

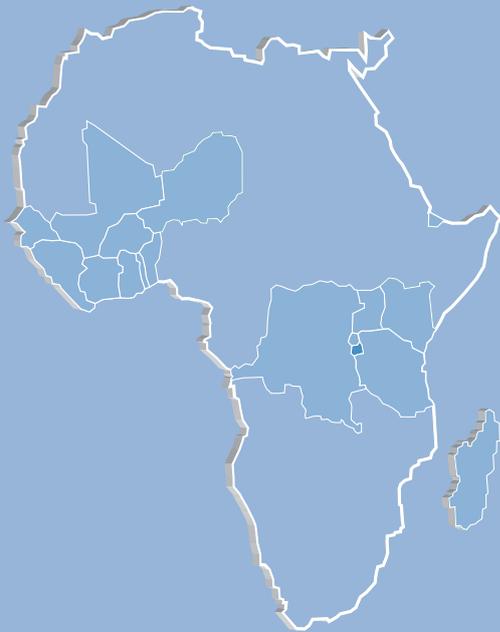
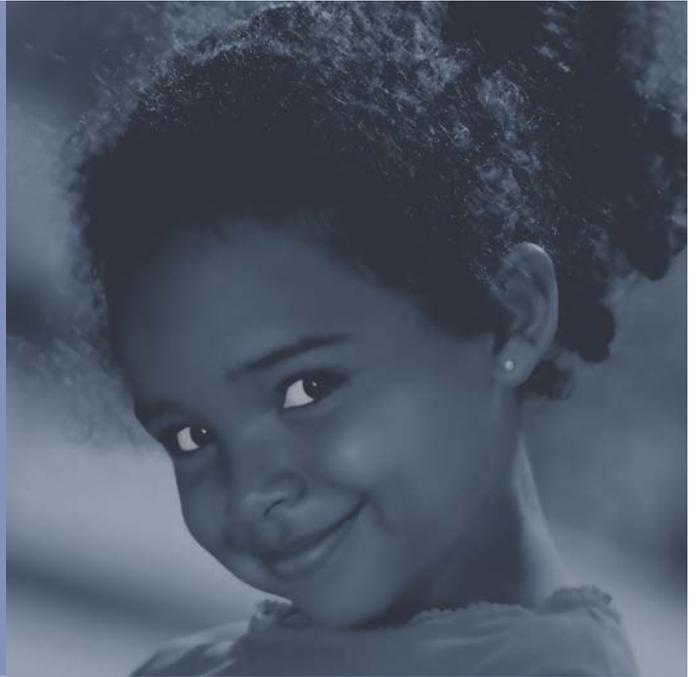


# BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

RAPPORT ANNUEL - ANNUAL REPORT

# 2010

**Developing  
our continent.**



**Pour l'essor  
de notre continent.**

**BCB** membre du réseau



# SOMMAIRE

## TABLE OF CONTENTS

Banques et Filiales du Groupe	1
<i>Group Banks and Subsidiaries</i>	
Les points forts du Groupe	2-3
<i>Group strong points</i>	
Produits et Services disponibles	4
<i>French only</i>	

### RAPPORT D'ACTIVITÉ EXERCICE 2010

#### ACTIVITY REPORT FISCAL YEAR 2010

Le mot de la Direction Générale	6-7
<i>Comments from the Director-General's Office</i>	
Faits marquants 2010	8
<i>Highlights</i>	
Chiffres-clés 2010	9
<i>Key figures</i>	
Engagements citoyens de la Banque	10-11
<i>French only</i>	
Conseil d'Administration, Capital	12
<i>Board of Directors, Capital</i>	
Rapport du Conseil d'Administration	13-21
<i>Report by the Board of Directors</i>	
Rapports du Commissaire aux Comptes	22
<i>French only</i>	
Bilan et Compte de Résultat	23-29
<i>Balance sheet and Income statement</i>	
Résolutions	30-32
<i>Resolutions</i>	
Annexes	33-44
<i>French only</i>	
Notes	45

### BANK OF AFRICA - BÉNIN

20 Agences à Cotonou.  
17 Agences régionales.  
*20 Branches in Cotonou.  
17 Regional Branches.*

### BANK OF AFRICA - BURKINA FASO

13 Agences à Ouagadougou.  
8 Agences régionales.  
*13 Branches in Ouagadougou.  
8 Regional Branches.*

### BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE

12 Agences à Abidjan.  
8 Agences régionales.  
*12 Branches in Abidjan.  
8 Regional Branches.*

### BANK OF AFRICA - GHANA

14 Agences à Accra.  
5 Agences régionales.  
*14 Branches in Accra.  
5 Regional Branches.*

### BANK OF AFRICA - MALI

14 Agences à Bamako.  
7 Agences régionales et 2 Bureaux de proximité.  
*14 Branches in Bamako.  
7 Regional Branches and 2 Local Branches.*

### BANK OF AFRICA - NIGER

8 Agences à Niamey.  
8 Agences régionales.  
*8 Branches in Niamey.  
8 Regional Branches.*

### BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL

13 Agences à Dakar.  
5 Agences régionales.  
*13 Branches in Dakar.  
5 Regional Branches.*

# BANQUES ET FILIALES DU GROUPE

GROUP BANKS AND SUBSIDIARIES

## BOA - FRANCE

4 Agences à Paris.  
1 Agence à Marseille.

4 Branches in Paris.  
1 Branch in Marseille.

## BUREAU DE REPRÉSENTATION REPRESENTATIVE OFFICE

Siège à Paris, France.

Head office in Paris, France.

## FONDATION BANK OF AFRICA BANK OF AFRICA FOUNDATION

Siège à Bamako.

Présente dans 11 pays du Groupe.

Head Office in Bamako.

Presence in 11 countries where the Group operates.

## BANK OF AFRICA - KENYA

9 Agences à Nairobi.  
10 Agences régionales.

9 Branches in Nairobi.  
10 Regional Branches.

## BANK OF AFRICA - MER ROUGE

3 Agences à Djibouti.

3 Branches in Djibouti.

## BANK OF AFRICA - TANZANIA

10 Agences à Dar es Salaam.  
6 Agences régionales.

10 Branches in Dar es Salaam.  
6 Regional Branches.

## BANK OF AFRICA - UGANDA

12 Agences à Kampala.  
10 Agences régionales.

12 Branches in Kampala.  
10 Regional Branches.

## BANK OF AFRICA - MADAGASCAR

19 Agences à Antananarivo.  
43 Agences régionales.

19 Branches in Antananarivo.  
43 Regional Branches.

## BANK OF AFRICA - RDC

4 Agences à Kinshasa.  
1 Agence régionale.

4 Branches in Kinshasa.  
1 Regional Branch.

## BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

(BCB) Intégrée au Réseau BOA en 2008.

6 Agences à Bujumbura.  
10 Agences régionales.

(BCB) Integrated into BOA network in 2008.  
6 Branches in Bujumbura.

10 Regional Branches.

## AGORA

## BOA-ASSET MANAGEMENT

Siège à Abidjan.

Head Office in Abidjan.

## ÉQUIPBAIL - MADAGASCAR

## ACTIBOURSE

Siège à Cotonou.  
1 contact dans chaque BOA.  
1 bureau de liaison à Abidjan.

Head Office in Cotonou.  
1 contact in each BOA company.  
1 Liaison Office in Abidjan.

## AÏSSA

## ATTICA

## BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN

1 Agence à Cotonou.

1 Branch in Cotonou.

# LES POINTS FORTS DU GROUPE

BANK OF AFRICA GROUP

**LA QUALITÉ DU SERVICE OFFERT À LA CLIENTÈLE**

QUALITY OF CUSTOMER SERVICE

**LE DYNAMISME ET LA DISPONIBILITÉ DES ÉQUIPES**

DYNAMIC, ACCESSIBLE STAFF

**LA SOLIDITÉ FINANCIÈRE**

FINANCIAL SOLIDITY

**LA COHÉSION DU RÉSEAU**

COHESIVE NETWORK

**LA DIVERSITÉ DES FINANCEMENTS PROPOSÉS**

A WIDE RANGE OF FINANCING SOLUTIONS

**L'EXPERTISE EN INGÉNIERIE FINANCIÈRE**

EXPERTISE IN FINANCIAL ENGINEERING

**LA PUISSANCE DES PARTENAIRES**

STRONG PARTNERS

**CA GROUPE  
2010**

GROUP TURNOVER

**± 310 M€**

# BANK OF AFRICA

## STRONG POINTS

### UN RÉSEAU PUISSANT

Plus de 4 000 personnes à votre service.

Environ 300 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 15 pays, hors partenaires associés.

Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique en expansion continue.

Près d'un million de comptes bancaires.

### UNE OFFRE ÉTENDUE ET DIVERSIFIÉE

Une gamme complète de produits bancaires et financiers.

Une offre attractive en matière de bancassurance.

Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.

Une ingénierie financière performante.

### DES PARTENAIRES STRATÉGIQUES, DONT :

BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),

PROPARCO,

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),

BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),

SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),

et le fonds d'investissement AUREOS.

### UNE EXPÉRIENCE AFRICAINE UNIQUE

Un développement continu depuis près de 30 ans.

### A STRONG NETWORK

More than 4,000 people at your service.

About 300 dedicated operating and service support offices in 15 countries, excluding affiliated partners.

A continuously expanding fleet of Automated Teller Machines and Electronic Payment Terminals.

Close to 1,000,000 bank accounts.

### A WIDE AND VARIED OFFER

Full range of banking and financial services.

An attractive range of bank insurance products.

Tailored solutions for all financing issues.

Successful financial engineering.

### STRATEGIC PARTNERS, INCLUDING:

BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),

PROPARCO,

INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC - WORLD BANK GROUP),

WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK (BOAD),

NETHERLANDS DEVELOPMENT FINANCE COMPANY (FMO),

BELGIUM INVESTMENT COMPANY FOR DEVELOPING COUNTRIES (BIO),

and investment fund AUREOS.

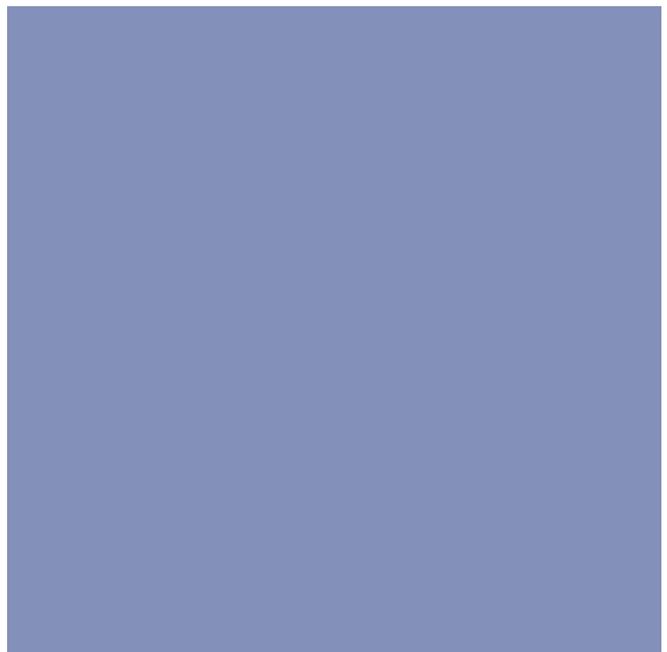
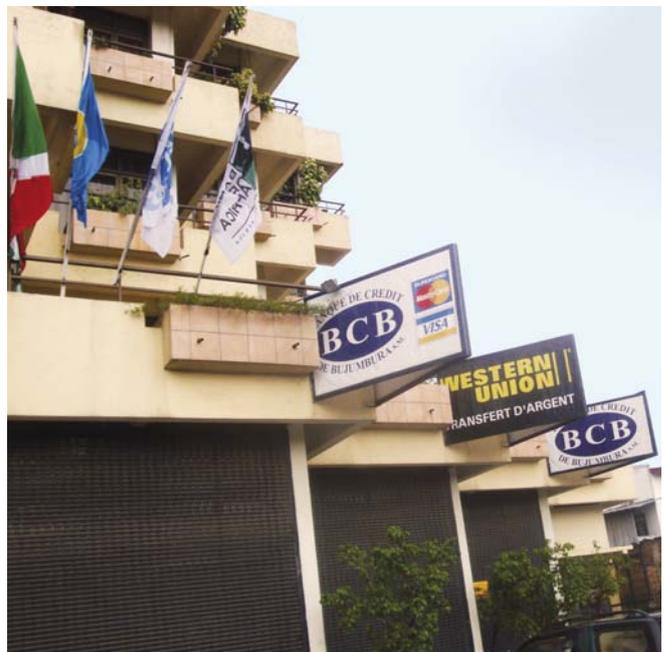
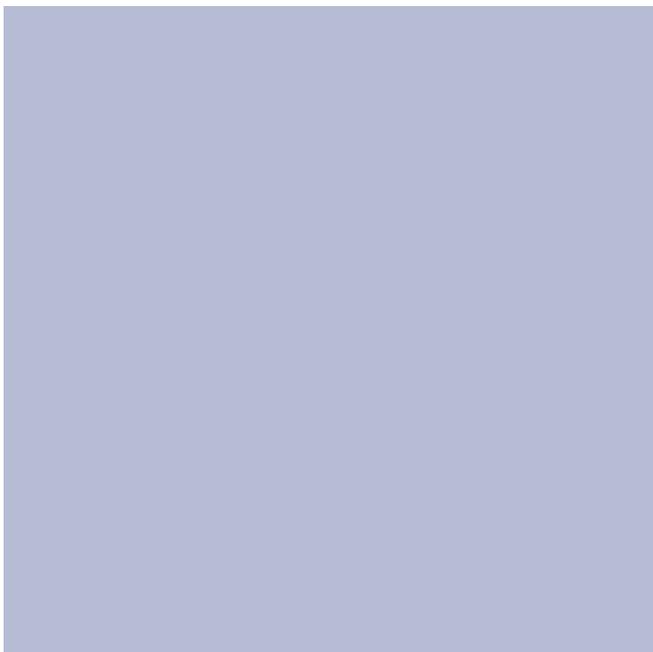
### UNIQUE EXPERIENCE IN AFRICA

Continuous development for almost 30 years.

