



*Le Groupe BANK OF AFRICA
a **confiance**
en l'avenir de l'Afrique.*



B é n i n

2008 - RAPPORT ANNUEL / ANNUAL REPORT



GRUPE BANK OF AFRICA

BANK OF AFRICA - BÉNIN



Le Groupe BANK OF AFRICA croit en l'avenir de l'Afrique et y contribue.

Les Banques du Groupe BOA facilitent la scolarisation des enfants grâce à des services adaptés.

Elles sont attentives aux nouvelles générations en proposant des produits spécifiquement conçus pour accompagner leurs premiers pas dans la vie active.

Continuellement, de nouveaux produits sont imaginés pour accompagner la jeunesse africaine dans ses projets.

Chaque année, depuis plus de 25 ans, le Groupe embauche et forme de jeunes diplômés, dont certains sont aujourd'hui les plus hauts Responsables de ses Banques.

Depuis 12 ans, la Fondation BANK OF AFRICA mène des actions dans le milieu scolaire, notamment pour améliorer les conditions de vie des enfants les plus défavorisés.

The BANK OF AFRICA Group believes in and contributes to Africa's future.

The Banks in the BOA Group contribute to children's education through their tailored services.

They see to the needs of the younger generation by offering products specifically designed to accompany their early steps in life.

New products are continuously being created to accompany Africa's young people in their projects.

Every year for over 25 years the Group has hired and trained young graduates, some of whom now occupy positions of the highest responsibility in its Banks.

For the past 12 years, the BANK OF AFRICA Foundation has promoted initiatives in schools that aim in particular to improve the living conditions of the most disadvantaged children.

Sommaire

Table of contents

Introduction <i>Introduction</i>		Conseil d'Administration, Comité des Sages, Capital <i>Board of Directors, Board of Advisers, Capital</i>	12
Banques et Filiales du Groupe en 2008 <i>Group Banks and Subsidiaries in 2008</i>	1	Rapport du Conseil d'Administration <i>Board of Directors' report</i>	13
Les points forts du Groupe <i>Group strong points</i>	2	Rapports des Commissaires aux Comptes Rapport Général Rapport Spécial <i>(French only)</i>	21 24
Produits et Services disponibles <i>(French only)</i>	4	Bilan et Compte de Résultat <i>Balance sheet and Income statement</i>	33
Le mot du Directeur Général <i>Message from the Managing Director</i>	6	Résolutions <i>Resolutions</i>	40
Faits marquants Chiffres-clés <i>Key facts and figures</i>	8 9	Annexes <i>(French only)</i>	42
Engagements citoyens de la Banque <i>(French only)</i>	10		



Banques et Filiales du Groupe en 2008

Group Banks and Subsidiaries in 2008

11 BANQUES COMMERCIALES

11 COMMERCIAL BANKS

BOA-BÉNIN	9 ◆ Cotonou	8 ▲ Azové, Abomey-Calavi, Bohicon, Dassa-Zoumé, Djougou, Parakou, Porto-Novo, Ouando (Porto-Novo).
BOA-BURKINA FASO	7 ◆ Ouagadougou	5 ▲ Bobo-Dioulasso, Fada, Koudougou, Koupéla, Pouytenga.
BOA-CÔTE D'IVOIRE	9 ◆ Abidjan	2 ▲ Bouaké, San Pedro.
BOA-KENYA	4 ◆ Nairobi	3 ▲ Kisumu, Mombasa, Thika.
BOA-MADAGASCAR	14 ◆ Antananarivo	41 ▲ Réparties sur l'ensemble du territoire / <i>Spread over the whole country.</i>
BOA-MALI	7 ◆ Bamako	6 ▲ Kayes, Koulikoro, Koutiala, Nioro du Sahel, Segou, Sikasso. 2 ▲ Morila (Sikasso), Sadiola (Kayes). 1 ● Paris.
BOA-NIGER	4 ◆ Niamey	6 ▲ Agadez, Dosso, Gaya, Maradi, Tahoua, Tillabéri.
BOA-SÉNÉGAL	8 ◆ Dakar	3 ▲ Ngor, Saly Portudal, Touba.
BOA BANK-TANZANIA	5 ◆ Dar es Salaam	2 ▲ Arusha, Mwanza.
BOA-UGANDA	7 ◆ Kampala	5 ▲ Arua, Jinja, Lira, Mbale, Mbarara.
BCB (BANQUE DE CRÉDIT DE BUJUMBURA)	3 ◆ Bujumbura	9 ▲ Gihofi, Giteba, Kayanza, Kirundo, Muyinga, Ngozi, Rumonge, Rugombo, Ruyigi.
GIE GROUPE BANK OF AFRICA	1 ● Paris	

1 BANQUE DE L'HABITAT

1 HOUSING FINANCE BANK

BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN 1 ◆ Cotonou

3 SOCIÉTÉS DE CRÉDIT-BAIL

3 LEASE FINANCE COMPANIES

ÉQUIPBAIL-BÉNIN	● Cotonou
ÉQUIPBAIL-MADAGASCAR	● Antananarivo
ÉQUIPBAIL-MALI	● Bamako

1 SOCIÉTÉ DE BOURSE

1 FIRM OF STOCKBROKERS

ACTIBOURSE ● Cotonou 1 ● Abidjan : bureau de liaison / *Liaison office.*

2 SOCIÉTÉS D'INVESTISSEMENT

2 INVESTMENT COMPANIES

AGORA	● Abidjan
ATTICA	● Cotonou

1 FILIALE INFORMATIQUE

1 INFORMATION TECHNOLOGY SUBSIDIARY

AISSA ● Cotonou

◆ Agences/Branches ▲ Agences régionales/Regional branches ▲ Bureau de proximité/Local branch

● Siège social/Head office ● Bureau de représentation ou de liaison/Representative office or liaison office

Les points forts du Groupe

Group strong points

- **La qualité du service offert à la clientèle** / *Quality of customer service*
- **Le dynamisme et la disponibilité des hommes** / *Dynamism and availability of staff*
- **La solidité financière** / *Financial solidity*
- **la cohésion du réseau** / *Cohesive network*
- **La diversité des financements proposés** / *A wide range of financing solutions*
- **L'expertise en ingénierie financière** / *Expertise in financial engineering*
- **La puissance des partenaires** / *Strong partners*

Un réseau puissant

- Plus de 2 600 personnes à votre service.
- Des participations importantes dans plusieurs sociétés d'assurance-vie.
- Plus de 170 sites d'exploitation et de production dédiés, sur 12 pays, hors partenaires associés.
- Un parc de Guichets Automatiques Bancaires et de Terminaux de Paiement Électronique en expansion continue.
- Plus de 600 000 comptes bancaires.

