.

## BANK OF AFRICA - BÉNIN

9 agences à Cotonou.  
8 agences régionales à Abomey-Calavi, Azové, Bohicon, Dassa-Zoumé, Djougou, Parakou, Porto-Novo et Ouando (Porto-Novo).

## BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 agence à Cotonou.

## BANK OF AFRICA - MALI

6 agences à Bamako.  
4 agences régionales à Kayes, Koulikoro, Koutiala, Sikasso.  
2 bureaux de proximité à Sadiola (Kayes) et Morila (Sikasso).  
1 bureau de représentation à Paris.

## BANK OF AFRICA - NIGER

4 agences à Niamey.  
4 agences régionales à Agadez, Dosso, Maradi et Tillabéri.

## BANK OF AFRICA - UGANDA

5 agences à Kampala.  
2 agences régionales à Jinja et Arua.

## BANK OF AFRICA - KENYA

4 agences à Nairobi.  
1 agence régionale à Mombasa.

## BOA BANK - TANZANIA

4 agences à Dar es Salaam.

## BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Intégrée au réseau BOA en 2008.

3 agences à Bujumbura.  
8 agences régionales à Gihofi, Giteba, Kayanza, Kirundo, Musinga, Ngozi, Rumonge et Ruyigi.

## BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

13 agences à Antananarivo.  
41 agences régionales.

## ACTIBOURSE

Siège à Cotonou.  
1 Bureau de liaison à Abidjan.  
1 correspondant dans chaque BOA.

## AGORA

## AÏSSA

## ATTICA

## ÉQUIPBAIL-BÉNIN

## ÉQUIPBAIL - MALI

## ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR



# Le Groupe BANK OF AFRICA et ses points forts

Qualité du service offert à la clientèle

## Solidité financière et cohésion

Expertise en ingénierie financière

### UN RÉSEAU PUISSANT

---

- ± 2 000 personnes à votre service.
- Plus de 130 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 12 pays, hors partenaires associés.
- Des participations importantes dans plusieurs sociétés d'assurance-vie.
- Un partenaire bancaire stratégique, la BMCE, seconde banque privée marocaine.
- Des partenaires institutionnels, comme :  
la PROPARCO, la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),  
la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),  
la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO), AURÉOS EAST AFRICA FUND LLC  
et la COMPAGNIE BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO).

### 25 ANS DE DÉVELOPPEMENT CONTINU

---

- Plus de 500 000 comptes bancaires.
- Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique.

### UNE OFFRE ÉTENDUE ET DIVERSIFIÉE

---

- Une gamme complète de produits bancaires et financiers.
- Une offre attractive en matière de contrats d'assurance-vie.
- Une ingénierie financière performante.

### UNE EXPÉRIENCE AFRICAINE UNIQUE

---

- 25 ans d'expérience en Afrique.



# Dynamisme et disponibilité des hommes du réseau

Diversité des financements proposés

CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE BANK OF AFRICA EN 2007

± 200 millions €



# Les produits des Banques du Groupe

## RÉSEAU FRANCOPHONE

### Assurances

Assurance Études  
Assurance Prévoyance  
Assurance Retraite

### Comptes

Compte à Vue  
Compte Devises  
Compte Elite  
Compte Jeunes

### Épargne

Bons de Caisse  
Bons du Trésor par Adjudication  
Compte Épargne  
Compte Épargne Elite  
Dépôt à Terme  
Plan Épargne Éducation  
Plan Épargne Logement  
Plan Épargne Pèlerinage

### Monétique

Carte SÉSAME  
Carte VISA LIBRA  
Carte VISA PROXIMA  
Carte VISA Prépayée TUCANA  
Cash Advance MASTERCARD

### Multimédia

B-Phone - B-SMS  
B-Web

### Prêts

Avance  
Avance Tabaski  
Découvert Autorisé  
Microfinance  
Prêt Collectif  
Prêt Consommation  
Prêt Équipement  
Prêt Evénements Familiaux  
Prêt Habitation  
Prêt Immobilier  
Prêt Informatique  
Prêt Personnel  
Prêt Première Installation  
Prêt Rechargeable  
Prêt Scolarité  
Prêt Véhicule

### Services aux entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.

### Transferts et change

Change Manuel  
Chèques de Voyage  
Transfert Flash  
Western Union

### Services Associés

Chèque de Banque  
Recharge de Téléphone Électronique



# BANK OF AFRICA

## RÉSEAU ANGLOPHONE

### Accounts

Current Account  
Remunerated Current Account

### Investment Products

Call Deposits Account  
Chama Account  
Children Savings Account  
Family Savings Account  
Ero Savings Account  
Gold Plus Account  
Investment Plan Account  
Ordinary Savings Account  
Premium Plus Fixed Deposit  
Schools Fees Account  
Senior Citizen Fixed Deposit  
SESAME Savings Account  
Student Investment Teams  
Term Deposit

### Electronic Banking

BOA On Line  
B-Web  
SESAME ATM Card

### Loans

2 in 1 loan  
Bridging Overdraft  
Instant Cash  
Personal Loans  
Salary Advance  
Schools Fees Loan  
Super Kikapu

Really need  
wheels?



You can with  
BOA personal loans.



GRUPE BANK OF AFRICA  
As strong as a group.  
As close as a partner.

Terms and Conditions apply

### Company Services

The network also offers a wide range of products and services to Corporates, SMEs, Organizations, Institutions, Professionals and Individuals.

### Transfers and Changes

Foreign Exchange  
Moneygram  
Travellers Cheques  
Western Union

### Complementary Services

Banker's Cheques

The  
account  
with your  
child's future  
in mind

Partnering with you to help your child save from an early age.  
Call 3275000 today for more details.



GRUPE BANK OF AFRICA  
As strong as a group.  
As close as a partner.

acquire assets  
whenever you



need them



GRUPE BANK OF AFRICA  
As strong as a group.  
As close as a partner.

safe and  
convenient  
way to make  
your money  
grow!



If you're looking for a solid partner to help you save towards your objective, then our Investment Account is the one for you. Not only is it safe and convenient, its high interest returns are also sure to make your money grow!



GRUPE BANK OF AFRICA  
As strong as a group.  
As close as a partner.



# Le mot du Président du Groupe



## *De nouvelles étapes dans notre développement.*

L'année 2007 restera sans doute, dans l'histoire encore jeune du Groupe BANK OF AFRICA (BOA), celle de l'accord donné par AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH), holding du Groupe et dont l'appellation a changé en BOA GROUP en novembre 2007, pour une alliance stratégique avec la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE).

Cette alliance, concrétisée en février 2008, prend la forme d'une prise de participation de la BMCE au capital de BOA GROUP, à hauteur de 35% de celui-ci, à l'occasion d'une augmentation de capital réservée à cette banque marocaine.

L'entrée d'un partenaire bancaire de taille internationale au sein du «tour de table» de BOA GROUP était recherchée par les dirigeants du Groupe depuis l'été 2006, afin de donner au réseau BANK OF AFRICA tous les moyens pour mettre en œuvre dans les meilleures conditions un développement en accélération continue.

Dans cette démarche, nous avons privilégié une banque à la fois :

- prête à respecter et à suivre la voie ouverte par les fondateurs du Groupe BANK OF AFRICA depuis vingt ans ;
- disposée à partager avec les actionnaires africains actuels de BANK OF AFRICA la définition et la mise en œuvre d'une stratégie originale de construction d'un groupe bancaire panafricain, bâti sur un large réseau de banques commerciales tous publics mais ouvert à tous les autres aspects de l'activité financière ;
- et capable de soutenir efficacement un développement rapide et solide de cette expérience, grâce à une compétence approfondie acquise sur des terrains analogues à nos champs d'action, à ses propres avancées dans des domaines complémentaires et à son engagement réel dans une stratégie d'intégration africaine.

Tous les acteurs des réseaux BANK OF AFRICA espèrent profondément que la BMCE répond bien à ces diverses exigences et que les modalités retenues par notre alliance seront à même de bâtir un ensemble BMCE / BOA capable d'atteindre tous les objectifs visés et de jouer un rôle de premier plan dans les systèmes financiers africains.



Outre cet événement majeur, l'année 2007 a été caractérisée par deux autres aspects positifs.

- Le premier est l'évolution favorable de tous nos indicateurs, au niveau du Groupe comme à celui des diverses composantes de celui-ci.

- o Les comptes consolidés de l'exercice 2007 mettent en effet en évidence des niveaux jamais atteints pour toutes nos données financières et une nette progression de celles-ci par rapport à 2006 : + 34,7 % pour le bilan consolidé, qui avoisine maintenant les 1,9 milliard d'euros ; + 29,0 % pour les dépôts de la clientèle, à 1,4 milliard d'euros ; + 37,2 % pour les crédits en trésorerie, à 718 millions d'euros ; + 25,7 % pour le produit net bancaire à 133,6 millions d'euros ; + 27,8 % pour les fonds propres, qui atteignent 147,1 millions d'euros et, surtout, + 65,8 % pour le bénéfice net final qui s'élève au niveau record de 35,2 millions d'euros.

- o Cette tendance globale est également observée dans la part du Groupe au sein de ces comptes consolidés : + 25,3 % pour les fonds propres qui dépassent pour la première fois les 62 millions d'euros, et + 59,8 % pour le résultat net à 16,3 millions d'euros.

Cette hausse remarquable est essentiellement issue d'une croissance interne à laquelle ont participé, avec une intensité variable selon les critères concernés, toutes nos entités. En particulier, celles-ci sont, en 2007, toutes bénéficiaires sans aucune exception.

- Le second est la poursuite de l'expansion géographique de notre réseau. L'année écoulée a vu en effet la création de la BOA BANK - TANZANIA (BOA-TANZANIA) qui marque la concrétisation d'un projet engagé depuis plus de deux ans. 11<sup>ème</sup> Banque du Groupe, la BOA-TANZANIA nous permet aussi, avec la BANK OF AFRICA - KENYA et la BANK OF AFRICA - UGANDA, d'être l'un des seuls réseaux bancaires présents dans les trois pays de la dynamique East African Community.

Ces différentes évolutions positives sont d'abord le fruit de l'engagement résolu et du travail intense de toutes nos équipes, que je tiens à remercier chaleureusement et à encourager sur cette voie. Celles-ci traduisent aussi le soutien continu de nos actionnaires dans les orientations imprimées par les dirigeants du Groupe : j'espère que ceux-ci verront, à travers ce résultat, la parfaite justification de leur confiance et qu'ils renforceront encore leur appui à l'avenir.

Pour 2008, les lignes directrices de notre politique demeurent conformes à celles adoptées fin 2006 dans le Plan Triennal de Développement (PTD) 2007-2009 du Groupe BANK OF AFRICA :

- renforcer sous toutes formes possibles l'intégration de l'ensemble des composantes du Réseau BANK OF AFRICA ;
- élargir notre implantation, tant géographique que sectorielle, comme institution financière de premier plan sur le continent ;
- réussir concrètement notre alliance avec la BMCE ;
- continuer à élever la qualité et la diversité de nos produits et services vers les standards internationaux.

Il n'est nul doute que la conjonction des efforts permanents de tous les acteurs de notre Groupe - actionnaires, dirigeants, équipes - nous permettra de transformer en réalité ces objectifs ambitieux qui expriment la vision de notre futur.

**Paul DERREUMAUX**  
Président

Hors retraitement opérations Groupe effectué dans les comptes consolidés

### Banques

AU 31/12/2007 - EN MILLIERS D'EUROS

	BOA BÉNIN	BOA BURKINA FASO	BOA CÔTE D'IVOIRE	BOA KENYA	BOA MADAGASCAR
TOTAL DU BILAN	532 078	177 005	273 631	83 768	357 809
DEPÔTS	389 693	149 760	154 771	60 418	293 750
CRÉANCES	265 116	100 391	163 331	50 094	127 951
CHIFFRE D'AFFAIRES	40 127	16 865	21 486	8 356	45 849
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	7 341	3 381	3 541	1 726	15 024

### Actionnariat (en %)

	BOA GROUP S.A.	AUTRES BOA	NATIONAUX ET DIVERS	INSTITUTIONS INTERNATIONALES
BOA BÉNIN	44,0	2,3	47,6	6,1
BOA BURKINA FASO	48,7	11,4	31,9	8,0
BOA CÔTE D'IVOIRE	74,0	6,9	19,1	-
BOA KENYA	25,0	35,0	20,0	20,0
BOA MADAGASCAR	38,9	-	38,2	22,9

### Filiales

AU 31/12/2007 - EN MILLIERS D'EUROS

	ACTIBOURSE	AGORA	ATTICA
BILAN	3 397	12 077	2 818
VALEUR DU PORTEFEUILLE / VOL. PARTICIPATIONS	191 962	10 234	1 605
CHIFFRE D'AFFAIRES / REVENUS DES PARTICIPATIONS	1 200	4 399	204
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	631	3 195	164

### Actionnariat (en %)

	BOA GROUP S.A.	AUTRES BOA	NATIONAUX ET DIVERS	INSTITUTIONS INTERNATIONALES
ACTIBOURSE	13,0	75,0	12,0	-
AGORA	35,7	22,5	12,0	29,8
ATTICA	14,2	35,8	50,0	-





BOA MALI	BOA NIGER	BOA SÉNÉGAL	BOA BANK TANZANIA	BOA UGANDA	BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN	TOTAL DES BANQUES
191 357	107 540	92 102	53 604	40 534	15 212	1 924 640
152 155	74 166	74 247	43 768	31 189	11 413	1 435 330
114 027	57 909	57 101	14 438	21 745	11 005	983 108
19 155	9 685	7 488	6 011	6 295	1 213	182 530
2 089	2 672	2 183	862	993	102	39 914

49,9	41,8	65,5	-	-	20,0
2,7	8,9	4,0	34,1	48,2	31,1
47,4	34,3	23,2	31,5	32,3	28,9
-	15,0	7,3	34,4	19,5	20,0

AU 31/12/2007 - EN MILLIERS D'EUROS

## Sociétés de Crédit-Bail

ÉQUIPBAIL-BÉNIN	ÉQUIPBAIL-MALI	ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	
11 001	5 243	3 070	BILAN
9 366	4 926	2 807	VOLUME D'OPÉRATIONS
3 214	1 534	325	CHIFFRE D'AFFAIRES
223	108	2	RÉSULTAT AVANT IMPÔTS

### Actionnariat (en %)

8,5	65,5	52,6	BOA GROUP S.A.
72,9	20,0	20,0	AUTRES BOA
18,6	14,5	18,4	NATIONAUX ET DIVERS
-	-	9,0	INSTITUTIONS INTERNATIONALES

# Les faits marquants du Groupe

## Exercice 2007

### MARS

---

- Tenue à Casablanca des Rencontres BANK OF AFRICA 2006 pour les Administrateurs du Réseau.
- Signature d'un Protocole d'Investissement entre AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) et la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE) prévoyant l'entrée de la BMCE au capital de AFH à hauteur de 35 % de celui-ci.
- Augmentation de capital de 200 millions de shillings kenyans de la BANK OF AFRICA – KENYA.

### MAI

---

- Tenue à Bamako des Rencontres BANK OF AFRICA pour les cadres du Réseau.

### JUIN

---

- Rachat de l'EURAFRICAN BANK en Tanzanie et transformation de celle-ci en BOA BANK – TANZANIA, 10<sup>ème</sup> BANK OF AFRICA.

### JUILLET

---

- Augmentation de capital de 750 millions de F CFA de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL.

### NOVEMBRE

---

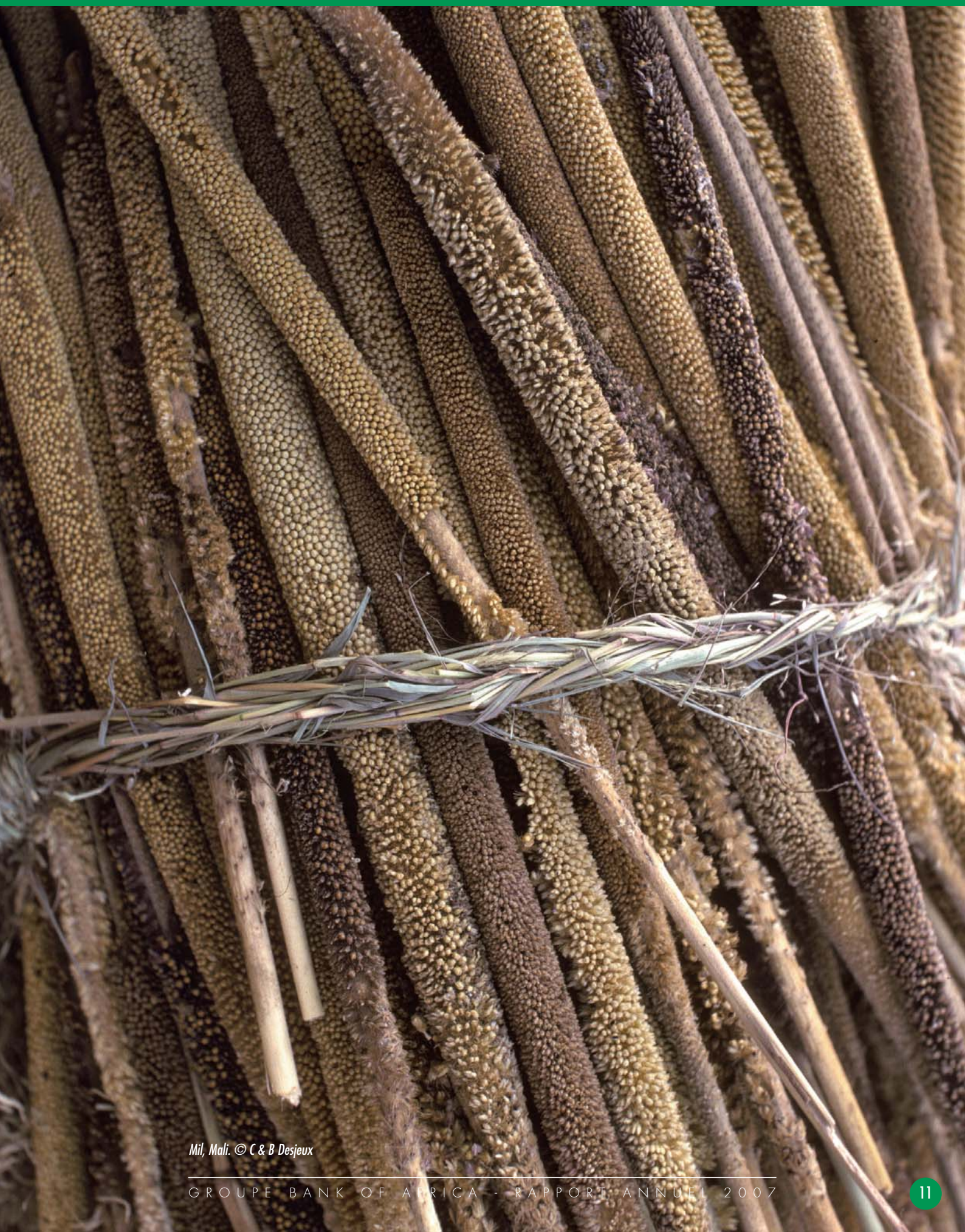
- Regroupement d'une partie des actionnaires privés personnes physiques de AFH au sein d'une nouvelle société dénommée AKOUA'BA, qui devient le premier actionnaire de AFH.
- Changement de dénomination de AFH, qui devient BOA GROUP.

### DÉCEMBRE

---

- Augmentation de capital de 800 millions de F CFA de la BANK OF AFRICA – CÔTE D'IVOIRE.
- Augmentation de capital de 500 millions de F CFA de la BANK OF AFRICA – BURKINA FASO.





*Mil, Mali. © C & B Desjeux*



# La mémoire du Groupe

## 1982

Fruit d'une nécessité historique, la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI) est née fin 1982 à Bamako, quasiment sans appui extérieur.

Ancrage initial mais aussi champ d'expérimentation irremplaçable, elle permettra de valider et d'affiner la conception générale et les principes d'action qui seront le fondement d'un réseau régional fort, vingt cinq ans plus tard, de 10 banques commerciales, d'une banque de l'habitat, de trois filiales de crédit-bail, d'une société de bourse, de deux sociétés d'investissement... et d'une notoriété appréciable dans les milieux financiers et bancaires africains.

**L'émergence du Groupe BANK OF AFRICA s'est déroulée en deux phases majeures entre 1982 et 2003.**

### **1/ La construction d'un Groupe bancaire africain en trois étapes :**

- le démarrage de l'expérience avec la création de la BOA-MALI,
- le changement d'échelle avec la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) et la constitution de la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN),
- l'extension progressive du réseau avec notamment la création de plusieurs BANK OF AFRICA et de quelques établissements financiers spécialisés dans l'Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine.

### **2/ La consolidation et l'intégration du Groupe, avec notamment :**

- le renforcement des Structures Centrales de AFH ;
- l'homogénéisation et le renforcement des procédures ;
- la création de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR en 1999 ;

- le démarrage de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR en 2000 ;
- la fondation et l'ouverture de BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL en 2001 ;
- la création de la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN en 2004 ;
- la diversification dans de nouvelles lignes de métier, notamment l'assurance-vie et l'investissement dans des secteurs porteurs, tel que celui des télécommunications.

### **Une troisième phase a été entamée en 2004,**

avec le début de son implantation et sa progressive extension dans la zone de l'Afrique de l'Est anglophone, et le renforcement de sa structure « managériale » et financière.

## **1/ LA CONSTRUCTION D'UN GROUPE BANCAIRE AFRICAIN**

### **LE DÉMARRAGE : LA BANK OF AFRICA – MALI**

Au début des années 1980, le système bancaire des pays d'Afrique francophone comprenait, à de rares exceptions près, d'une part, des filiales de banques françaises, principalement tournées vers le financement du commerce d'import-export et la satisfaction des besoins financiers des grandes entreprises et, d'autre part, des banques d'État en butte à d'importants problèmes de gestion, fortement dépendantes des ambitions politiques et pratiquant une stratégie de crédit souvent hasardeuse.

C'est en réaction à ces faiblesses des structures financières existantes et grâce à la détermination d'investisseurs privés maliens qu'est créée en décembre 1982 la BANK OF AFRICA – MALI (BOA-MALI). La banque s'est vite révélée comme un partenaire à part entière du système bancaire local et a connu un développement régulier depuis 1982 illustré par ses principaux indicateurs à fin 2007 :

- 126 milliards de F CFA de total bilantiel ;
- 100 milliards de F CFA de dépôts collectés ;
- 75 milliards de F CFA de crédits distribués ;
- plus de 7,2 milliards de F CFA de fonds-propres ;
- qui lui permettent de représenter plus de 10,8 % des ressources du système bancaire malien.

## Les années 80

Les facteurs de réussite expliquant cet essor continu se sont ensuite avérés déterminants dans la croissance des autres banques du Groupe :

- le dynamisme commercial et la volonté d'assurer un service de qualité ;
- l'effort de modernisme et d'adaptation à l'environnement local des instruments et méthodes de travail ;
- l'appui moral et parfois financier d'institutions internationales intéressées par cette expérience originale ;
- l'intervention aussi importante que possible dans les secteurs vitaux de l'économie malienne, et notamment dans les crédits de campagne destinés au coton et au riz, et la forte implication de la banque dans le financement des petites et moyennes entreprises ;
- l'adoption d'une politique d'implantation progressive sur l'ensemble du territoire, à travers l'installation d'agences dans les principales capitales régionales.