# PRODUITS & SERVICES DISPONIBLES

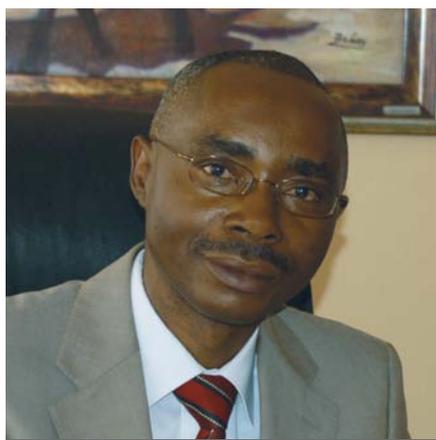
	RÉSEAU FRANCOPHONE BANK OF AFRICA	BCB
<b>Assurances</b>	Assurance Ambition	
	Assurance Études	
	Assurance Prévoyance	
	Assurance Retraite	
<b>Comptes</b>	Compte Chèque	
	Compte Devises	
	Compte Elite	
	Compte Jeunes	
<b>Épargne</b>	Bons de Caisse	
	Bons du Trésor par Adjudication	
	Compte Épargne	
	Compte Épargne Elite	
	Dépôt à Terme	
	Plan Épargne Ambition	
	Plan Épargne Éducation	
<b>M-Paiement</b>	Plan Épargne Logement	
	Plan Épargne Pèlerinage	
	Airtel Money	
	Orange Money	
<b>Monétique</b>	Carte SÉSAME	
	Carte SÉSAME +	
	Carte SÉSAME ÉPARGNE	
	Carte VISA LIBRA	
	Carte VISA PROXIMA	
	Carte VISA Prépayée TUCANA	
<b>Multimédia</b>	Cash Advance MASTERCARD	
	B-Phone - B-SMS	B-Phone
<b>Packages</b>	B-Web	
	Pack FONXIONARIA	
	Pack MON BUSINESS	
<b>Prêts</b>	Pack SALARIA	
	Avance	
	Avance Tabaski	
	Découvert Autorisé	(Automatique)
	Microfinance	
	Prêt Collectif	
	Prêt Consommation	
	Prêt Équipement	
	Prêt Étudiant 2iE	
	Prêt Événements Familiaux	
	Prêt Habitation	
	Prêt Immobilier	
	Prêt Informatique	
	Prêt Personnel	
Prêt Première Installation		
Prêt Rechargeable		
Prêt Scolarité	« Prêt Tous à l'école »	
Prêt Véhicule		
<b>Transferts et change</b>	Change Manuel	
	Chèques de Voyage	
	T-Cash	
	Transfert Flash	
	Western Union	
<b>Produits &amp; Services Entreprises</b>	Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.	

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2010 ACTIVITY REPORT



# LE MOT DE LA DIRECTION GÉNÉRALE

COMMENTS FROM THE DIRECTOR-GENERAL'S OFFICE



**Tharcisse RUTUMO**  
Administrateur Directeur Général  
et Président du Comité de Direction



**Thierry LIENART van LIDTH de JEUDE**  
Administrateur Directeur Général Adjoint  
et Vice-Président du Comité de Direction

Malgré un contexte économique marqué par une rude concurrence dans le secteur bancaire et les effets de la crise financière internationale, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA a largement atteint les objectifs qu'elle s'était fixés pour l'année 2010.

A la clôture de l'exercice 2010, le total du bilan affiche un accroissement de 30,3 % tandis que les prêts nets à la clientèle et les dépôts marquent respectivement une progression de 51,7 % et de 31,2 % par rapport à l'année précédente.

Quant au Produit Net Bancaire (PNB), il a augmenté de 17,3 % comparé à 2009 et le résultat net dépasse la barre des 5 milliards de BIF.

Sur le plan commercial, la Banque a redynamisé son action en visant les segments à fort potentiel de croissance, en l'occurrence, le segment des particuliers. C'est dans cette optique que la Banque a pris, en avril 2010, la décision de diminuer le montant exigé à l'ouverture de compte, passant de 500 000 BIF à 50 000 BIF. Ceci a eu un impact important sur la croissance du nombre de clients.

En matière d'investissement, la BCB a inauguré en 2010 trois nouvelles agences à Bujumbura à savoir l'Agence « Place de l'Indépendance » ouverte le 22 avril, l'Agence de Buyenzi ouverte le 9 juillet et l'Agence de Kinanira ouverte le 16 juillet. Par ailleurs, les travaux de construction de la nouvelle Agence de Nyanza-Lac au Sud-ouest du pays, à 122 km de Bujumbura, étaient en phase de finition à la clôture de l'exercice 2010.

En matière d'innovation technologique, la BCB a acquis et installé en 2010 six nouveaux distributeurs automatiques de billets dont deux à l'Agence « Place de l'Indépendance », deux à l'Agence de Buyenzi et les deux autres à l'Agence de Kinanira.

*Despite an economic environment marked by tough competition in the banking sector and the impact of the international financial crisis, BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA met the targets that it had set for 2010 with a healthy margin.*

*At the close of the 2010 financial year, total assets were up by 30.3%, while net customer loans and deposits rose, respectively, by 51.7% and 31.2% from the previous year.*

*Net Banking Income (NBI) rose by 17.3% compared to 2009, and net income surpassed the barrier of 5 billion Burundi francs (BIF).*

*Commercially, the Bank was more aggressive in high-growth segments, retail customers in particular. It was with this in mind that the Bank decided in April 2010 to lower the minimum amount required to open an account from BIF 500,000 to BIF 50,000. This had a significant impact on the increase in customer numbers.*

*Regarding investments, in 2010 BCB opened three new branches in Bujumbura: the Place de l'Indépendance branch on 22 April, the Buyenzi Branch on 9 July, and the Kinanira Branch on 16 July. At the end of the 2010 financial year, construction was being completed on the Nyanza-Lac Branch, in south-western Burundi, 122 km from Bujumbura.*

*In terms of technological innovation, in 2010 BCB acquired and installed six new automatic teller machines, including two at the Place de l'Indépendance Branch, two at the Buyenzi Branch, and two at the Kinanira branch.*

En perspectives d'avenir, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA envisage de poursuivre sa politique d'innovation technologique en renforçant et en développant les produits électroniques.

Enfin, la Direction Générale remercie vivement l'ensemble du personnel de la Banque, qui s'est acquitté de sa mission quotidienne avec professionnalisme et dévouement et lui souhaite d'aller toujours de l'avant.

**THIERRY LIENART VAN LIDTH DE JEUDE**

Administrateur Directeur Général Adjoint  
et Vice-Président du Comité de Direction

**THARCISSE RUTUMO**

Administrateur Directeur Général  
et Président du Comité de Direction

*Looking forward, BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA plans to pursue its technological innovation policy by making greater use of electronic banking.*

*The Management thanks all of the Bank's employees for handling its daily tasks with professionalism and devotion and urges them to continue doing so.*

**THIERRY LIENART VAN LIDTH DE JEUDE**

*Deputy Director-General  
and Vice-Chairman of the Executive Committee*

**THARCISSE RUTUMO**

*Director General  
and Chairman of the Executive Committee*

# FAITS MARQUANTS 2010

## HIGHLIGHTS



Inauguration de l'Agence Place de l'Indépendance.  
Inauguration of the Place de l'Indépendance Branch. © BCB



Agence Buyenzi. The Buyenzi Branch. © BCB



Agence Kinanira. The Kinanira Branch. © BCB

### FÉVRIER - FEBRUARY

Approbation du Plan Triennal de Développement (PTD) 2010-2012.

Approval of the 2010-2012 Three-Year Development Plan.

### AVRIL - APRIL

Augmentation de 7 milliards de Francs Burundais (BIF) à 13 milliards de BIF du capital social de la Banque, par apport en numéraire de 5 milliards de BIF et de 1 milliard de BIF par prélèvement sur les réserves disponibles.

Capital resources raised from 7 billion Burundian francs (BIF) to BIF 13 billion, including BIF 5 billion in cash and BIF 1 billion through incorporation of available reserves.

Ouverture de l'Agence de la **Place de l'Indépendance**, 13<sup>e</sup> agence de la BCB, au centre-ville dans la Mairie de Bujumbura.

Opening of the **Place de l'Indépendance** Branch, BCB's 13<sup>th</sup> branch, in the Bujumbura town hall in the town centre.

Forte diminution du montant exigé à l'ouverture d'un compte à la BCB, de 500 000 BIF à 50 000 BIF.

Sharp reduction in the minimum amount for opening a BCB account, from BIF 500,000 to BIF 50,000.

### JUIN - JUNE

Participation aux rencontres BANK OF AFRICA 2010 pour les Cadres du Groupe, à Dar es Salaam, en Tanzanie.

Participation in the 2010 BANK OF AFRICA Meetings for senior officers of the Group in Dar es Salaam, Tanzania.

### JUILLET - JULY

Ouverture de l'Agence de **Buyenzi**, 14<sup>e</sup> agence de la BCB, dans le quartier de Buyenzi de la Mairie de Bujumbura.

Opening of the **Buyenzi** Branch, BCB's 14<sup>th</sup> branch, in the Buyenzi neighbourhood in Mairie de Bujumbura.

Ouverture de l'Agence de **Kinanira**, 15<sup>e</sup> agence de la BCB dans le quartier éponyme de la Mairie de Bujumbura

Opening of the **Kinanira** Branch, BCB's 15<sup>th</sup> branch, in the neighbourhood the same name in Mairie de Bujumbura.

### AOÛT - AUGUST

Participation au Challenge BOA « Tous à l'École » au sein des agences de la BCB.

Participation in the BOA "Tous à l'École" challenge at BCB branches.

### DÉCEMBRE - DECEMBER

Adhésion au programme Groupe BOA / SFI (Groupe Banque Mondiale) pour la création et le développement des PME.

Joined the BOA Group / IFC (World Bank) programme for creating and developing smaller companies.

Participation aux rencontres BANK OF AFRICA 2010 pour les Administrateurs du Groupe, à Cotonou, au Bénin.

Participation in the 2010 BANK OF AFRICA Meetings for Group Directors in Cotonou, Benin.

# CHIFFRES CLÉS 2010

KEY FIGURES

**TOTAL BILAN**  
**TOTAL ASSETS**

**226 814 794**

**MILLIERS DE BIF**  
**THOUSANDS BIF**

AU 31 / 12 / 2010 - ON 31 / 12 / 2010

## ACTIVITÉ - ACTIVITY

Dépôts clientèle*	<b>185 720 849</b>	<i>Deposits*</i>	<b>185,720,849</b>
Créances nettes clientèle*	<b>89 112 821</b>	<i>Net loans*</i>	<b>89,112,821</b>

## RÉSULTAT - INCOME

Produit Net Bancaire*	<b>17 805 922</b>	<i>Operating income*</i>	<b>17,805,922</b>
Charges de fonctionnement*	<b>9 582 890</b>	<i>Operating expenses*</i>	<b>9,582,890</b>
Résultat Brut d'Exploitation*	<b>7 034 429</b>	<i>Gross operating profit*</i>	<b>7,034,429</b>
Résultat Net*	<b>5 054 880</b>	<i>Net income*</i>	<b>5,054,880</b>
Coefficient d'Exploitation (%)	<b>61,05</b>	<i>Operating ratio (%)</i>	<b>61.05</b>

## STRUCTURE

Total Bilan*	<b>226 814 794</b>	<i>Total Assets*</i>	<b>226,814,794</b>
Fonds Propres après répartition*	<b>22 418 827</b>	<i>Shareholders' equity after distribution*</i>	<b>22,418,827</b>
Fonds Propres/Total Bilan (%)	<b>9,88</b>	<i>Shareholders' equity/Total assets (%)</i>	<b>9.88</b>
Effectif moyen pendant l'exercice	<b>285</b>	<i>Average number of employees</i>	<b>285</b>

(\*) En milliers de BIF

(\*) In thousands BIF

# ENGAGEMENTS CITOYENS DE LA BANQUE

En tant qu'opérateur économique burundais, la **BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB)** a l'obligation de contribuer à l'amélioration du bien-être social de la collectivité. La BCB, aux côtés d'autres institutions nationales, encourage activement le respect des droits de la personne humaine et collabore avec les Autorités dans un esprit constructif de respect, de professionnalisme et de confiance.