Une offre étendue et diversifiée

- Une gamme complète de produits bancaires et financiers.
- Une offre attractive en matière de contrats d'assurance-vie.
- Des solutions adaptées à tous les problèmes de financement.
- Une ingénierie financière performante.

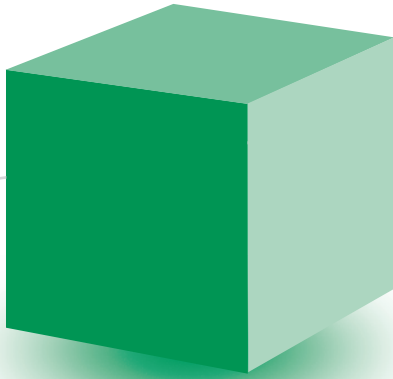
Des partenaires stratégiques

Dont :

- la BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),
- PROPARCO,
- la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE INTERNATIONALE (SFI - GROUPE BANQUE MONDIALE),
- la BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD),
- la SOCIÉTÉ FINANCIÈRE NÉERLANDAISE POUR LE DÉVELOPPEMENT (FMO),
- la SOCIÉTÉ BELGE D'INVESTISSEMENT POUR LES PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT (BIO),
- et le fonds d'investissement AUREOS.

Une expérience africaine unique

- Un développement continu depuis près de 30 ans.



CHIFFRE D'AFFAIRES DU GROUPE EN 2008

Group total turnover in 2008

± 235 millions €

A strong network

- *More than 2,600 people, at your service.*
- *Major holding in several life insurance companies.*
- *More than 170 dedicated operating and production sites in 12 countries, excluding affiliated partners.*
- *A continuously expanding fleet of Automated Teller Machines and Electronic Payment Terminals.*
- *Over 600,000 bank accounts.*

A wide and varied offer

- *Full range of banking and financial services.*
- *Attractive range of life insurance policies.*
- *Tailored solutions for all financing issues.*
- *Successful financial engineering.*

Strategic partners

Including:

- *BANQUE MAROCAINE DU COMMERCE EXTÉRIEUR (BMCE BANK),*
- *PROPARCO,*
- *INTERNATIONAL FINANCE CORPORATION (IFC - WORLD BANK GROUP),*
- *WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK (BOAD),*
- *NETHERLANDS DEVELOPMENT FINANCE COMPANY (FMO),*
- *BELGIUM INVESTMENT COMPANY FOR DEVELOPING COUNTRIES (BIO),*
- *and investment fund AUREOS.*

Unique experience in Africa

- *Continuous development for almost 30 years.*

Produits et services disponibles

RÉSEAU FRANCOPHONE BANK OF AFRICA

BOA-BÉNIN



Assurances

Assurance Études		
Assurance Prévoyance	"Abrissur"	■
Assurance Retraite	"Passport Retraite"	■

Comptes

Compte à Vue	"Compte Particulier"	■
Compte Devises		
Compte Elite		
Compte Jeunes		

Épargne

Bons de Caisse		
Bons du Trésor par Adjudication		
Compte Épargne		■
Compte Épargne Elite		
Dépôt à Terme		■
Plan Épargne Éducation		
Plan Épargne Logement		
Plan Épargne Pèlerinage		

Monétique

Carte SÉSAME		■
Carte VISA LIBRA		■
Carte VISA PROXIMA		■
Carte VISA Prépayée TUCANA		
Cash Advance MASTERCARD		

Multimédia

B-Phone - B-SMS		■
B-Web		■

Prêts

Avance		■
Avance Tabaski		
Découvert Autorisé		■
Microfinance		
Prêt Collectif		■
Prêt Consommation		■
Prêt Équipement		■
Prêt Etudiant 2iE		
Prêt Événements Familiaux	"Prêt Événements"	■
Prêt Habitation		
Prêt Immobilier		
Prêt Informatique		
Prêt Personnel		■
Prêt Première Installation		■
Prêt Rechargeable		■
Prêt Scolarité		■
Prêt Véhicule		

Services aux entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.		■
--	--	---

Transferts et change

Change Manuel		■
Chèques de Voyage		■
Transfert Flash		■
Western Union		■

Services Associés

Chèque de Banque		■
Recharge de Téléphone Électronique		■



Monétique

Multimédia

Prêts

Services aux entreprises

Transferts et change

Services Associés



Prêts

Avance		■
Avance Tabaski		
Découvert Autorisé		■
Microfinance		
Prêt Collectif		■
Prêt Consommation		■
Prêt Équipement		■
Prêt Etudiant 2iE		
Prêt Événements Familiaux	"Prêt Événements"	■
Prêt Habitation		
Prêt Immobilier		
Prêt Informatique		
Prêt Personnel		■
Prêt Première Installation		■
Prêt Rechargeable		■
Prêt Scolarité		■
Prêt Véhicule		

Services aux entreprises

Large choix de produits et services à destination des grandes entreprises, PME/PMI, associations, institutions et des professions libérales.		■
--	--	---

Transferts et change

Change Manuel		■
Chèques de Voyage		■
Transfert Flash		■
Western Union		■

Services Associés

Chèque de Banque		■
Recharge de Téléphone Électronique		■

2008

Un enfant naît. Ce que sera sa vie
dépend de lui, comme de tout ce qui l'entoure.

*A child is born. What their life becomes will depend on them,
and their whole environment.*



Le mot du Directeur Général

Message from the Managing Director



Malgré l'environnement économique contrasté et une montée sans précédent de la concurrence, la BANK OF AFRICA - BÉNIN (BOA-BÉNIN) a clôturé l'exercice 2008 avec un total de bilan de 428,4 milliards de F CFA, en augmentation de 22,7 % sur l'année 2007.

Pour parvenir à ces résultats, les équipes de la Banque ont déployé des efforts soutenus pour renforcer l'organisation commerciale et accélérer le développement de l'infrastructure de la BOA-BÉNIN.

Cette dynamique a favorisé la mise sur le marché de nouveaux produits pour étoffer l'offre existante de la Banque et le lancement du Plan d'Actions Commerciales Annuel (PACA), véritable boussole pour la stratégie et l'organisation commerciales de la société.

Au cours de l'année 2008, les faits notables relatifs aux structures concernent principalement, d'une part, le renforcement de la sécurité physique et informatique, d'autre part, la poursuite du développement du réseau par la construction et l'aménagement de nouvelles agences.

La croissance de l'activité résulte d'une forte progression de la collecte de ressources auprès de la clientèle et d'une distribution optimale de crédits.