### LE CHANGEMENT D'ÉCHELLE :

#### la mise en place de AFRICAN FINANCIAL HOLDING et la constitution de la BANK OF AFRICA – BÉNIN

L'évolution de la BOA-MALI rendait concevable la reproduction d'une telle structure en d'autres lieux. Toutefois, pour imprimer l'impulsion nécessaire au développement et à l'élargissement de cette première expérience et pour assurer la cohésion des futures composantes, tout en préservant l'indépendance de chaque unité, l'existence d'une structure centrale est apparue indispensable. C'est à cette fin qu'a été créée en février 1988 la société AFRICAN FINANCIAL HOLDING (AFH) dont les priorités, fixées dès l'origine, seront toujours respectées :

- promouvoir la création de banques privées, où les capitaux nationaux seraient fortement représentés ;
- être l'actionnaire de référence, apporter un soutien technique à la mise en place et assurer la gestion des BANK OF AFRICA ainsi créées ;
- plus généralement, s'associer à des investissements productifs relevant de tous les secteurs d'activité en intervenant à la fois comme société de capital-risque et, éventuellement, comme gestionnaire.

La mise en place d'AFH va permettre de préciser rapidement la question majeure de la structure du capital des BANK OF AFRICA, qui sera désormais tripartite.

**1** Des actionnaires privés, de préférence nationaux, apportant à chaque banque une dimension nationale.

**2** La holding AFH, qui assure pour chaque projet les rôles successifs de promoteur, d'actionnaire de référence et de partenaire technique.

**3** Des institutions internationales d'appui au développement du secteur privé qui contribueront à renforcer l'audience, le souci de rigueur et la crédibilité des BOA. Ce sont quatre partenaires stratégiques - PROPARGO, la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD), la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI) et le FMO néerlandais - qui ont joué ce rôle.

C'est sur ces bases que va naître la BANK OF AFRICA – BÉNIN (BOA-BÉNIN), qui ouvrira ses portes au public le 15 janvier 1990 et dont la montée en puissance connaîtra une force et une régularité exceptionnelles, la banque étant devenue, dès sa seconde année d'activité, la première banque commerciale du pays et voyant son total bilantiel passer successivement de 16 milliards de F CFA en 1990, à 49,2 milliards de F CFA en 1992, 96,8 milliards de F CFA en 1995 et 349 milliards de F CFA en 2007, soit une multiplication par 21 de celui-ci en 18 ans.

# La mémoire du Groupe

## L'EXTENSION PROGRESSIVE DU RÉSEAU

### VERS LA DIMENSION RÉGIONALE

Les perspectives ainsi tracées ne pouvaient être prolongées que si AFH disposait des moyens financiers nécessaires et si elle pouvait obtenir la présence à son « tour de table » d'actionnaires institutionnels. L'accroissement du capital de la holding sera donc une priorité constante de celle-ci et trois actionnaires de poids entreront successivement au capital de AFH : PROPARCO, le FMO néerlandais et la banque NATEXIS, devenue NATEXIS-BANQUES POPULAIRES.

Sur cette base renforcée, qui préserve toutefois strictement l'indépendance stratégique du Groupe, « l'expérience » BOA va enregistrer une nouvelle expansion et, pendant que se consolident les établissements maliens et béninois, trois nouvelles BANK OF AFRICA vont naître à partir de 1994, au Niger, en Côte d'Ivoire et au Burkina Faso, donnant au Groupe la force d'un véritable réseau.

S'y ajouteront également deux filiales de crédit-bail (ÉQUIPBAIL-BÉNIN et ÉQUIPBAIL-MALI), et une société de bourse (ACTIBOURSE).

L'existence de AFH a aussi permis l'institution d'une structure d'appui technique destinée aux BOA et s'appuyant sur trois fondements principaux :

- la compétence des intervenants permettant la légèreté du dispositif ,
- la dualité des missions d'appui à la gestion et de formation ,
- l'uniformisation des procédures et l'homogénéisation des politiques.

## Les années 90

### 2/ CONSOLIDATION ET RENFORCEMENT DE L'INTÉGRATION DU GROUPE

Dans un environnement concurrentiel de plus en plus exacerbé, l'expansion externe et interne est plus que jamais une priorité. Mais elle doit impérativement continuer à être accompagnée d'efforts accrus de consolidation de l'existant et d'intégration du Groupe, en vue notamment d'accomplir sans heurts les mutations requises au cours de cette période charnière de notre stratégie de développement. Il en est ainsi notamment dans les domaines des procédures, du contrôle, du développement informatique et de la monétique dans lesquels les progrès accomplis ou projetés sont le fruit d'efforts menés collectivement et avec une volonté d'intégration commune et partagée par tous.

Une importante croissance externe est néanmoins intervenue à partir de 1999, avec :

- la création de la BANK OF AFRICA – MADAGASCAR, qui a ouvert au Groupe un nouveau champ d'action géographique et apporté une précieuse expérience dans la gestion d'une banque à grand réseau d'implantation ;
- le démarrage en 2000 de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR et la création en 2001 de la BANK OF AFRICA – SÉNÉGAL.

De plus, le Groupe a intensifié durant cette période sa stratégie de diversification dans de nouveaux métiers :

- l'assurance-vie avec la création, en partenariat avec la première société ivoirienne du sous-secteur, de COLINA AFRICA VIE ;
- l'investissement dans des secteurs porteurs, avec la création de la Société d'investissement AGORA ;
- le capital-risque, avec la naissance de la Société ATTICA ;
- le financement de l'immobilier avec la promotion et une prise de participation majoritaire dans la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB).



## Les années 2000

### 3/ LE DÉBUT DE L'EXTENSION DU GROUPE DANS LA ZONE DE L'AFRIQUE DE L'EST ET LE RENFORCEMENT DE SA STRUCTURE CAPITALISTIQUE ET FINANCIÈRE

Le développement du Groupe s'est enfin plus récemment poursuivi dans la zone Afrique de l'Est anglophone avec :

- en 2004, la création de la BANK OF AFRICA – KENYA
- début 2007, celle de la BANK OF AFRICA – OUGANDA.
- et fin 2007, la naissance de la BOA BANK – TANZANIA.

Après celle de la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), la constitution d'une deuxième zone régionale d'activités en Afrique de l'Est et dans l'Océan Indien est donc désormais une réalité pour le Groupe BANK OF AFRICA.

La présence du Groupe BOA dans cette zone géographique répond à une stratégie globale de développement sur l'ensemble du continent africain, que le Groupe entend poursuivre et développer dans les années à venir.

Cette politique nécessite également le développement des moyens, notamment financiers, du Groupe et c'est la raison pour laquelle celui-ci a décidé de rechercher, dès la fin de l'année 2005, un partenaire bancaire, capable, d'une part, de renforcer ses moyens financiers d'intervention, d'autre part, de compléter ses moyens techniques d'intervention.

Ce projet d'alliance s'est conclu le 25 février 2008, avec la réalisation d'une augmentation de capital de 35 % de BOA GROUP, nouvelle dénomination de la société holding du Groupe BANK OF AFRICA, entièrement réservée à la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE) qui a ainsi rejoint

l'actionnariat du Groupe BANK OF AFRICA. Le capital de BOA GROUP s'élève à cette date à environ 40,3 millions d'EUR.

Cette importante augmentation de capital, d'un côté, et l'entrée de cet actionnaire bancaire stratégique, en second lieu, vont donc fournir des moyens d'action plus puissants, à la fois pour l'expansion de chacune des entités existantes du Groupe BANK OF AFRICA, mais aussi pour une mise en oeuvre facilitée des projets de développement géographique et sectoriel.

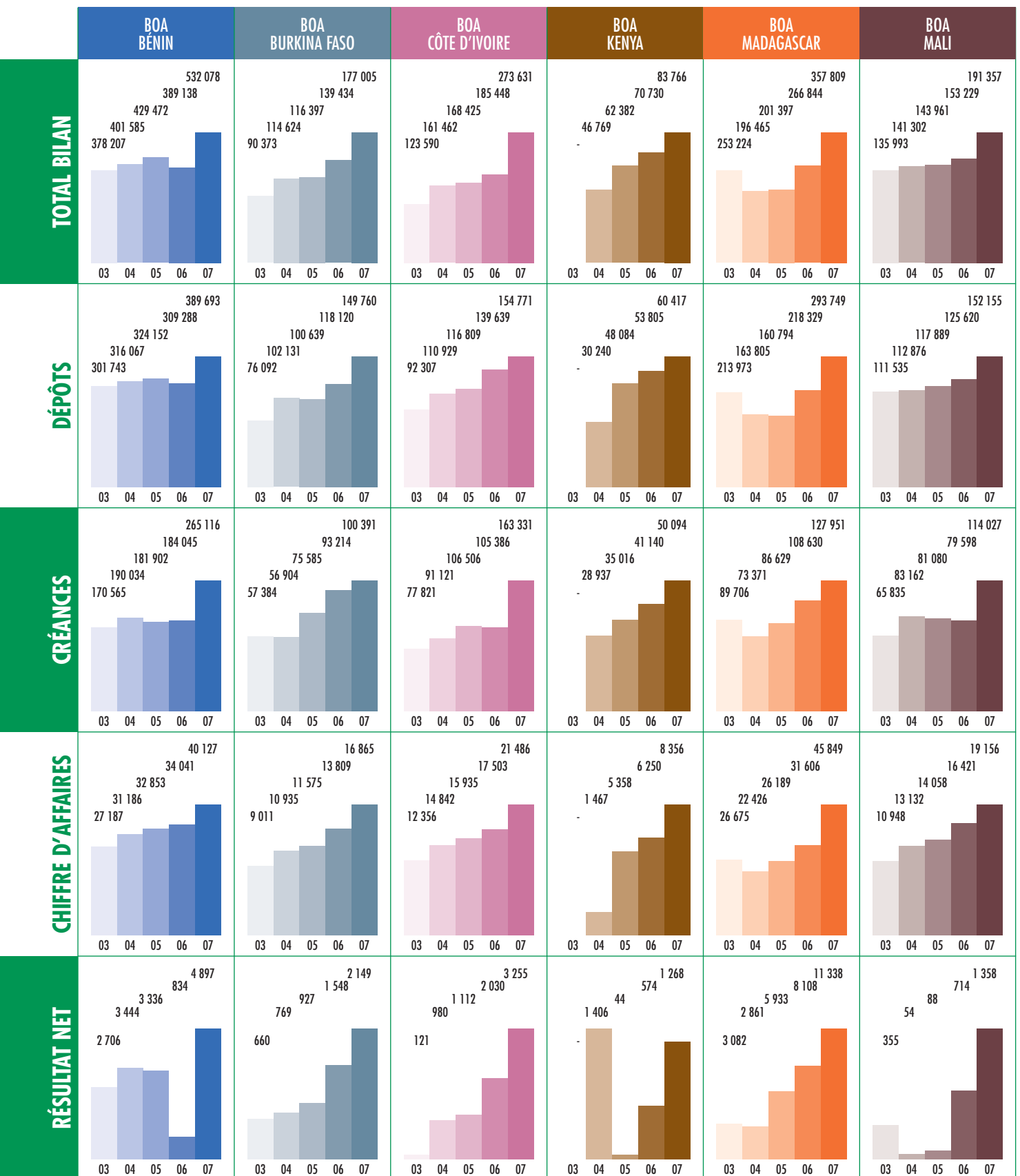
## CONCLUSION

Suite à ces différentes transformations successives, la situation du Groupe BANK OF AFRICA se caractérise aujourd'hui par :

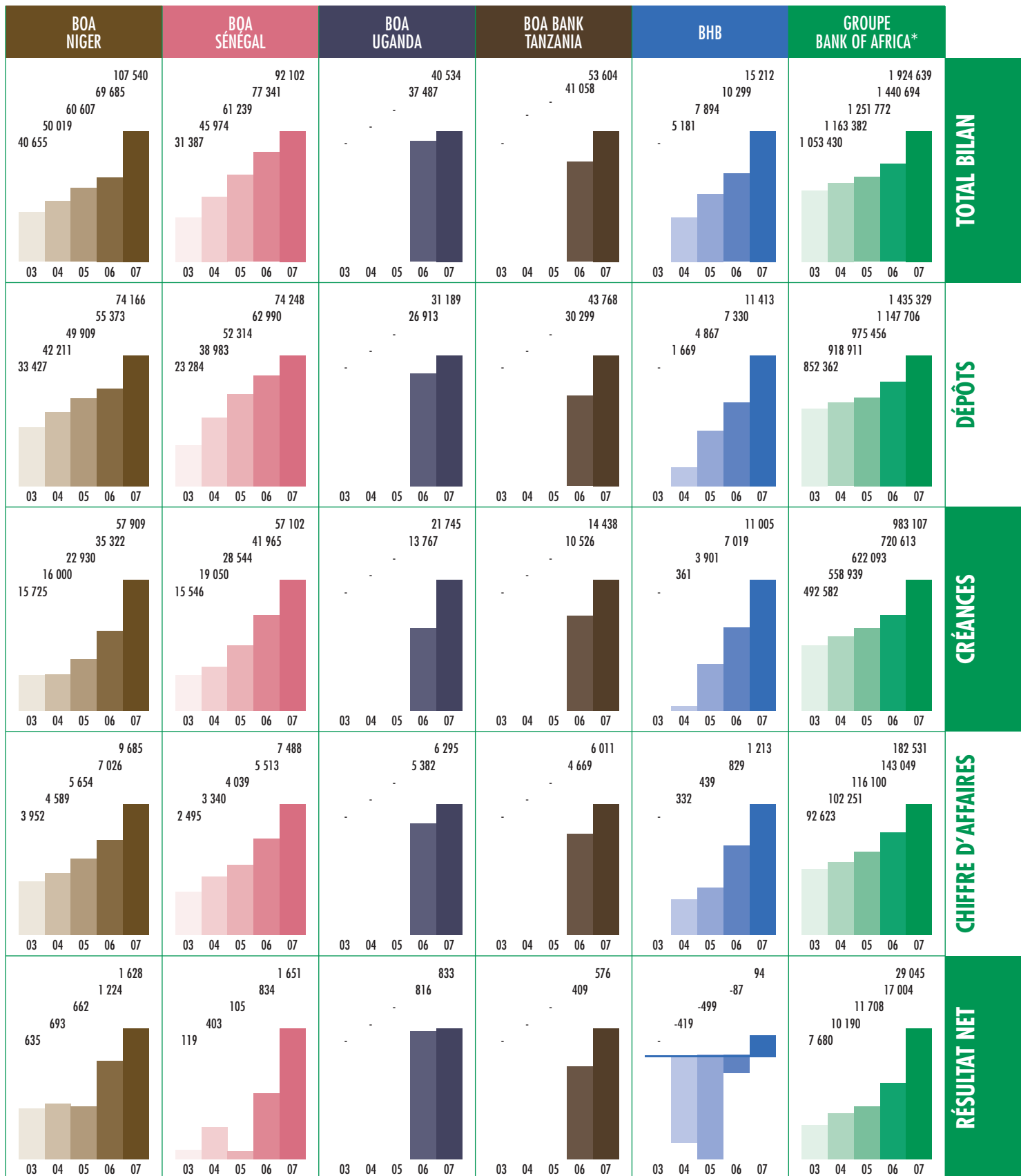
- le renforcement de son total bilantiel consolidé qui a dépassé le seuil symbolique du milliard d'euros dès fin 2003 et approche les 2 milliards d'euros fin 2007 ;
- la confirmation de son poids dans le système bancaire de l'UEMOA, le Groupe se hissant au 3<sup>ème</sup> rang des groupes bancaires de l'Union malgré une concurrence accrue ;
- la confirmation de la vocation africaine du Groupe grâce à une présence dans dix pays, répartis sur deux zones géographiques ;
- la diversification de la clientèle et des activités des différentes BANK OF AFRICA, montrant que celles-ci sont en mesure de répondre aussi bien à l'attente des principales entreprises qu'à celle du grand public ;
- le rôle déterminant de BOA GROUP comme promoteur, actionnaire de référence, partenaire technique et coordinateur des diverses entités.

L'évolution du Groupe BANK OF AFRICA au cours des cinq derniers exercices est présentée schématiquement ci-après.

# L'évolution des Banques du Groupe de 2003 à 2007



(En milliers d'euros)



\* Hors retraitements opérations intra-Gruppe effectués dans les comptes consolidés.



# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



Collaborateurs des BOA du Mali et du Kenya. © BOA

## UNE MUTATION RADICALE DE L'ENVIRONNEMENT BANCAIRE SUBSAHARIEN

L'activité 2007 des Banques et filiales du Groupe BANK OF AFRICA (BOA) s'est déroulée dans un environnement bancaire en profonde transformation, marqué notamment par **une tendance récente et forte, celle du décloisonnement des zones géographiques.**

Cette recomposition s'explique principalement par le développement de l'approche « réseau » des banques, tant en zone francophone qu'anglophone, par la considérable augmentation de puissance des banques nigérianes, et, d'une façon plus générale, par le regain d'intérêt pour l'Afrique des milieux financiers et l'élévation récente de la croissance économique du continent.

Ce nouveau paysage bancaire africain implique inévitablement l'apparition prochaine d'ambitions régionales ou continentales de quelques banques marocaines, nigérianes, subsahariennes et sud-africaines, ou la confirmation de leur stratégie actuelle dans certains cas, et donc la sortie de ces banques de leurs zones géographiques de référence.

En conséquence, ce sont autant de nouveaux défis à relever pour chacun, notamment en ce qui concerne l'environnement, l'organisation et la concurrence, l'amélioration des standards techniques et opérationnels, et l'accélération des mutations ; ces défis risquent d'ailleurs d'être rendus encore plus cruciaux par les incertitudes pesant sur la possible venue, à court et moyen terme, de groupes chinois et/ou indiens.

Au regard de cette importante évolution, force est de constater que la vision du Groupe BOA a été pionnière, puisque celui-ci, depuis déjà plusieurs années, a intégré ces changements dans sa stratégie et a parfois précédé les mouvements d'ensemble rappelés ci-avant.

Une autre transformation significative de l'environnement professionnel se traduit par de **nouvelles exigences réglementaires des Autorités**, notamment par la forte augmentation du capital minimum requis pour exercer le métier de banquier. Aussi, en 2007, celui-ci a été multiplié par cinq dans l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA), par quatre au Kenya, et le sera normalement à nouveau par deux en 2010 dans l'UEMOA. Ce mouvement devrait se généraliser à l'ensemble des pays du continent.

Par ailleurs, une évolution, fondée sur la maîtrise des risques, en application des règles de Bâle II, est certaine.

Enfin, un renforcement général des contraintes liées à l'organisation, sans doute plus proche des pratiques anglophones, paraît inévitable.





## LES FAITS MARQUANTS DU GROUPE BOA POUR L'ANNÉE 2007

C'est donc dans un univers en grand changement que le Groupe BANK OF AFRICA a développé ses activités en 2007, et celles-ci peuvent être segmentées en dix grands axes d'analyse.

### Au niveau des comptes consolidés.

Au plan global, les comptes consolidés de l'exercice 2007 mettent en évidence des niveaux jamais atteints pour toutes nos données financières et une nette progression de celles-ci par rapport à 2006 :

- + 34,7 % pour le bilan consolidé, qui avoisine maintenant les 1,9 milliard d'euros ;
- + 29,0 % pour les dépôts de la clientèle, indiqués à 1,4 milliard d'euros ;
- + 37,2 % pour les crédits en trésorerie, marqués à 718 millions d'euros ;
- + 25,7 % pour le Produit Net Bancaire (PNB), qui se monte à 133,6 millions d'euros ;
- et surtout + 27,8 % pour les fonds propres et + 65,8 % pour le bénéfice net final, qui s'élève au niveau record de 35,2 millions d'euros.

### En termes financiers.

Pour les entités bancaires, on peut se féliciter d'une croissance très soutenue, comme en 2006, de tous les indicateurs, et surtout, des résultats.

Le total de bilan des BOA s'est accru de plus de 32 % sur la période, poussé par une progression de la collecte d'environ 25 % et des crédits de plus de 36 %. Leur PNB a augmenté de 23 % ce qui, accompagné d'un volume de dotations annuelles aux provisions sur créances en souffrance en régression par rapport à 2006, a permis de générer un résultat net en progression de 67 %.

Pour les autres entités, on constate une nouvelle augmentation des bénéfices d'AGORA, de 94 %, grâce à de bonnes performances de ses investissements, une évolution satisfaisante des filiales de créditbail, avec respectivement + 220 % en terme de résultat net pour ÉQUIPBAIL-BÉNIN, + 24 % pour ÉQUIPBAIL-MALI et un redressement pour ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR, qui génère un résultat légèrement positif, et, enfin, un très bon résultat pour ACTIBOURSE, en augmentation de 43 %.

### En mesure de puissance relative et de performance.

Cinq BOA dépassent aujourd'hui le seuil des 150 millions d'euros du total de bilan et toutes les entités, sans exception, sont en situation bénéficiaire. La BANK OF AFRICA - BÉNIN, en nette relance, affiche

# Situation et perspectives d'évolution du Groupe

un bilan à fin 2007 supérieur à 500 millions d'euros. Toutes les Banques du Groupe consolident leur position de place au sein de leur système bancaire national et neuf BOA ont vu leur capital augmenter en 2007 : celles du Bénin, du Burkina Faso, de Côte d'Ivoire, du Kenya, de Madagascar, du Mali, du Niger, d'Ouganda et du Sénégal.

## En matière d'amélioration structurelle.

---

La plupart des enrichissements intervenus en 2007 sont le fruit direct d'une concertation / intégration des Structures Centrales et des entités concernées. Il est donc une fois de plus prouvé qu'il existe une forte corrélation positive entre la bonne coopération Structures Centrales / Entités et le bon fonctionnement de ces dernières. La rapidité de mise en œuvre des décisions prises et des réactions face à l'environnement est indiscutablement un facteur clé de réussite.

## L'extension de la taille et des activités du réseau.

---

L'année 2007 aura vu en particulier :

- la création de la dixième BOA, la BOA BANK - TANZANIA, établissement de taille encore modeste mais aux perspectives prometteuses ;
- le démarrage concret d'une véritable synergie régionale, notamment commerciale, pour nos trois Banques d'Afrique de l'Est ;
- et l'introduction du crédit à la consommation à ÉQUIPBAIL-MALI, après ÉQUIPBAIL-BÉNIN.

## La « prise de parole » du Groupe par la campagne institutionnelle.

---

Le Groupe a mené en 2007 sa première campagne institutionnelle globale, sur huit pays, initiative ensuite mesurée par une étude qui a souligné un impact positif sur la clientèle et les équipes, ainsi que sur l'image du Groupe.

## Le renforcement de la sécurité par la mise en œuvre du nouveau Schéma Directeur Informatique (SDI).

---

La BOA-UGANDA a migré sur le progiciel IGOR en Ouganda, conformément à notre politique d'harmonisation de nos systèmes d'information, et on peut souligner que le projet a été entièrement réalisé par nos équipes, apportant en outre des enrichissements à la version générique, grâce aux exigences locales. Un accent particulier a été placé sur l'optimisation des performances, des matériels et des installations lors de la conduite de ce chantier.

Un Infocentre a également démarré en 2007, visant d'abord la facilitation des analyses de rentabilité, notamment par secteur, client ou ligne d'activité.

La refonte complète des circuits de communication, ainsi que la sécurisation des accès aux réseaux et aux postes de travail, ont été effectuées à la BOA-BÉNIN.

Enfin, deux grands chantiers ont débuté en 2007, celui de la normalisation du Centre de Traitement Informatique (CTI) de chaque Banque, d'une part, et de l'uniformisation et de l'automatisation des principaux imprimés en circulation dans les Banques du Groupe, d'autre part.

## L'élargissement de la gamme des produits.

---

Toujours soucieux de proposer les services les plus adaptés à ses clients, le Groupe BOA a poursuivi en 2007 la dynamisation et le renforcement de son offre, que l'on peut illustrer ici par trois exemples. Le service de transfert d'argent avec notre partenaire WESTERN UNION a été généralisé et une politique de partenariat avec des sous agents a été définie et mise en place.