## SOCIAL

En 2010, la BCB a participé au financement des événements, actions et projets suivants, pour un montant total de plus de 25 millions de francs burundais.

### DANS LE DOMAINE SPORTIF :

- Activités sportives organisées par la Fédération Burundaise de Volley-ball ;
- Compétition Open Golf organisée par le Golf Club de Bujumbura.

### DANS LE DOMAINE SOCIO-SANITAIRE :

- Rotary Club de Bujumbura, pour des projets de santé ;
- Collectif Kirundo, pour secourir la population menacée par la famine ;
- Orphelinat Bubanza ;
- SOS village d'enfants ;
- Aide en matériel scolaire pour les élèves Batwa de Ngozi ;
- Aide aux prisonniers de Ruyigi via Maison Shalom.

### DANS LE DOMAINE CULTUREL :

- Election Miss Burundi 2011 ;
- Exposition des objets d'art par l'association MAONI ;
- Festival International du Cinéma et de l'Audiovisuel du Burundi (FESTICAB).



Élection de Miss Burundi : le défilé. Miss Burundi Election: the parade. © BCB



## ENVIRONNEMENT

La BCB a pleinement conscience de la nécessité de protéger l'environnement, et c'est pourquoi celle-ci gère avec rigueur son utilisation des ressources naturelles (papier, eau, énergie, etc.).

- En 2010, la Banque a renouvelé son soutien à l'Association Ceinture Verte pour l'Environnement (ACVE), pour l'entretien du Jardin Public de Bujumbura.

## ÉCONOMIE

L'activité principale de la BCB consiste à fournir des services financiers aussi bien domestiques qu'internationaux tant pour les entreprises que pour divers organismes et les particuliers.

Afin de participer à la promotion de la culture du café, principal produit d'exportation du Burundi, la Banque est partenaire de l'ARFIC (Agence de Régulation de la Filière Café).

Plus généralement, la BCB applique des principes stricts de bonne conduite des affaires, en particulier dans le cadre de la lutte contre le terrorisme et le blanchiment d'argent.

En 2010, la BCB a financièrement soutenu, pour environ 16 millions de francs burundais, certaines activités notamment :

- **Organisation de la Semaine Belge** où étaient programmées des rencontres entre investisseurs belges et opérateurs burundais.
- **Confection du Guide pratique de l'Ambassade de Belgique au Burundi.**

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

BOARD OF DIRECTORS

Au 31 décembre 2010, le Conseil d'Administration, de 11 membres, est composé comme suit :

*At 31 December 2010, the Board of Directors comprised the following 11 members:*

Clotilde NIRAGIRA,  
Président / *Chairman*

Paul DERREUMAUX,  
Vice-Président / *Vice-Chairman*

Alain SIAENS

Alexis NZOHABONIMANA

Barnabé KARORERO

Henri LALOUX

Jean-Paul COUVREUR

Onésime NDUWIMANA

Tharcisse RUTUMO

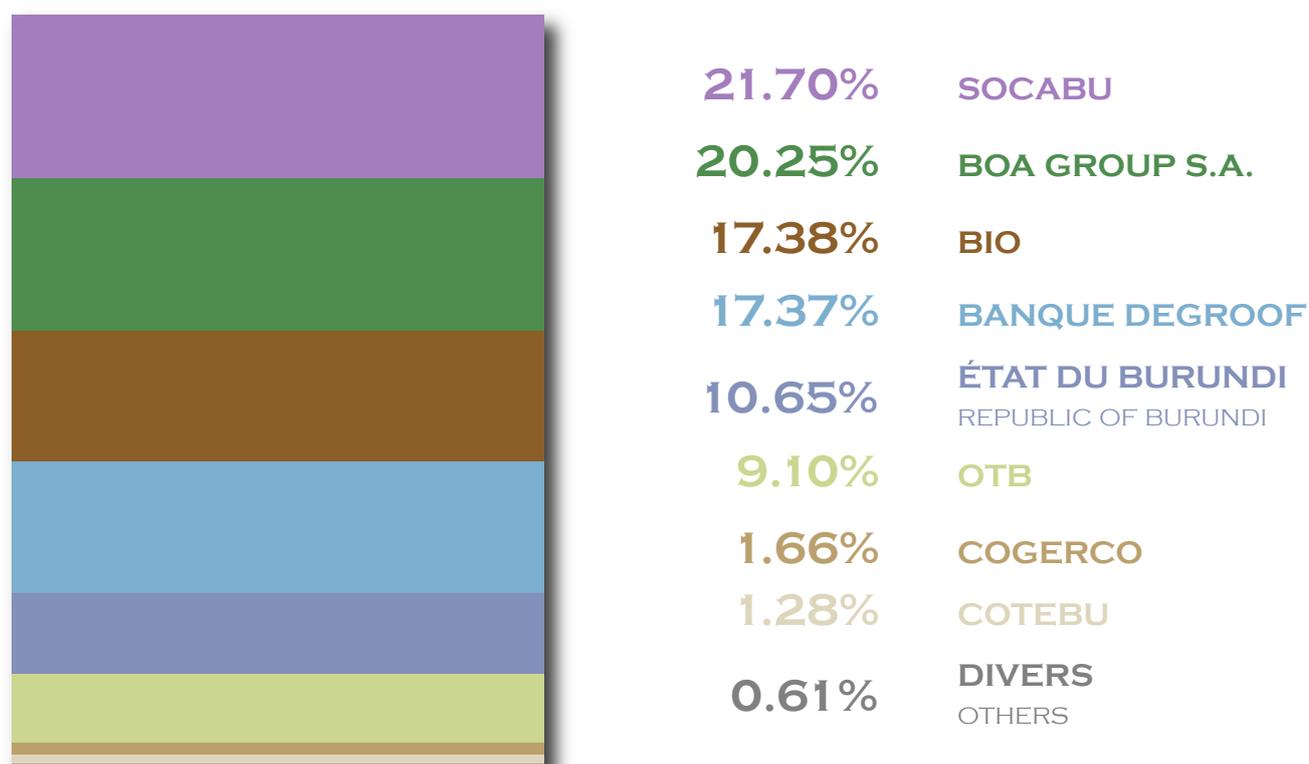
Thierry LIENART

Vincent de BROUWER

## CAPITAL

Au 31 décembre 2010, la répartition du capital s'établit comme suit :

*At 31 December 2010, the Bank's capital was held as follows:*



# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE  
DU 31 MARS 2011

## REPORT BY THE BOARD OF DIRECTORS

TO THE ANNUAL GENERAL MEETING  
HELD ON 31 MARCH 2011



# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

REPORT BY THE BOARD OF DIRECTORS

## LE CADRE ÉCONOMIQUE & FINANCIER DE L'EXERCICE 2010

### A. Situation politique

Sur le plan politique, l'année 2010 a été dominée par les élections générales et la mise en place des institutions qui en sont issues.

Dans son discours programme prononcé le 26 août 2010 lors de son investiture, Son Excellence Monsieur le Président de la République a placé la priorité sur « la consolidation de la paix et de la sécurité ainsi que la réconciliation effective des Burundais ».

Le Président a particulièrement insisté sur l'application de la loi contre la corruption et la lutte contre les malversations économiques, financières et infractions connexes en proclamant solennellement « la tolérance zéro ».

L'amélioration et l'assainissement de l'environnement des affaires et des investissements seront également parmi les grandes préoccupations du Gouvernement.

En tant qu'acteur économique, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) continuera à y contribuer.

### B. Sur le plan économique

Le budget général des dépenses de l'État voté pour l'année 2011 a été fixé à 1 026,1 milliards de francs burundais (BIF) contre un budget général des recettes évalué à 927,3 milliards de BIF, soit un déficit global de 98,8 milliards de BIF dont les financements sont attendus des partenaires extérieurs.

Certaines décisions ou actions intervenues en 2010 ont des incidences directes et indirectes sur l'économie nationale.

Il s'agit notamment de :

- la mise en fonction de l'Office Burundais des Recettes « OBR » ;

- la dissolution / liquidation de l'Office du Café du Burundi « OCIBU » remplacé depuis novembre 2009 par l'Autorité de Régulation de la Filière Café « ARFIC » ;

- la concession en 2010 du complexe textile de Bujumbura « COTEBU », dont la reprise des activités est attendue pour 2011 ;

- la réhabilitation des routes, tant dans la ville de Bujumbura qu'à l'intérieur du pays.

TAUX  
D'INFLATION  
**+6,5 %**

Selon les statistiques de l'ISTEEBU, la moyenne annuelle de l'évolution du taux d'inflation est passée de 10,5 % en 2009 à 6,5 % en 2010.

En matière de change, le cours moyen du dollar américain est passé de 1 230,5 BIF par unité en fin d'année 2009 à 1 232,9 BIF par unité en fin d'année 2010, soit une variation de plus de 0,2 %.

Le cours moyen de la monnaie européenne (l'Euro) est, de son côté, passé de 1 767,92 BIF par unité en fin d'année 2009 à 1 639,44 BIF, soit une variation de - 7,3 % avec de fréquentes fluctuations en hausse et en baisse au cours de l'exercice.

### C. L'évolution de la production des principales cultures industrielles du Burundi

#### Le café

La production du café marchand a été de 6 811,5 tonnes pendant la campagne 2009-2010 tandis que la production attendue pour la campagne 2010-2011 est de 24 007,3 tonnes. Cette hausse de production s'explique principalement par le phénomène habituel de cyclicité du caféier.



*L'Agence Place de l'Indépendance à Bujumbura.  
The Place de l'Indépendance Branch in Bujumbura.*



*Le discours du DG lors de l'ouverture de l'Agence.  
The MD speaking at the Branch opening.*



*Personnel de l'Agence Place de l'Indépendance à l'ouverture.  
Staff of the Place de l'Indépendance Branch at the opening.*

## POLITICAL, ECONOMIC AND FINANCIAL TRENDS DURING FISCAL YEAR 2010

### A. The political context

Politically, 2010 was highlighted by general elections and the setting up of institutions that resulted from those elections.

In his 26 August 2010 inaugural address, His Excellency, the President of the Republic said his priority would be on "consolidating peace and security and truly reconciling Burundians with one another".

The President stressed in particular the enforcement of the law against corruption and the fight against economic and financial wrongdoing and related infractions while proclaiming a "zero tolerance" policy.

Other major concerns of the government are to enhance and clean up the business and investment environment.

As a player in the economy, the BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) will continue to make its contribution.

### B. The economic context

The state general budget for 2011 calls for 1,026.1 billion Burundian francs (BIF) in spending, compared to projected receipts of BIF 927.3 billion, hence an overall deficit of BIF 98.8 billion to be funded by external partners.

Certain decisions and actions in 2010 had direct and indirect effects on the domestic economy, including:

- the starting up of the Burundi Office of Receipts (OBR);
- the dissolution and liquidation of the Burundi Coffee Office (OCIBU), which in November 2009 was replaced by the Coffee Industry Regulation Authority (ARFIC);
- the concession in 2010 of the COTEBU textile complex, which is scheduled to resume activity in 2011;
- road works in both the city of Bujumbura and elsewhere in the country.

According to statistics from ISTEERU (the national economic statistics agency), annual average inflation fell from 10.5% in 2009 to 6.5% in 2010.

Regarding foreign exchange, the average US dollar exchange rate rose by more than 0.2%, from BIF 1,230.5 per unit in 2009 to BIF 1,232.9 in 2010.

The average euro exchange rate declined by 7.3%, from BIF 1,767.92 per unit in 2009 to BIF 1,639.44 in 2010, with frequent upward and downward swings during the year.

### C. Production trends for Burundi's main cash crops

#### Coffee

Green coffee production came to 6,811.5 tonnes during the 2009-2010 campaign, while 24,007.3 tonnes in output is projected for the 2010-2011 campaign. This increase in production is due mainly to the cyclical nature of the coffee industry.

Photos : © BCB

Les cours mondiaux du café en fin d'année 2010 se situaient à 240,50 cents par livre contre 141,85 cents par livre en début d'année, soit un accroissement de 69,6 %.

### Le thé

La production du thé en feuilles vertes est passée de 31 831 tonnes en 2009 à 37 876 tonnes en 2010, soit une augmentation de 19 %.

### Le sucre

La production du sucre est passée de 14 138 tonnes pendant la campagne 2008-2009 à 18 867 tonnes pendant la campagne 2009-2010, soit une augmentation sensible de 33,4 %.