En effet, les dépôts se sont élevés en 2008 à 286,2 milliards de F CFA, hors Trésor public, contre 255,6 milliards de F CFA un an plus tôt, soit un accroissement de 12 %. Cette performance a permis à la Banque de maintenir sa part de marché, en termes de ressources, au-delà de 30 %.

En ce qui concerne les emplois, l'année 2008 a été marquée par une évolution favorable des encours grâce à la poursuite de la stratégie d'occupation du marché adoptée par la Banque. Toutes les catégories de crédits ont connu une augmentation sensible au terme de l'année, traduisant ainsi

Despite the erratic economic climate and an unprecedented increase in competition, BANK OF AFRICA - BENIN (BOA-BENIN) closed fiscal year 2008 with total assets amounting to CFAF 428.4 billion, an increase of 22.7% compared to 2007.

The Bank's teams achieved these results through their sustained efforts to strengthen the commercial organisation and speed up the development of BOA-BENIN's infrastructure.

These dynamics encouraged the marketing of new products to expand our existing offer, and the launch of the Annual Commercial Action Plan, which drives the Bank's strategy and sales organisation.

During 2008, noteworthy structural improvements mainly comprised reinforcing physical and computer security, and pursuing network development by building and refitting new branches.

The growth in activity was a consequence of a substantial increase in customer deposit collection and optimal distribution of loans.

Deposits amounted to CFAF 286.2 billion in 2008, excluding the Benin Treasury, compared to CFAF 255.6 billion a year earlier, representing an increase of 12%. This performance enabled the Bank to maintain its market share of over 30% in terms of deposits.

In 2008 the credit portfolio posted positive growth as the Bank pursued its strategy to occupy a strong market position. All categories of loans showed appreciable growth by the end of the year, reflecting substantial activity in loan allocation to economic players. Medium-term loans were up 40.8 % by the end of 2008.

Nous faisons partie de cet entourage.

We are part of this environment.

une activité remarquable de distribution de crédits aux opérateurs économiques. Les crédits d'investissement à moyen terme se sont accrus de 40,8 % à fin 2008.

La part de marché des emplois de la Banque se situe autour de 30 %, une position relativement stable par rapport à l'année précédente.

La rentabilité de l'institution s'est encore améliorée en 2008 et s'est traduite par :

- un produit net bancaire (PNB) de 22 191 millions de F CFA, en hausse de 24,7 % par rapport à l'exercice précédent ;
- une bonne maîtrise des charges d'exploitation, qui s'accompagne d'une amélioration continue du coefficient d'exploitation qui ressort à 44,2 % contre 46,8 % en 2007 et 58,5 % en 2006.

L'exercice 2008 se solde par un bénéfice après impôt de 8 008 millions de F CFA. Après une dotation au Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG) de 2 004 millions de F CFA, le bénéfice net de la Banque s'établit à 6 004 millions de F CFA.

Ces bonnes performances enregistrées ont permis à la Banque de renforcer une nouvelle fois ses fonds propres de base qui s'établissent à 33,8 milliards de F CFA à fin 2008 contre 28,5 milliards au 31 décembre 2007, soit un accroissement de 18,6 %.

En dépit des incertitudes qui caractérisent l'environnement des affaires, la Banque s'est fixée de nouveaux objectifs de développement et de rentabilité pour 2009. La BOA-BÉNIN remercie ici ses clients, son personnel, ses actionnaires et ses Administrateurs pour la réussite de ce challenge.

Cheikh Tidiane N'DIAYE
Directeur Général

The Bank's market share stood at around 30%, a relatively stable position compared with the previous year.

The Bank continued to increase its profitability in 2008 as a result of:

- *net banking income of CFAF 22,191 million, up 24.7% compared to the preceding year;*
- *rigorous control of operating expenses combined with an operating ratio which continued to improve, reaching 44.2% against 46.8% in 2007, and 58.5% in 2006.*

2008 closed with a post-tax profit of CFAF 8,008 million. After allocating CFAF 2,004 million to the Fund for General Banking Risks (FGBR), net profit amounted to CFAF 6,004 million.

This good performance enabled the Bank to increase its capital resources, which amounted to CFAF 33.8 billion by the end of 2008 compared to CFAF 28.5 billion, representing a rise of 18.6%.

Despite the uncertain economic climate the Bank has set itself new targets for growth and profitability for 2009. BOA-BENIN thanks its customers, staff, shareholders and its Directors for successfully taking up this challenge.

Cheikh Tidiane N'DIAYE
Managing Director

Faits marquants exercice 2008

Key facts 2008



Janvier

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2007 pour les Administrateurs du Groupe, à Bamako.
- Ouverture d'une nouvelle Agence, à Cotonou, dans le quartier de Sodjatimè.

Février

- Lancement du nouveau produit B-Phone (consultation du compte par téléphone).

Mai

- Lancement du nouveau produit B-SMS (consultation du compte par SMS).
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2008 pour les cadres du Groupe, à Kampala.

Juillet

- Début de la campagne régionale « Prêt Scolarité » avec challenge entre six BOA et leurs agences.
- Lancement de deux nouveaux produits d'assurance : « Rente Éducation sur Crédit Scolarité » (RECS) et « Assurance Scolaire et Indemnités Contractuelles » (ASIC).

Septembre

- Franchissement du seuil de 400 milliards de F CFA pour le total bilan de la Banque.

Décembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2008 pour les Administrateurs du Groupe, à Nairobi.

January

- BANK OF AFRICA 2007 Meeting held in Bamako for Group Directors.
- Opening of a new branch in the Sodjatimè district of Cotonou.

February

- Launch of the new B-Phone banking facility (enabling customers to consult their accounts by telephone).

May

- Launch of the new B-SMS banking facility (enabling customers to consult their accounts by SMS).
- BANK OF AFRICA 2008 Meeting held in Kampala for senior officers of the Group.

July

- Start of the regional "School loans" campaign and contest between six BANK OF AFRICA banks and their branches.
- Launch of two new education insurance products: "Rente Éducation sur Crédit Scolarité" (RECS) and "Assurance Scolaire et Indemnités Contractuelles" (ASIC).

September

- Balance sheet total rose above the CFAF 400 billion mark.

December

- BANK OF AFRICA 2008 Meeting held in Nairobi for Group Directors.