*Un guichet de l'Agence Ankazomanga de la BOA-MADAGASCAR. © BOA*

Par ailleurs, la monétique BOA a continué son développement, avec :

- la disponibilité de la carte SÉSAME, notre carte privative, dans toutes les filiales bancaires du Groupe, à l'exception pour l'instant de la Tanzanie,
- les cartes VISA, PROXIMA et LIBRA, présentes dans six BOA au 30 juin 2008, dont la commercialisation a déjà doublé par rapport à 2006,
- et l'expansion de notre réseau de Guichets Automatiques Bancaires (GAB), dont le nombre a augmenté de 66 % en 2007.

Enfin, notre service de banque par Internet, B-Web, est à fin 2007 opérationnel dans neuf BOA sur dix, et deux configurations – particuliers et entreprises – sont désormais disponibles.

#### Le renforcement de la gouvernance et de la maîtrise des risques.

Des Comités d'Audit et de Risques ont été créés dans toutes les Banques, avec comme principaux centres d'intérêts les risques opérationnels, le respect des procédures, les régularisations comptables et les provisions à constituer. Une forte activité est déjà constatée dans les pays anglophones et au Bénin. La batterie des ratios de la Charte du Groupe a été enrichie, notamment avec les indices de concentration des ressources et des emplois.

Des audits du portefeuille de crédits ont été menés par la Direction des Participations dans huit Banques.

Deux nouvelles composantes ont été créées au sein des Structures Centrales du Groupe, une Délégation Régionale de l'Afrique de l'Est pour le développement du réseau anglophone et le renforcement de sa synergie, et une Direction des Finances, issue de la Direction des Participations, pour le reporting, les comptes prévisionnels et les analyses financières.

Un Département Marketing a vu le jour au sein du Secrétariat Général et, d'une façon générale, les effectifs des Structures Centrales ont été renforcés.

#### La promotion des ressources humaines.

La mise en application du Plan de Développement des Ressources Humaines (PDRH) s'est poursuivie au cours de l'année 2007, en particulier par l'harmonisation du logiciel de gestion du personnel de chaque Banque et la généralisation en cours du système de retraite complémentaire pour l'ensemble des équipes.

Enfin, les activités de la Fondation BOA ont été étendues à la majorité des Banques du Groupe. Continuant d'être centrée sur des actions dans le domaine de l'éducation, de la santé, de la culture et des œuvres sociales, la Fondation BOA aura donc désormais un champ géographique fortement élargi et pourra conduire des initiatives régionales.



# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



Agence Elite et Agence Blaise Diagne, à Dakar, Sénégal. © BOA

## LA CONSTRUCTION DU FUTUR

Le choix effectué par le Groupe BANK OF AFRICA d'une ambition continentale impose un effet taille, synonyme d'alliances et de capacité de vision à long terme, un effet présence, en étendant notre champ d'implantation et en multipliant nos points de vente, et un effet performance, en améliorant en permanence nos standards.

### • L'EFFET TAILLE

Réussir l'alliance avec la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE).

La décision de recherche d'une alliance avec une autre banque imposait trois critères, **à la fois dans l'approche et dans les résultats**, afin de rester conforme à la stratégie du Groupe, inchangée depuis sa création : d'une part, retenir un partenaire bancaire d'une taille suffisante, d'autre part, donner la priorité à une institution du Sud, enfin, trouver un allié respectueux de la poursuite de notre plan stratégique.

La BMCE, avec laquelle un accord définitif a été signé le 25 février 2008, a clairement répondu à ces trois contraintes.

Troisième banque marocaine, la BMCE affiche en 2007 un total de bilan consolidé de 9,4 milliards d'euros, un total de dépôts de 7,2 milliards d'euros, des capitaux propres consolidés de 834 millions d'euros, un résultat consolidé de 123 millions d'euros et développe ses activités sur plus de 400 agences au Maroc, avec environ 4000 collaborateurs.

La BMCE est également la seconde banque privée marocaine, fait preuve d'un grand dynamisme international - présence à Londres, Madrid, Paris, et dans d'autres pays d'Afrique du Nord - et revendique de longue date une stratégie tournée vers l'Afrique.

Sa participation est désormais de 35 % du capital de BOA GROUP, holding du Groupe BANK OF AFRICA, et un pacte d'actionnaire a été conclu avec les actionnaires privés, qui restent les actionnaires les plus puissants de la holding : Privés : 49 %, BMCE : 35 %, Institutions : 16 %.

**Les grandes lignes de l'alliance** conclue renforcent la conformité de celle-ci avec la stratégie du Groupe BANK OF AFRICA, qui sera en effet l'instrument unique du développement des deux Groupes en Afrique subsaharienne en matière de banque commerciale. De plus, il est décidé que les futures implantations de banques d'affaires initiées par MEDICAPITAL, banque d'investissement du Groupe BMCE Bank, seront menées en joint venture MEDICAPITAL / BANK OF AFRICA dans tous les pays où notre Groupe est présent.





*L'inauguration de l'Agence de Dosso, par le Directeur Général de la BOA-NIGER, en présence du Président du Groupe et du Chef de province. © BOA*

Cette alliance se traduira par un **appui de BMCE au développement des affaires du Groupe BANK OF AFRICA**, notamment par l'établissement de relations privilégiées avec MEDICAPITAL en terme de correspondant banking, à travers la mise en place d'une ligne globale garantie par BOA GROUP, par le développement de liens avec ACTIBOURSE et les BOA pour des opérations d'investissement, et par une réflexion commune sur des préoccupations prioritaires, telles que le financement de l'habitat, les convergences banque-télécommunications, les nouvelles solutions de transferts rapides d'argent ou le renforcement de notre savoir-faire en matière de banque privée.

**L'intégration des représentants de la BMCE dans les équipes de BOA GROUP et de AFH-SERVICES**, plate-forme opérationnelle de BOA GROUP, sera progressive et se fera dans le respect des grandes règles actuelles du fonctionnement de AFH-SERVICES. Un nouveau Conseil de BOA GROUP illustrant la présence respective de tous les partenaires a été mis en place et suivra la réalisation par les Directions Générales du Groupe de toutes les mesures opérationnelles déjà décidées dans le cadre de cette alliance stratégique.

#### • L'EFFET PRÉSENCE

**La poursuite de l'expansion des deux zones d'implantation du Groupe BOA** est désormais une ambition stratégique affichée. En effet, suite logique de toute la politique suivie jusqu'ici, c'est aussi une condition sine qua non pour que le Groupe BOA reste en 2015 un des groupes bancaires qui ont des chances de survivre en Afrique subsaharienne.

Cette ambition nous impose donc la recherche systématique de nouveaux pays d'implantation, une adaptabilité accrue et constante à de nouveaux environnements, le renforcement des fonds propres de BOA GROUP pour les investissements, la consolidation des équipes de AFH-SERVICES pour le montage des projets et la nécessité d'accepter une possible diminution à court terme de notre rentabilité globale pour la construction de ce futur.

Pour cette perspective globale, un premier axe de développement réside dans **le renforcement de la présence BOA en Afrique de l'Est**, afin de combler un déficit d'image encore réel, en raison d'une implantation très récente, et d'accéder à un seuil significatif de part nationale de marché. Afin d'atteindre ces objectifs, une croissance externe par fusion et/ou acquisition nous permettrait de gagner du temps, mais se heurte également à des obstacles considérables, en termes de contrôle, d'organisation ou de différence d'approche avec des intérêts minoritaires.

Il conviendra donc dans chaque cas de choisir les cibles les plus complémentaires et les plus attractives, en trouvant des solutions originales en contrepartie du contrôle exigé.



# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



L'Agence principale de la BOA-UGANDA, à Kampala, et son hall d'accueil. © BOA

Simultanément, notre croissance interne restera privilégiée par une politique dynamique d'ouverture d'agences, ainsi que par la diversification et la modernisation des produits offerts.

Enfin, une forte synergie régionale continuera à être enrichie, notamment par le développement des moyens financiers des BOA concernées, l'amélioration de l'intégration des réseaux dans les paysages locaux et une communication institutionnelle régionale.

## **La consolidation de la présence BOA dans la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) constitue une seconde priorité.**

Troisième Groupe bancaire en 2007, le Groupe BOA est puissant dans l'Union et ses banques figurent toujours parmi les plus importantes des pays. Affichant partout une bonne rentabilité, le Groupe BOA est connu et respecté dans le secteur, notamment pour sa déontologie, son professionnalisme et sa capacité d'innovation.

Mais les perspectives d'une forte recapitalisation requise dans la profession, qui pourrait entraîner des regroupements, et l'arrivée en force de nouveaux concurrents, demandent également une stratégie de consolidation des positions acquises.

C'est ainsi qu'une recapitalisation à 5 milliards de F CFA de toutes les BOA opérant en zone UEMOA est programmée avant fin 2009, que l'introduction en bourse de cinq BOA est prévue d'ici 2010 et que la recherche d'une implantation dans les pays voisins de l'Union est en cours.

Ces différentes mesures visent à faire du Groupe BOA le second groupe bancaire de l'Union dès 2009, et à renforcer systématiquement notre position de place dans les pays de la zone.

### • L'EFFET PERFORMANCE

**L'élévation du niveau des performances du Groupe BOA** constitue une troisième exigence fondamentale pour l'atteinte de nos ambitions à moyen terme.

Afin d'assurer une visibilité permanente du Groupe dans le paysage de communication de tous ses pays d'implantation, d'harmoniser et d'élever les standards de présentation des produits et de faciliter l'introduction et le placement de nouveaux services, **notre communication institutionnelle et par produits sera renforcée et pérennisée.**

Avec une priorité donnée aux services, facteur essentiel de différenciation de la puissance des banques, **notre gamme de produits sera étendue.**



*L'inauguration du siège social de la BOA-TANZANIA, à Dar es Salam, en présence du Président du Groupe BANK OF AFRICA. © BOA*

L'offre monétique continuera son développement, notamment par le renforcement de l'infrastructure en Guichets Automatiques Bancaires (GAB), la dynamisation de la commercialisation des cartes SÉSAME, PROXIMA et LIBRA, une offre généralisée sur les comptes d'épargne, la recherche d'une interbancaire BOA de la carte SÉSAME, et la diversification des produits monétiques. Les autres services à technologie avancée, tels le Phone-banking ou le SMS-banking, seront progressivement généralisés à l'ensemble du réseau.

Par ailleurs, le secteur de la bancassurance sera exploité, par la création de nouveaux produits pour les particuliers et les entreprises, et par la prise en compte de préoccupations prioritaires comme les retraites complémentaires.

Le développement et l'introduction de financements ciblés feront également partie de cette politique d'élargissement de l'offre BOA et de nombreux projets sont aujourd'hui en gestation, en particulier dans les domaines du financement de l'habitat, dont les besoins sont d'une ampleur exceptionnelle, des nouveaux produits, spécifiquement conçus pour des cibles précises et clairement identifiées, ou des nouveaux créneaux des ÉQUIPBAIL, comme le crédit à la consommation.

Enfin, une montée en charge des activités d'ACTIBOURSE est prévue à court terme, notamment grâce aux nouvelles synergies créées avec MEDICAPITAL et l'ensemble des BOA.

**La sécurité sera encore consolidée.** Les actions correspondantes seront d'abord menées dans les domaines informatique et organisationnel, avec notamment une nouvelle version du progiciel bancaire prochainement implantée sur le réseau, la mutation vers celui-ci pour la BOA BANK-TANZANIA, une revue générale de la sécurité des réseaux des différentes BOA et la réalisation de Plans de Continuation d'Activité (PCA). Elles seront aussi conduites pour ce qui concerne les opérations et la gestion, en particulier par la création d'une Délégation régionale pour l'Afrique de l'Ouest, la mise en place de Comités de Gestion Actif-Passif dans chaque banque et le développement des activités de l'Infocentre en cours de création.

**La promotion et la mobilisation des ressources humaines seront poursuivies.** La continuité de la mise en œuvre du Plan de Développement des Ressources Humaines (PDRH), déjà engagée, en sera la composante essentielle. De nouvelles initiatives y seront greffées, comme l'identification de « champions » pour chacune des deux zones et pour les principaux Départements, l'introduction d'un système d'évaluation des principaux cadres par leurs pairs, parallèlement aux missions de la Direction de l'Inspection, et, enfin, une réflexion sur la création d'une école de formation intra-Groupe.



# Situation et perspectives d'évolution du Groupe



Extrait de la Campagne institutionnelle 2008. © BOA

## CONCLUSIONS ET LIGNES DE FORCES POUR 2008

Fort de ces résultats, de ces actions et de ces projets, le Groupe BANK OF AFRICA poursuivra en 2008 une politique qui continuera à être marquée par la rigueur et le contrôle, d'une part, par l'innovation, la créativité et le dynamisme, d'autre part.

Cette ligne de conduite visera cinq objectifs majeurs, fortement interdépendants les uns des autres.

- **Tout d'abord, le maintien d'une rentabilité élevée pour les entités existantes**, pour que leur croissance se poursuive et, dans certains cas, s'accélère.
- **Ensuite, la concrétisation du plus grand nombre possible d'opportunités d'expansion géographique**, afin de renforcer la présence et augmenter les moyens d'intervention du Groupe.
- **Par ailleurs, l'exploitation volontariste de toutes les possibilités de notre alliance avec la BMCE**, pour favoriser les synergies, les économies d'échelle et privilégier les effets de levier.
- **La mobilisation de financements auprès de nos nombreux partenaires**, pour être à même de mener conjointement une forte croissance interne et externe.
- **Enfin, de façon plus globale, l'approfondissement de notre approche de banque « globale » et de banque « tous publics »**, pour continuer à toucher des clients de plus en plus nombreux et à diversifier notre offre.

Le Groupe BANK OF AFRICA veut ainsi se préparer à toujours figurer à l'avenir parmi les premiers Groupes d'Afrique subsaharienne, dans le respect des valeurs de professionnalisme, de proximité, de déontologie et de rôle clé des acteurs africains qui ont présidé à sa fondation, qui ont permis son développement, qui ont animé ses équipes et qui sont toujours appliquées aujourd'hui. ■





*Grue couronnée, Cap Skirring, Sénégal. © C & B Desjeux*

# Composition du Conseil d'Administration



Le Conseil d'Administration de BOA GROUP est actuellement composé comme suit :

- Paul DERREUMAUX, Président du Conseil et Directeur Général
- Paulin COSSI
- Francis SUEUR
- PROPARCO, représentée par Gilles GENRE-GRANPIERRE
- La SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO), représentée par B.A.M ZWINKELS
- Jaloul AYED
- Mohamed BENNANI
- MEDICAPITAL BANK, représentée par Eric AOUANI



## à l'Assemblée Générale statutaire du 30 juin 2008

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous rendre compte de l'activité de votre société au cours de l'exercice écoulé et de soumettre à votre approbation les comptes annuels au 31 décembre 2007.

### **Au cours de l'exercice 2007 nous avons acquis :**

- 2 200 actions de la société AFH-OCÉAN INDIEN, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 2 646 409,00 EUR, ce qui représente 20 000 actions de cette société.
- 14 972 nouvelles actions gratuites BOA-MALI, suivant le ratio établi à 10 anciennes actions pour une nouvelle action et au cours de l'année nous avons cédé 5 actions, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 2 569 891,80 EUR, ce qui représente 164 699 actions de cette société.
- 848 nouvelles actions gratuites de ÉQUIPBAIL-BÉNIN, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 77 566,06 EUR, ce qui représente 5 936 actions de cette société.
- 25 050 nouvelles actions de BOA-BURKINA FASO, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 2 034 431,37 EUR, ce qui représente 121 761 actions de cette société.
- 18 810 nouvelles actions gratuites de BOA-NIGER, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 791 612,43 EUR, ce qui représente 81 511 actions de cette société.
- 14 423 nouvelles actions de BOA-BÉNIN, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 10 833 846,36 EUR, ce qui représente 323 669 actions de cette société.
- 20 000 nouvelles actions de AGORA HOLDING, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 3 571 414,60 EUR, ce qui représente 142 655 actions de cette société.
- 20 000 nouvelles actions de BOA-KENYA, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 2 081 745,39 EUR, ce qui représente 95 000 actions de cette société.
- 57 436 nouvelles actions de BOA-SÉNÉGAL, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 2 748 213,69 EUR, ce qui représente 180 271 actions de cette société.
- 240 nouvelles actions de AFRICINVEST, et nous en avons cédé 63, si bien que notre participation au 31 décembre 2007 s'élevait à 507 678,91 EUR, ce qui représente 521 actions de cette société.
- 60 562 nouvelles actions de BOA-CÔTE D'IVOIRE, si bien que notre participation s'élevait au 31 décembre 2007 à 4 229 525,56 EUR, ce qui représente 281 239 actions de cette société.



# Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

## Les participations dans les sociétés suivantes n'ont pas été modifiées au cours de l'année 2007 :

ACTIBOURSE	3 900 actions
ATTICA	242 actions
COLINA PARTICIPATIONS	78 301 actions
COLINA MADAGASCAR	20 000 actions
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	170 actions
ÉQUIPBAIL-MALI	19 650 actions
HOLDEFI	20 000 actions
SCI OLYMPE	3 000 actions
AFH-SERVICES LTD	10 000 actions
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN	30 000 actions

Au 31 décembre 2007, la valeur comptable de nos immobilisations financières s'élevait à EUR 37 158 442 50 et celle de nos immobilisations incorporelles s'élevait à EUR 330 620,33 et les frais d'établissement à EUR 70 629,04. Par ailleurs, le montant des créances s'élevait à EUR 9 402 693,03 et nos valeurs mobilières à EUR 580 921,38. Enfin, nos avoirs en banque s'élevaient à EUR 190 059,41.

Nous avons enregistré comme revenus des intérêts bancaires de EUR 81 684,92, des produits exceptionnels de 17 180,95 ainsi que des produits de valeurs mobilières à concurrence de EUR 57 380,51. Enfin, nous avons enregistré comme revenus des produits de l'actif immobilisé pour un montant global de EUR 4 878 700,27, des intérêts provenant des entreprises liées pour un montant de EUR 101 742,25 et des produits d'exploitation divers d'un montant de EUR 9 171,19.

Par ailleurs, nos frais généraux se sont élevés à EUR 355 603,47. Nous avons amorti nos frais d'augmentation de capital à concurrence de EUR 21 304,00. Nous avons également effectué des corrections de valeur sur les immobilisations incorporelles à concurrence de EUR 189 192,03 et des corrections de valeur sur éléments d'actif circulant de EUR 1 202,41.

Nous avons également enregistré des intérêts bancaires débiteurs de EUR 11 007,05, des intérêts sur dettes concernant des entreprises liées d'un montant de EUR 30 148,32, des intérêts sur établissements de crédit de EUR 341 791,87 et des intérêts sur emprunts obligataires d'un montant de EUR 652 583,36. Les intérêts sur compte courant d'actionnaires s'élevaient à EUR 90 000,00. De plus, nous avons réalisé des pertes sur opérations de change à concurrence de EUR 4 967,59 et enregistré des charges exceptionnelles d'un montant de EUR 4 883,54.

De ces chiffres se dégage un bénéfice au 31 décembre 2007 de EUR 3 443 176,45. Compte tenu du report favorable de l'exercice précédent, le bénéfice total au 31 décembre 2007 s'élève à EUR 3 447 213,41.

## Nous vous proposons la répartition suivante :

RÉSERVE LÉGALE	172 160,00 EUR
DIVIDENDE	3 147 120,00 EUR
TANTIÈMES	40 000,00 EUR
REPORT À NOUVEAU	87 933,41 EUR

Nous vous rappelons qu'en date du 25 février 2008 votre société a augmenté son capital de EUR 14 122 050 pour le porter à EUR 40 348 050. Cette augmentation a été intégralement souscrite par notre nouveau partenaire la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR.

Pour ce qui est de l'exercice dans lequel nous nous trouvons actuellement engagés, les opérations de la société nous amènent à prévoir une évolution analogue à celle de l'exercice précédent.

Par vote spécial, nous vous prions de bien vouloir donner décharge aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat jusqu'au 31 décembre 2007 et au Réviseur pour l'exercice de son mandat se rapportant au bilan clôturé au 31 décembre 2007.

Le 30 juin 2008  
**Le Conseil d'Administration**

**Paul DERREUMAUX**  
Administrateur  
Président du Conseil

**Paulin L. COSSI**  
Administrateur

**Francis SUEUR**  
Administrateur

**MEDICAPITAL BANK**  
Administrateur

**Jaloul AYED**  
Administrateur

**Mohamed BENNANI**  
Administrateur

**SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT**  
Administrateur

**PROPARCO**  
Administrateur



# Rapport du Réviseur d'Entreprises

sur les Comptes annuels au 31 décembre 2007

Conformément au mandat donné par l'Assemblée Générale des actionnaires, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la société BOA GROUP S.A. comprenant le bilan au 31 décembre 2007 ainsi que le compte de profits et pertes pour l'exercice clos à cette date et l'annexe contenant un résumé des principales méthodes comptables et d'autres notes explicatives.

## **Responsabilité du Conseil d'Administration dans l'établissement et la présentation des comptes annuels**

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ces comptes annuels, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg. Cette responsabilité comprend : la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs ; le choix et l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

## **Responsabilité du Réviseur d'Entreprises**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit telles qu'adoptées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et de réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures relève du jugement du Réviseur d'Entreprises, de même que l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, le Réviseur d'Entreprises prend en compte le contrôle interne en vigueur dans l'entité relatif à l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci.

Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le Conseil d'Administration, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des comptes annuels.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## **Opinion**

A notre avis, les comptes annuels donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de BOA GROUP S.A. au 31 décembre 2007, ainsi que des résultats pour l'exercice clos à cette date, conformément aux obligations légales et réglementaires relatives à l'établissement et la présentation des comptes annuels en vigueur au Luxembourg.

## **Rapport sur d'autres obligations légales ou réglementaires**

Le rapport de gestion, qui relève de la responsabilité du Conseil d'Administration est en concordance avec les comptes annuels.