### Le coton

La production de coton graine est passée de 2 547 tonnes en 2009 à 1 689 tonnes en 2010, soit une baisse de 33,7 % tandis que la production de coton fibre est à son tour passée de 1 094 tonnes en 2009 à 731 tonnes en 2010, soit une baisse sensible de 33,2 %.

## D. Le secteur financier

Certaines réglementations ont été émises et d'autres révisées par la Banque Centrale au cours de l'exercice 2010 dans le cadre de sa mission de supervision bancaire ou de réglementation des changes.

Il s'agit notamment de :

- la circulaire n°21/10 relative aux responsabilités des actionnaires des banques et établissements financiers édictée en vertu de la Loi n°1/017 du 23 octobre 2003 portant réglementation des banques et des établissements financiers ;
- la révision en juin 2010 de la réglementation de change du 06 décembre 2006 et de ses circulaires d'application.

Au niveau international, il y a toujours lieu de souligner l'impact de la crise financière internationale sur l'économie nationale en général et sur les activités bancaires en particulier.

Pour les activités de la BCB, cette crise a entraîné depuis 2009 une réduction très sensible des taux d'intérêts sur les placements à l'étranger. ■

# ACTIONNARIAT ET ADMINISTRATION

## 1. Actionnariat

L'Assemblée Générale Extraordinaire du 22 avril 2010 a décidé de porter le capital social de la Banque de 7 milliards de BIF à 13 milliards de BIF par incorporation des réserves à hauteur de 1 milliard de BIF et par un apport en numéraire de 5 milliards de BIF. Cette augmentation a été entièrement réalisée au 31 décembre 2010.

Il convient également de souligner la vente, au mois de décembre 2010, des actions de l'actionnaire « SIMBA INVESTMENTS » à l'actionnaire Office du Thé du Burundi « OTB », la cession par BIO et BOA GROUP

de la totalité des actions acquises à titre réductible à l'OTB, ainsi que la cession de 4 485 actions de BIO à la Banque DEGROOF.

## 2. Administration

La composition du Conseil d'Administration de la Banque a changé pendant l'exercice 2010, avec le remplacement de Léopold MANIRAKIZA par Alexis NZOHABONIMANA en qualité d'Administrateur. ■



*Le DG avec des clients lors d'un cocktail.  
The MD with clients at a cocktail party.*



*Tambourinaires dansant pour les clients lors d'un cocktail.  
Drummers dance in front of guests at a reception.*



*Tambourinaires lors du cocktail consécutifs à l'AG.  
Drummers dancing at a reception after the General Meeting.*

The world market price for coffee at the end of 2010 was 240.50 cents per pound, compared with 141.85 cents per pound at the start of the year, or a 69.6% increase.

#### Tea

Production of green leaf tea rose by 19%, from 31,831 tonnes in 2009 to 37,876 tonnes in 2010.

#### Sugar

Sugar production surged by 33.4%, from 14,138 tonnes for the 2008-2009 campaign to 18,867 tonnes in 2009-2010.

#### Cotton

Seed cotton production fell by 33.7%, from 2,547 tonnes in 2009 to 1,689 tonnes in 2010, while cotton fibre production fell by 33.2%, from 1,094 tonnes in 2009 to 731 tonnes in 2010.

### D. The financial sector

Some new regulations were adopted and others revised by the Central Bank in 2010 as part of its banking supervision and foreign exchange regulation missions, including:

- circular n° 21/10 pertaining to the responsibilities of shareholders of banks and financial establishments, issued by virtue of Law n°1/017 of 23 October 2003 pertaining to regulation of banks and financial establishments;
- the June 2010 revision of the currency regulation of 6 December 2006 and its application circulars.

The international financial crisis continues to have an impact on the domestic economy in general and on banking activities in particular.

As concerns BCB's activities, since 2009 the crisis has led to a sharp reduction in interest rates on foreign investments. ■

## SHAREHOLDERS AND ADMINISTRATION

### 1. Shareholders

The Extraordinary General Meeting of 22 April 2010 decided to raise the bank's capital resources from BIF 7 billion to BIF 13 billion through incorporation of BIF 1 billion in reserves and a BIF 5 billion cash capital increase. This operation was complete by 31 December 2010.

Another highlight was the December 2010 sale of shares by SIMBA INVESTMENTS to another shareholder, the Burundian Tea Office (OTB), and the sale by BIO and BOA GROUP of all shares acquired on a reducible basis to OTB, as well as the sale of 4,485 BIO shares to Banque DEGROOF.

### 2. Administration

Léopold MANIRAKIZA was replaced by Alexis NZOHABONIMANA on the Board of Directors in 2010. ■

Photos : © BCB

## ACTIVITÉS COMMERCIALES

Le Plan Triennal de Développement (PTD) pour la période 2010-2012 a été approuvé par le Conseil d'Administration le 18 décembre 2009. Pendant l'exercice 2010, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) a, dans le cadre de ce plan, redynamisé son action commerciale en visant les segments à fort potentiel de croissance.

À ce niveau, il convient de souligner que la Banque a enregistré en 2010 un changement de cap qui a fait que cette dernière opère désormais à la fois sur le segment « corporate » et « retail », avec un impact direct positif sur les emplois et les ressources.

Dans ce cadre, la Banque a pris en avril 2010 la décision de diminuer le montant requis pour l'ouverture de compte, qui est passé de 500 000 BIF à 50 000 BIF, ce qui a eu un impact important sur la croissance du nombre de comptes.

En matière d'investissement, la BCB a inauguré en 2010 trois nouvelles agences à Bujumbura, à savoir l'Agence « Place de l'Indépendance » ouverte le 22 avril 2010, l'Agence de Buyenzi ouverte le 9 juillet 2010 et l'Agence de Kinanira ouverte le 16 juillet 2010.

Quant à l'Agence de Nyanza-Lac au sud-ouest du pays, à 122 km de Bujumbura, son inauguration est prévue pour mars 2011.

En matière d'innovation technologique, la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA a installé, en 2010, six nouveaux Distributeurs Automatiques de Billets (DAB) dont deux à l'Agence « Place de l'Indépendance », deux à l'Agence de Buyenzi et les deux autres à l'Agence de Kinanira. L'installation de ces nouveaux DAB a ainsi porté à dix le nombre de « DAB-BCB » opérationnels dans la ville de Bujumbura.

La BCB a également poursuivi le développement d'autres produits novateurs comme B-Phone et B-Web, contribuant ainsi à renforcer l'image de marque de la Banque.

Tous ces investissements répondent au souci de la Banque de se rapprocher davantage de sa clientèle, de placer toujours le client au centre de ses préoccupations et de lui proposer des solutions adaptées à ses besoins. ■

## BILAN ET RÉSULTAT

### A. Bilan

**BILAN**  
**+30,3 %**

Le total du bilan de la Banque s'élève à 226 815 millions de BIF au 31 décembre 2010, contre 174 128 millions de BIF à la fin de l'exercice précédent, soit une progression de 52 686 millions de BIF qui représentent un accroissement de 30,3 %.

**DÉPÔTS**  
**CLIENTÈLE**  
**+31,2 %**

### 2. Les dépôts de la clientèle

Le total des dépôts de la clientèle s'élève à 185 721 millions de BIF au 31 décembre 2010 contre 141 555 millions de BIF à la fin de l'année précédente, soit un accroissement de 31,2 %.

### 1. Prêts à la Clientèle

Pendant l'exercice 2010, le total des prêts nets à la clientèle est passé de 58 727 millions de BIF au 31 décembre 2009 à 89 113 millions de BIF au 31 décembre 2010, soit une progression de 30 386 millions de BIF qui représente 51,7 %.

Les dépôts en devises, qui s'élèvent à 55 084 millions de BIF, représentent 29,6 % du total des dépôts, soit une proportion légèrement inférieure à celle de l'année précédente qui était de 32,3 %.



*Des clients de la BCB, lors du cocktail de Novembre 2010.  
BCB customers at a reception in November 2010.*



*L'ADG remettant le prix au Directeur Financier.  
The MD presenting the award to Finance Director.*



*Remise de prix aux agents BCB partant en retraite.  
Presentation of awards to retiring BCB officers.*

## COMMERCIAL ACTIVITIES

The Three-Year Development Plan for 2010-2012 was approved by the Board of Directors on 18 December 2009. Under this plan, in 2010 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) made a marketing push in particular on segments offering strong growth potential.

Also noteworthy on this front was the Bank's shift in commercial strategy in 2010. It now operates on both the corporate and retail segments, with a direct positive impact on deposits and loans.

With this in mind, in April 2010 the Bank decided to lower the minimum amount required to open an account, from BIF 500,000 to BIF 50,000, which had a major impact on the increase in account numbers.

In terms of investments, in 2010 BCB opened three new branches in Bujumbura: the Place de l'Indépendance branch on 22 April 2010, the Buyenzi branch on 9 July 2010 and the Kinanira branch on 16 July 2010.

The Nyanza-Lac branch, in south-western Burundi, 122 km from Bujumbura, is scheduled for opening in March 2011.

In terms of technological innovation, in 2010 BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA installed six new automatic teller machines (ATMs); two at the Place de l'Indépendance branch, two at the Buyenzi branch, and two at the Kinanira branch. This brings the total number of BCB ATMs to 10 in the city of Bujumbura.

BCB also continued to develop other innovative products, such as the B-Phone and B-Web, thus helping to strengthen the Bank's brand image.

All these investments are part of the Bank's objective of focusing more on customers, of constantly placing them at the heart of its concerns and offering them solutions that meet their needs. ■

## BALANCE SHEET AND INCOME STATEMENT

### A. Balance sheet

The Bank's total assets at 31 December 2010 stood at BIF 226,815 million, a 30.3% (BIF 52,686 million) increase from the BIF 174,128 million of the end of the previous financial year.

#### 1. Loans to customers

During the 2010 financial year, total net customer loans rose from BIF 58,727 million at 31 December 2009 to BIF 89,113 million at 31 December 2010, or a BIF 30,386 million (51.7%) increase.

#### 2. Customer deposits

Total customer deposits rose by 31.2%, to BIF 185,721 million at 31 December 2010, compared to BIF 141,555 million one year earlier.

Foreign currency deposits came to BIF 55,084 million, amounting to 29.6% of total deposits, which is slightly lower than the previous year's proportion of 32.3%.

Photos : © BCB

## B. Résultat

### 1. Les produits

#### *Le Produit Net Bancaire (PNB)*

Le PNB réalisé par la Banque en 2010 est de 17 805 millions de BIF contre 15 190 millions de BIF réalisé en 2009, soit un accroissement de 2 615 millions de BIF représentant 17,2 %. Cette progression s'explique principalement par l'augmentation du courant d'affaires de la Banque.

### 2. Les charges

#### *Les charges d'exploitation*

Le montant total des charges d'exploitation est passé de 8 618 millions de BIF à la clôture de l'exercice 2009 à 9 583 millions de BIF en 2010, soit un accroissement de 11,2 %.

Cet accroissement s'explique, d'une part, par l'augmentation des activités de la Banque et, d'autre part, par l'augmentation du prix des fournitures et autres consommables sur le marché.

RÉSULTAT  
**5 054,8**  
M BIF

### 3. Le résultat net

Le résultat net de la Banque pour l'exercice 2010 s'élève à 5 054 880 438 de BIF. En y ajoutant le report à nouveau de l'exercice antérieur de 3 071 410 de BIF, le résultat

à affecter s'établit à 5 057 951 848 de BIF et se répartit comme suit :

Réserve légale :	505 000 000 BIF
Réserve disponible :	2 251 000 000 BIF
Dividende brut :	2 068 639 092 BIF
Tantièmes :	229 848 788 BIF
Report à nouveau :	3 463 968 BIF

## BILAN SOCIAL

La Banque a poursuivi, en 2010, la politique de formation et de renforcement des capacités des ressources humaines dans des domaines variés. Cette politique de formation du personnel a été menée pour répondre aux besoins de la Banque et aux exigences de l'environnement de travail actuel qui est de plus en plus concurrentiel et exigeant.

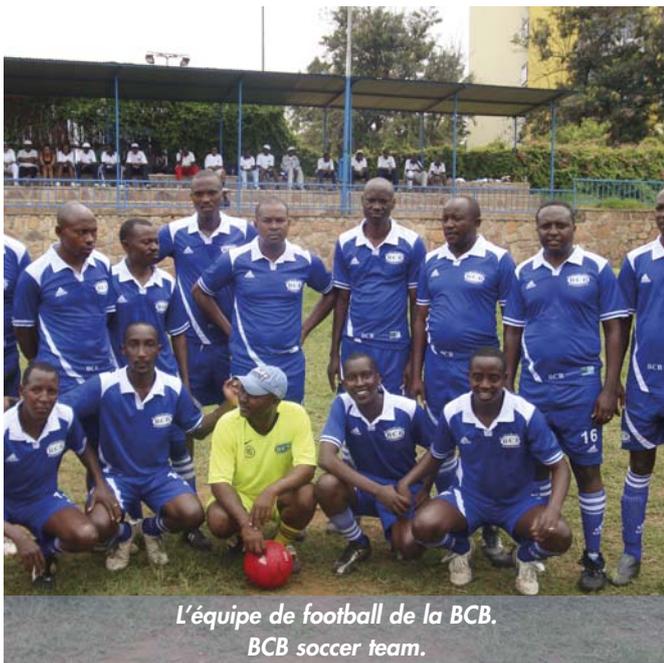
Les organes sociaux de la Banque, tels que le Conseil d'Entreprise et les différents comités internes à la Banque, ont fonctionné normalement en 2010 avec la tenue régulière des différentes réunions prévues par les textes réglementaires. ■



*Le Directeur Commercial entouré d'une partie de son équipe.  
Commercial Director with some of his team.*



*L'Agence Ngozi.  
The Ngozi Branch.*



*L'équipe de football de la BCB.  
BCB soccer team.*

## B. Income statement

### 1. Income

#### Net Banking Income (NBI)

The Bank generated BIF 17,805 million in NBI in 2010, a BIF 2,615 million (17.2%) increase vs. the BIF 15,190 million figure of 2009. This increase was due mainly to increased business volumes.