**Plus les enfants sont entourés,
plus ils sont heureux.**

*The more these children are cared for,
the happier they will be.*

Activité

Dépôts clientèle *	286 192
Créances clientèle *	200 554

Résultat

Produit Net Bancaire *	22 191
Charges de fonctionnement *	8 806
Résultat Brut d'Exploitation *	12 385
Résultat Net *	6 004
Coefficient d'Exploitation (%)	44,19

Structure

Total Bilan *	428 399
Fonds Propres après répartition *	35 124
Fonds Propres/Total Bilan (%)	8,20
Effectif moyen pendant l'exercice	312

Au 31/12/2008
(*) En millions de F CFA

Activity

Deposits *	286,192
Loans *	200,554

Income

Operating income *	22,191
Operating expenses *	8,806
Gross operating profit *	12,385
Net income *	6,004
Operating ratio (%)	44.19

Structure

Total Assets *	428,399
Shareholders' equity after distribution *	35,124
Shareholders' equity /Total assets (%)	8.20
Average number of employees	312

On 31/12/2008
(*) In CFAF millions



Engagements citoyens de la Banque

La BANK OF AFRICA - BÉNIN (BOA-BÉNIN) a renouvelé et renforcé en 2008 son engagement citoyen à travers de multiples actions de parrainage et de solidarité.



Une vue des bénéficiaires de la colonie "Vacances agréables".

Social

- Participation à la 11^e édition d'un programme de colonies de vacances dénommé « vacances agréables », en partenariat avec une association (FRA). Il s'agit d'assurer la prise en charge d'enfants dont les parents n'ont pas les moyens de leur offrir des vacances. Au total, 150 enfants ont bénéficié de cet appui.

- Contribution à la production du « Guide du jeune citoyen modèle ». Ce manuel est édité par une association (Alcrer), en vue d'inculquer le sens du civisme et du patriotisme aux élèves, dès leur jeune âge. Ce guide a été distribué dans certaines écoles primaires.



Plus les enfants sont heureux,
plus ils s'épanouissent.

The happier they are, the more they will thrive.

© Erick Ahounou

■ Partenariat avec l'Association Béninoise du Cinéma Numérique Ambulant (ABCNA), qui diffuse, principalement dans les villages et les contrées les plus isolées, des courts métrages de sensibilisation sur des problématiques liées au développement, telles que la scolarisation, l'équité des genres, la santé ou le sida. Ces diffusions attirent, par soirée, entre 500 et 2000 spectateurs.

Environnemental

■ Contribution au programme de modernisation des marchés, dont celui de Dantokpa, le plus grand marché d'Afrique de l'Ouest, en partenariat avec la SOGEMA (Société de Gestion des Marchés Autonomes).

■ Don de matériel de nettoyage lors de l'opération « Marchés propres SOGEMA-BOA ».

Économique

■ Appui de la banque au secteur coton, en dépit des difficultés rencontrées par cette filière qui assure 40 % des recettes d'exportation du pays.

■ Souscription aux émissions de titres par l'État béninois.

■ Rachat des certificats spéciaux de créances sur l'État à des taux préférentiels pour le règlement des arriérés de salaires dus aux fonctionnaires.

FONDATION BANK OF AFRICA

La contribution annuelle de la BOA-BÉNIN à la Fondation BANK OF AFRICA a été doublée en 2008, permettant ainsi à la Fondation d'intensifier ses interventions.

Les actions suivantes ont été menées en 2008 :

- don de matériel médical au Centre National Hospitalier et Universitaire de Cotonou, pour un montant d'un million de F CFA ;
- réfection de la Maternité de Bohicon, ville située à 130 km de Cotonou, pour 4 millions de F CFA ;
- don de matériel médical à la Maternité de Bohicon, d'une valeur de 3 millions de F CFA ;
- organisation d'une fête de Noël pour les enfants de cette même maternité.



Conseil d'Administration / Board of Directors

Le Conseil d'Administration, de 12 membres, est actuellement composé comme suit :
The Board of Directors is at present made up of the following 12 members:

- Paulin COSSI Président / Chairman
- Abbé Jean Joachim ADJOVI
- Georges ABALLO
- Edwige AKAN AHOUANMENO
- BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT (BOAD) / WEST AFRICAN DEVELOPMENT BANK représentée par / represented by Mbaye THIAM
- Driss BENJELLOUN
- Paul DERREUMAUX
- Benoît MAFFON
- Gilbert MEHOLO LOKO
- Léon NAKA
- PROPARGO représentée par / represented by Charles André LE PAPE
- François SUEUR

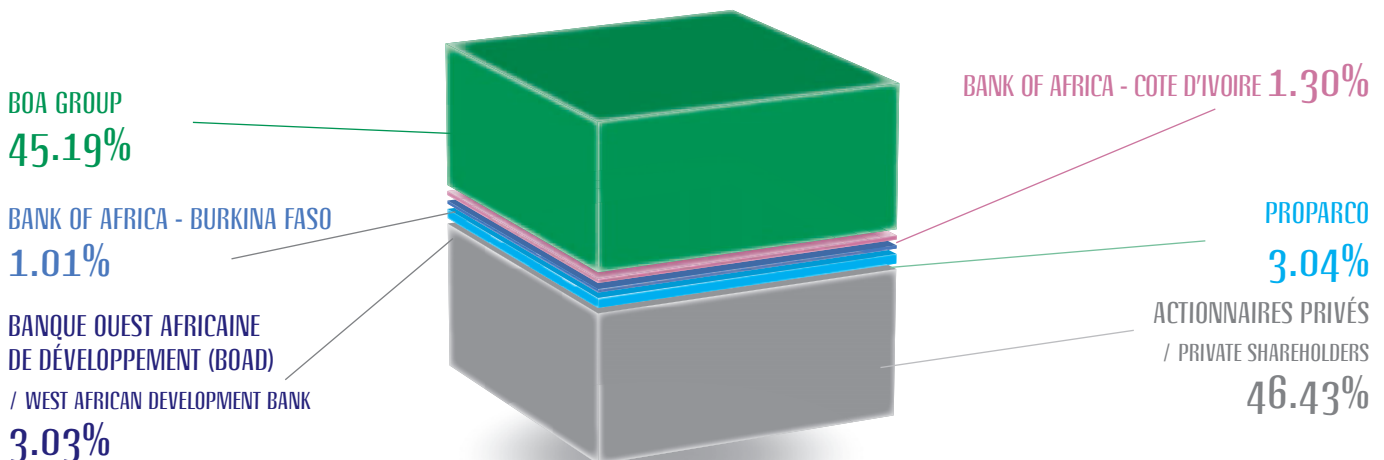
Comité des Sages / Board of Advisers

Mis en place par l'Assemblée Générale du 1^{er} mars 1991, conformément aux statuts, ce Comité exerce, à côté du Conseil d'Administration, une mission de conseil pour les questions relevant de la politique générale de la Banque. Les 6 membres actuels sont :
Set up following the General Meeting of 1 March 1991, in line with the statutes, this committee works alongside the Board of Directors, advising on issues relating to the bank's general policy. Its current 6 members are:

- Djamiou ADEBO
- Fatiou AKPITI
- Léonide ASSANKPON
- Barthélemy ASSOGBA CAKPO
- Marie-Antoinette DOSSOU
- Félicienne SOSSOUMIHEN

Capital / Capital

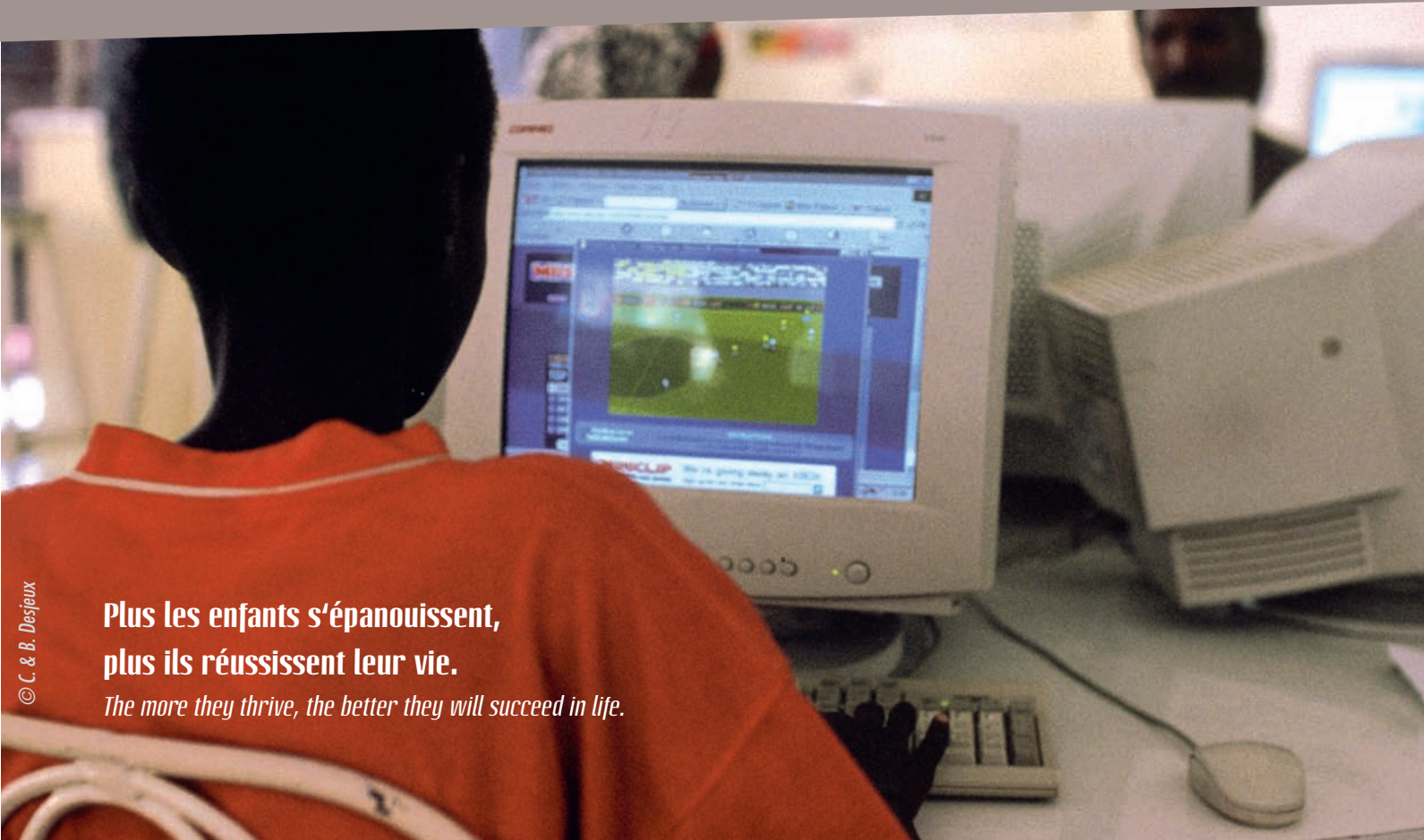
Au 31 décembre 2008, la répartition du capital s'établit comme suit :
At 31 December 2008, the bank's capital was held as follows:



Rapport du Conseil d'Administration

à l'Assemblée Générale Ordinaire du 2 avril 2009

Report by the Board of Directors to the Annual General Meeting held on 2 April 2009



**Plus les enfants s'épanouissent,
plus ils réussissent leur vie.**

The more they thrive, the better they will succeed in life.

Le cadre économique & financier de l'exercice 2008

L'environnement international

Au plan international, après avoir connu un choc pétrolier d'une ampleur considérable, l'année 2008 s'est achevée sur une crise financière engendrée par l'éclatement de la bulle des "subprimes" survenue aux États-Unis d'Amérique. Cette crise financière commence à se transformer en crise économique généralisée dans la plupart des pays développés.

Ainsi, l'économie mondiale a connu un ralentissement et plusieurs pays industrialisés sont entrés en récession. L'économie américaine affiche en 2008 un taux de croissance de 1,6 %, alors que celui de la zone euro est de 1,3 % sur la même période.

Economic & financial trends during fiscal year 2008

The international environment

Following a major oil crisis, a slowdown in financial markets caused by the burst of the subprime bubble in the United States struck worldwide at the end of 2008. The financial crisis gradually became a universal economic crisis affecting most developed countries.

The global economy marked a downturn and several industrialised countries entered recession. In 2008 the American economy posted growth of 1.6% and the Eurozone 1.3% over the same period.

The extent of the international financial situation on the sub-Saharan economies, in particular the region of West Africa, has not been fully grasped yet. However, the effects of the energy and food crises which also marked 2008 are already tangible, causing inflationary pressure to be felt in all the countries in the West African Economic and Monetary Union (WAEMU).

Rapport du Conseil d'Administration

Report by the Board of Directors

L'ampleur des effets de la crise financière internationale sur les économies sub-sahariennes, et particulièrement la sous région Afrique de l'Ouest, n'est pas encore suffisamment appréhendée. Par contre, les effets des crises énergétique et alimentaire qui ont marqué également l'année 2008 sont déjà palpables, comme l'attestent les tensions inflationnistes ressenties dans tous les pays de la zone de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA).