Luxembourg, le 17 juin 2008

**Tom PFEIFFER**  
Associé

**Ronald WEBE**  
Associé

**PKF Luxembourg**  
Réviseurs d'Entreprises





*Marachage à Segou-Koro village Bamanan, sur les bords du fleuve Niger, Mali. © C & B Desjeux*



Actif	Exercice 2006	Exercice 2007
FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	91 933,04	70 629,04
ACTIF IMMOBILISÉ	30 782 176,13	37 489 062,83
• IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	136 557,28	330 620,33
- CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, MARQUES ACQUIS À TITRE ONÉREUX	136 557,28	330 620,33
• IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	30 645 618,85	37 158 442,50
- PARTICIPATIONS	30 645 618,85	35 245 037,85
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION	0,00	1 912 276,52
- TITRES AYANT LE CARACTÈRE D'IMMOBILISATIONS	0,00	1 128,13
ACTIF CIRCULANT	8 192 177,26	10 173 673,82
• CRÉANCES	6 314 882,29	9 399 066,36
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES LIÉES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	5 304 040,05	6 954 450,08
- CRÉANCES SUR DES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES LA SOCIÉTÉ A UN LIEN DE PARTICIPATION DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	0,00	44 862,28
- AUTRES CRÉANCES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 010 842,24	2 399 754,00
• VALEURS MOBILIÈRES	321 498,09	580 921,38
- AUTRES VALEURS MOBILIÈRES	321 498,09	580 921,38
• AVOIRS EN BANQUES, AVOIRS EN COMPTE DE CHÈQUES POSTAUX, CHÈQUES ET ENCAISSE	1 555 796,88	190 059,41
COMPTES DE RÉGULARISATION	7 295,20	3 626,67
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>39 073 581,63</b>	<b>47 733 365,69</b>

Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAPITAUX PROPRES	29 920 271,99	30 963 769,44
• CAPITAL SOUSCRIT	26 226 000,00	26 226 000,00
• PRIMES D'ÉMISSION	479 477,00	479 477,00
• RÉSERVES	687 698,82	811 079,03
- RÉSERVE LÉGALE	687 698,82	811 079,03
• RÉSULTATS REPORTÉS	59 492,04	4 036,96
• RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 467 604,13	3 443 176,45
DETTES	9 153 309,64	16 769 596,25
• EMPRUNTS OBLIGATAIRES	0,00	8 930 000,00
- EMPRUNTS CONVERTIBLES DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	0,00	8 930 000,00
• DETTES ENVERS DES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 496 537,74	3 810 203,51
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	98 771,74	540 371,51
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST SUPÉRIEURE À UN AN	4 397 766,00	3 269 832,00
• DETTES ENVERS DES ENTREPRISES LIÉES	1 319 397,22	18 909,15
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	1 319 397,22	18 909,15
• AUTRES DETTES	3 337 374,68	4 010 483,59
- DONT LA DURÉE RÉSIDUELLE EST INFÉRIEURE OU ÉGALE À UN AN	3 337 374,68	4 010 483,59
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>39 073 581,63</b>	<b>47 733 365,69</b>

# Compte de Pertes et Profits

Charges	Exercice 2006	Exercice 2007
CORRECTIONS DE VALEUR	105 036,98	211 698,44
• SUR FRAIS D'ÉTABLISSEMENT ET SUR IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES	105 036,98	210 496,03
• SUR ÉLÉMENTS DE L'ACTIF CIRCULANT	0,00	1 202,41
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION	426 955,52	264 028,59
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	582 355,14	1 177 634,57
• CONCERNANT DES ENTREPRISES LIÉES	0,00	14 302,92
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES	582 355,14	1 163 331,65
CHARGES EXCEPTIONNELLES	5 441,43	4 883,54
AUTRES IMPÔTS NE FIGURANT PAS SOUS LES POSTES CI-DESSUS	48 451,45	44 438,50
BÉNÉFICE DE L'EXERCICE	2 467 604,13	3 443 176,45
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 635 844,65</b>	<b>5 145 860,09</b>

Produits	Exercice 2006	Exercice 2007
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	0,00	9 171,19
PRODUITS PROVENANT DE PARTICIPATIONS	2 898 147,75	4 878 700,27
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	2 898 147,75	4 878 700,27
PRODUITS PROVENANT D'AUTRES VALEURS MOBILIÈRES ET DE CRÉANCES DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	446 487,69	57 380,51
AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	124 111,01	183 427,17
• PROVENANT D'ENTREPRISES LIÉES	90 113,11	92 775,45
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	33 997,90	90 651,72
PRODUITS EXCEPTIONNELS	167 098,20	17 180,95
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 635 844,65</b>	<b>5 145 860,09</b>





*Fleur de bananier, Côte d'Ivoire. © C & B Desjeux*

## Sommaire

<b>BANK OF AFRICA - BÉNIN</b>	<b>38-39</b>
<b>BANK OF AFRICA - BURKINA FASO</b>	<b>40-41</b>
<b>BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE</b>	<b>42-43</b>
<b>BANK OF AFRICA - KENYA</b>	<b>44-45</b>
<b>BANK OF AFRICA - MADAGASCAR</b>	<b>46-47</b>
<b>BANK OF AFRICA - MALI</b>	<b>48-49</b>
<b>BANK OF AFRICA - NIGER</b>	<b>50-51</b>
<b>BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL</b>	<b>52-53</b>
<b>BOA BANK - TANZANIA</b>	<b>54-55</b>
<b>BANK OF AFRICA - UGANDA</b>	<b>56-57</b>
<b>BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)</b>	<b>58-59</b>
<b>BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN</b>	<b>60-61</b>
<b>ACTIBOURSE</b>	<b>62-63</b>
<b>AGORA</b>	<b>64-65</b>
<b>ATTICA</b>	<b>66-67</b>
<b>ÉQUIPBAIL-BÉNIN</b>	<b>68-69</b>
<b>ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR</b>	<b>70-71</b>
<b>ÉQUIPBAIL-MALI</b>	<b>72-73</b>



# BANK OF AFRICA - BÉNIN

## Date d'ouverture

Janvier 1990

## Forme juridique

S.A.

## Capital

8 milliards de F CFA

## Registre de commerce

15053 - B - B 0061 F

## Siège social

Avenue Jean-Paul II

08 BP 0879 - Cotonou - RÉPUBLIQUE DU BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

Télex : 5079 (Bénin) - SWIFT : AFRIBJBJ

Email : <information@boabenin.com>

Site : www.boabenin.com

## Agences Cotonou

### ■ Agence Centrale

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

### ■ Agence Elite

Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17

### ■ Akpakpa

Tél. : (229) 21 33 92 22 / 21 33 98 88

### ■ Les Cocotiers

Tél. : (229) 21 30 10 01 - Fax : (229) 21 30 12 30

### ■ Ganhi

Tél. : (229) 21 31 02 89 - Fax : (229) 21 31 02 31

### ■ Saint-Michel

Tél. : (229) 21 32 75 75 - Fax : (229) 21 32 75 74

### ■ Sodjatime

Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

### ■ Stade de l'Amitié

Tél. : (229) 21 38 36 28 - Fax : (229) 21 38 36 29

### ■ Zongo

Tél. : (229) 21 31 52 04 / 21 31 15 54

## Agences régionales

### ■ Abomey-Calavi

Tél. : (229) 21 36 35 45 - Fax : (229) 21 36 35 69

### ■ Azové

Tél. : (229) 22 46 51 41 - Fax : (229) 22 46 51 48

### ■ Bohicon

Tél. : (229) 22 51 08 11 - Fax : (229) 22 51 08 22

### ■ Dassa-Zoumè

Tél. : (229) 22 53 02 32 - Fax : (229) 22 53 03 32

### ■ Djougou

Tél. : (229) 23 80 01 13 / 53 - Fax : (229) 23 80 01 37

### ■ Ouando (Porto-Novo)

Tél. : (229) 20 24 76 76 - Fax : (229) 20 24 76 77

### ■ Parakou

Tél. : (229) 23 61 11 02 - Fax : (229) 23 61 11 03

### ■ Porto-Novo - Avenue Mallan

Tél. : (229) 20 21 21 03 / 34 - Fax : (229) 20 21 21 34

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	9 020 795 437	11 854 113 872	DETTES INTERBANCAIRES	18 286 841 443	54 148 330 643
CRÉANCES INTERBANCAIRES	72 010 227 833	81 364 491 940	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	202 879 626 114	255 621 585 199
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	120 725 571 576	173 904 540 375	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	27 295 532 592	32 849 545 502
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	2 432 184 063	9 812 424 417	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	648 880 612	682 901 012
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	93 371 430 864	144 480 905 979	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	24 921 956 649	19 611 209 979	• AUTRES DETTES À VUE	108 740 736 984	139 831 463 806
TITRES DE PLACEMENT	27 332 258 429	59 612 330 263	• AUTRES DETTES À TERME	66 194 475 926	82 257 674 879
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7 192 550 815	5 855 195 026	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 508 000 000	807 400 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	335 372 417	239 385 121	AUTRES PASSIFS	2 812 525 154	4 237 231 586
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 996 037 758	8 200 016 685	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 339 803 290	3 611 198 267
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS		500 000 000	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	27 614 241	28 924 241
AUTRES ACTIFS	8 988 292 263	6 344 467 920	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 656 882 326	1 145 670 793	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>255 257 988 854</b>	<b>349 020 211 995</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	4 334 513 861	4 834 513 861
			CAPITAL OU DOTATION	7 500 000 000	8 000 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	5 717 023 500	5 717 023 500
			RÉSERVES	8 696 992 949	8 779 020 052
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	608 200 951	23 021 199
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	546 847 351	3 211 963 447
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>255 257 988 854</b>	<b>349 020 211 995</b>

(En F CFA)

## Conseil d'Administration

Paulin Laurent COSSI, Président  
 Georges ABALLO  
 Abbé Jean Joachim ADJOVI  
 Edwige AKAN AHOUANMENO  
 Driss BENJELLOUN  
 Paul DERREUMAUX  
 Benoît MAFFON  
 Gilbert MEHOU-LOKO  
 Léon NAKA  
 Francis SUEUR  
 BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD), représentée par M'Baye THIAM  
 PROPARCO, représentée par Fulvio MAZZEO

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	43,96 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	1,30 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	1,01 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	47,65 %
PROPARCO	3,04 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	3,04 %

## Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN  
 72 BP 48 - COTONOU

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE  
 BP 663 - COTONOU

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	5 781 626 586	7 485 749 350
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	708 166 007	1 878 341 128
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	4 935 932 932	5 515 715 266
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	137 527 647	91 692 956
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	423 037 690	412 709 358
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 643 014 662	548 936 560
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	116 003 038	78 697 179
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 440 413 510	7 449 171 261
• FRAIS DE PERSONNEL	3 247 746 826	3 371 686 795
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 192 666 684	4 077 484 466
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	964 224 699	872 473 162
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	4 796 321 554	2 802 921 649
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		500 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	556 899 170	236 489 946
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	195 509 895	1 366 770 493
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	169 587 938	1 603 211 260
BÉNÉFICE	546 847 351	3 211 963 447
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>22 633 486 093</b>	<b>26 569 093 665</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	13 480 277 148	16 450 924 649
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 957 448 754	2 137 501 682
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	11 439 946 449	14 239 600 821
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	82 881 945	73 822 146
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	2 611 334 511	3 349 386 204
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 587 837 178	5 785 953 123
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	158 024 496	149 668 597
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	492 000 305	585 822 416
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	21 761 078	
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	55 570 176	105 371 016
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	226 681 201	141 967 660
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>22 633 486 093</b>	<b>26 569 093 665</b>



# BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

## Date d'ouverture

Mars 1998

## Forme juridique

S.A.

## Capital

2,5 milliards de F CFA

## Registre de commerce

B F OUA 2000 B647

## Siège social

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - BURKINA FASO  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73 - Fax : (226) 50 30 88 74  
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : AFRIBFBF  
Email : <information@boaburkinafaso.com>  
Site : www.boaburkinafaso.com

## Agences Ouagadougou

### ■ Agence Centrale

Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Elite

Tél. : (226) 50 49 79 08

Fax : (226) 50 30 88 74

### ■ Kwame N'Krumah

Tél. : (226) 50 30 19 88 / 89

Fax : (226) 50 30 19 93

### ■ Gounghin

Tél. : (226) 50 34 50 00

Fax : (226) 50 34 43 14

### ■ Zogona

Tél. : (226) 50 36 85 27

Fax : (226) 50 36 85 28

## Agences régionales

### ■ Bobo-Dioulasso

Tél. : (226) 20 97 39 15

Fax : (226) 20 97 39 16

### ■ Fada

Tél. : (226) 40 77 17 75

Fax : (226) 40 77 17 75

### ■ Koupela

Tél. : (226) 40 70 04 44 / 70 22 21 70

Fax : (226) 40 70 04 33

### ■ Pouytenga

Tél. : (226) 40 70 66 66

Fax : (226) 40 70 60 66

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	2 320 695 887	4 215 078 451	DETTES INTERBANCAIRES	3 703 996 948	2 820 109 600
CRÉANCES INTERBANCAIRES	19 888 226 212	25 481 330 746	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	77 481 964 029	98 236 397 964
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	61 144 645 903	65 852 179 724	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	8 025 281 554	10 109 344 420
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 730 558 792	5 215 760 836	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	43 228 479 927	47 533 025 153	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 185 607 184	13 103 393 735	• AUTRES DETTES À VUE	32 391 768 999	36 684 175 881
TITRES DE PLACEMENT	2 174 585 000	12 774 570 000	• AUTRES DETTES À TERME	37 064 913 476	51 442 877 663
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	958 535 534	791 763 950	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	1 350 000 000	1 600 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	75 812 748	59 823 808	AUTRES PASSIFS	2 826 016 797	4 438 577 860
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 990 138 114	2 208 290 029	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	443 741 149	995 474 148
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
AUTRES ACTIFS	2 591 674 432	3 217 334 204	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	318 708 601	1 507 329 688	FONDS AFFECTÉS		1 000 000 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>91 463 022 431</b>	<b>116 107 700 600</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	1 424 339 968	1 724 339 968
			CAPITAL OU DOTATION	2 000 000 000	2 500 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	313 894 130	466 207 766
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	903 645 171	916 755 774
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 015 424 239	1 409 837 520
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>91 463 022 431</b>	<b>116 107 700 600</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Lassiné DIAWARA, Président

Delchan OUEDRAOGO

Paul DERREUMAUX

Mohamed BENNANI SMIRES

Lala MOULAYE

CAURIS INVESTISSEMENT S.A., représentée par Yawo Noël EKLO

UNION DES ASSURANCES DU BURKINA, représentée par Soumaïla SORGHO

BANK OF AFRICA - NIGER, représentée par Boureima WANKOYE

Abdourahmane DIOUF

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	48,70 %
AUTRES BANK OF AFRICA	11,40 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	31,85 %
CAURIS INVESTISSEMENT	8,00 %
AUTRES ACTIONNAIRES	0,05 %

## Commissaires aux Comptes

Paulin OUEDRAOGO - SOFIDEC SARL  
01 BP 3800 - OUAGADOUGOU

Rosette NACRO - CABINET ROSETTE NACRO  
01 BP 1955 - OUAGADOUGOU 01

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	2 273 656 503	3 228 478 762
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	121 625 258	219 423 830
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 152 031 245	3 009 054 932
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	31 081 083	68 968 508
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 605 558	113 765 087
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	2 932 363 736	3 518 684 262
• FRAIS DE PERSONNEL	895 440 943	1 042 014 525
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 036 922 793	2 476 669 737
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	351 378 414	379 570 472
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 472 407 238	995 525 520
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	299 555 619	300 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	7 817 390	87 945 761
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 213 241	303 054 622
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	662 533 311	807 924 569
BÉNÉFICE	1 015 424 239	1 409 837 520
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>9 078 036 332</b>	<b>11 213 755 083</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	6 185 384 930	7 208 130 513
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	301 815 590	655 313 923
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	5 883 569 340	6 552 816 590
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	324 640 332	1 215 871 538
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 295 448 135	1 724 900 038
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	7 312 171	18 506 407
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 245 375 004	895 079 789
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		73 872 913
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	6 487 303	63 288 188
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	13 388 457	14 105 697
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>9 078 036 332</b>	<b>9 078 036 332</b>



# BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

## Date d'ouverture

Janvier 1996

## Forme juridique

S.A.

## Capital

3,8 milliards de F CFA

## Registre de commerce

CI-ABJ-1980-B-48869

## Siège social

Abidjan Plateau, Angle Avenue Terrasson de Fougères  
et Rue Gourgas - 01 BP 4132 - Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Télex : 22321/22513 BKAFRCI - SWIFT : AFRICIAB  
Email : <information@boacoteivoire.com>  
Site : www.boacoteivoire.com

## Agences Abidjan

### ■ Agence Centrale

Tél. : (225) 20 30 34 00

Fax : (225) 20 30 34 01

### ■ Agence Elite

Tél. : (225) 20 30 34 00

Fax : (225) 20 30 34 01

### ■ Bietry

Tél. : (225) 21 35 18 39 à 42

Fax : (225) 21 35 18 43

### ■ Commerce

Tél. : (225) 20 33 13 90

Fax : (225) 20 33 23 98

### ■ Vridi

Tél. : (225) 21 21 80 20 à 23

Fax : (225) 21 21 80 24

### ■ Marcory

Tél. : (225) 21 21 79 90 à 98

Fax : (225) 21 21 79 99

### ■ Zone 4

Tél. : (225) 21 75 19 11 à 19

Fax : (225) 21 75 19 10

### ■ Il Plateaux

Tél. : (225) 22 52 75 35 à 38

Fax : (225) 22 52 75 39

## Agence régionale

### ■ San Pedro

Tél. : (225) 34 71 73 50 à 53

Fax : (225) 34 71 73 51

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	1 341 197 201	1 812 762 497	DETTES INTERBANCAIRES	16 908 340 562	58 528 528 020
CRÉANCES INTERBANCAIRES	34 779 133 516	36 914 836 131	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	91 596 954 693	101 522 813 442
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	69 128 799 271	107 137 795 031	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 517 984 044	3 379 057 319
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	6 898 233 666	6 857 119 761	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	34 957 087 191	55 654 803 678	• BONS DE CAISSE	2 155 175 789	2 984 013 454
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	27 273 478 414	44 625 871 592	• AUTRES DETTES À VUE	43 541 228 774	48 576 605 974
TITRES DE PLACEMENT	7 510 204 000	20 059 134 000	• AUTRES DETTES À TERME	43 382 566 086	46 583 136 695
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 163 206 258	940 164 968	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	103 927 885	89 495 510	AUTRES PASSIFS	1 895 459 447	6 659 695 347
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	3 646 590 910	3 500 316 793	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 333 257 162	1 747 456 685
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		60 000 000
AUTRES ACTIFS	2 996 061 159	8 506 460 560	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	976 660 456	529 152 931	FONDS AFFECTÉS		1 200 000 245
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>121 645 780 656</b>	<b>179 490 118 421</b>	EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	2 600 000 245	1 100 000 000
			FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	523 423 370	548 457 817
			CAPITAL OU DOTATION	3 000 000 000	3 800 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	1 454 699 120	2 184 451 232
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 965 311	3 893 945
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 331 680 746	2 134 821 688
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>121 645 780 656</b>	<b>179 490 118 421</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Benoit MAFFON  
 SIDAM, représentée par TIEMOKO KOFFI  
 STAMVIE, représentée par Guy Adama CAMARA  
 Ousmane DAOU  
 Léon NAKA  
 Francis SUEUR  
 Yawo Noël EKLO  
 René FORMEY de SAINT LOUVENT

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	74,00 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	3,20 %
ATTICA S.A.	3,70 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	12,00 %
AUTRES ACTIONNAIRES	7,10 %

## Commissaires aux Comptes

MAZARS BÉNIN  
 72 BP 48 COTONOU

ERNEST & YOUNG

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	3 917 385 077	4 726 295 284
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 326 597 564	2 240 012 573
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	2 590 787 513	2 486 282 711
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	72 554 288	131 628 881
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	36 727 273	68 280 178
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	20 713 771	
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	3 491 899 322	4 380 227 411
• FRAIS DE PERSONNEL	1 204 464 648	1 541 701 503
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 287 434 674	2 838 525 908
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	440 298 739	444 203 704
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	1 774 733 330	1 777 029 639
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	40 176 570	18 051 754
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	285 034 757	338 701 950
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	192 646 008	187 676 410
BÉNÉFICE	1 331 680 746	2 134 821 688
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 603 849 881</b>	<b>14 206 916 899</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	8 106 047 316	10 030 295 241
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	860 465 443	1 283 162 272
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	7 245 581 873	8 747 132 969
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	2 019 685 643	2 100 393 318
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 208 588 075	1 594 527 631
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		9 365 610
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	147 109 060	359 126 189
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 513 250	21 529 507
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	120 906 537	91 679 403
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>11 603 849 881</b>	<b>14 206 916 899</b>



# BANK OF AFRICA - KENYA

## Date d'ouverture

Juillet 2004

## Forme juridique

Limited Company

## Capital

950 millions de KES

## Registre de commerce

105918

## Siège social

Reinsurance Plaza - Taifa Road

P.O Box 69 562 - 00400

Nairobi - KENYA

Tél. : (254) 20 327 50 00 - Fax : (254) 20 221 41 66

Email : <information@boakenya.com>

Site : www.boakenya.com

## Agences Nairobi

### ■ Nairobi Branch

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 221 11 75

Fax : (254) 20 221 41 66 / 221 14 17

### ■ Westlands Branch

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 445 05 66 / 67

Fax : (254) 20 445 05 68

### ■ Uhuru Highway Branch

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 650 153 / 4

Fax : (254) 20 650 219

### ■ River Road Branch

Tél. : (254) 20 327 50 00 / 222 52 75

Fax : (254) 20 249 042

## Agence régionale

### ■ Mombasa Branch

Tél. : (254) 41 231 58 18 / 9

Fax : (254) 41 231 29 99

Actif	Exercice 2007	Exercice 2006	Passif	Exercice 2007	Exercice 2006
CAISSE ET CRÉANCES AVEC LA BANQUE CENTRALE	447 667	732 239	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	5 522 637	4 935 542
TITRES D'ÉTAT ET D'INVESTISSEMENT	780 62	255 050	DETTES INTERBANCAIRES	414 508	197 676
CRÉANCES AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	838 226	1 126 470	AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
INTRAGROUPE	86 991	75 015	INTRAGROUPE	128 877	212 446
INVESTISSEMENT	358 88	162 889	TAXES DIFFÉRÉES	4 211	3 063
PRÊTS ET AVANCES À LA CLIENTÈLE	4 579 097	3 773 768	AUTRES PASSIFS	323 87	160 931
TAXES RECOUVRABLES		135	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>6 934 103</b>	<b>5 509 658</b>
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			CAPITAUX PROPRES		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	94 966	85 352	CAPITAL	950 000	750 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	32 973	44 676	RÉSERVE LÉGALE	46 649	39 375
IMPÔTS DIFFÉRÉS			REPORT À NOUVEAU (+/-)	209 258	159 036
CRÉDIT-BAIL	5 203	5 288	DIVIDENDES	57 000	30 000
AUTRES ACTIFS	432 387	227 207	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 262 907</b>	<b>978 431</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>7 657 010</b>	<b>6 488 089</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>7 657 010</b>	<b>6 488 089</b>

(En MKES) Au 31 12 07, 1 Euro = 91,40925 Kes



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 Georges ABALLO  
 Davinder SIKAND  
 Alexandre RANDRIANASOLO  
 Francis SUEUR  
 Philippe LEON-DUFOUR, Administrateur Directeur Général

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	10,00 %
AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCEAN INDIEN	15,00 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	12,50 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	12,50 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	10,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %
AUREOS CAPITAL LLC	20,00 %

## Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## Résultat

	Exercice 2007	Exercice 2006
INTÉRÊTS REÇUS	543 601	434 569
INTÉRÊTS PAYÉS	209 145	(185 054)
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>334 546</b>	<b>249 515</b>
COMMISSIONS REÇUES	101 442	67 221
COMMISSIONS PAYÉES	11 228	(8 791)
<b>NET COMMISSIONS ET DIVERS</b>	<b>90 214</b>	<b>58 430</b>
REVENUS DES OPÉRATIONS DE CHANGE	83 097	69 699
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	35 668	1 796
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>543 455</b>	<b>379 440</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	(416 737)	(357 602)
PROVISIONS SUR PRÊTS	(11 254)	(263)
PLUS-VALUE SUR ACQUISITION		32 359
PROFITS SUR INVESTISSEMENT	42 347	7 425
PLUS VALUES SUR CESSIONS D'ACTIF		
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>157 811</b>	<b>61 359</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	(41 942)	(8 734)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>115 869</b>	<b>52 625</b>



# BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

## Date d'ouverture

Novembre 1999

## Forme juridique

S.A.