### 2. Expenses

#### Operating expenses

Total operating expenses rose by 11.2%, from BIF 8,618 million in 2009 to BIF 9,583 million in 2010.

This increase was due to both increased business volumes and to higher market prices for supplies and other consumables.

### 3. Net income

The Bank's net income for 2010 came to BIF 5,054,880,438. When adding the previous year's BIF 3,071,410, in retained earnings, the income to be allocated came to BIF 5,057,951,848, broken down as follows:

Legal reserve:	BIF 505,000,000
Available reserve:	BIF 2,251,000,000
Gross dividend:	BIF 2,068,639,092
Bonus share of profits:	BIF 229,848,788
New balance brought forward:	BIF 3,463,968

## SOCIAL REPORT

In 2010 the Bank continued its policy of training and reinforcement of human resources in various areas. This staff training policy has been tailored to the Bank's needs and to current standards on the labour market, which is increasingly competitive and demanding.

The Bank's labour-relations bodies, such as the works council and various internal committees, operated normally in 2010, with various meetings held, as provided for under regulations. ■

Photos : © BCB

# RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

**EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2010**

**En vertu des dispositions de la loi n°1/017 du 23 octobre 2003 portant réglementation des Banques et des Établissements Financiers et en exécution du mandat qui nous a été confié, nous avons vérifié le bilan, le compte d'exploitation de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) et leurs annexes portant sur la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2010.**

Notre mission a été de vérifier les livres de la Banque et de contrôler la régularité et la sincérité des comptes arrêtés au 31 décembre 2010 conformément à l'esprit des articles 108 et 112 du Code des sociétés privées et publiques et de l'article 25 des statuts de la BCB, afin de formuler une opinion indépendante sur les états financiers et documents annexés et d'émettre des recommandations pour améliorer la gestion en cas de nécessité.

Notre vérification a donc été réalisée selon les normes généralement admises et a comporté les analyses et tous les contrôles des pièces comptables en rapport avec la gestion que nous avons considérés comme nécessaires et utiles. La méthode de vérification utilisée est celle des sondages et recoupements opérés entre les états financiers et leurs annexes avec leurs pièces comptables justificatives pour nous assurer de la réalité des soldes.

L'examen des comptes d'Actif et du Passif ainsi que le Compte d'Exploitation au 31 décembre 2010 nous a ainsi permis de juger du respect par la BCB des dispositions légales et réglementaires en matière de surveillance des mouvements de la trésorerie, des crédits à la clientèle, de la constitution des réserves, des provisions et des taux d'amortissement.

Ainsi, nous estimons que l'examen effectué constitue une base suffisante pour exprimer notre opinion.

## **Opinion**

À notre avis, les états financiers de la BCB, arrêtés au 31 décembre 2010 tels qu'annexés aux pages 6 à 37 de notre rapport, présentent sincèrement dans leurs aspects significatifs la situation financière de la BCB ainsi que les résultats de ses opérations pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2010, conformément aux normes comptables généralement admises.

Fait à Bujumbura, le 2 mars 2011  
*Le Commissaire aux Comptes*

**FENRAJ CONSEIL**

**FERDINAND NDAYIZIGIYE**  
*Administrateur Directeur Général*

# BILAN COMPTE DE RÉSULTAT RÉSOLUTIONS

BALANCE SHEET  
INCOME STATEMENT  
RESOLUTIONS



# BILAN

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN MILLIERS DE BIF)

<b>ACTIF / ASSETS</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2009</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2010</b>
<b>CAISSE / CASH</b>	<b>4 888 243</b>	<b>5 646 414</b>
<b>CRÉANCES INTERBANCAIRES / INTERBANK PLACEMENTS</b>	<b>70 160 623</b>	<b>86 033 019</b>
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	48 987 840	44 786 277
• BANQUE CENTRALE / CENTRAL BANKS	17 960 473	22 793 024
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK		
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	31 027 367	21 993 253
• À TERME / TERM DEPOSITS	21 172 783	41 246 742
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' LOANS</b>	<b>58 727 154</b>	<b>89 112 821</b>
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX / PORTFOLIO OF DISCOUNTED BILLS	5 725 538	7 249 961
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT		
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	5 725 538	7 249 961
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE / OTHER CUSTOMER CREDIT FACILITIES	34 269 161	54 265 469
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT	75 043	4 003 116
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	34 194 118	50 262 353
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS / ORDINARY DEBTOR ACCOUNTS	18 732 455	27 597 391
• AFFACTURAGE / FACTORING		
<b>TITRES DE PLACEMENT / CURRENT SECURITIES</b>	<b>28 140 400</b>	<b>29 416 740</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES / INVESTMENTS IN ASSOCIATES</b>	<b>114 145</b>	<b>117 354</b>
<b>CRÉDIT-BAIL &amp; OPÉRATIONS ASSIMILÉES / LEASING &amp; RELATED OPERATIONS</b>	<b>825 104</b>	<b>529 146</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE / FINANCIAL INVESTMENTS AT EQUITY VALUE</b>		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / INTANGIBLE ASSETS</b>	<b>95 498</b>	<b>338 993</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES / FIXED ASSETS</b>	<b>9 488 294</b>	<b>11 722 662</b>
<b>ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS / SHAREHOLDERS &amp; ASSOCIATES</b>		
<b>AUTRES ACTIFS / OTHER ASSETS</b>	<b>634 528</b>	<b>3 226 167</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS</b>	<b>1 053 746</b>	<b>671 478</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL</b>		
<b>TOTAL DE L'ACTIF / TOTAL ASSETS</b>	<b>174 127 735</b>	<b>226 814 794</b>

<b>HORS BILAN / OFF-BALANCE-SHEET</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2009</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2010</b>
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS / COMMITMENTS GIVEN</b>	<b>20 594 322</b>	<b>27 871 656</b>
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS	4 745 779	9 115 897
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / TO CREDIT INSTITUTIONS		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE / TO CUSTOMERS	4 745 779	9 115 897
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES GIVEN	15 848 543	18 755 759
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / ON BEHALF OF CREDIT INSTITUTIONS	4 431 289	4 431 289
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE / ON BEHALF OF CUSTOMERS	11 417 254	14 324 470
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY		

# BALANCE SHEET

FOR THE LAST TWO FINANCIAL PERIODS (IN THOUSANDS BIF)

<b>PASSIF / LIABILITIES</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2009</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2010</b>
<b>DETTES INTERBANCAIRES / INTERBANK LIABILITIES</b>	<b>2 779 210</b>	<b>4 565 859</b>
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	1 529 210	3 235 859
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK		
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	1 529 210	3 235 859
• À TERME / TERM DEPOSITS	1 250 000	1 330 000
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' DEPOSITS</b>	<b>141 554 682</b>	<b>185 720 849</b>
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE / SAVINGS DEPOSIT ACCOUNTS	104 827 577	138 348 684
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME / TIME DEPOSIT ACCOUNTS	20 287 180	23 874 279
• BONS DE CAISSE / SHORT-TERM BORROWINGS	464 255	262 131
• AUTRES DETTES À VUE / OTHER DEMAND DEPOSITS	2 355 872	4 700 136
• AUTRES DETTES À TERME / OTHER TIME DEPOSIT ACCOUNTS	13 619 798	18 535 619
<b>DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / DEBTS EVIDENCED BY SECURITIES</b>		
<b>AUTRES PASSIFS / OTHER LIABILITIES</b>	<b>8 959 612</b>	<b>7 499 576</b>
<b>COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS</b>	<b>2 282 700</b>	<b>2 871 772</b>
<b>ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES &amp; CHARGES / RESERVES FOR CONTINGENCIES &amp; LOSSES</b>		
<b>PROVISIONS RÉGLEMENTÉES / STATUTORY PROVISIONS</b>	<b>1 432 506</b>	<b>1 432 506</b>
<b>FONDS AFFECTÉS / EARMARKED FUNDS</b>	<b>6 917</b>	<b>6 917</b>
<b>EMPRUNTS &amp; TITRES SUBORDONNÉS / SUBORDINATED LOANS &amp; SECURITIES</b>		
<b>SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT / INVESTMENT SUBSIDIES</b>		
<b>FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / RESERVES FOR GENERAL BANKING RISKS</b>	<b>937 533</b>	<b>937 533</b>
<b>CAPITAL / CAPITAL</b>	<b>7 000 000</b>	<b>13 000 000</b>
<b>PRIMES LIÉES AU CAPITAL / SHARE PREMIUMS</b>		
<b>RÉSERVES / RESERVES</b>	<b>3 946 412</b>	<b>5 721 831</b>
<b>ÉCARTS DE RÉÉVALUATION / REVALUATION DIFFERENCES</b>		
<b>REPORT À NOUVEAU (+/-) / RETAINED EARNINGS (+/-)</b>	<b>3 265</b>	<b>3 071</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE / NET INCOME</b>	<b>5 224 898</b>	<b>5 054 880</b>
<b>TOTAL DU PASSIF / TOTAL LIABILITIES</b>	<b>174 127 735</b>	<b>226 814 794</b>
<b>HORS BILAN / OFF-BALANCE-SHEET</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2009</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2011</b>
<b>ENGAGEMENTS REÇUS / COMMITMENTS RECEIVED</b>	<b>99 092 559</b>	<b>90 620 363</b>
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS		
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES RECEIVED	99 092 559	90 620 363
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS	429 213	252 801
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS	98 663 346	90 367 562
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY		

# RÉSULTAT

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN MILLIERS DE BIF)

<b>CHARGES / EXPENSES</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2009</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2010</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / INTEREST &amp; RELATED EXPENSES</b>	<b>2 047 929</b>	<b>2 750 124</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK DEBTS	32 048	5 010
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' DEBTS	1 960 390	2 732 108
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / ON SECURITIES	55 491	13 006
• SUR COMPTES BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES OU D'ASSOCIÉS ET SUR EMPRUNT ET TITRES SUBORDONNÉS ÉMIS / ON BLOCKED ACCOUNTS OF SHAREHOLDERS AND ASSOCIATES AND ON SUBORDINATED DEBT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES		
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b> / EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS		
<b>COMMISSIONS / COMMISSION</b>		
<b>CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / EXPENSES ON FINANCIAL OPERATIONS</b>		
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT / INVESTMENT EXPENSES		
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / FOREIGN EXCHANGE EXPENSES		
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTION EXPENSES		
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE SERVICES FINANCIERS / EXPENSES ON FINANCIAL SERVICE OPERATIONS		
<b>CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER BANK OPERATING EXPENSES</b>		
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING EXPENSES</b>	<b>8 618 208</b>	<b>9 582 890</b>
• FRAIS DE PERSONNEL / PERSONNEL COSTS	4 594 074	4 585 903
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX / OTHER GENERAL EXPENSES	4 024 134	4 996 987
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b> / DEPRECIATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	<b>1 050 275</b>	<b>1 288 184</b>
<b>SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b> / DEFICIT ON CORRECTIONS TO SECURITIES, LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET	<b>441 784</b>	<b>146 259</b>
<b>EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES</b> GÉNÉRAUX / EXCESS OF PROVISIONS OVER FUNDS RECOVERED FOR GENERAL BANKING RISKS		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES / EXCEPTIONAL EXPENSES</b>		<b>13 755</b>
<b>PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / LOSSES FROM PREVIOUS YEARS</b>		
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / CORPORATE INCOME TAX</b>	<b>1 475 000</b>	<b>1 819 535</b>
<b>BÉNÉFICE / GAINS</b>	<b>5 224 898</b>	<b>5 054 880</b>
<b>TOTAL DES CHARGES / TOTAL EXPENSES</b>	<b>18 858 094</b>	<b>20 655 627</b>

# INCOME STATEMENT

FOR THE LAST TWO FINANCIAL PERIODS (IN THOUSANDS BIF)