L'économie béninoise

Au plan national, l'activité économique a été sujette aux contrecoups des chocs exogènes, énergétique et alimentaire, évoqués plus haut, mais elle a été marquée également par la poursuite des grands travaux lancés en 2007, l'assainissement des finances publiques et les réformes structurelles dans certains secteurs vitaux de l'économie. Les principales réformes ont concerné notamment :

- la filière cotonnière avec, d'une part, la cession partielle de l'outil industriel de la Société Nationale pour la Production Agricole (SONAPRA), à travers la création de la société pour le Développement du Coton (SODECO) et, d'autre part, la constitution d'une Centrale d'Achat d'Intrants Agricoles (CAI) ;
- la cession des parts de l'État dans le capital de la CONTINENTAL BANK Bénin qui a permis l'entrée sur le marché bancaire béninois de UNITED BANK FOR AFRICA (UBA), une banque de premier plan au Nigeria ;
- les réformes dans le secteur des télécommunications avec le lancement du processus d'ouverture du capital social de BÉNIN TÉLÉCOMS S.A..

PIB
+ 5,3 %

En termes réels, le Produit Intérieur Brut (PIB) progresserait de 5,3 % en 2008 contre 4,6 % en 2007, en relation avec le regain d'activités au niveau des secteurs secondaire et tertiaire.

L'impact sur la vie économique globale des diverses actions engagées a été limité par le phénomène de la "cherté de la vie" consécutif au renchérissement sans précédent des prix des produits pétroliers et des produits alimentaires. Mesuré par la variation de l'indice harmonisé des prix à la consommation (IHPC), le taux d'inflation se situerait en moyenne à 8,3 % en 2008 contre 1,3 % en 2007.

Pour atténuer les conséquences de la hausse généralisée des prix, l'État a été contraint de prendre des mesures sociales telles que les subventions et allègements fiscaux, la suspension temporaire de la Taxe sur Valeur Ajoutée (TVA) sur certains produits de grande consommation, la constitution d'un stock tampon de produits de base pour vente à des prix modérés, ainsi que la mise en place d'un mécanisme d'homologation des prix des produits de base. Ces mesures ont engendré pour le budget national des manques à gagner importants, estimés à plus de 90 milliards de F CFA, soit plus de 16 % des recettes fiscales.

Par ailleurs, afin de mettre en œuvre certains programmes inscrits au budget, notamment la construction de logements économiques, le Gouvernement a été conduit à opérer des levées de fonds sur le marché financier. En outre, le remboursement d'une partie des arriérés salariaux de l'État a fait l'objet d'émission des titres spéciaux de créances au profit des fonctionnaires.

L'effort d'apurement de la dette publique entrepris par l'État depuis 2006 a été poursuivi. Les dettes intérieure et extérieure du Bénin représentent 20 % du PIB, par rapport à la norme UEMOA de 70 %.

Les comptes extérieurs font ressortir un déficit courant de 226,2 milliards de F CFA, soit 7,7 % du PIB en dégradation de 79,8 milliards de F CFA par rapport à 2007, en raison de l'aggravation de



67,4 milliards de F CFA du déficit de la balance commerciale qui s'établirait à 300 milliards de F CFA.

La situation monétaire à fin décembre 2008, comparée à celle à fin décembre 2007, se caractériserait par une expansion de la masse monétaire de 15,4 %, consécutive à une amélioration des avoirs extérieurs nets de 112,9 milliards de F CFA, et un accroissement du crédit intérieur net de 8,5 %, sous l'effet d'une hausse des crédits à l'économie de 6,9 %.

Au plan de la gestion monétaire, la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) a procédé, le 16 août 2008, au relèvement d'un 1/2 point de son principal taux d'intervention, en l'occurrence le taux de la pension, qui est passé de 4,25 % à 4,75 %. Quant au taux d'escompte, il a été fixé à 6,75 %. Le taux de réserves obligatoires a été maintenu à 15 % au cours de toute l'année 2008. ■

The Beninese economy

On a national level, economic activity was affected by the external, energy and food crises mentioned above, but was also marked by the continued implementation of major projects launched in 2007, the reorganisation of public finance and structural reforms in certain vital sectors of the economy. The principal reforms concerned:

- *the cotton industry, with the partial sale of industrial equipment belonging to the national agricultural production company, SONAPRA, via the creation of the new SODECO cotton development company, and the setting up of an agricultural inputs procurement platform, CAI;*
- *the sale of State shares in the capital of CONTINENTAL BANK Benin, enabling UNITED BANK FOR AFRICA (UBA), a leading Nigerian bank, to enter the Benin banking market;*
- *reforms in the telecommunications sector with the launch of a process to float BENIN TELECOMS S.A.'s share capital.*

In real terms, Gross Domestic Product rose by 5.3% in 2008 compared to 4.6% in 2007 due to renewed activity in the secondary and services sectors.

The impact of different actions undertaken on the overall economic climate was limited by the high cost of living following soaring oil and food prices. The annual inflation rate, measured by the variation in the consumer price index (IHPC), averaged 8.3% in 2008 compared to 1.3% in 2007.

To offset the consequences of the general rise in prices, the State was forced to introduce measures which included subsidies and tax relief, the temporary suspension of Value Added Tax (VAT) on certain consumer products, the constitution of a reserve of basic products for sale at reasonable prices, and the implementation of a mechanism to regulate the price of basic products. These measures resulted in a major loss of revenue for the national budget, estimated at over CFAF 90 billion, i.e. over 16% of fiscal income.

In order to implement certain programmes included in the budget, in particular the construction of low-cost housing, the government was obliged to raise funds on the financial market. To pay part of overdue state salaries, the State issued special debt securities for state employees.

The State's efforts to balance public debt since 2006 continued. Benin's internal and external debts represent 20% of GDP compared to the WAEMU norm of 70%.

External accounts showed a current deficit of CFAF 226.2 billion, i.e. 7.7% of GDP, a rise of CFAF 79.8 billion compared to 2007. This is due to a deterioration in the trade balance deficit which increased by CFAF of 67.4 billion to CFAF 300 billion.

The monetary situation at end December 2008, compared to the same period in 2007, was characterised by a 15.4% increase in money supply, as a result of improvement in net foreign assets, up CFAF 112.9 billion, and 8.5% growth in net domestic credit reflecting a 6.9% rise in business credit.

On 16 August 2008 the Central Bank of West African States (BCEAO) introduced a monetary management measure and increased its key pension rate by half a percentage point from 4.25 to 4.75%. The discount rate was set at 6.75%. The rate for statutory reserves remained at 15% throughout 2008. ■

Rapport du Conseil d'Administration

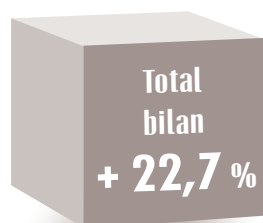
Report by the Board of Directors



Analyse des comptes de bilan et de résultat de l'exercice 2008

C'est dans le contexte économique et monétaire décrit ci-dessus, marqué par ailleurs par une montée sans précédent de la concurrence, que la BANK OF AFRICA - BÉNIN (BOA-BÉNIN) a clôturé l'exercice 2008.