## Capital

33 milliards de MGA

## Registre de commerce

998839

## Siège social

2, Place de l'Indépendance  
BP 183 Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : (261) 20 22 391 00 - Fax : (261) 20 22 294 08  
SWIFT : AFRIMGMG  
Email : <information@boa.mg>  
Site : www.boa.mg

## Agences

13 agences à Antananarivo  
41 agences régionales

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	26 879 238 283,06	32 331 252 136,02	DETTES INTERBANCAIRES	5 333 427 960,15	7 981 273 888,29
CRÉANCES INTERBANCAIRES	298 988 161 390,93	453 841 912 243,67	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	578 599 324 039,48	764 878 895 604,19
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	287 884 307 955,53	333 165 263 616,41	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	61 392 159 494,51	74 909 354 455,73
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	17 359 638 255,87	28 623 302 503,32	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	213 420 742 715,69	230 613 429 237,59	• BONS DE CAISSE	16 054 974 016,74	19 051 222 877,45
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	57 103 926 983,97	73 928 531 875,50	• AUTRES DETTES À VUE	423 523 257 603,29	467 612 181 761,91
TITRES DE PLACEMENT			• AUTRES DETTES À TERME	77 628 932 924,94	203 306 136 509,10
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	4 689 950 766,90	6 851 696 006,90	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	8 896 946 256,18	8 051 066 702,79	AUTRES PASSIFS	25 518 853 752,82	31 262 701 334,55
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	28 265 546 938,67	29 926 851 905,08	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	29 714 138 436,89	37 377 938 985,71
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	2 735 876 696,00	3 318 535 993,00
AUTRES ACTIFS	50 760 115 098,49	66 305 686 060,60	FONDS AFFECTÉS		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	805 764 440,85	1 206 359 732,46	EMPRUNTS SUBORDONNÉS	6 757 831 497,45	6 638 517 002,55
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>707 170 031 130,61</b>	<b>931 680 088 403,93</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	18 000 000 000,00	33 000 000 000,00
			CAPITAL APPELÉ NON LIBÉRÉ		- 6 223 480 000,00
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL	500 000 000,00	9 500 000 000,00
			RÉSERVES	16 241 425 921,08	11 884 503 099,27
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	2 281 971 638,79	2 539 376 003,53
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	21 487 181 187,95	29 521 826 492,84
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>707 170 031 130,61</b>	<b>931 680 088 403,93</b>

En MGA - 1 Euro = 2 603,84755 MGA



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 ÉTAT MALGACHE, représenté par Alexandre RANDRIANASOLO  
 SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),  
 représentée par B.A.M. ZWINKELS  
 BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Georges ABALLO  
 Paulin Laurent COSSI  
 Francis SUEUR  
 Mohamed BENNANI

## Principaux actionnaires

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	38,90 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS MALGACHES	26,80 %
ÉTAT MALGACHE	10,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI)	12,80 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	10,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	1,40 %

## Commissaires aux Comptes

CABINET MAZARS FIVOARANA  
 Membre de MAZARS

CABRAM SARL  
 Membre de PRICEWATERHOUSECOOPERS

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	13 792 974 730,13	33 721 892 827,98
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 081 630 713,61	10 497 657 683,85
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	11 921 955 808,75	23 224 235 144,13
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	789 388 207,77	
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	544 463 886,68	468 260 860,86
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	399 525 789,33	493 149 369,42
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	169 495 413,69	165 686 202,11
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	29 530 823 435,90	35 855 728 305,13
• FRAIS DE PERSONNEL	11 544 916 910,83	13 841 168 369,52
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	17 985 906 525,07	22 014 559 935,61
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	3 951 899 607,58	4 422 238 663,34
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	4 137 180 858,06	4 879 157 010,46
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS		
POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	934 705 657,93	866 667 803,28
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	9 446 128 800,00	9 597 958 011,00
BÉNÉFICE	21 487 181 187,95	29 521 826 492,84
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>84 394 379 367,25</b>	<b>119 992 565 546,42</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	62 971 547 586,31	92 913 741 274,08
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	24 923 590 765,99	45 369 575 493,97
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	38 047 956 820,32	47 544 165 780,11
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	13 657 244 493,02	17 407 799 410,24
PRODUITS		
SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 917 993 042,27	4 567 366 619,99
PRODUITS DIVERS		
D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 148 131 497,03	4 381 976 237,09
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	64 989 560,49	55 881 476,95
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET		
DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE		
DES CORRECTIONS DE VALEUR		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	634 473 188,13	665 800 528,07
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>84 394 379 367,25</b>	<b>119 992 565 546,42</b>



# BANK OF AFRICA - MALI

## Date d'ouverture

Décembre 1983

## Forme juridique

S.A.

## Capital

3,3 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RC Nouveau : Ma.Bko.2008.M.1368

## Siège social

418, Avenue de la Marne - BP 2249 - Bamako - MALI

Tél. : (223) 270 05 00 - Fax : (223) 270 05 60

Télex : 2581 - SWIFT : AFRIMLBA

Email : <information@boamali.com>

Site : www.boamali.com

## Bureau de représentation à Paris

67 / 69 rue de la Plaine - 75020 - Paris - FRANCE

Tél. : (33) 1 44 64 90 90 - Fax : (33) 1 44 64 75 95

## Agences Bamako

### ■ Agence Centrale

Tél. : (223) 270 05 00 - Fax : (223) 270 05 60

### ■ Agence Elite

Tél. : (223) 270 05 18

### ■ ACI 2000

Tél. : (223) 270 05 43 - Fax : (223) 270 05 44

### ■ Badalabougou

Tél. : (223) 222 65 75 - Fax : (223) 270 05 64

### ■ Hippodrome

Tél. : (223) 270 05 94 - Fax : (223) 270 05 93

### ■ Sébénikoro

Tél. : (223) 270 05 48 - Fax : (223) 270 05 49

## Agences régionales

### ■ Kayes

Tél. : (223) 270 05 77 - Fax : (223) 270 05 78

### ■ Koulikoro

Tél. : (223) 270 05 71 - Fax : (223) 270 05 67

### ■ Koutiala

Tél. : (223) 270 05 75 - Fax : (223) 270 05 76

### ■ Sikasso

Tél. : (223) 270 05 74 - Fax : (223) 270 05 73

### ■ Sadiola

(Bureau de proximité Kayes)

Tél. : (223) 270 05 80 - Fax : (223) 270 05 79

### ■ Morila

(Bureau de proximité Sikasso)

Tél. : (223) 270 05 83 - Fax : (223) 270 05 82

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	3 215 545 263	4 100 041 433	DETTES INTERBANCAIRES	7 118 499 880	12 446 260 958
CRÉANCES INTERBANCAIRES	26 198 181 680	30 914 883 962	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	82 401 598 045	99 807 081 139
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	52 213 023 418	74 796 700 829	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	21 163 387 245	23 898 973 655
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	4 516 388 091	3 628 825 699	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	37 396 437 613	56 341 680 958	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	10 300 197 714	14 826 194 172	• AUTRES DETTES À VUE	49 474 849 988	59 309 185 570
TITRES DE PLACEMENT	2 453 362 715	3 355 634 500	• AUTRES DETTES À TERME	11 763 360 812	16 598 921 914
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	724 297 742	609 297 742	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	2 330 450 000	1 864 360 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	267 404 296	238 264 817	AUTRES PASSIFS	2 442 032 243	2 126 175 972
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	7 389 900 865	7 212 569 213	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	759 202 966	1 129 078 814
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	139 417 206	157 886 111
AUTRES ACTIFS	7 077 760 557	3 154 334 001	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	972 138 691	1 140 129 368	EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		1 500 000 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>100 511 615 227</b>	<b>125 521 855 865</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		580 000 000
			CAPITAL OU DOTATION	3 000 000 000	3 000 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	1 665 814 926	1 436 040 577
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	186 428 956	284 374 310
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	468 171 005	890 597 984
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>100 511 615 227</b>	<b>125 521 855 865</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Boureima SYLLA, Président  
 Mamadou Amadou AW  
 Paul DERREUMAUX  
 Mossadeck BALLY  
 Dama SOUKOUNA  
 Alpha Hampaté GAMBY  
 Tidiani KOUMA  
 Ernest RICHARD  
 Francis SUEUR  
 Abdourahmane DIOUF  
 Mamadou MAIGA

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	49,9 %
ATTICA S.A.	2,7 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	40,9 %
AUTRES ACTIONNAIRES	6,5 %

## Commissaires aux Comptes

SARECI  
 SOCIÉTÉ D'ASSISTANCE ET DE RÉVISION D'EXPERTISE COMPTABLE ET D'INFORMATION SARL  
 BP 3026 - BAMAKO - MALI

EGCC INTERNATIONAL  
 BP 3013 - BAMAKO - MALI

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 446 118 505	1 922 822 129
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	360 941 700	481 123 731
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 085 176 805	1 213 607 540
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		175 492 469
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		52 598 389
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	691 468 855	359 975 421
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	61 581 000	107 838 808
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	4 470 729 494	5 520 507 656
• FRAIS DE PERSONNEL	2 062 450 317	2 502 544 054
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 408 279 177	3 017 963 602
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	632 941 744	808 633 225
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	2 701 226 382	1 515 917 362
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		580 000 000
CHARGES EXCEPTIONNELLES	121 339 219	254 775 976
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	505 941 566	548 378 139
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	252 092 079	479 552 761
BÉNÉFICE	468 171 005	890 597 984
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 351 609 849</b>	<b>12 988 999 461</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	6 716 874 434	8 427 276 918
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	747 258 566	1 021 720 114
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	5 599 806 607	6 884 019 248
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	369 809 261	521 537 556
COMMISSIONS	997 025 717	1 138 839 413
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	2 597 214 180	2 312 605 010
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	341 826 346	549 672 354
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	118 727 738	136 878 707
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	54 584 247	428 583
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	408 614 024	306 126 415
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	116 743 163	117 172 061
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>11 351 609 849</b>	<b>12 988 999 461</b>



# BANK OF AFRICA - NIGER

## Date d'ouverture

Avril 1994

## Forme juridique

S.A.

## Capital

1,950 milliard de F CFA

## Registre de commerce

RCCM NI-NIM-2003-B 0639

## Siège social

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER

Rue du Gaweye - BP 10973 - Niamey - NIGER

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 - Fax : (227) 20 73 38 18

SWIFT : AFRINENI

Email : <information@boaniger.com>

Site : www.boaniger.com

## Agences Niamey

### ■ Agence Centrale

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

### ■ Agence Elite

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

### ■ Grand Marché

Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46

Fax : (227) 20 73 38 18

### ■ Plateau

Tél. : (227) 20 72 23 23

Fax : (227) 20 73 38 18

## Agences régionales

### ■ Agadez

Tél. : (227) 20 44 03 31

Fax : (227) 20 44 04 31

### ■ Dosso

Tél. : (227) 20 65 00 84

### ■ Maradi

Tél. : (227) 20 41 12 82 / 20 41 12 83

Fax : (227) 20 41 06 65

### ■ Tillabéri

Tél. : (227) 20 71 10 15

Fax : (227) 20 71 10 16

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	1 199 934 724	1 950 890 733	DETTES INTERBANCAIRES	3 053 794 913	14 399 993 981
CRÉANCES INTERBANCAIRES	12 039 370 775	20 969 506 056	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	36 322 391 693	48 649 760 342
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	23 169 535 188	37 985 680 156	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	2 744 579 054	4 134 684 172
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	2 048 561 772	542 900 766	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	41 940 520	110 206 577
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	15 457 590 379	26 347 521 658	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 663 383 037	11 095 257 732	• AUTRES DETTES À VUE	27 760 280 750	31 121 426 372
TITRES DE PLACEMENT	3 808 050 000	2 291 250 000	• AUTRES DETTES À TERME	5 775 591 369	13 283 443 221
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 913 699 987	1 270 947 774	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	161 239 896	199 401 343	AUTRES PASSIFS	824 065 955	1 204 633 117
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1 913 823 944	2 017 179 460	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 030 256 891	976 479 291
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	105 503 952	117 148 100
AUTRES ACTIFS	1 178 628 287	3 239 387 986	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	326 206 401	617 678 321	FONDS AFFECTÉS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>45 710 489 202</b>	<b>70 541 921 829</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	838 369 688	980 085 938
			CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 950 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	1 231 407 667	1 193 864 713
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	1 651 470	2 241 397
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	803 046 973	1 067 714 950
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>45 710 489 202</b>	<b>70 541 921 829</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Benoît MAFFON  
 BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD), représentée par Eric Raymond BIO  
 Georges ABALLO  
 Ousmane DAOU  
 Abdourahmane DIOUF  
 Boureima WANKOYE

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	41,80 %
ATTICA S.A.	8,90 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD)	15,00 %
SALARIÉS	0,80 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	16,80 %
AUTRES ACTIONNAIRES	16,70 %

## Commissaires aux Comptes

Nouhou TARI  
 FIDUCIAIRE CONSEIL & AUDIT (FCA)

Mamane KOUROUKOUTOU  
 GUILBERT ET ASSOCIÉS

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	507 829 237	1 081 633 629
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	77 036 986	497 492 678
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	430 792 251	584 140 951
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	32 318 447	30 969 938
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	15 230 122	503 839 481
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	46 001 650	34 149 023
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 984 405 188	2 330 047 306
• FRAIS DE PERSONNEL	543 716 354	606 160 171
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	1 440 688 834	1 723 887 135
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	168 074 032	167 542 356
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	322 399 530	281 804 656
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	84 899 697	141 716 250
CHARGES EXCEPTIONNELLES	87 253 074	16 092 902
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	101 655 284	28 280 893
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	505 222 550	685 234 550
BÉNÉFICE	803 046 973	1 067 714 950
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>4 658 335 784</b>	<b>6 369 025 934</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 604 959 163	3 792 670 962
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	348 385 013	402 402 055
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 256 574 150	3 390 268 907
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	759 331 102	864 397 065
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	874 610 875	1 382 059 436
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	442 000	534 000
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	369 496 359	313 595 581
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	16 142 007	1 910 958
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	5 111 407	4 237 138
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	28 242 871	9 620 794
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>4 658 335 784</b>	<b>6 369 025 934</b>



# BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

## Date d'ouverture

Octobre 2001

## Forme juridique

S.A.

## Capital

2,750 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RC 2001 B 211

## Siège social

Résidence Excellence

4, Avenue Léopold Sédar Senghor

BP 1992 RP - Dakar - SÉNÉGAL

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

SWIFT : BOAFSND

Email : <information@boasenegal.com>

## Agences Dakar

### ■ Agence Centrale

Tél. : (221) 33 849 62 40 - Fax : (221) 33 842 16 67

### ■ Blaise Diagne

Tél. : (221) 33 889 78 00 - Fax : (221) 33 823 74 57

### ■ HLM

Tél. : (221) 33 859 09 29 - Fax : (221) 33 825 15 59

### ■ Mermoz

Tél. : (221) 33 869 38 60 - Fax : (221) 33 825 05 54

### ■ Parcelles Assainies

Tél. : (221) 33 879 30 20 - Fax : (221) 33 855 97 16

### ■ Pikine

Tél. : (221) 33 879 19 00 - Fax : (221) 33 384 08 62

### ■ Zone Industrielle

Tél. : (221) 33 832 51 04 - Fax : (221) 33 832 51 99

## Agence Régionale

### ■ Touba

Tél. : (221) 33 939 19 20 - Fax : (221) 33 974 10 41

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	653 246 835	899 938 590	DETTES INTERBANCAIRES	4 335 598 787	4 125 100 484
CRÉANCES INTERBANCAIRES	16 075 873 495	14 917 578 662	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	41 318 926 588	48 703 217 218
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	27 527 509 276	37 456 145 530	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	755 118 925	1 127 329 560
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	2 369 209 659	4 795 080 112	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	12 729 497	29 789 184
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	19 167 601 878	24 604 651 290	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	5 990 697 739	8 056 414 128	• AUTRES DETTES À VUE	17 540 711 637	20 002 647 410
TITRES DE PLACEMENT	3 615 810 000	4 039 320 000	• AUTRES DETTES À TERME	23 010 366 529	27 543 451 064
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7 000 000	7 000 000	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	63 112 291	113 999 291	AUTRES PASSIFS	1 542 400 209	1 890 865 882
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	522 041 866	608 689 299	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	454 933 099	658 290 337
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	89 070 202	113 284 038
AUTRES ACTIFS	2 141 856 061	1 179 534 146	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	125 699 723	1 192 945 279	EMPRUNTS SUBORDONNÉS	550 000 000	850 000 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>50 732 149 547</b>	<b>60 415 150 797</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	2 000 000 000	2 750 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES		82 011 144
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	-105 520 300	159 209 518
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	546 740 962	1 083 171 776
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>50 732 149 547</b>	<b>60 415 150 397</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 Diariatou Mariko GUIINDO  
 Mamadou Amadou AW  
 Adnane CHMANTI HOUARI  
 Abdourahmane DIOUF  
 BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE, représentée par Léon NAKA  
 AXA ASSURANCES SÉNÉGAL, représentée par Alioune Ndour DIOUF

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	65,55 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	3,64 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	0,36 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	7,27 %
AXA ASSURANCES SÉNÉGAL	5,00 %
UNION DES ASSUREURS DU SÉNÉGAL-VIE (UASEN-VIE)	5,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	8,18 %
SOCIÉTÉ DAKAROISE IMMOBILIÈRE ET D'HABITATION	5,00 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS SÉNÉGAL

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 080 415 435	1 471 706 881
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	17 494 790	47 119 336
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 035 038 700	1 369 194 697
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	27 881 945	55 392 848
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	45 996 240	1 750 000
COMMISSIONS	2 880 437	6 859 343
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	20 818 224	39 536 399
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 380 726 843	1 693 900 349
• FRAIS DE PERSONNEL	406 243 354	487 462 639
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	974 483 489	1 206 437 710
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	131 128 834	136 860 476
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	190 022 964	172 351 442
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 055 666	363 067
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	15 853 606	16 431 975
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	203 687 250	348 870 750
BÉNÉFICE	546 740 962	1 083 171 776
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>3 623 652 062</b>	<b>4 978 057 587</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	2 175 017 951	3 204 862 319
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	123 640 479	208 867 087
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 051 377 472	2 995 995 232
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS	360 700 246	397 521 697
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	611 341 906	793 752 187
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	31 443 911	
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	437 895 817	515 756 362
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	1 990 882	3 852 285
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	5 261 349	62 312 737
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>3 623 652 062</b>	<b>4 978 057 587</b>



# BOA BANK - TANZANIA

## Date d'ouverture

Octobre 2007

## Forme juridique

Limited Company

## Capital

TZS 8 726 024 000

## Registre de commerce

26235

## Siège social

NDC Development House - Ohio Street/Kivukoni Front

P.O Box 3054 - Dar Es Salaam - TANZANIA

Tél. : (255) 22 211 09 28 / 211 12 29

Fax : (255) 22 211 37 40

SWIFT : EUAFTZTZ

Email : <boa@boatanzania.com>

Site : www.boatanzania.com

## Agences Dar es Salaam

### ■ Head Office Branch

Tél. : (255) 22 211 09 28 / 211 12 29

Fax : (255) 22 286 04 81

### ■ Airport Branch

Tél. : (255) 22 286 44 81 / 22 286 44 82

Fax : (255) 22 286 04 81

### ■ Sinza Branch

Tél. : (255) 22 246 13 59 / 22 246 13 58

Fax : (255) 22 246 13 60

### ■ Msimbazi Branch

Tél. : (255) 22 218 01 37 / 8 / 22 218 0 579

Fax : (255) 22 218 01 68

Actif	Exercice 2007	Exercice 2006	Passif	Exercice 2007	Exercice 2006
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	11 238 938	5 445 907	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	7 364 486	10 854 898
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	28 130 754	23 628 722	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	73 065 196	50 302 434
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	24 146 780	19 922 837	AUTRES PASSIF	1 976 431	889 365
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	24 102 253	17 474 843	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>82 406 113</b>	<b>62 046 697</b>
AUTRES ACTIFS	454 247	194 098	CAPITAL	8 726 025	6 478 154
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	975 985	584 473	AVANCE SUR AUGMENTATION DE CAPITAL		2 332 912
IMPÔTS RECOUVRABLES	55 986	55 424	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	85 041	
IMPÔTS DIFFÉRÉS	380 703	858 276	REPORT À NOUVEAU DÉFICITAIRE	-1 767 469	-2 842 199
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>89 485 646</b>	<b>68 164 580</b>	RÉSERVES OBLIGATOIRES	35 936	149 016
			<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>7 079 533</b>	<b>6 117 883</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>89 485 646</b>	<b>68 164 580</b>

(En TZS). Au 31 12 07 : 1 Euro = TZS 1 669,3822



## Conseil d'Administration

Fulgence KAZAURA, Président  
 Emmanuel Ole NAIKO  
 Vincent de BROUWER  
 Paul DERREUMAUX  
 Richard CARTER  
 Carole MAMAN  
 Shakir MERALI  
 Kobena ANDAH, Directeur Général

## Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA - KENYA LTD	34,10 %
BELGIAN COMPANY FOR DEVELOPING COUNTRIES (BIO)	23,20 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	23,20 %
NETHERLANDS DEVELOPMENT FINANCE COMPANY (FMO)	4,10 %
TANZANIAN DEVELOPMENT FINANCE LTD (TDFL)	7,10 %
AUTRES ACTIONNAIRES	8,30 %

## Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## Résultat

	Exercice 2007	Exercice 2006
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	7 707 555	5 383 110
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	-3 904 383	-2 339 439
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>3 803 172</b>	<b>3 043 671</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	1 642 024	1 299 330
CHARGES SUR COMMISSIONS		
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>1 642 024</b>	<b>1 299 330</b>
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	767 021	648 044
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION		
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>6 212 217</b>	<b>4 991 045</b>
REPRISE DE PROVISIONS	35 626	20 271
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	-19 585	-420 584
CHARGES D'EXPLOITATION	-4 789 597	-3 473 424
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>1 438 661</b>	<b>1 117 308</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-477 011	-437 731
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>961 650</b>	<b>679 577</b>

# BANK OF AFRICA - UGANDA

## Date d'ouverture

Décembre 2006

## Forme juridique

Limited Company

## Capital

4,5 milliards d'Uganda Shillings

## Registre de commerce

13350 (A)

## Siège social

BANK OF AFRICA House - Plot 45 Jinja Road

P. O. Box 2750 - Kampala - UGANDA

Tél. : (256) 414 30 20 01 - Fax : (256) 414 23 09 02

SWIFT : AFRIUGKA

Email : <boa@boa-uganda.com>

Site : <www.boa-uganda.com>

## Agences Kampala

### ■ Main Branch

Tél. : (256) 414 30 20 01

Fax : (256) 414 23 06 69

### ■ Equatoria Branch

Tél. : (256) 414 25 58 42

Fax : (256) 414 34 40 64

### ■ Kampala Road Branch

Tél. : (256) 414 30 21 49

Fax : (256) 414 25 99 15

### ■ Park Branch

Tél. : (256) 414 50 71 45

Fax : (256) 414 26 43 51

### ■ Ndeeba Branch

Tél. : (256) 414 27 08 10

Fax : (256) 414 31 27 08 10

## Agences Régionales

### ■ Arua Branch

Tél. : (256) 476 42 04 82

Fax : (256) 476 42 04 76

### ■ Jinja Branch

Tél. : (256) 434 12 10 13

Fax : (256) 434 12 31 13

Actif	Exercice 2007	Exercice 2006	Passif	Exercice 2007	Exercice 2006
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	14 497	10 405	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	78 325	60 983
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	3 084	16 975	DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	5 243	7 342
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	35	948	DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	913	54
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS	16	72	AUTRES DETTES	2 673	3 076
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	54 608	31 520	IMPÔTS DIFFÉRÉS	278	138
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	17 081	16 319	ENGAGEMENTS DE RETRAITE	-	461
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	5 878	4 695	AUTRES PASSIF	1 372	2 690
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 662	101	<b>TOTAL DETTES</b>	<b>88 804</b>	<b>74 744</b>
IMPÔTS DIFFÉRÉS	1 010	575	CAPITAUX PROPRES		
AUTRES ACTIFS	3 921	2 733	CAPITAL	4 541	4 001
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>101 792</b>	<b>84 343</b>	PRIMES LIÉES AU CAPITAL	757	-
			RÉSERVES OBLIGATOIRES	558	381
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	7 132	5 217
			<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>12 988</b>	<b>9 599</b>
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>84 346 205</b>	<b>70 365 916</b>

(En MUGX) Au 31 12 07 : 1 Euro = UGX 2 511,296





## Conseil d'Administration

John CARRUTHERS, Président  
 Kwame AHADZI, Directeur Général  
 Christopher KIGENYI  
 Mohan KIWANUKA  
 Paul DERREUMAUX  
 Vincent de BROUWER  
 Shakir MERALI  
 Richard CARTER

## Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA - KENYA	48,17 %
AUREOS EAST AFRICA FUND LLC	21,82 %
NETHERLANDS DEVELOPMENT FINANCE COMPANY (FMO)	19,54 %
CENTRAL HOLDINGS UGANDA LTD.	10,47 %

## Commissaire aux Comptes

PRICEWATERHOUSECOOPERS

## Résultat

	Exercice 2007	Exercice 2006
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	9 984	7 671
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	(2 805)	(1 997)
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>7 179</b>	<b>5 674</b>
PRODUITS DES COMMISSIONS	4 668	3 292
CHARGES SUR COMMISSIONS	(262)	(81)
<b>NET COMMISSIONS</b>	<b>4 406</b>	<b>3 211</b>
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	951	715
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	206	307
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>12 742</b>	<b>9 907</b>
PROVISIONS SUR CRÉANCES DOUTEUSES ET LITIGIEUSES	(942)	(424)
CHARGES D'EXPLOITATION	(9 306)	(7 263)
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔT</b>	<b>2 494</b>	<b>2 220</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	(402)	(384)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>2 092</b>	<b>1 836</b>

# BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Intégrée au réseau BOA en 2008.

## Date d'ouverture

1909 : BCB (Banque du Congo Belge).  
25 juillet 1964 : BCB (Banque de Crédit de Bujumbura).  
2008 : intégration de la BCB au réseau BOA.