<b>PRODUITS / INCOME</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2009</b>	<b>Exercice / Fiscal year 2010</b>
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / INTEREST AND RELATED INCOME</b>	<b>8 783 130</b>	<b>11 246 486</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK LOANS	206 560	208 343
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' LOANS	8 576 570	11 038 143
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS / ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT / ON SECURITIES		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / OTHER INTEREST AND RELATED INCOME		
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
/ INCOME FROM LEASING AND RELATED OPERATIONS	143 887	76 091
<b>COMMISSIONS / COMMISSION</b>	<b>2 491 187</b>	<b>2 808 109</b>
<b>PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / INCOME FROM FINANCIAL TRANSACTIONS</b>	<b>5 235 845</b>	<b>5 525 262</b>
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT / INCOME FROM CURRENT SECURITIES	1 695 688	2 608 377
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS / DIVIDENDS AND RELATED INCOME	17 652	18 428
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / INCOME FROM FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	3 522 505	2 898 457
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / INCOME FROM OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS		
<b>PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS</b>	<b>518 597</b>	<b>834 304</b>
<b>PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING INCOME</b>	<b>65 712</b>	<b>65 794</b>
<b>REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>		
/ RECOVERY OF DEPRECIATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	63 786	99 581
<b>SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN</b>		
/ SURPLUS ON CORRECTIONS TO VALUE OF LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET ITEMS		
<b>EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES</b>		
<b>GÉNÉRAUX / SURPLUS RECOVERED ON PROVISION OF FUNDS FOR GENERAL BANKING RISKS</b>	<b>1 444 012</b>	
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS / EXCEPTIONAL INCOME</b>	<b>111 938</b>	
<b>PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS</b>		
<b>PERTES / LOSS</b>		
<b>TOTAL DES PRODUITS / TOTAL INCOME</b>	<b>18 858 094</b>	<b>20 655 627</b>

# RÉSULTAT

COMPARÉ DES DEUX DERNIERS EXERCICES (EN MILLIERS DE BIF)

PRODUITS & CHARGES	Exercice 2009	Exercice 2010
<b>INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS</b>	<b>8 783 130</b>	<b>11 246 486</b>
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	206 560	208 343
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	8 576 570	11 038 143
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS		
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT		
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS		
<b>PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>	<b>143 887</b>	<b>76 091</b>
<b>INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES</b>	<b>-2 047 929</b>	<b>-2 750 124</b>
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	-32 048	-5 010
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	-1 960 390	-2 732 108
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	-55 491	-13 006
• SUR DETTES SUR EMPRUNTS SUBORDONNÉS		
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES		
<b>CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES</b>		
<b>MARGE D'INTÉRÊT</b>	<b>6 879 088</b>	<b>8 572 453</b>
<b>PRODUITS DE COMMISSIONS</b>	<b>2 491 187</b>	<b>2 808 109</b>
<b>CHARGES DE COMMISSIONS</b>		
<b>RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS</b>	<b>2 491 187</b>	<b>2 808 109</b>
<b>RÉSULTATS NETS SUR :</b>		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	1 695 688	2 608 377
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	17 652	18 428
• OPÉRATIONS DE CHANGE	3 522 505	2 898 457
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN		
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES</b>	<b>5 235 845</b>	<b>5 525 262</b>
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>	<b>518 597</b>	<b>834 304</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE</b>		
<b>AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>	<b>65 712</b>	<b>65 794</b>
<b>AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE</b>		
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>15 190 429</b>	<b>17 805 922</b>
<b>FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION</b>	<b>-8 618 208</b>	<b>-9 582 890</b>
• FRAIS DE PERSONNEL	-4 594 074	-4 585 903
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	-4 024 134	-4 996 987
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>-1 050 275</b>	<b>-1 288 184</b>
<b>REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>63 786</b>	<b>99 581</b>
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>5 585 732</b>	<b>7 034 429</b>
<b>RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR</b>	<b>-441 784</b>	<b>-146 259</b>
<b>EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG</b>	<b>1 444 012</b>	
<b>RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)</b>	<b>6 587 960</b>	<b>6 888 170</b>
<b>RÉSULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>111 938</b>	<b>-13 755</b>
<b>RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS</b>		
<b>IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES</b>	<b>-1 475 000</b>	<b>-1 819 535</b>
<b>RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE</b>	<b>5 224 898</b>	<b>5 054 880</b>

# INCOME STATEMENT

FOR THE LAST TWO FINANCIAL PERIODS (IN THOUSANDS BIF)

<b>INCOME &amp; EXPENSES</b>	<i>Fiscal year 2009</i>	<i>Fiscal year 2010</i>
<b>INTEREST AND RELATED INCOME</b>	<b>8 783 130</b>	<b>11 246 486</b>
• ON INTERBANK LOANS	206 560	208 343
• ON CUSTOMERS' LOANS	8 576 570	11 038 143
• ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES		
• ON SECURITIES		
• OTHER INTEREST AND RELATED INCOME		
<b>INCOME FROM LEASING AND RELATED OPERATIONS</b>	<b>143 887</b>	<b>76 091</b>
<b>INTEREST AND RELATED EXPENSES</b>	<b>-2 047 929</b>	<b>-2 750 124</b>
• ON INTERBANK DEBTS	-32 048	-5 010
• ON CUSTOMERS' DEBTS	-1 960 390	-2 732 108
• ON SECURITIES	-55 491	-13 006
• ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES		
• OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES		
<b>EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS</b>		
<b>INTEREST MARGIN</b>	<b>6 879 088</b>	<b>8 572 453</b>
COMMISSION INCOME	2 491 187	2 808 109
COMMISSION EXPENSES		
<b>NET RESULT FROM COMMISSION</b>	<b>2 491 187</b>	<b>2 808 109</b>
<b>NET RESULT FROM</b>		
• CURRENT SECURITIES TRANSACTIONS	1 695 688	2 608 377
• DIVIDENDS AND RELATED TRANSACTIONS	17 652	18 428
• FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	3 522 505	2 898 457
• OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS		
<b>NET INCOME FROM FINANCIAL OPERATIONS</b>	<b>5 235 845</b>	<b>5 525 262</b>
OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS	518 597	834 304
OTHER BANK OPERATING EXPENSES		
OTHER INCOME FROM NON-BANKING OPERATIONS	65 712	65 794
OTHER NON-BANKING OPERATING EXPENSES		
<b>OPERATING INCOME</b>	<b>15 190 429</b>	<b>17 805 922</b>
<b>GENERAL OPERATING EXPENSES</b>	<b>-8 618 208</b>	<b>-9 582 890</b>
• PERSONNEL COSTS	-4 594 074	-4 585 903
• OTHER GENERAL EXPENSES	-4 024 134	-4 996 987
<b>DEPRECIATION &amp; AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS</b>	<b>-1 050 275</b>	<b>-1 288 184</b>
<b>RECOVERY OF DEPRECIATION &amp; AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS</b>	<b>63 786</b>	<b>99 581</b>
<b>GROSS OPERATING PROFIT</b>	<b>5 585 732</b>	<b>7 034 429</b>
NET RESULT FROM VALUE ADJUSTMENTS	-441 784	-146 259
NET SURPLUS FROM ALLOCATIONS AND REVERSALS ON RESERVES FOR GBR	1 444 012	
<b>PRE-TAX OPERATING INCOME</b>	<b>6 587 960</b>	<b>6 888 170</b>
EXTRAORDINARY ITEMS	111 938	-13 755
RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS		
CORPORATE INCOME TAX	-1 475 000	-1 819 535
<b>NET INCOME FROM THIS FINANCIAL PERIOD</b>	<b>5 224 898</b>	<b>5 054 880</b>

# RÉSOLUTIONS

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE DU 31 MARS 2011

## 1. RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

L'Assemblée donne dispense par un vote unanime de la lecture des rapports du Conseil d'Administration et du Commissaire aux Comptes relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2010.

L'Assemblée adopte à l'unanimité les rapports ci-dessus.

## 2. APPROBATION DES COMPTES ARRÊTÉS AU 31 DÉCEMBRE 2010

Le Président met aux voix l'adoption des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2010, tels qu'ils ont été arrêtés par le Conseil d'Administration.

Les comptes annuels sont adoptés à l'unanimité.

## 3. AFFECTATION DU RÉSULTAT DE L'EXERCICE CLÔTURÉ LE 31 DÉCEMBRE 2010

Le Président ouvre la discussion sur le projet de répartition du solde créditeur du compte de résultat. Le résultat net de la Banque pour l'exercice 2010 s'élève à 5 054 880 438 BIF. En y ajoutant le report à nouveau de l'exercice antérieur de 3 071 410 BIF, le résultat à affecter s'établit à 5 057 951 848 BIF et se répartit comme suit :

Dotation à la réserve légale	505 000 000 BIF
Dotation à la réserve disponible	2 251 000 000 BIF
Dividende brut	2 068 639 092 BIF
Tantièmes	229 848 788 BIF
Report à nouveau	3 463 968 BIF
<b>TOTAL</b>	<b>5 057 951 848 BIF</b>

L'affectation proposée est adoptée à l'unanimité.

Le dividende sera ainsi payable à concurrence de 13 509,126 893 BIF brut par action, sous déduction de l'impôt mobilier de 15 %, soit 11 482,757 859 BIF net par action.

Le Président informe l'Assemblée que la mise en paiement des dividendes sera effectuée le 1<sup>er</sup> avril 2011.

## 1. REPORTS OF THE BOARD OF DIRECTORS AND THE STATUTORY AUDITOR

*The Meeting unanimously waived the reading of the reports of the Board of Directors' Report and the Auditor's Report relative to the fiscal year ending on 31 December 2010.*

*The Meeting unanimously adopted the aforementioned Reports.*

## 2. APPROVAL OF THE ANNUAL ACCOUNTS CLOSED ON 31 DECEMBER 2010

*The Chairman put to the vote the approval of the annual accounts for the fiscal year ending on 31 December 2010, as closed by the Board of Directors.*

*The annual accounts were unanimously approved.*

## 3. ALLOCATION OF INCOME FOR THE FISCAL YEAR ENDING ON 31 DECEMBER 2009

*The Chairman opened the discussion about the distribution of the positive balance of the income statement. The Bank's net income for 2010 amounted to BIF 5,054,880,438. In addition to the previous balance brought forward of BIF 3,071,410, the income for allocation totalled BIF 5,057,951,848 BIF to be distributed as follows:*

Allocation to the legal reserve	505,000,000 BIF
Allocation to the available reserve	2,251,000,000 BIF
Gross dividend	2,068,639,092 BIF
Bonus percentage of profits	229,848,788 BIF
Balance brought forward	3,463,968 BIF
<b>TOTAL</b>	<b>5,057,951,848 BIF</b>

*The proposed allocation was unanimously approved.*

*A gross dividend of BIF 13,509.126893 per share will therefore be payable, minus the 15% tax on securities i.e. BIF 11,482.757859 net per share.*

*The Chairman informed the Meeting that payment of the dividends would be made on 1<sup>st</sup> April 2011.*

# RESOLUTIONS

ANNUAL GENERAL MEETING HELD ON 31 MARCH 2011

## 4. DÉCHARGE À DONNER AUX ADMINISTRATEURS ET AU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Le Président met aux voix le quitus à donner aux Administrateurs et au Commissaire aux Comptes.

La gestion des Administrateurs d'une part, et les devoirs accomplis par le Commissaire aux Comptes, d'autre part, sont approuvés à l'unanimité et décharge leur est donnée par l'Assemblée.

## 5. NOMINATIONS STATUTAIRES.

### 5.1. Nomination d'un Administrateur

Par l'arrangement du 15 janvier 2002 relatif à la représentation des sociétés COGERCO, COTEBU, OCIBU et OTB au sein du Conseil d'Administration de la BCB, et entériné par l'Assemblée Générale Ordinaire du 22 mars 2002, ces Actionnaires s'étaient convenus d'adopter le système de représentation tournante de 2 ans par Actionnaire.

Depuis l'Assemblée Générale Ordinaire du 22 avril 2010, le mandat d'Administrateur revient au représentant de l'OTB, M. Alexis NZOHABONIMANA jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire de 2012.

Lors de la signature de la convention ci-dessus, les 4 sociétés minoritaires étatiques totalisaient 6,57 % des actions de la Banque réparties comme suit :

OCIBU	2,03 %
COTEBU	2,03 %
COGERCO	1,50 %
OTB	1,01 %

Leurs quotes-parts ont été ramenées de 6,57 % à 2,94 % dont 1,66 % pour la COGERCO et 1,28 % pour le COTEBU qui n'a pas participé aux augmentations du capital des 14 mai 2009 et 22 avril 2010, lesquelles actions ont été acquises par l'OTB.

En date du 5 novembre 2008, les Actionnaires burundais BURUNDI COFFEE COMPANY (BCC) et l'OCIBU ont cédé 7 400 actions à SIMBA Investments qui devenait actionnaire de la BCB à hauteur de 7,5 %.

L'Assemblée Générale Ordinaire du 14 mai 2009 a élu M. Barnabé KARORERO en qualité d'Administrateur représentant SIMBA Investments jusqu'à l'Assemblée Générale Ordinaire 2013.