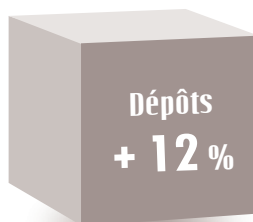
Le bilan



Avec un total de 428,4 milliards de F CFA, en augmentation de 22,7 % sur l'année 2007, le bilan franchit pour la première fois, la barre de 400 milliards de F CFA.

Cette évolution résulte d'une forte activité de collecte de ressources auprès de la clientèle et d'une distribution optimale de crédits.

L'évolution des ressources



Les dépôts se sont élevés à 286,2 milliards de F CFA, hors Trésor public, contre 255,6 milliards de F CFA un an plus tôt, soit un accroissement de 12 %. Cette évolution favorable est à mettre à l'actif de toutes les catégories de dépôts, tout particulièrement les comptes des particuliers, avec notamment une forte augmentation des dépôts inscrits sur les comptes livret.



L'immeuble du siège de la BOA-BÉNIN et de l'Agence Centrale à Cotonou.

BOA-BENIN head office and Central Branch building, in Cotonou.

© G. N. Akoum

La position de place de la BOA-BÉNIN, en termes de ressources, se maintient au-delà de 30 %, malgré l'augmentation du nombre des établissements bancaires.

La clientèle de la Banque est répartie, au 31 décembre 2008, dans dix sept agences.

L'évolution des emplois

En ce qui concerne les emplois, ils sont en progression de 15,3 % par rapport à l'année 2007 pour se situer à 200,6 milliards de F CFA au 31 décembre 2008, grâce à la poursuite de la stratégie d'occupation du marché adoptée par la Banque.

Les engagements directs et par signature ont enregistré un taux d'accroissement de 7,3 % pour se situer à 284,6 milliards de F CFA au terme de l'année, traduisant ainsi une activité soutenue de distribution de crédits aux opérateurs économiques. Toutes les catégories de crédits ont connu une augmentation sensible, en particulier les crédits d'investissement à moyen terme et les prêts à la consommation aux particuliers qui se sont accrus respectivement de 40,8 % et 14 %.

La part de marché des emplois de la Banque se situe autour de 30 %, une position relativement stable par rapport à l'année précédente.

Financial statements and balance sheet analysis for fiscal year 2008

Against this economic and monetary backdrop, and in a context of unprecedented competition, BANK OF AFRICA - BENIN (BOA-BENIN) closed fiscal year 2008.

The balance sheet

With a total of CFAF 428.4 billion, an increase of 22.7% compared to 2007, assets crossed the CFAF 400 billion mark for the first time. This increase resulted from the strong collection of deposits from customers and an optimal distribution of loans.

Increase in deposits

Deposits rose to CFAF 286.2 billion, excluding the Benin Treasury, compared with CFAF 255.6 billion a year earlier, i.e. an increase of 12%. This positive trend is reflected in all categories of deposits, particularly personal customer accounts which saw a large increase in saving account deposits.

In terms of deposits, BOA-BENIN maintained a market share of over 30%, despite an increase in the number of banking institutions.

The Bank's customers were spread between seventeen branches on 31 December 2008.

Growth in the credit portfolio

As a result of the Bank's continuing strategy to occupy a strong market position, the credit portfolio grew by 15.3% compared to 2007, amounting to CFAF 200.6 billion on 31 December 2008.

Direct commitments and off-balance sheet commitments rose by 7.3% to CFAF 284.6 billion at the end of the year, reflecting increased activity in loan allocation to economic players. All categories of loans grew significantly, in particular the funding of medium-term investments and consumer credit, which increased by 40.8% and 14% respectively.

The Bank's market share stood at around 30%, a relatively stable figure compared to the previous year.

Rapport du Conseil d'Administration

Report by the Board of Directors



Le guichet de l'Agence Centrale, à Cotonou.
Counter at the Central Branch, in Cotonou. © G. N. Akoum



L'Agence de Ganhi, à Cotonou.
The Ganhi Branch building, in Cotonou. © G. N. Akoum

L'activité

Les produits d'exploitation

Produits
d'exploitation
+ 32 %

La progression des crédits distribués à la clientèle ainsi que la forte hausse des commissions, conséquence de l'augmentation des opérations de la Banque, a permis une croissance significative des produits d'exploitation de 32 % par rapport à l'exercice précédent. Au total, les produits s'élevaient à 34 749 millions de F CFA au 31 décembre 2008, contre 26 323 millions de F CFA un an plus tôt.

Les charges d'exploitation

À 12 558 millions de F CFA contre 8 526 millions de F CFA un an auparavant, les charges bancaires constituent de par leur poids, la composante la plus importante de l'ensemble des charges et affichent le taux d'accroissement le plus important d'une année à l'autre, 47,3 %. Les charges d'exploitation (frais généraux et amortissements) ont atteint 9 807 millions de F CFA au 31 décembre 2008 en augmentation de 17,9 % par rapport à décembre 2007.

Le Résultat

La Marge Bancaire Nette (MBN)

La Marge Bancaire Nette se situe à 14 263 millions de F CFA à fin décembre 2008, contre 11 688 millions de F CFA à la même époque de l'année précédente, soit une progression de 22 %. Cette performance, obtenue en dépit de la forte poussée des charges de refinancement, résulte de deux effets :

- la bonne progression des produits des emplois, +25,8 % ;
- et la maîtrise du coût des ressources de clientèle.

Le Produit Bancaire Net (PNB)

PNB
+ 24,7 %

Grâce à une bonne maîtrise des charges d'exploitation, le produit net bancaire (PNB) ressort à 22 191 millions de F CFA à fin décembre 2008 contre 17 797 millions de F CFA un an plus tôt, soit une progression de 24,7 %.



Le guichet de l'Agence de Ganhi, à Cotonou.
Counter at the Ganhi Branch, in Cotonou. © G. N. Akoum

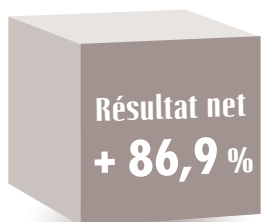
Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE)

Le résultat brut d'exploitation à fin décembre 2008 s'établit à 12 384 millions de F CFA, en hausse de 30,7 % par rapport à 2007.