## Forme juridique

SM

## Capital

3 400 millions de BIF

## Registre de commerce

RC 15.560

## Siège social

Avenue Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura - BURUNDI  
Tél. : (257) 22 20 11 11 / 22 20 10 04 / 05  
Fax : (257) 22 20 11 15  
SWIFT : BCRBBIBI  
Email : <direction@bcb.bi>

## Agences Bujumbura

■ Bujumbura  
Tél. : (257) 22 20 11 11 / 22 20 10 04 / 05  
Fax : (257) 22 20 11 15  
■ Chaussée PLR  
Tél. : (257) 22 20 11 04 / 06  
■ Orée du golf  
Tél. : (257) 22 20 11 12

## Agences régionales

■ Ngozi  
Tél. : (257) 22 30 21 12  
■ Kayanza  
Tél. : (257) 22 30 55 95  
■ Rumonge  
Tél. : (257) 22 50 43 15  
■ Gitega  
Tél. : (257) 22 40 22 71  
■ Muyinga  
Tél. : (257) 22 30 67 14  
■ Gihofi  
Tél. : (257) 22 50 70 15  
■ Kirundo  
Tél. : (257) 22 30 46 64  
■ Ruyigi  
Tél. : (257) 22 40 60 78

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	3 573 436	3 236 394	DETTES INTERBANCAIRES	2 047 253	6 604 657
CRÉANCES INTERBANCAIRES	43 805 926	51 665 072	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	78 879 264	95 554 871
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE NETTES	28 809 521	36 726 250	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	48 841 133	66 275 803
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	2 614 995	5 225 116	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	14 235 534	16 749 895
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	12 235 418	17 527 349	• BONS DE CAISSE	2 951 887	3 783 604
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	13 959 108	13 973 785	• AUTRES DETTES À VUE (AUTRES SOMMES DUES)	9 217 470	2 606 811
TITRES DE PLACEMENT	7 000 000	17 500 000	• AUTRES DETTES À TERME (COMPTES SUR LIVRETS)	3 633 240	6 138 758
OPÉRATIONS DE CRÉDITS BAIL	1 365 099	1 298 735	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (NETTES)	99 532	112 495	AUTRES PASSIFS	4 214 932	4 439 893
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (NETTES)	6 082 925	6 654 952	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
TITRES DE PLACEMENT ET DE PARTICIPATION	69 369	95 955	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	1 567 506	2 097 506
AUTRES ACTIFS	4 935 545	1 706 614	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS			FONDS AFFECTÉS		
TOTAL DE L'ACTIF	95 741 353	118 996 467	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	1 000 000	3 400 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	5 521 466	3 448 827
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	9 117	5 839
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	2 501 815	3 444 874
			TOTAL DU PASSIF	95 741 353	118 996 467

(En milliers de BIF - 1 Euro = 1 650,8177 BIF)



## Conseil d'Administration

Léonidas HABONIMANA, Président  
 Thierry LIENART  
 Tharcisse RUTUMO  
 Onésime NDUWIMANA  
 J. Berchmans NTITAMPEBA  
 Déogratias NDUWIMANA  
 Henri LALOUX  
 Baudouin LEMAIRE  
 Renaud HUVELLE  
 J. François BEYER  
 Réginald THIBAUT de MAISIERES

## Principaux actionnaires

BELGOLAISE S.A.	41,8 %
RÉPUBLIQUE DU BURUNDI	8,9 %
SOCABU	15,0 %
BCC	0,8 %
COGERCO	16,8 %
COTEBU	16,7 %
OCIBU	
OTB	

## Commissaire aux Comptes

D&M CONSULT

Nouveau Conseil d'Administration et nouvel actionnariat en juin 2008.

Charges	Exercice 2006	Exercice 2007	Produits	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 440 607	1 998 193	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	5 889 232	7 291 932
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	11 483	3 347	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 239 834	1 594 348
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	1 429 124	1 994 846	• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 659 398	5 697 584
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS DE CRÉDITS BAIL	257 412	256 436
COMMISSIONS			COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE ET HORS BILAN	2 615 444	4 126 887
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			COMMISSIONS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	579 335	808 391
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE			AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 182 623	1 354 847
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	5 027 534	5 716 003	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• FRAIS DE PERSONNEL	2 447 317	2 861 810	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	2 580 217	2 854 193	SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	769 613	806 459	EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES		
SOLDE EN Perte DES CORRECTIONS DE VALEUR			DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		197 311
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN			CHARGES EXCEPTIONNELLES	293 606	
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		197 311	IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 613 000	1 707 646
CHARGES EXCEPTIONNELLES	293 606		BÉNÉFICE	2 501 815	3 444 874
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 646 175</b>	<b>13 870 486</b>
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	1 613 000	1 707 646	PRODUITS EXCEPTIONNELS		31 993
BÉNÉFICE	2 501 815	3 444 874	PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>11 646 175</b>	<b>13 870 486</b>	PERTES		
			<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>11 646 175</b>	<b>13 870 486</b>



# BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

## Date d'ouverture

Avril 2004

## Forme juridique

S.A.

## Capital

1,5 milliard de F CFA

## Registre de commerce

RB Cotonou 2003 B1660

## Siège social

Boulevard de France

01 BP 6555 - Cotonou - BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 24 25

Fax : (229) 21 31 24 60

Email : <secbhb@intnet.bj>

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	14 458 373	25 520 051	DETTES INTERBANCAIRES		500 000 000
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 297 048 893	2 007 321 842	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	4 807 926 592	7 486 763 904
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	4 604 278 992	7 218 579 990	• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	6 163 485	1 336 000	• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	2 539 055 894	3 470 189 340
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	4 564 934 941	7 184 300 691	• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	33 180 566	32 943 299	• AUTRES DETTES À VUE	847 561 703	2 247 311 079
TITRES DE PLACEMENT	500 000 000	500 000 000	• AUTRES DETTES À TERME	1 451 308 995	1 769 263 515
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	73 779 857	43 579 355	AUTRES PASSIFS	47 652 033	53 448 839
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	155 998 202	128 110 745	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	59 317 195	32 306 313
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		3 857 768
AUTRES ACTIFS	34 012 117	32 737 343	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	76 125 272	22 713 709	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT	1 000 000 000	1 000 000 000
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>6 755 701 706</b>	<b>9 978 563 035</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES		
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	-602 445 509	-659 194 114
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-56 748 605	61 380 325
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>6 755 701 706</b>	<b>9 978 563 035</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Cheikh Tidiane NDIAYE  
 ÉTAT DU BÉNIN, représenté par Mohamed LATOUNDJI  
 Georges ABALLO  
 Benoît MAFFON  
 Francis SUEUR

## Principaux actionnaires

BANK OF AFRICA - BÉNIN	31,10 %
BOA GROUP S.A.	20,00 %
ÉTAT DU BÉNIN	10,00 %
CNSS	10,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	3,60 %
FMO	10,00 %
PROPARCO	10,00 %
BHS	3,30 %
LA POSTE DU BÉNIN	2,00 %

## Commissaire aux Comptes

DAGNON Johannès  
 FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	129 031 402	213 044 343
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		1 298 611
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	129 031 402	211 745 732
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
COMMISSIONS	1 548 749	1 405 323
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		3 388 889
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		372 240
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	364 140 214	411 903 232
• FRAIS DE PERSONNEL	169 484 727	178 847 962
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	194 655 487	233 055 270
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	88 842 588	69 655 834
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		31 479 639
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	14 114 736	2 285 606
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 710 195	5 454 238
BÉNÉFICE		61 380 325
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>601 387 884</b>	<b>800 369 669</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	437 735 853	665 372 628
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	74 309 810	68 112 041
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	363 426 043	594 355 028
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		2 905 559
COMMISSIONS	12 086 715	28 954 437
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	32 838 082	32 904 675
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	61 276 756	68 760 412
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		292 281
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	701 873	4 084 696
PERTES	56 748 605	
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>601 387 884</b>	<b>800 369 669</b>

# ACTIBOURSE

## Date d'ouverture

Décembre 1997

## Forme juridique

S.A.

## Capital

300 millions de F CFA

## Registre de commerce

22 893 - B

## Siège social

Boulevard de France  
08 BP 0879 - Cotonou - BÉNIN  
Tél. : (229) 21 31 53 43  
Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>

## Bureau de liaison

BOA-CÔTE D'IVOIRE

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 759 706 652	1 458 981 550	DETTES INTERBANCAIRES		
COMPTES DE LA CLIENTÈLE	683 749 246	101 816 056	COMPTES DE LA CLIENTÈLE	1 050 616 178	1 260 644 724
TITRES DE PLACEMENT	322 756 942	325 029 142	AUTRES SOMMES DUES À LA CLIENTÈLE		
DÉBITEURS DIVERS	69 038 437	144 637 373	CRÉDITEURS DIVERS	125 460 027	132 617 540
COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT			COMPTES DE NÉGOCIATION ET DE RÈGLEMENT	2 255 064 426	41 679 669
COMPTES DE RÉGULARISATION	125 933 266	60 750 537	COMPTE DE RÉGULARISATION	62 882 753	90 701 426
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	81 000 000	101 858 361	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	7 021 206	7 021 206
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	2 058 940	2 164 541	PRIMES LIÉES AU CAPITAL ET RÉSERVES	86 548 973	112 989 810
IMMOBILISATIONS EN COURS			CAPITAL	300 000 000	300 000 000
IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	40 432 440	33 363 085	REPORT À NOUVEAU (+/-)	14 042 668	20 956 517
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>4 084 990 917</b>	<b>2 228 600 645</b>	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	183 354 686	261 989 753
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4 084 990 917</b>	<b>2 228 600 645</b>

(En F CFA)





## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Paulin COSSI

BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Joseph GOUDOTE

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	13,00 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	23,30 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	6,70 %
BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	15,00 %
BANK OF AFRICA - MALI	15,00 %
BANK OF AFRICA - NIGER	15,00 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	12,00 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS BÉNIN

72 BP 48 - COTONOU

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
CHARGES D'INTERMÉDIATION	29 000 274	41 741 888
CHARGES FINANCIÈRES D'EXPLOITATION	1 860 279	6 517 122
AUTRES ACHATS ET SERVICES EXTÉRIEURS	85 426 544	210 159 462
AUTRES CHARGES DIVERSES	1 829 268	2 439 024
IMPÔTS ET TAXES	13 079 244	14 054 240
CHARGES DE PERSONNEL	106 785 767	119 613 666
CHARGES SOCIALES	30 886 220	33 083 180
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	16 633 866	14 296 752
PERTES SUR CRÉANCES IRRECOURVABLES	10 118 349	
CHARGES EXCEPTIONNELLES	4 433 058	6 179 034
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	108 631 360	152 477 280
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	183 354 686	261 989 753
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>592 038 915</b>	<b>862 551 401</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ PRIMAIRE	190 900 105	406 598 803
PRODUITS D'EXPLOITATION MARCHÉ SECONDAIRE	58 620 829	121 267 471
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE GRÉ À GRÉ	34 827 236	
PRODUITS DE DROITS DE GARDE	214 069 155	206 371 019
PRODUITS SUR OPÉRATIONS DIVERSES	41 228 910	53 685 269
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	27 502 603	32 527 286
REPRISE DE PROVISIONS	22 734 678	42 013 733
PRODUITS EXCEPTIONNELS ET PROFITS		
SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	2 155 399	87 820
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>592 038 915</b>	<b>862 551 401</b>

## Date d'ouverture

Juillet 2002

## Forme juridique

S.A.

## Capital

4 milliards de F CFA

## Registre de commerce

RCCM N° 282497 Abidjan Plateau

## Siège social

Angle Rue Gourgas - Avenue Terrasson de Fougères  
01 BP 4132 Abidjan 01 - CÔTE D'IVOIRE

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE			DETTES INTERBANCAIRES		1 514 075 416
CRÉANCES INTERBANCAIRES	1 421 610 674	736 390 043	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE			• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS			• AUTRES DETTES À VUE		
TITRES DE PLACEMENT	303 200 000	303 200 000	• AUTRES DETTES À TERME		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	5 097 602 376	6 713 204 884	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	289 000		AUTRES PASSIFS	167 747 441	136 592 228
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS		
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	508 778 321	157 194 225	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
AUTRES ACTIFS	497 297 525		PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	8 723 019	12 098 019	EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS	2 491 875 000	
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>7 837 500 915</b>	<b>7 922 087 171</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	4 000 000 000	4 000 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	65 922 914	173 787 847
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	33 306 235	4 090 627
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	1 078 649 325	2 093 541 053
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>7 837 500 915</b>	<b>7 922 087 171</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président

Lala MOULAYE

BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

BANK OF AFRICA - MALI, représentée par Christophe LASSUS-LALANNE

BANK OF AFRICA - NIGER, représentée par Mamadou SENE

Léon NAKA

CAURIS INVESTISSEMENT, représenté par Noël Yao EKLO

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	35,66 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	7,50 %
BANK OF AFRICA - MALI	5,00 %
BANK OF AFRICA - NIGER	5,00 %
BANK OF AFRICA - BURKINA FASO	5,00 %
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO)	20,00 %
COLINA-VIE CI	1,83 %
CAURIS INVESTISSEMENT	8,00 %
FONDS OUEST AFRICAIN D'INVESTISSEMENT	0,91 %
AUTRES ENTREPRISES	7,30 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	3,80 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS CÔTE D'IVOIRE

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	241 875 000	84 609 416
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	241 875 000	84 609 416
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	426 529 910	458 283 290
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	426 529 910	458 283 290
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	303 677 465	20 230 535
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		346 720 000
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	2 000 000	2 000 000
BÉNÉFICE	1 078 649 325	2 093 541 053
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 052 731 700</b>	<b>3 005 384 294</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	93 379 176	100 403 545
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES		
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	93 379 176	100 403 545
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	1 959 352 524	2 904 766 760
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		50 000
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		163 989
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 052 731 700</b>	<b>3 005 384 294</b>



## Date d'ouverture

Octobre 2004

## Forme juridique

S.A.

## Capital

1,7 milliard de F CFA

## Registre de commerce

RCM N° 200432366 Cotonou

## Siège social

Avenue Jean Paul II  
01 BP 0879 Cotonou - BÉNIN

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE			DETTES INTERBANCAIRES		
CRÉANCES INTERBANCAIRES	238 737 621	239 189 027	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE			• COMPTE D'ÉPARGNE À VUE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			• COMPTE D'ÉPARGNE À TERME		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE			• BONS DE CAISSE		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS			• AUTRES DETTES À VUE		
TITRES DE PLACEMENT	514 958 904	514 958 904	• AUTRES DETTES À TERME		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	1 003 417 785	1 052 541 657	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 898 024	1 281 124	AUTRES PASSIFS		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	12 285 915	13 793 977
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
AUTRES ACTIFS	39 698 780	14 911 875	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	10 001 980	25 420 000	EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 808 713 094</b>	<b>1 848 302 587</b>	FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
			CAPITAL OU DOTATION	1 700 000 000	1 700 000 000
			PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
			RÉSERVES	14 022 541	22 257 642
			REPORT À NOUVEAU (+/-)	53 630	6 169 537
			RÉSULTAT DE L'EXERCICE	82 351 008	106 081 431
			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 808 713 094</b>	<b>1 848 302 587</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Benoit MAFFON, Président

COLINA AFRICA VIE - BÉNIN, représentée par Mariam NASSIROU

BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Cheikh Tidiane N'DIAYE

UBA VIE, représentée par Venance AMOUSSOUGA

BANK OF AFRICA - NIGER, représentée par Mamadou SENE

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	14,24 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	25,00 %
BANK OF AFRICA - NIGER	7,35 %
COLINA AFRICA VIE - CÔTE D'IVOIRE	14,71 %
ACTIBOURSE	3,47 %
COLINA AFRICA VIE BÉNIN	2,94 %
AUTRES ENTREPRISES	24,10 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	8,19 %

## Commissaire aux Comptes

MAZARS BENIN

72 BP 48 - COTONOU

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
• SUR DETTES INTERBANCAIRES		
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES		
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	37 631 460	29 857 854
• FRAIS DE PERSONNEL		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	37 631 460	29 857 854
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	616 900	41 643 139
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	9 885 320	1 341 930
BÉNÉFICE	82 351 008	106 081 431
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>130 484 688</b>	<b>178 924 354</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	34 716 383	12 580 034
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	34 716 383	12 580 034
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE		
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
COMMISSIONS		
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	95 768 305	166 344 320
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>130 484 688</b>	<b>178 924 354</b>

# ÉQUIPBAIL-BÉNIN

## Date d'ouverture

Septembre 1995

## Forme juridique

S.A.

## Capital

700 millions de F CFA

## Registre de commerce

25883 B

## Siège social

Boulevard Jean-Paul II

08 BP 0690 - Cotonou - BÉNIN

Tél. : (229) 21 31 11 45 / 77 28

Fax : (229) 21 31 77 26

Email : <information@boabenin.com>

Email : <eqben@intnet.bj>

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	517 518	105 529	DETTES INTERBANCAIRES	4 298 859 813	5 686 608 655
CRÉANCES INTERBANCAIRES	387 739 844	426 601 109	• À VUE		
• À VUE	257 433 520	344 592 609	• À TERME	4 298 859 813	5 686 608 655
- BANQUES CENTRALES			DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	271 816 373	271 516 450
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	25 124 010	45 508 657	• AUTRES DETTES À TERME	271 816 373	271 516 450
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	232 309 510	299 083 952	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• À TERME	130 306 324	82 008 500	AUTRES PASSIFS	111 854 605	169 717 604
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	2 619 789 927	2 806 614 820	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	26 376 128	11 474 825
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	17 301 208	80 546 618	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	2 602 488 719	2 726 068 202	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
- CRÉDITS DE CAMPAGNE			FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
- CRÉDITS ORDINAIRES	2 602 488 719	2 726 068 202	CAPITAL	600 000 000	700 000 000
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	2 413 858 133	3 336 750 703	PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
TITRES DE PLACEMENT			RÉSERVES	629 199 702	283 432 628
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7 500 000	7 500 000	ÉCARTS RÉÉVALUATION		
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	354 652 297	316 998 947	REPORT À NOUVEAU (+/-)		2 986 582
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 951 863	8 947 953	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	28 219 508	90 236 979
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5 966 326 129</b>	<b>7 215 973 723</b>
AUTRES ACTIFS	112 320 489	225 572 042			
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	54 996 058	86 882 620			
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5 966 326 129</b>	<b>7 215 973 723</b>			

(En F CFA)





## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
 Dieudonné VIGNON, Directeur Général  
 BANK OF AFRICA - BÉNIN, représentée par Paulin COSSI  
 CAURIS INVESTISSEMENT, représentée par Yawo Noël EKLO  
 ATTICA S.A., représentée par Benoît MAFFON  
 Boniface VIGNON  
 Mathieu LAWSON

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	8,50 %
BANK OF AFRICA - BÉNIN	56,70 %
ATTICA S.A.	16,20 %
CAURIS INVESTISSEMENT	4,40 %
M. Dieudonné VIGNON	7,40 %
BICIB-BAIL CÔTE D'IVOIRE	2,80 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	4,00 %

## Commissaire aux Comptes

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE  
 01 BP 663 - COTONOU

## Charges

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	222 078 749	270 872 747
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	222 078 749	270 872 747
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 425 384 873	1 435 983 563
COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	11 791 665	10 431 021
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	187 551 373	204 333 841
• FRAIS DE PERSONNEL	107 594 529	128 930 090
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	79 956 844	75 403 751
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	93 406 038	34 651 648
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	76 044 567	34 310 130
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	12 476 357	18 984 563
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	17 591 627	55 779 391
BÉNÉFICE	28 219 508	90 236 979
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 074 544 757</b>	<b>2 155 583 883</b>

## Produits

	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	382 006 330	375 639 176
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 350 903	11 279 181
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	367 655 427	364 359 995
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	1 566 609 160	1 698 125 342
COMMISSIONS	48 057 422	14 638 293
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	545 455	675 000
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	545 455	675 000
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	3 862 077	1 005 752
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	10 748 792	18 146 233
REPRISE PROVISIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	59 771 556	39 109 325
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
PRODUITS EXCEPTIONNELS	922 705	
PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	2 021 260	8 244 762
PERTES		
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 074 544 757</b>	<b>2 155 583 883</b>

# ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

## Date d'ouverture

Mai 2000

## Forme juridique

S.A.