## 4. DISCHARGE TO BE GRANTED TO THE DIRECTORS AND THE AUDITOR

*The Chairman put the discharge to be granted to the Directors and the Auditor to the vote.*

*Both the management of the Directors and the duties performed by the Auditor were unanimously approved, and the Meeting granted them discharge.*

## 5. STATUTORY APPOINTMENTS

### 5.1 Appointment of a Director

*In accordance with the agreement of 15 January 2002 regarding the representation of COGERCO, COTEBU, OCIBU and OTB on BCB's Board of Directors and as ratified by the Annual General Meeting of 22 March 2002, these Shareholders agreed to adopt a rotating system of representation for a two-year period per Shareholder.*

*As of the Annual General Meeting of 22 April 2010 and until the Annual General Meeting of 2012, it is the turn of OTB, represented by Mr Alexis NZOHABONIMANA, to sit on the Board of Directors.*

*When the above agreement was signed, the four minority public companies totalled 6.57% of the Bank's shares, as follows:*

OCIBU	2.03%
COTEBU	2.03%
COGERCO	1.50%
OTB	1.01%

*Their stake was reduced from 6.57% to 2.94%, of which 1.66% for COGERCO, and 1.28% for COTEBU which did not take part in the capital increases of 14 May 2009 and 22 April 2010, its shares having been acquired by OTB.*

*On 5 November 2008, the Burundi shareholders BURUNDI COFFEE COMPANY (BCC) and OCIBU sold 7,400 shares to SIMBA Investments, which thereby acquired a 7.5% stake in BCB.*

*The Annual General Meeting of 14 May 2009 elected Mr Barnabé KARORERO as Director representing SIMBA Investments until the Annual General Meeting of 2013.*

Dès lors :

- que SIMBA Investments a vendu le 31 décembre 2010 la totalité de ses actions à l'OTB,
- que BIO et BOA GROUP ont cédé le 31 décembre 2010 la totalité des actions acquises à titre réductible à l'OTB (actions anciennement réservées à SIMBA Investments),
- que l'OTB a acquis une partie des actions du COTEBU le 14 mai 2009 et le 22 avril 2010,
- et que l'OTB totalise 9,10 % des actions de la BCB au 31 décembre 2010.

Les actionnaires minoritaires perdent leur mandat d'Administrateur et le mandat actuel de l'OTB devient ipso facto permanent.

Le mandat d'Administrateur de SIMBA Investments devient vacant et caduc puisque M. Barnabé KARORERO est démissionnaire avec effet au 31 décembre 2010.

Pour compléter le nombre de 5 Administrateurs revenant aux Actionnaires burundais, ceux-ci ont convenus que la SOCABU (détenteur de 21,7 % des actions) puisse être représentée par 2 Administrateurs.

La répartition conventionnelle des postes d'Administrateurs restera inchangée, soit 6 pour le groupe des Repreneurs et 5 pour l'actionnariat burundais.

La SOCABU a présenté au Conseil d'Administration du 28 février 2011 la candidature de Madame Geneviève KANYANGE. Le Conseil l'a élue comme Administrateur et attend l'entérinement par l'Assemblée Générale Ordinaire de mars 2011.

Le Conseil propose à la présente Assemblée de procéder à l'élection définitive de Madame Geneviève KANYANGE.

Madame Geneviève KANYANGE est élue en qualité d'Administrateur pour un terme de deux ans, son mandat venant à l'expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire de 2013, sous réserve de l'approbation de cette nomination par la Banque de la République du Burundi (B.R.B.).

*Due to the fact:*

- that SIMBA Investments sold all its shares to OTB on 31 December 2010;
- that BIO and BOA GROUP sold all their shares subscribed on a reducible basis to OTB on 31 December 2010 (shares previously reserved for SIMBA Investments);
- that OTB acquired some of COTEBU's shares on 14 May 2009 and 22 April 2010;
- and that OTB owned 9.10% of BCB's shares on 31 December 2010;

*The afore-mentioned minority shareholders have lost their mandates as Director and OTB's current mandate has become ipso facto permanent.*

*SIMBA Investments' mandate has become null and void since Mr Barnabé KARORERO's resignation as of 31 December 2010.*

*In order to complete the number of five Directors for the Burundi shareholders, the latter agreed that SOCABU (owner of 21.7 % of shares) may be represented by two Directors.*

*The conventional distribution of Director's positions will remain unchanged, i.e. six for the group of Purchasers and five for Burundi shareholders.*

*SOCABU submitted the candidature of Mrs Geneviève KANYANGE to the Board on 28 February 2011. The Board elected her as Director to be ratified at the Annual General Meeting in March 2011.*

*The Board proposed that the current Meeting vote on the definitive election of Mrs Geneviève KANYANGE.*

*Mrs Geneviève KANYANGE has been elected Director for two years, her term of office to expire at the closing of the Annual General Meeting of 2013, subject to the approval of this appointment by Banque de la République du Burundi (BRB).*

## 1 / NOTES SUR LES PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

### DISPOSITIONS LÉGALES ET RÉGLEMENTAIRES

La BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA, comme toutes les autres banques, est régie par :

- La loi n° 1/017 du 23 octobre 2003 portant réglementation des banques et établissements financiers,
- Les instructions réglementaires de la Banque de la République du Burundi (BRB).

### ÉTABLISSEMENT DES ÉTATS FINANCIERS

Les états financiers de la BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA (BCB) sont établis selon le principe des coûts historiques et conformément aux directives et au plan comptable de la Banque de la République du Burundi (Banque Centrale) ainsi qu'aux normes généralement admises.

### CONVERSION DES COMPTES DU BILAN LIBELLÉS EN DEVISES

Le Bilan et le Compte des Pertes et Profits sont exprimés en devise nationale (le franc Burundais : BIF en sigle). Par conséquent, les créances et les dettes ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises étrangères sont convertis en BIF au cours moyen de change de la clôture de l'exercice communiqué par la Banque Centrale.

### LES OPÉRATIONS ET POSITIONS EN DEVISES

Les avoirs et les engagements envers les institutions financières étrangères, libellés en devises étrangères, sont convertis au cours moyen de change publié à la clôture de l'exercice par la Banque Centrale. Les différences de change sont comptabilisées (à la fin de chaque mois) dans le compte de résultat.

Les opérations de change sont évaluées au terme de chaque achat ou vente de devises et le résultat de change est enregistré en produits ou charges. Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont comptabilisés en BIF dès réception des avis de couverture.

### LES INTÉRÊTS ET LES COMMISSIONS BANCAIRES

Les produits et les charges font l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices. Les intérêts courus sur des crédits « non performants » ne sont pas comptabilisés dans le compte d'exploitation, mais dans un compte d'agios réservés. Le décompte d'intérêts cesse dès qu'un crédit est classé douteux, litigieux ou contentieux jusqu'à ce que le litige soit tranché ou que la garantie éventuelle soit réalisée ou encore que le client se manifeste pour régler la créance.

Selon une réglementation de la Banque Centrale, une provision pour risques généraux doit être constituée à hauteur de 1,25 % de l'encours crédit non provisionné. Cette provision fait partie des fonds propres.

### COMPTES DE LA CLIENTÈLE

Les comptes de la clientèle sont classés par type de déposant : société publique, privée, particulier ou divers (autres déposants) et par terme.

Les crédits à la clientèle sont subdivisés en créances commerciales, en crédits de caisse (découverts) et en crédits à court, moyen ou long terme.

Les comptes en créances douteuses, litigieuses et contentieuses font l'objet d'une constitution de provisions pour dépréciation suivant les directives de la banque centrale de la façon suivante :

CRÉANCES DOUTEUSES	20 % retard de 6 mois et moins de 9 mois
CRÉANCES LITIGIEUSES	40 % retard de 9 mois et moins de 12 mois
CRÉANCES CONTENTIEUSES	100 % retard de 12 mois et plus

Les provisions des créances remboursées font l'objet d'une reprise comptabilisée en compte de résultat.

## IMPÔTS ET TAXES

La Banque est assujettie à tous les impôts et taxes en vigueur. L'impôt sur le bénéfice est calculé au taux de 35 % du bénéfice fiscal de l'exercice déterminé par rapport aux produits et charges de l'exercice. Il est comptabilisé dans l'exercice comptable auquel il se rapporte.

## LES IMMOBILISATIONS

Les immobilisations incorporelles et corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition ou revalorisé. Elles sont amorties sur une base linéaire en fonction de la durée probable ou estimée et conformément à l'Ordonnance Ministérielle n°540/084 du 26 février 1993 précisant les taux admis en application de l'art .48 du Décret –loi n° 1/012 du 23 février 1993 qui a fixé les taux d'amortissement ci-après :

IMMEUBLES	3 – 5 %
MATÉRIEL ROULANT	20 %
MATÉRIEL ET MOBILIER	10 – 20 %
MATÉRIEL INFORMATIQUE	25 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	10 %

Les immobilisations sont présentées au bilan à leur valeur d'acquisition diminuée du cumul des amortissements.

Les dépenses relatives aux frais de petites réparations et d'entretien des immeubles et du matériel (roulant, mobilier et informatique) sont enregistrées en charges.

## LES TITRES DE PARTICIPATION

Les participations de la BCB au capital social d'autres sociétés sont comptabilisées à leur valeur nominale. Des provisions pour dépréciations des participations ont été constituées sur les parts qui ont diminué de valeur intrinsèque à la suite d'une accumulation durable des pertes dans quelques-unes des dites sociétés.

## 2 / OBSERVATIONS SUR LE BILAN

### 2.1. OPÉRATIONS AVEC LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Échéance	Au 31/12/2009*		Au 31/12/2010*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	53 553 098	2 529 210	77 567 219	4 335 859
DE 1 MOIS À 3 MOIS		250 000	2 465 800	230 000
DE 3 MOIS À 6 MOIS	10 607 525			
DE 6 MOIS À 2 ANS				
DE 2 ANS À 5 ANS				
PLUS DE 5 ANS	6 000 000		6 000 000	
<b>TOTAL</b>	<b>70 160 623</b>	<b>2 779 210</b>	<b>86 033 019</b>	<b>4 565 859</b>

### 2.2. OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

#### 2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2009*		Au 31/12/2010*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
DE 0 À 1 MOIS	18 555 680	112 465 898	27 545 717	148 024 497
DE 1 MOIS À 3 MOIS	4 325 921	6 565 233	6 878 937	11 802 958
DE 3 MOIS À 6 MOIS	1 399 617	4 406 279	371 024	1 769 327
DE 6 MOIS À 2 ANS	5 644 175	18 117 272	12 302 086	24 124 067
DE 2 ANS À 5 ANS	26 098 348		38 015 397	
PLUS DE 5 ANS	2 526 638		3 947 986	
CRÉANCES EN SOUFFRANCE (NETTES DES PROVISIONS)	176 775		51 674	
<b>TOTAL</b>	<b>58 727 154</b>	<b>141 554 682</b>	<b>89 112 821</b>	<b>185 720 849</b>

#### 2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2009*		Au 31/12/2010*	
	CRÉANCES	DETTES	CRÉANCES	DETTES
PARTICULIERS	19 792 222	54 823 153	54 828 661	68 445 540
ENTREPRISES PRIVÉES	32 298 615	17 781 791	31 866 615	29 413 074
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	2 921 421	24 691 168	2 346 875	30 071 535
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS ET AUTRES	3 714 896	44 258 571	70 670	57 790 700
<b>TOTAL</b>	<b>58 727 154</b>	<b>141 554 682</b>	<b>89 112 821</b>	<b>185 720 849</b>

\* EN MILLIERS DE BIF

### 2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES		
CRÉANCES DOUTEUSES, LITIGIEUSES ET CONTENTIEUSES	6 162 296	6 195 459
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	5 985 521	6 143 785
<b>CRÉANCES DOUTEUSES NETTES</b>	<b>176 775</b>	<b>51 674</b>

### 2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Participation	Montant participation*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		

#### DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS

• BNDE	37 169	36 669		
• SBF	10 000			
• BOA-TANZANIA	27 407	27 407		
• FONDS DE PROMOTION DE L'HABITAT URBAIN	35 578	35 578		
• FONDS NATIONAL DE GARANTIE	7 000			
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>117 154</b>	<b>99 654</b>		

#### DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS

• EXPLOITATION DU PORT DE BUJUMBURA	11 200	11 200		
• SOCIÉTÉ HÔTELLIÈRE ET TOURISTIQUE DU BURUNDI	36 587			
• VERRERIE DU BURUNDI	15 000			
• SOCIÉTÉ D'ASSURANCE DU BURUNDI	6 500	6 500		
• NOUVEL OFFICE DU CAFÉ	2 250			
<b>SOUS TOTAL</b>	<b>71 537</b>	<b>17 700</b>		

**TOTAL PARTICIPATIONS** 188 691 117 354

**TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES** 188 691 117 354

### 2.4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Nature	Au 31/12/2009*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2010*
IMMOBILISATIONS BRUTES	161 491	262 731		424 222
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	-65 993	-19 236		-85 229
<b>TOTAL NET</b>	<b>95 498</b>	<b>243 495</b>		<b>338 993</b>