## Capital

1 milliard de MGA

## Registre de commerce

RC N° 1999B00610

## Siège social

Immeuble BOA-MADAGASCAR  
3, Avenue de l'Indépendance  
Antananarivo - MADAGASCAR  
Tél. : (261-20) 22 384 66  
Fax : (261-20) 22 370 27  
Email : <eq.bail@moov.mg>

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	269 331	120 630	DETTES INTERBANCAIRES	4 055 806 175	5 775 967 881
CRÉANCES INTERBANCAIRES	142 956 261	203 386 780	• À VUE		
• À VUE	142 956 261	203 386 780	• À TERME	4 055 806 175	5 775 967 881
• À TERME			DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE		
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	629 594 758	456 677 183	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			AUTRES PASSIFS		
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE			COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 124 417 239	1 275 257 170
- CRÉDITS ORDINAIRES	629 594 758	456 677 183	PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	3 309 379	1 570 639
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	4 731 886 109	6 850 100 552	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
TITRES DE PLACEMENT			SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			CAPITAL	600 000 000	1 000 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 210 318	1 863 791	PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	141 622 550	65 827 121	RÉSERVES	23 033 417	23 033 417
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
AUTRES ACTIFS			REPORT À NOUVEAU (+/-)	193 341 169	-84 354 858
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	71 672 025	413 866 890	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-277 696 027	368 698
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>5 722 211 352</b>	<b>7 991 842 947</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>5 722 211 352</b>	<b>7 991 842 947</b>

En MGA - 1 Euro = 2 603,84755 MGA



## Conseil d'Administration

Paul DERREUMAUX, Président  
Francis SUEUR  
FIARO S.A., représentée par M. RAZAFINDRAFITO  
René FORMEY de SAINT LOUVENT

## Principaux actionnaires

AFRICAN FINANCIAL HOLDING - OCÉAN INDIEN	52,60 %
BANK OF AFRICA - MADAGASCAR	20,00 %
FIARO S.A.	15,00 %
PROPARGO	6,00 %
ARO	3,00 %
BINY Gilbert	1,20 %
AUTRES ACTIONNAIRES	2,20 %

## Commissaire aux Comptes

CABINET FIVOARANA  
13 Rue Patrice Lumumba - Tsaralalana 101  
ANTANANARIVO - MADAGASCAR

Charges	Exercice 2006	Exercice 2007	Produits	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	408 342 011	436 631 314	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	53 846 490	49 388 515
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	408 342 011	436 631 314	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	260 989	854 728
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	53 585 501	48 533 787
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	587 540 798	745 819 218
COMMISSIONS	87 000	12 464 917	COMMISSIONS	7 048 404	25 059 266
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	170 522 702	10 393 413	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	175 307 075	25 102 330
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	138 370 736	159 758 701	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION		
• FRAIS DE PERSONNEL	68 004 314	84 872 392	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	70 366 422	74 886 309	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	47 571 811	34 622 220	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN		
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	339 017 597	186 708 730	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			CHARGES EXCEPTIONNELLES		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES			IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 526 936	4 421 335
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			BÉNÉFICE		368 698
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	3 526 936	4 421 335	TOTAL DES CHARGES	1 101 438 794	845 369 329
BÉNÉFICE		368 698	TOTAL DES PRODUITS	1 101 438 794	845 369 329



# ÉQUIPBAIL-MALI

## Date d'ouverture

Avril 1999

## Forme juridique

S.A.

## Capital

300 millions de F CFA

## Registre de commerce

13318 BAMAKO

## Siège social

ACI 2000 - Immeuble Siprovot

Hamdallaye

BP E566 - Bamako - MALI

Tél. : (223) 229 56 04 / 05

Fax : (223) 229 56 06

Email : <equipbail@orangemali.net>

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007	Passif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	112 455	15 480	DETTES INTERBANCAIRES	2 430 808 987	2 808 954 378
CRÉANCES INTERBANCAIRES	529 119 205	318 126 764	• À VUE		
• À VUE	149 371 521	65 349 112	• À TERME	2 430 808 987	2 808 954 378
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	149 371 521	65 349 112	DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	142 504 384	172 372 912
• À TERME	379 747 684	252 777 652	• AUTRES DETTES À TERME	142 504 384	172 372 912
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	1 519 644 762	1 083 992 540	DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE		
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX			AUTRES PASSIFS	17 167 700	24 535 960
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	1 519 644 762	1 083 992 540	COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	30 776 684	29 130 221
- CRÉDITS DE CAMPAGNE			PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	5 000 000	5 000 000
- CRÉDITS ORDINAIRES	1 519 644 762	1 083 992 540	PROVISIONS RÉGLEMENTÉES		
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	872 626 102	1 894 698 708	SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT		
TITRES DE PLACEMENT			FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			CAPITAL	300 000 000	300 000 000
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	7 062 522	7 120 000	PRIMES LIÉES AU CAPITAL		
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 353 121	18 410 313	RÉSERVES	14 579 240	21 583 016
ACTIONNAIRES OU ASSOCIÉS			ÉCARTS DE RÉÉVALUATION		
AUTRES ACTIFS	12 084 387	114 630 587	REPORT À NOUVEAU (+/-)	10 282 359	19 970 422
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	32 808 639	2 454 343	RÉSULTAT DE L'EXERCICE	46 691 839	57 901 826
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>2 997 811 193</b>	<b>3 439 448 735</b>	<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>2 997 811 193</b>	<b>3 439 448 735</b>

(En F CFA)



## Conseil d'Administration

Ramatoulaye TRAORE, Présidente  
Paul DERREUMAUX  
Léon NAKA

## Principaux actionnaires

BOA GROUP S.A.	65,5 %
ATTICA S.A.	17,5 %
ÉQUIPBAIL - BÉNIN	2,5 %
ACTIONNAIRES NATIONAUX	14,5 %

## Commissaire aux Comptes

CABINET DIARRA

Charges	Exercice 2006	Exercice 2007	Produits	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	131 326 650	133 604 290	INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	219 960 468	190 116 876
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	131 326 650	133 604 290	• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	49 850 383	38 056 389
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE			• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	170 110 085	152 060 487
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES			• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	592 715 350	661 657 959	PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	720 635 720	800 100 767
COMMISSIONS			COMMISSIONS		
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES			PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES		
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	1 576 485	2 280 000	PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE		
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	121 497 697	116 518 714	PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	1 673 729	2 125 000
• FRAIS DE PERSONNEL	49 932 553	51 618 714	REPRISES D'AMORTISSEMENTS		
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	71 565 144	64 900 000	ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS		
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS			SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR		
ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	6 663 520	7 212 827	SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	6 062 213	13 842 447
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR			EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS		
SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	22 718 830	14 000 000	DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX		
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES			PRODUITS EXCEPTIONNELS		
DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX			PROFITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS		
CHARGES EXCEPTIONNELLES			PERTES		
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS			TOTAL DES PRODUITS	948 332 130	1 006 185 090
IMPÔT SUR LE BÉNÉFICE	25 141 759	13 009 474			
BÉNÉFICE	46 691 839	57 901 826			
TOTAL DES CHARGES	948 332 130	1 006 185 090			



# LES COMPTES CONSOLIDÉS







*Nyati (Swahili). Syncerus caffer caffer, Southern Buffalo, Kenya. © M & C Denis August*



# Rapport d'audit des états financiers consolidés



En exécution de la mission d'audit qui nous a été confiée, nous présentons notre rapport sur les états financiers consolidés libellés en euros, de la société BOA GROUP pour l'exercice clos le 31 décembre 2007.

L'établissement de ces états financiers consolidés relève de la responsabilité de la direction de la société. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalie significative. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers consolidés. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

À notre avis, les états financiers consolidés joints au présent rapport donnent une image fidèle de la situation financière consolidée de la société BOA GROUP au 31 décembre 2007, ainsi que du résultat consolidé de ses opérations pour l'exercice clos à cette date, conformément aux dispositions du droit comptable de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) et des règles et principes comptables du plan comptable bancaire de l'Union Monétaire Ouest Africaine (UMOA).

Cotonou, le 19 mai 2008

MAZARS BÉNIN

**Armand FANDOHAN**

Associé



La "taghlami" : caravane de chameaux livrant le sel, dans le désert du Ténéré, entre Agadez et Bilma, Niger. © C & B Desjeux

## NOTE 1 - PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### A. ÉVÉNEMENTS SIGNIFICATIFS DE L'EXERCICE 2007

L'exercice 2007 est marqué par le changement de dénomination de la société mère, par l'entrée dans le périmètre de consolidation de deux nouvelles entités et enfin par les augmentations de capital intervenues dans les filiales du Groupe.

#### ■ Changement de dénomination sociale de la société mère

La société AFRICAN FINANCIAL HOLDING S.A. a changé de dénomination sociale et s'appelle depuis le 5 novembre 2007 "BOA GROUP S.A."

#### ■ Nouvelles entrées dans le périmètre de consolidation

Deux entités font leur entrée dans le périmètre de consolidation. Il s'agit de :

- BOA BANK - TANZANIA (Ex. EURAFRICAN BANK) par le canal de BOA-KENYA qui détient 38,08 % du capital ;
- COLINA MADAGASCAR avec la détention directe de BOA GROUP S.A. dont la participation s'établit à 25 % du capital social.

#### ■ Variations de capital par entité

Les opérations d'augmentation et/ou de réduction de capital réalisées au cours de l'exercice 2007 concernent les entités suivantes :

■ Le capital social de la BOA-BÉNIN a été augmenté de EUR 762 245 pour le porter de EUR 11 433 676 à EUR 12 195 921. Cette augmentation a été faite par Offre Publique de Vente de 50 000 titres au prix d'émission de EUR 56,41 sur une période de souscription ouverte entre décembre 2007 et mi janvier 2008. Les effets de cette augmentation de capital seront constatés en janvier 2008.



# Commentaires sur les comptes consolidés



■ La BOA-BURKINA FASO a procédé à une augmentation de son capital social de EUR 762 245 pour le porter de EUR 3 048 980 à EUR 3 811 225. Cette augmentation a été réalisée par émission de 50 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 15,24. Au niveau du Groupe, elle a été souscrite par BOA GROUP S.A. et ATTICA pour les montants respectifs de EUR 381 885 et EUR 39 179.

■ Le capital social de la BOA-CÔTE D'IVOIRE a été porté de EUR 4 573 471 à EUR 5 793 063 après une augmentation de EUR 1 219 592, réalisée en deux tranches, par émission de 80 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 15,24 :

- la première tranche réservée de EUR 609 796 par conversion de prêts subordonnés convertibles en actions, avec suppression du droit préférentiel de souscription ;
- la seconde tranche d'égal montant en numéraires avec maintien du droit préférentiel de souscription.

Au niveau du Groupe, cette augmentation de capital a été souscrite par BOA GROUP S.A., ATTICA et BOA-BÉNIN pour les montants respectifs de EUR 923 262, EUR 31 145, et EUR 31 145.

■ Le capital social de la BOA-MADAGASCAR a été augmenté de EUR 5 760 706 pour le porter de EUR 6 912 847 à EUR 12 673 553 par deux augmentations successives :

- la première de EUR 2 304 282 réalisée par incorporation de réserves a porté le capital de EUR 6 912 847 à EUR 9 217 129 ;
- la seconde de EUR 3 456 424 réalisée par apport en numéraires avec une prime d'émission de EUR 3 456 424.

■ Le capital social de la BOA-MALI est passé de EUR 4 573 471 à EUR 5 030 818 suite à une augmentation de EUR 457 347 réalisée par incorporation partielle des réserves libres avec émission de 30 000 actions nouvelles gratuites.

■ La BOA-NIGER a procédé successivement à deux opérations d'augmentation de capital :

- la première d'un montant de EUR 686 021 réalisée par incorporation partielle des réserves facultatives, avec création de 45 000 actions nouvelles de EUR 15,24 attribuées gratuitement, a porté le capital de EUR 2 286 735 à EUR 2 972 756 ;
- la seconde d'un montant de EUR 594.551 réalisée par une OPV de 39 000 actions au prix



*Les Kobs, (Adenota kob Thomasi), symboles de l'abondance de la vie sauvage dans l'emblème de l'Ouganda. © M & C Denis-Huaut*

d'émission de EUR 38,87 sur le marché financier régional (Bourse Régionale des Valeurs Mobilières), a porté le capital de EUR 2 972 756 à EUR 3 567 307 sur une période de souscription ouverte entre décembre 2007 et mi janvier 2008. Les effets de cette seconde augmentation de capital ont été enregistrés courant janvier 2008.

■ Le capital social de la BOA-SÉNÉGAL a été augmenté de EUR 1 143 368 pour le porter de EUR 3 048 980 à EUR 4 192 348 par apport en numéraires, avec la création de 75 000 actions nouvelles de EUR 15,24 chacune.

■ La BOA-KENYA a augmenté son capital de EUR 2 187 962 pour le porter de EUR 8 204 859 à EUR 10 392 821. Cette augmentation a été réalisée par émission de 200 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 10,94.

■ Le capital social de la BOA-UGANDA a été augmenté de EUR 215 354 pour le porter de EUR 1 593 199 à EUR 1 808 553.

■ Le capital social de ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR a connu une augmentation de EUR 153 619 pour le porter de EUR 230 428 à EUR 384 047. Cette augmentation de capital a été réalisée par apport en numéraire avec émission de 200 000 actions nouvelles au prix d'émission de EUR 0,77. La BOA-MADAGASCAR a fait son entrée dans le capital à hauteur de 20% suite à cette augmentation.

■ Une augmentation de capital de EUR 152 449 a été réalisée par ÉQUIPBAIL-BÉNIN portant ainsi le capital de EUR 914 694 à EUR 1 067 143. Cette augmentation s'est faite par incorporation des réserves libres avec création de 10 000 actions nouvelles attribuées gratuitement.

■ AGORA - MALL a réalisé un « effet d'accordéon » pendant l'exercice qui s'est traduit par :

- une augmentation de capital de EUR 528 571 par incorporation de créances pour le porter de EUR 152 449 à EUR 681 020. Cette augmentation de capital ayant conduit à la création de 34 720 actions nouvelles a été souscrite par AGORA ;
- une réduction de capital de EUR 528 571 par réduction du nombre d'actions avec imputation du report à nouveau négatif pour ramener ledit capital à EUR 152 449.

# Commentaires sur les comptes consolidés



## B. PRINCIPES DE CONSOLIDATION

---

Les comptes consolidés sont établis selon les normes actuellement en vigueur au plan international et présentés sous la forme requise pour les banques et établissements financiers. Pour une meilleure visibilité des actionnaires et du fait de la prééminence géographique et économique des entités formant le Groupe à l'origine, la présentation préconisée par le Plan Comptable Bancaire de la zone UMOA (Union Monétaire Ouest Africaine) a été adoptée.

**La méthode de l'intégration globale** a été appliquée pour les comptes de toutes les filiales dans lesquelles le Groupe exerce un contrôle exclusif, soit par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote, soit par la désignation de la majorité des membres des organes d'administration ou de direction (contrôle effectif). L'intégration globale permet de prendre en compte, après élimination des opérations et résultats internes, l'ensemble des actifs, passifs et éléments du compte de résultat des sociétés concernées, la part des résultats et des capitaux propres revenant aux sociétés du Groupe (« Part du Groupe ») étant distinguée de celle relative aux intérêts des autres actionnaires (« intérêts minoritaires »).

**La mise en équivalence** est appliquée pour les sociétés associées dans lesquelles le Groupe exerce directement ou indirectement une influence notable. Cette méthode est également appliquée, hormis les holdings, pour les filiales dont la nature de l'activité et les règles d'établissement des comptes sociaux diffèrent de celles des banques et établissements financiers. La mise en équivalence consiste à substituer à la valeur comptable des titres possédés le montant de la part qu'ils représentent dans les capitaux propres de la société associée, y compris les résultats de l'exercice.

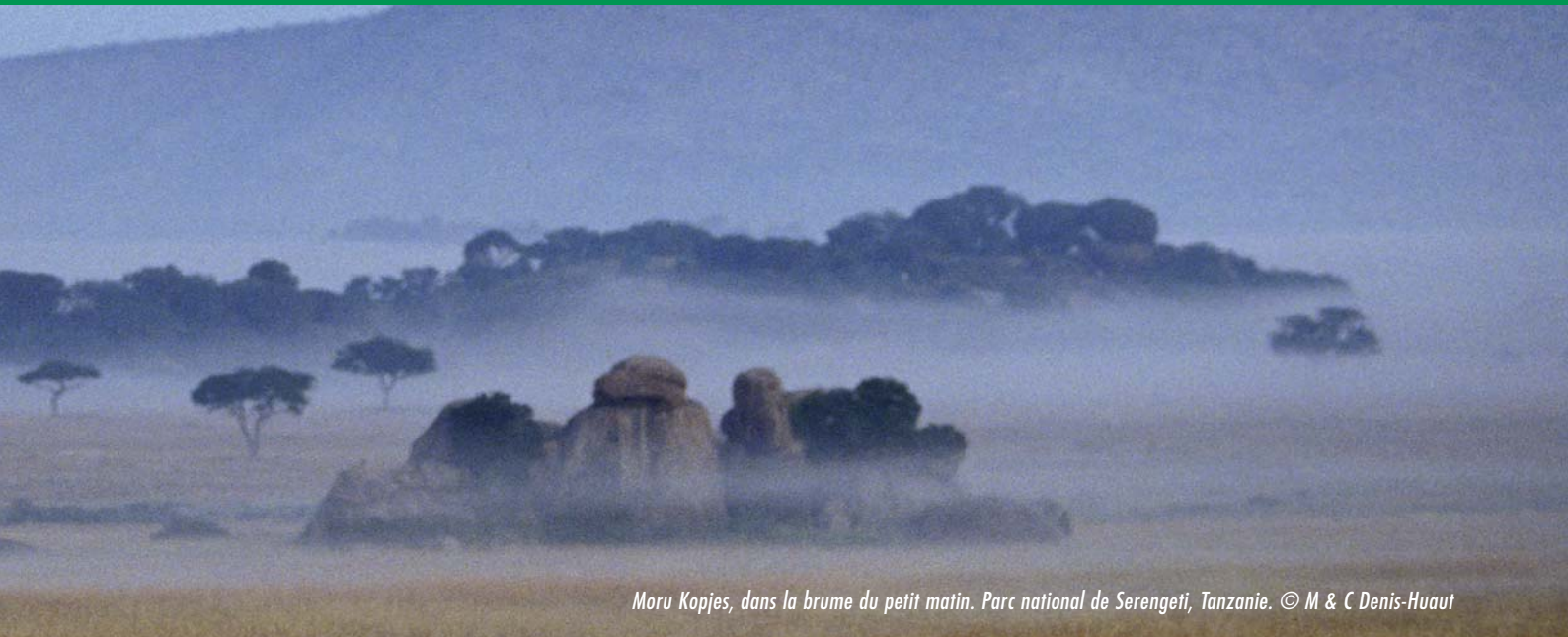
Au 31 décembre 2007, aucune société du Groupe n'a été consolidée par intégration proportionnelle. La liste des sociétés appartenant au périmètre de consolidation au 31 décembre 2007 figure à la note 2. La méthode de consolidation appliquée à chaque filiale y est précisée.

Le résultat des sociétés acquises (ou cédées) en cours d'exercice est retenu dans le compte de résultat consolidé pour la période postérieure à la date d'acquisition (ou antérieure à la date de cession).

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées, ainsi que les résultats internes à l'ensemble consolidé (y compris les dividendes) sont éliminés.

L'écart de première consolidation constaté à l'occasion d'une prise de participation, est la différence entre le prix d'acquisition et la quote-part de capitaux propres retraités de la société à la date de l'acquisition. Conformément aux recommandations des organismes internationaux, cette différence est





*Moru Kopjes, dans la brume du petit matin. Parc national de Serengeti, Tanzanie. © M & C Denis-Huaut*

généralement affectée aux postes dédiés du bilan consolidé, et la partie résiduelle non affectée est portée à la rubrique « Écart d'acquisition » à l'actif du bilan consolidé lorsque l'écart est positif.

Les écarts d'acquisition positifs sont amortis sur une durée de 10 ans et selon un plan qui reflète aussi raisonnablement que possible les hypothèses retenues, les objectifs fixés et les perspectives envisagées au moment de l'acquisition.

Si ces différents facteurs venaient à être remis en cause par rapport aux prévisions initiales, les écarts d'acquisition concernés font l'objet de réductions, au-delà des amortissements prévus par le plan.

Les écarts d'acquisition négatifs sont inscrits au passif du bilan consolidé et sont repris en résultat suivant des modalités comparables à celles décrites ci-dessus.

### C. PRINCIPE D'ARRÊTÉ DES COMPTES

---

Les sociétés sont consolidées sur la base des comptes arrêtés au 31 décembre 2007. Ces comptes sont retraités, le cas échéant, en harmonisation avec les principes comptables du Groupe.

### D. CONVERSION DES DEVICES

---

Les comptes de la société mère BOA GROUP S.A. ainsi que ceux de AFH-SERVICES LTD et AFH-OCÉAN INDIEN sont tenus en Euro. La comptabilité des sociétés du périmètre de consolidation est tenue en Franc CFA (F CFA), en Ariary Malgache (MGA), en Shilling Kenyan (KES), en Shilling Ougandais (UGX) ou en Shilling Tanzanien (TZS).

Le bilan consolidé, le compte de résultat consolidé et les éléments chiffrés indiqués dans l'annexe aux comptes consolidés sont exprimés en Euro.

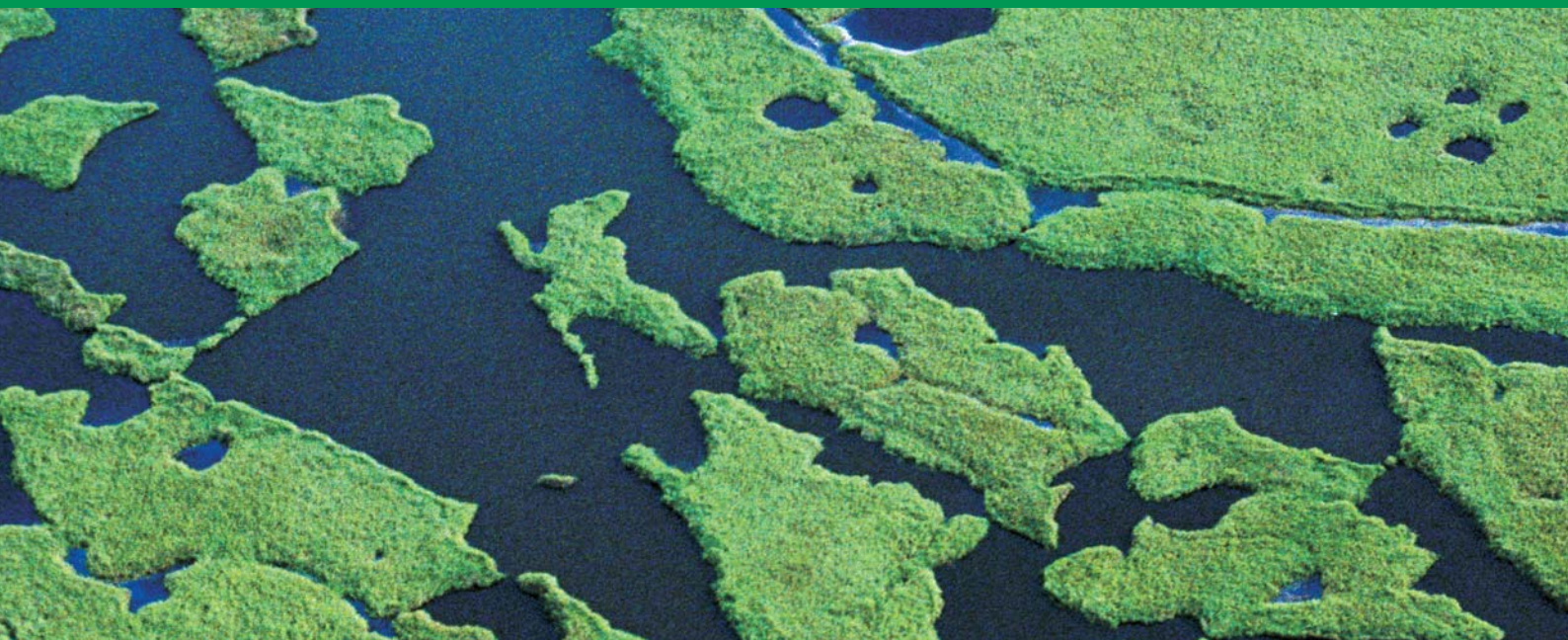
La méthode de conversion retenue est celle du taux historique.

### E. FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX (FRBG)

---

Conformément à la méthode d'évaluation définie par la Direction des Participations du Groupe, la provision pour risques bancaires généraux est calculée dans chaque Banque, proportionnellement à la totalité des engagements nets par trésorerie et par signature de la clientèle en dehors des cautions. Les engagements sur les entreprises des secteurs public et para-public et ceux couverts par un nantissement de dépôt à terme ou par une garantie bancaire à première demande sont exclus de la base de calcul.

# Commentaires sur les comptes consolidés



Un taux évolutif est appliqué à la base définie ci-avant dans les banques qui calculent cette provision avec un objectif de 7 %.

Les provisions constituées dans les comptes sociaux des entités ont un caractère de réserve. Elles ont été intégrées aux réserves de consolidation.

## F. OPÉRATIONS DE CRÉDIT-BAIL

---

Les opérations de crédit-bail, de location avec option d'achat et de location-vente sont portées au bilan pour leurs encours financiers en substitution des encours déterminés d'après la comptabilité sociale. La réserve latente est enregistrée dans les réserves consolidées pour un montant net des impôts différés.

## G. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

---

Les fonds commerciaux, licences, brevets et droits au bail acquis sont enregistrés au coût d'achat. Les fonds commerciaux ne sont pas amortis. Les autres immobilisations incorporelles sont amorties linéairement en fonction de leurs durées de vie économique estimées.

## H. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

---

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués au coût de revient d'origine. Les amortissements sont calculés selon la méthode linéaire, en fonction des durées d'utilisation estimées des biens.

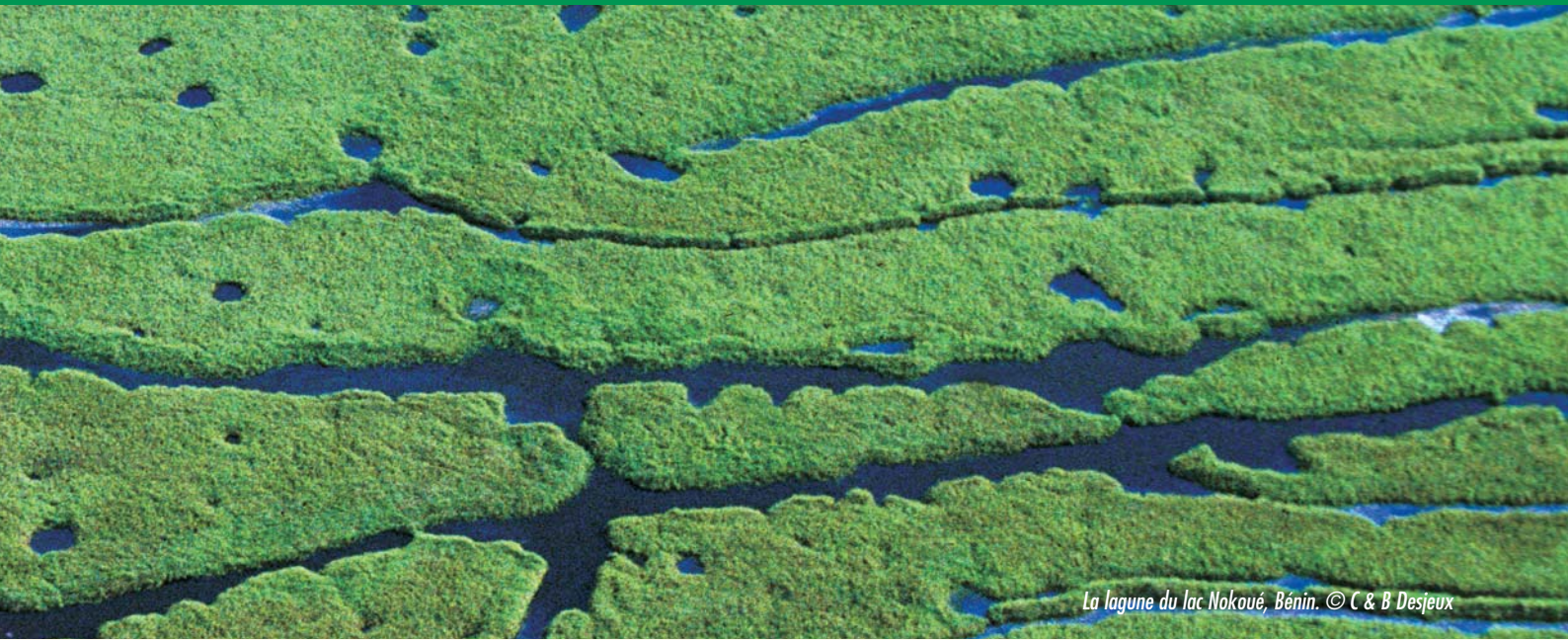
## I. TITRES DE PARTICIPATION

---

Les titres de participation comprennent les « Immobilisations financières » et les « Immobilisations financières mises en équivalence ».

Le poste « Immobilisations financières » comprend les titres de participation des sociétés non consolidées. Il correspond au coût d'achat des titres des sociétés non consolidées, sous déduction des provisions pour dépréciation pratiquées en cas de sous valeur résultant de l'évaluation de la quote-part de la dernière situation nette connue des participations concernées. Les dividendes reçus des sociétés non consolidées sont comptabilisés en produits dans l'année de leur encaissement.





Le poste « Immobilisations financières mises en équivalence » correspond à la quote-part de la situation nette des sociétés mises en équivalence.

#### J. IMPÔTS DIFFÉRÉS

---

Des impôts différés sont constatés sur les différences temporaires entre la base imposable et le résultat comptable. Celles-ci comprennent notamment l'élimination des écritures constatées dans les comptes individuels en application des options fiscales.

Des actifs d'impôts différés ne sont inscrits au bilan que dans la mesure où la société concernée possède l'assurance raisonnable de les récupérer au cours des années ultérieures.

#### K. ENGAGEMENTS DE RETRAITE

---

Les engagements correspondant aux droits acquis par le personnel en matière de retraite sont déterminés en fonction de la législation du pays d'implantation de chaque filiale. Les provisions ainsi déterminées ne font pas l'objet d'actualisation. Elles ont été enregistrées en consolidation sur cette base. Les engagements de retraite, préalablement comptabilisés, des sociétés du Groupe qui ont externalisés ce service auprès de sociétés d'assurances ont été repris dans les comptes consolidés.

#### L. COMPARABILITÉ D'UN EXERCICE À L'AUTRE

---

Les comptes consolidés du Groupe BOA au 31 décembre 2007 ont été réalisés selon des méthodes similaires à celles retenues pour l'établissement des comptes consolidés au 31 décembre 2006, présentés en comparaison.

Les « fonds affectés » relatifs à la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB) de EUR 1 524 490 ont été enregistrés au poste « subvention d'investissement » dans les comptes consolidés au 31 décembre 2006. Ils ont été reclassés au poste approprié au 31 décembre 2007. Les comptes consolidés au 31 décembre 2006 mis en comparaison ont également été corrigés de ce reclassement.

La méthode de consolidation applicable à chaque filiale a été déterminée non seulement en fonction du pourcentage de contrôle du Groupe mais aussi en fonction des critères de « contrôle effectif ».



# Commentaires sur les comptes consolidés

## NOTE 2 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION AU 31 DÉCEMBRE 2007

---

Les entreprises contrôlées exclusivement ou conjointement ou dans lesquelles BOA GROUP S.A. exerce une influence notable sont présentées ci-après :

### ■ SOCIÉTÉ MÈRE :

---

- BOA GROUP S.A. (ex AFRICAN FINANCIAL HOLDING S.A.)

### ■ HOLDING INTÉGRÉES :

---

- AFH-SERVICES LTD
- AFH-OCÉAN INDIEN
- AGORA
- AGORA - MALI
- ATTICA

### ■ BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS INTÉGRÉS :

---

- BOA-BÉNIN
- BOA-BURKINA FASO
- BOA-CÔTE D'IVOIRE
- BOA-MADAGASCAR
- BOA-MALI
- BOA-NIGER
- BOA-SÉNÉGAL
- BOA-KENYA
- BOA-UGANDA
- BOA BANK - TANZANIA
- BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)
- ÉQUIPBAIL-BÉNIN
- ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR
- ÉQUIPBAIL-MALI

### ■ SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE :

---

- ACTIBOURSE
- AÏSSA SARL
- COLINA MADAGASCAR
- SCI OLYMPE

Nous présentons ci-après les pourcentages d'intérêt, de contrôle ainsi que les méthodes de consolidation retenues comparativement à l'exercice précédent.

SOCIÉTÉS	EXERCICE 2007			EXERCICE 2006		
	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation	% Intérêt	% Contrôle	Méthode de consolidation
BOA GROUP S.A. (Ex AFH S.A.)	100,00%	100,00%	MÈRE	100,00%	100,00%	MÈRE
AFH-OCÉAN INDIEN	100,00%	100,00%	IG	95,67%	100,00%	IG
AFH-SERVICES	100,00%	100,00%	IG	100,00%	100,00%	IG
AGORA	46,45%	58,16%	IG	43,96%	58,16%	IG
AGORA - MALI	46,45%	100,00%	IG	44,63%	100,00%	IG
ATTICA	30,54%	50,06%	IG	28,19%	46,59%	IG
BOA-BÉNIN	44,79%	45,62%	IG	42,85%	43,70%	IG
BOA-BURKINA FASO	53,23%	60,10%	IG	53,48%	61,31%	IG
BOA-CÔTE D'IVOIRE	76,57%	80,90%	IG	75,49%	79,46%	IG
BOA-MADAGASCAR	38,86%	38,86%	IG	36,75%	38,43%	IG
BOA-MALI	50,72%	52,58%	IG	50,66%	52,58%	IG
BOA-NIGER	44,51%	50,67%	IG	44,08%	49,90%	IG
BOA-SÉNÉGAL	67,46%	69,55%	IG	66,08%	71,92%	IG
BOA-KENYA	43,11%	60,00%	IG	41,85%	60,00%	IG
BOA-UGANDA	20,58%	47,73%	IG	19,25%	46,00%	IG
BOA BANK-TANZANIA	14,69%	34,08%	IG	-	-	NC
BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)	33,91%	51,07%	IG	33,31%	51,07%	IG
ÉQUIPBAIL - BÉNIN	38,85%	81,44%	IG	37,37%	81,44%	IG
ÉQUIPBAIL - MADAGASCAR	60,37%	72,59%	IG	62,18%	64,99%	IG
ÉQUIPBAIL - MALI	71,82%	85,50%	IG	71,37%	85,50%	IG
ACTIBOURSE	52,77%	88,00%	MEE	52,10%	88,00%	MEE
ÀÏSSA SARL	54,24%	100,00%	MEE	53,13%	100,00%	MEE
COLINA MADAGASCAR	25,00%	25,00%	MEE	-	-	NC
SCI OLYMPE	63,19%	100,00%	MEE	62,01%	100,00%	MEE

IG : méthode de l'Intégration Globale

MEE : méthode de la Mise En Équivalence

NC : Non Consolidée

Les filiales BOA-BÉNIN, BOA-MADAGASCAR, BOA-UGANDA, BOA BANK - TANZANIA ont été consolidées par intégration globale en raison du contrôle effectif exercé par BOA GROUP.



# Bilan comparé des deux derniers exercices (en euros)

Actif	Exercice 2006	Exercice 2007
CAISSE	39 902 725	56 610 216
CRÉANCES INTERBANCAIRES	363 884 392	424 381 416
• À VUE	235 580 764	247 154 653
- BANQUE CENTRALE	108 172 092	150 888 564
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	31 263 502	1 036 921
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	96 145 170	95 229 168
• À TERME	128 303 628	177 226 763
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	717 597 605	984 135 404
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	44 244 344	61 881 797
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	0	0
• CRÉDITS ORDINAIRES	44 244 344	61 881 797
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	184 428 204	238 587 880
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	488 925 057	683 665 727
• CRÉDITS DE CAMPAGNE	33 688 031	35 916 256
• CRÉDITS ORDINAIRES	455 237 026	647 749 471
• AFFACTURAGE	0	0
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES	7 343 369	11 016 801
TITRES DE PLACEMENT	83 396 932	186 843 119
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	17 267 025	17 677 005
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE	582 826	839 356
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	5 936 983	6 183 910
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	50 462 678	52 126 018
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS	11 434	2 390 109
AUTRES ACTIFS	66 691 498	80 234 794
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	7 277 485	10 134 393
ÉCARTS D'ACQUISITION	312 885	328 899
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>1 360 667 837</b>	<b>1 832 901 440</b>

Hors Bilan	Exercice 2006	Exercice 2007
ENGAGEMENTS DONNÉS		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	101 696 136	128 288 739
- EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	319 527
- EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	101 696 136	127 969 212
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	227 449 802	299 437 973
- D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20 122 544	47 046 863
- D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	207 327 258	252 391 110
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

## Passif

	Exercice 2006	Exercice 2007
<b>DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>42 068 727</b>	<b>129 945 776</b>
• À VUE	23 268 574	40 588 680
- TRÉSOR PUBLIC, CCP	2 471 366	1 764 711
- AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20 797 209	38 823 969
• À TERME	18 800 153	89 357 096
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>1 114 087 839</b>	<b>1 437 110 368</b>
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE	124 765 286	159 164 359
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME	27 609 738	50 715 407
• BONS DE CAISSE	9 343 844	11 865 665
• AUTRES DETTES À VUE	636 036 796	770 013 255
• AUTRES DETTES À TERME	316 332 175	445 351 682
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE</b>	<b>8 759 566</b>	<b>5 235 022</b>
<b>AUTRES PASSIFS</b>	<b>42 008 390</b>	<b>59 924 758</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS</b>	<b>22 929 051</b>	<b>28 729 369</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION</b>	<b>3 187 423</b>	<b>4 118 905</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES</b>	<b>3 605 067</b>	<b>2 199 028</b>
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>PRÊTS SUBORDONNÉS</b>	<b>6 942 782</b>	<b>15 137 637</b>
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>FONDS AFFECTÉS</b>	<b>1 524 490</b>	<b>3 353 878</b>
<b>CAPITAL</b>	<b>26 226 000</b>	<b>26 226 000</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RÉSERVES CONSOLIDÉES, ÉCART DE CONVERSION, DIFFÉRENCE SUR TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE</b>	<b>68 105 629</b>	<b>85 726 170</b>
• PART DU GROUPE	13 219 291	19 782 930
• PART DES MINORITAIRES	54 886 338	65 943 240
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>21 222 873</b>	<b>35 194 529</b>
• PART DU GROUPE	10 280 293	16 353 172
• PART DES MINORITAIRES	10 942 580	18 841 357
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1 360 667 837</b>	<b>1 832 901 440</b>

## Hors Bilan

	Exercice 2006	Exercice 2007
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>		
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	28 771 484	26 473 457
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	28 771 484	26 473 457
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE	630 043 316	863 833 497
- REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	25 731 150	86 316 632
- REÇUS DE LA CLIENTÈLE	604 312 166	777 516 865
• ENGAGEMENTS SUR TITRES	54 675 669	219 381 081

# Résultat comparé des deux derniers exercices (en euros)

Charges	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	29 890 135	47 484 972
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	2 670 482	10 238 458
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	25 706 499	35 457 138
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	209 660	407 322
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	1 303 494	1 382 054
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 146 695	3 217 531
COMMISSIONS	1 135 818	1 413 400
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	3 563 156	2 532 886
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT	105 933	116 875
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	3 369 381	2 122 252
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	87 842	293 759
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE	499 309	537 195
ACHATS DE MARCHANDISES	0	0
STOCKS VENDUS	0	0
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	54 027 663	64 785 177
• FRAIS DE PERSONNEL	21 285 030	25 842 297
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	32 742 633	38 942 880
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	7 515 790	7 847 854
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEURS SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	15 177 137	10 824 793
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	1 599 931	2 038 093
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	1 596 975	3 989 345
QUOTE-PART DANS LA PERTE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE		88 976
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	7 157 930	11 076 697
BÉNÉFICE	21 222 873	35 194 529
• PART DU GROUPE	10 280 293	16 353 172
• PART DES MINORITAIRES	10 942 580	18 841 357
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>146 533 412</b>	<b>191 031 448</b>



Produits	Exercice 2006	Exercice 2007
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	90 777 851	123 512 403
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 461 948	24 469 114
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	73 764 985	94 391 083
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	1 320 270	3 164 897
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 230 648	1 487 309
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 333 237	3 800 304
COMMISSIONS	17 938 618	24 483 364
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES	23 611 388	28 630 866
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT	4 100 539	6 870 712
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	3 508 209	4 952 061
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	10 549 046	10 491 119
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	5 453 595	6 316 974
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE	2 049 295	1 968 514
MARGES COMMERCIALES	0	0
VENTES DE MARCHANDISES	20 213	11 235
VARIATION DE STOCK DE MARCHANDISES	0	0
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	6 812 837	6 323 171
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	208 311	328 837
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN	0	0
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS	998 155	1 055 418
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	783 507	673 555
QUOTE-PART DANS LE BÉNÉFICE D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCES		243 781
PERTES		0
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>146 553 412</b>	<b>191 031 448</b>

# Résultat comparé des deux derniers exercices (en euros)

Produits & Charges	Exercice 2006	Exercice 2007
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>90 777 851</b>	<b>123 512 403</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	14 461 948	24 469 114
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	73 764 985	94 391 083
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	1 320 270	3 164 897
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	1 230 648	1 487 309
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>3 333 237</b>	<b>3 800 304</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS</b>	<b>- 29 890 135</b>	<b>-47 484 972</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-2 670 482	-10 238 458
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-25 706 499	-35 457 138
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-209 660	-407 322
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-1 303 494	-1 382 054
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>-3 146 695</b>	<b>-3 217 531</b>
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>61 074 258</b>	<b>76 610 204</b>
• PRODUITS DE COMMISSIONS	17 938 618	24 483 364
• CHARGES DE COMMISSIONS	-1 135 818	-1 413 400
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>16 802 800</b>	<b>23 069 964</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• SUR OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	3 994 606	6 753 837
• SUR DIVIDENDES ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	3 508 209	4 952 061
• SUR OPÉRATIONS DE CHANGE	7 179 665	8 368 868
• SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN	5 365 755	6 023 215
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>20 048 234</b>	<b>26 097 981</b>
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	8 862 131	8 291 685
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	-499 309	-537 195
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	20 213	11 235
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	-54 027 663	-64 785 177
• FRAIS DE PERSONNEL	-21 285 030	-25 842 297
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-32 742 633	-38 942 880
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	-7 515 790	-7 847 854
REPRISES D'AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	208 311	328 837
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>44 973 187</b>	<b>61 239 679</b>
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEURS	-15 177 137	-10 824 793
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG	0	0
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔTS)</b>	<b>29 796 050</b>	<b>50 414 887</b>
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-601 775	-982 676
RÉSULTAT SUR EXERCICE ANTÉRIEURS	-813 471	-3 315 790
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-7 157 930	-11 076 697
QUOTE-PART DANS LE RÉSULTAT D'ENTREPRISES MISES EN ÉQUIVALENCE		154 805
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>		
• PART DU GROUPE	10 280 293	16 353 172
• PART DES MINORITAIRES	10 942 582	18 841 356
<b>RÉSULTAT NET CONSOLIDÉ</b>	<b>21 222 874</b>	<b>35 194 529</b>











## GROUPE BANK OF AFRICA

Email : <information@boaholding.com>  
www.bank-of-africa.net

### BANQUES DU GROUPE

#### ■ BANK OF AFRICA - BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 32 28 - Fax : (229) 21 31 31 17  
Swift : AFRIBBJ - Email : <information@boabenin.com>  
www.boabenin.com

#### ■ BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

770, Avenue du Président Aboubacar Sangoulé Lamizana  
01 BP 1319 - Ouagadougou 01 - Burkina Faso  
Tél. : (226) 50 30 88 70 à 73  
Fax : (226) 50 30 88 74 - Swift : AFRIBFBF  
Email : <information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

#### ■ BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau,  
Angle Avenue Terrasson de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire  
Tél. : (225) 20 30 34 00 - Fax : (225) 20 30 34 01  
Swift : AFRICIAB  
Email : <information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

#### ■ BANK OF AFRICA - KENYA

Reinsurance Plaza - Taifa Road - P.O. Box 69562  
00400 - Nairobi - Kenya  
Tél. : (254) 20 327 50 00 - Fax : (254) 20 214 166  
Swift : AFRIKENX - Email : <bkofafrica@boakenya.com>  
<information@boakenya.com>  
www.boakenya.com

#### ■ BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

2 place de l'Indépendance - BP 183 - Antananarivo 101  
Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 391 00 - Fax : (261) 20 22 294 08  
Swift : AFRIMGMG - Email : <information@boa.mg>  
www.boa.mg

#### ■ BANK OF AFRICA - MALI

418 Avenue de la Marne - BP 2249 - Bozola - Bamako - Mali  
Tél. : (223) 270 05 00 - Fax : (223) 270 05 60  
Swift : AFRIMLBA - Email : <information@boamali.com>  
www.boamali.com

#### ■ BANK OF AFRICA - NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA - NIGER  
Rue du Gawèye - BP 10973 - Niamey - Niger  
Tél. : (227) 20 73 36 20 / 21 / 20 73 32 46  
Fax : (227) 20 73 38 18  
Swift : AFRINENI - Email : <information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

#### ■ BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

Résidence Excellence - 4, Avenue Léopold Sédar Senghor  
BP 1992 RP - Dakar - Sénégal  
Tél. : (221) 849 62 40 - Fax : (221) 842 16 67  
Swift : BOAFSND  
Email : <information@boasenegal.com>

#### ■ BOA BANK - TANZANIA

NDC Development House, Ohio Street / Kivukoni Front  
P.O. Box 3054  
Dar Es Salaam - Tanzania  
Tél. : (255) 22 211 09 28 / 211 12 29  
Fax : (255) 22 211 37 40  
Swift : EUAFTZT - Email : <boa@boatanzania.com>  
www.boatanzania.com

#### ■ BANK OF AFRICA - UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45 Jinja Road  
P.O. Box 2750 - Kampala - Uganda  
Tél. : (256) 414 30 20 01 - Fax : (256) 414 23 09 02  
Swift : AFRIUGKA - Email : <boa@boa-uganda.com>  
www.boa-uganda.com

#### ■ BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

Boulevard de France - 01 BP 6555 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 24 25 - Fax : (229) 21 31 24 60  
Email : <secbhb@intnet.bj>

#### ■ BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)

Avenue Patrice Lumumba  
P.O. Box 300 - Bujumbura - Burundi  
Tél. : (257) 22 20 11 11 - Fax : (257) 22 22 3007  
Swift : BCRBBIBI - Email : <direction@bcb.bi>

### FILIALES DU GROUPE

#### ■ ÉQUIPBAIL-BÉNIN

Avenue Jean-Paul II - 08 BP 690 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 77 28 / 11 45 - Fax : (229) 21 31 77 26  
Email : <eqben@intnet.bj>

#### ■ ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR

Immeuble BOA-MADAGASCAR - 3, Av. de l'Indépendance  
Antananarivo - Madagascar  
Tél. : (261) 20 22 384 66 - Fax : (261) 20 22 370 27  
Email : <eq.bail@moov.mg>

#### ■ ÉQUIPBAIL-MALI

ACI 200 Immeuble SIPROVET - Hamdallaye  
BP E566 - Bamako - Mali  
Tél. : (223) 229 56 04 / 05 - Fax : (223) 229 56 06  
Email : <equipbail@orangemali.net>

#### ■ ACTIBOURSE

Boulevard de France - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 53 43 - Fax : (229) 21 31 78 00  
Email : <information@boa-actibourse.com>

#### ■ AGORA

Rue Gourgas & Angle Avenue Terrasson de Fougères  
01 BP 4132 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire

#### ■ AISSA

Boulevard de France - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin  
Tél. : (229) 21 31 53 30 - Fax : (229) 21 31 46 58  
Email : <aissa@boaholding.com>

#### ■ ATTICA

Avenue Jean Paul II - 08 BP 0879 - Cotonou - Bénin

## BUREAU DE REPRÉSENTATION À PARIS

#### ■ GIE GROUPE BANK OF AFRICA

12, rue de la Paix - 75002 Paris - France  
Tél. : (33) 1 42 96 11 40 - Fax : (33) 1 42 96 11 68  
Mobile : (33) 6 84 33 79 39  
Email : <information@boa-gie.com>