## 2.5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Nature	Au 31/12/2009*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2010*
<b>IMMOBILISATIONS BRUTES</b>	<b>14 993 027</b>	<b>3 518 405</b>	<b>217 363</b>	<b>18 294 069</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS	1 616 558	589 029		2 205 587
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	11 617 051	2 556 385	217 363	13 956 073
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	1 759 418	372 991		2 132 409
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE				
<b>AMORTISSEMENTS</b>	<b>5 504 733</b>	<b>1 268 948</b>	<b>202 274</b>	<b>6 571 407</b>
• IMMOBILISATIONS EN COURS				
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	4 968 212	1 190 361	202 274	5 956 299
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	536 521	78 587		615 108
<b>TOTAL NET</b>	<b>9 488 294</b>	<b>2 249 457</b>	<b>15 089</b>	<b>11 722 662</b>

## 2.6. AUTRES ACTIFS/PASSIFS

### 2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
DÉBITEURS DIVERS	634 528	3 226 167
VALEURS NON IMPUTÉES		
VALEURS À L'ENCAISSEMENT		
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION		
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS		
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS		
CRÉANCES RATTACHÉES		
<b>TOTAL</b>	<b>634 528</b>	<b>3 226 167</b>

### 2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
DETTES FISCALES		
DETTES SOCIALES		
CRÉDITEURS DIVERS	8 959 612	7 499 576
DETTES RATTACHÉES		
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>8 959 612</b>	<b>7 499 576</b>

\* EN MILLIERS DE BIF

## 2.7. COMPTES D'ORDRE ET DIVERS

### 2.7.1 Actif

Comptes d'ordre et divers actif	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	836 501	577 244
PRODUITS À RECEVOIR	217 245	94 234
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>1 053 746</b>	<b>671 478</b>

### 2.7.2 Passif

Comptes d'ordre et divers passif	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
CHARGES À PAYER	1 951 493	2 433 330
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	331 207	438 442
DIVERS		
<b>TOTAL</b>	<b>2 282 700</b>	<b>2 871 772</b>

## 2.8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
CHARGES DE RETRAITE		
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 2.9. CAPITAUX PROPRES

### 2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant au 31/12/2009*	Affectation du résultat 2009*	Autres mouvements*	Montant au 31/12/2010*
F.R.B.G.	937 533			937 533
PRIMES LIÉES AU CAPITAL				
RÉSERVES LÉGALES	1 840 000	522 000		2 362 000
RÉSERVES RÉGLEMENTÉES	1 432 506			1 432 506
AUTRES RÉSERVES	2 106 412	1 253 419		3 359 831
CAPITAL SOCIAL	7 000 000	1 000 000	5 000 000	13 000 000
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	6 917			6 917
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES				
REPORT À NOUVEAU	3 265	-194		3 071
RÉSULTAT 2009	5 224 898	-5 224 898		
RÉSULTAT 2010			5 054 880	5 054 880
<b>TOTAL</b>	<b>18 551 531</b>	<b>-2 449 673</b>	<b>10 054 880</b>	<b>26 156 738</b>

## 2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en milliers de BIF, par année de dotation) :

Année	Montant
AU 31/12/2005	135 000
2006	0
2007	530 000
2008	1 762 447
2009	-1 489 914
2010	0
<b>SOIT AU 31/12/2010</b>	<b>937 533</b>

## 2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BCB s'élève à 13 000 millions de BIF.

Il est composé de 156 018 titres d'une valeur nominale de 83 324 BIF.

La structure de l'actionariat est la suivante :

Actionnaires	Structure
SOCABU	21,70 %
BOA GROUP S.A.	20,25 %
BIO	17,38 %
BANQUE DEGROOF	17,37 %
ÉTAT DU BURUNDI	10,65 %
COTEBU	1,28 %
COGERCO	1,66 %
OTB	9,10 %
FONDS PENSION PERSONNEL BCB	0,57 %
OGI	0,02 %
NIYUNGEKO GILBERT	0,02 %
<b>TOTAL</b>	<b>100 %</b>

\* EN MILLIERS DE BIF

### 3 / ENGAGEMENTS HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>20 594 322</b>	<b>27 871 656</b>
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	4 745 779	9 115 897
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	4 745 779	9 115 897
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	15 848 543	18 755 759
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	4 431 289	4 431 289
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	11 417 254	14 324 470
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>99 092 559</b>	<b>90 620 363</b>
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT		
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT		
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE		
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	99 092 559	90 620 363
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	429 213	252 801
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	98 663 346	90 367 562
ENGAGEMENTS SUR TITRES		

### 4 / OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

#### 4.1. INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
<b>SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES</b>	<b>206 559</b>	<b>208 343</b>
• À VUE	67 822	30 763
• À TERME	138 737	177 580
<b>SUR CRÉANCES DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>8 576 571</b>	<b>11 038 143</b>
• CRÉANCES COMMERCIALES	604 715	1 055 764
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	984 635	1 320 954
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	3 464 938	4 263 575
• CRÉDITS À MOYEN TERME	3 472 527	3 949 709
• CRÉDITS À LONG TERME	49 756	448 141
<b>TOTAL</b>	<b>8 783 130</b>	<b>11 246 486</b>

## 4.2. INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
<b>SUR DETTES INTERBANCAIRES</b>	<b>32 048</b>	<b>5 010</b>
• À VUE	32 048	5 010
• À TERME		
<b>SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>2 015 881</b>	<b>2 745 114</b>
• À VUE	206 662	222 523
• À TERME	1 809 219	2 522 591
<b>TOTAL</b>	<b>2 047 929</b>	<b>2 750 124</b>

## 4.3. COMMISSIONS

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
<b>COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)</b>	<b>2 491 187</b>	<b>2 808 109</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	2 491 187	2 808 109
<b>COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES		
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE		

## 4.4. FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION

### 4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	3 711 348	3 579 187
CHARGES SOCIALES	882 726	1 006 716
<b>TOTAL</b>	<b>4 594 074</b>	<b>4 585 903</b>

\* EN MILLIERS DE BIF

#### 4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	4 682	4 920
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL		
LOYERS	72 705	133 187
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	403 530	615 154
PRIMES D'ASSURANCE	376 992	436 419
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	132 356	88 909
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	314 919	325 915
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	629 612	752 957
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	655 681	637 975
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	532 871	604 290
JETONS DE PRÉSENCE		
MOINS-VALUES DE CESSIONS		
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	900 786	1 397 261
<b>TOTAL</b>	<b>4 024 134</b>	<b>4 996 987</b>

#### 4.5. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
<b>DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS</b>	<b>1 050 275</b>	<b>1 288 184</b>
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	978 586	1 209 597
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	71 689	78 587
<b>REPRISES</b>	<b>63 786</b>	<b>99 581</b>
<b>TOTAL</b>	<b>986 489</b>	<b>1 188 603</b>

#### 4.6. SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2009*	Au 31/12/2010*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	1 299 474	1 415 181
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	165 593	
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	1 015 618	1 256 918
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF		
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	7 665	12 004
<b>TOTAL</b>	<b>441 784</b>	<b>146 259</b>

## 5 / AUTRES INFORMATIONS

### 5.1. EFFECTIFS MOYENS

Catégories	2009	2010
CADRES EXPATRIÉS	3	3
CADRES LOCAUX	81	78
GRADÉS	35	33
EMPLOYÉS	137	137
PERSONNEL NON BANCAIRE	35	34
PERSONNEL TEMPORAIRE		
<b>TOTAL</b>	<b>291</b>	<b>285</b>

### 5.2. CONTREVALEUR DES COMPTES EN DEVISES

Nature	2009*	2010*
<b>ACTIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	54 389 629	68 269 360
• BILLETS ET MONNAIES	2 143 381	2 076 905
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	52 200 150	66 019 561
VALEURS À L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	46 098	172 894
<b>PASSIF</b>		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	334 151	463 239
• CORRESPONDANTS BANCAIRES		
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES	334 151	463 239
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	45 493 416	54 780 910
• COMPTES ORDINAIRES	45 493 416	54 780 910

### 5.3. AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2010

Nature	En milliers de BIF
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2010	5 054 880
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2009	3 071
<b>TOTAL À RÉPARTIR</b>	<b>5 057 951</b>
RÉSERVE LÉGALE (10 % DU RÉSULTAT)	505 000
DIVIDENDE ET TANTIÈMES + COMPLÉMENT FONDS PENSION PERS.BCB	2 298 488
RÉSERVES FACULTATIVES	2 251 000
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	3 464
<b>TOTAL RÉPARTI</b>	<b>5 057 951</b>

\* EN MILLIERS DE BIF

## 6 / RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

Nature	2 006	2 007	2008	2 009	2 010
<b>CAPITAL EN FIN D'EXERCICE</b>					
• CAPITAL SOCIAL*	1 000 000	3 400 000	3 500 000	7 000 000	13 000 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	98 625	98 625	98 625	117 508	156 018
<b>OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*</b>					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	10 534 046	13 838 000	16 765 000	17 173 000	20 490 000
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	4 065 900	6 124 300	7 619 619	7 808 543	8 157 238
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	1 613 000	1 707 600	2 446 900	1 475 000	1 819 535
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 501 800	3 444 900	3 400 800	5 224 898	5 054 880
<b>RÉSULTAT PAR ACTION*</b>					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS					
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	25	35	34	44	32
<b>PERSONNEL</b>					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	258	286	294	291	285
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	1 821 111	2 171 781	2 648 774	3 711 348	3 579 187
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX* (Y COMPRIS LES FRAIS DE FORMATION)	616 206	690 029	798 306	882 726	1 006 716

\* EN MILLIERS DE BIF





# BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

WWW.BCB.BI

## SIÈGE / HEAD OFFICE

### BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA

Mairie de Bujumbura – Avenue Patrice Lumumba – BP 300 – Bujumbura – Burundi

Tél. : (257) 22 20 11 11 – Fax : (257) 22 20 11 15

Swift : BCRBBIBI – Email <info@bcb.bi>

## AGENCES DE BUJUMBURA - BUJUMBURA BRANCHES

### ■ AGENCE CENTRALE

Mairie de Bujumbura – Avenue Patrice Lumumba BP 300 – Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 11 – Fax : (257) 22 20 11 15

Email <info@bcb.bi>

### ■ BUYENZI

Avenue de la Santé – Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 53 / 55

### ■ CHAUSSÉE PLR

Chaussée P.L. Rwagasore – Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 04 / 06

### ■ KINANIRA

Boulevard Mwezi Gisabo – Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 56/57

### ■ ORÉE DU GOLF

Boulevard du 1<sup>er</sup> Novembre – Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 12 / 13

### ■ PLACE DE L'INDÉPENDANCE

Place de l'Indépendance – Bujumbura

Tél. : (257) 22 20 11 43 / 44

### ■ GUICHET DU PORT DE BUJUMBURA

Tél. : (257) 22 24 35 11

### ■ GUICHET DE LA BRARUDI

Tél. : (257) 22 24 67 25

## AGENCES DES PROVINCES - REGIONAL BRANCHES

### ■ GIHOFI

Province de Rutana – Route Nationale 8 – Gihofi

Tél. : (257) 22 50 70 15 – Fax : (257) 22 50 70 15

### ■ GITEGA

Province de Gitega – Avenue du Triomphe – BP 158 – Gitega

Tél. : (257) 22 40 22 71 – Fax : (257) 22 40 36 88

Email <gitega@bcb.bi>

### ■ KAYANZA

Province de Kayanza – Route Nationale 1 – BP 4 – Kayanza

Tél. : (257) 22 30 55 95 – Fax : (257) 22 30 57 68

### ■ KIRUNDO

Province de Kirundo – Place du Marché – BP 39 – Kirundo

Tél. : (257) 22 30 46 64 – Fax : (257) 22 30 46 65

### ■ MUYINGA

Province de Muyinga – Route Nationale 6 – BP 44 – Muyinga

Tél. : (257) 22 30 67 14 – Fax : (257) 22 30 67 14

### ■ NGOZI

Province de Ngozi – Route Nationale 6 – BP 43 – Ngozi

Tél. : (257) 22 30 21 12 – Fax : (257) 22 30 20 20

Email <ngozi@bcb.bi>

### ■ NYANZA-LAC

Province de Makamba – Route Nationale 3 – Nyanza-Lac

Tél. (257) 22 50 60 95 / Fax : (257) 22 50 60 96

### ■ RUGOMBO

Province de Cibitoke – Route Nationale 5 – Rugombo

Tél. : (257) 22 26 23 43 – Fax : (257) 22 26 23 44

### ■ RUMONGE

Province de Bururi – Route Nationale 3 – BP 19 – Rumonge

Tél. : (257) 22 50 43 15 – Fax : (257) 22 50 43 15

### ■ RUYIGI

Province de Ruyigi – Ruyigi

Tél. : (257) 22 40 60 78 – Fax : (257) 22 40 60 76