Ce résultat s'accompagne d'une amélioration continue du coefficient d'exploitation qui ressort à 44,2 %, contre 46,8 % en 2007 et 58,5 % en 2006.

Le résultat de l'exercice avant impôt s'élève à 10,1 milliards de F CFA, soit près du double des 5,3 milliards de F CFA réalisés l'année précédente, après une dotation nette aux provisions pour créances douteuses et litigieuses de 2 983 millions de F CFA et l'imputation des charges et des produits à caractère exceptionnel.

Le Résultat net



Au final, l'impôt sur le résultat s'élevant à 2 093 millions de F CFA, il se dégage un résultat net de 8 008 millions de F CFA, avant FRBG.

Business

Operating income

The increase in total customer credit and the strong growth of commissions as a result of the development of the Bank's operations, led to a substantial increase in operating income, up 32% compared to the previous fiscal year. In total, income rose to CFAF 34,749 million on 31 December 2008 from CFAF 26,323 million a year earlier.

Operating expenses

Banking expenses, which represent the largest proportion of total expenses, increased from CFAF 8,526 million in 2007 to CFAF 12,558 million, with year-on-year growth of 47.3%. Operating expenses (including overheads and amortisation) reached CFAF 9,807 million on 31 December 2008, an increase of 17.9% compared to December 2007.

Income

Net banking margin

The net banking margin grew by 22%, reaching CFAF 14,263 million at end December 2008, compared to CFAF 11,688 million at the same time the previous year. This performance, despite the sharp increase in refinancing expenses, is the result of two factors:

- the strong growth in income from the credit portfolio, up 25.8%;
- keeping a tight rein on costs related to customer deposits.

Net banking income

Thanks to a tight control of operating expenses, the net banking margin grew by 24.7%, reaching CFAF 22,191 million at the end of December 2008, compared to CFAF 17,797 million at the same time the previous year.

Rapport du Conseil d'Administration

Report by the Board of Directors



L'Agence Les Cocotiers, à Cotonou.

The Les Cocotiers Branch building, in Cotonou. © G. N. Akoum



Le guichet de l'Agence Les Cocotiers, à Cotonou.

Counter at the Les Cocotiers Branch, in Cotonou. © G. N. Akoum

La prise en compte de la dotation de Fonds pour Risques Bancaires Généraux (FRBG) ramène le bénéfice de l'exercice 2008 à 6 004 millions de F CFA, ce qui permettra de servir un dividende aux actionnaires que nous vous proposons de fixer cette année à 35 % du capital social.

Fonds propres
+ 18,6 %

Les fonds propres de base après répartition seront une nouvelle fois renforcés, passant de 28,5 milliards de F CFA au 31 décembre 2007 à 33,8 milliards de F CFA, soit un accroissement de 18,6 %.

La valeur de l'action de la BOA-BÉNIN cotée à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières était de 44 700 F CFA au 31 décembre 2008. La BOA-BÉNIN est la seule société nationale cotée en bourse.

Elle est également la seule banque du Bénin à bénéficier d'une notation de FITCH RATINGS.

Le Conseil d'Administration félicite l'ensemble du personnel pour le travail accompli en l'exhortant à poursuivre cet engagement, et remercie les actionnaires pour leur soutien actif et constant ainsi que leur confiance sans cesse renouvelée. ■

Gross operating profit

At the end of December 2008, gross operating profit came to CFAF 12,384 million, an increase of 30.7% compared to 2007.

This result was accompanied by a continuous improvement in the operating ratio, which amounted to 44.2%, against 46.8% in 2007 and 58.5% in 2006.

Pre-tax income for the financial year reached CFAF 10.1 billion, nearly double the previous year's result of CFAF 5.3 billion, after net provisions of CFAF 2,983 million for doubtful and litigious debts and deduction of exceptional expenses and income.

Net income

Corporate income tax amounted to CFAF 2,093 million, leaving a net income of CFAF 8,008 million, before FGBR.

An allocation to the Fund for General Banking Risks (FGBR) brings income for the financial year to CFAF 6,004 million, enabling us to pay a dividend to shareholders, which we propose to set at 35% of the share capital.

The capital resources after distribution were again increased from CFAF 28.5 billion on 31 December 2007 to CFAF 33.8 billion, representing a rise of 18.6%.

BOA-BENIN shares listed on the Regional Stock Exchange were valued at CFAF 44,700 on 31 December 2008. BOA-BENIN is the only national company listed on the stock market.

It is also the only bank in Benin which has been assigned a Fitch rating.

The Board of Directors congratulates all staff members for what they have achieved and encourages them to continue to show such strong commitment. They also thank the shareholders for their active support and continued confidence. ■



ÉTATS FINANCIERS DE SYNTHÈSE

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale Ordinaire, nous vous présentons conformément à la circulaire 11-2001/CB du 09 janvier 2001 notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008 sur :

- le fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne,
- l'opinion sur les états financiers annuels tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- le respect de la réglementation prudentielle,
- et les autres vérifications et informations spécifiques.

Les comptes annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

I. Fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne

Nous avons procédé à l'évaluation du fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne de la BANK OF AFRICA - BÉNIN (BOA-BÉNIN). Nos contrôles ont pour objectif de relever les faits marquants concourant ou entravant le fonctionnement normal desdits organes et d'apprécier les conditions d'exercice du contrôle interne. Nos contrôles ont révélé ce qui suit :

Les statuts de la Banque sont conformes aux dispositions de droit commun, la nomination des dirigeants ainsi que la tenue de leurs réunions sont régulières et conformes aux dispositions légales et statutaires.

La Banque a mis en oeuvre une stratégie et un plan d'affaire périodiquement révisés. Le département du contrôle interne de la Banque a appliqué son programme annuel de contrôle couvrant tous les départements et activités de la Banque. Les recommandations formulées à l'issue de ces contrôles ont été correctement mises en oeuvre par la direction de la Banque.

II. Opinion sur les comptes

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble.

Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables du plan comptable bancaire en vigueur, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Rapport Général des Commissaires aux Comptes

III. Respect de la réglementation prudentielle

Nous avons procédé, conformément à la circulaire citée ci-dessus, aux vérifications relatives au respect, d'une part de l'application des règles de calcul et d'autre part des normes ressortant du dispositif prudentiel en vigueur. Nous avons remarqué que :

- les fonds propres effectifs s'élèvent à 28 169 millions de F CFA pour un minimum réglementaire de 1 000 millions de F CFA ;
- le ratio de liquidité est de 95,99 % pour un minimum réglementaire de 75 % ;
- le ratio des fonds propres effectifs sur risques est de 11,70 % pour un minimum réglementaire de 8 % ;
- le coefficient de couverture des emplois à moyen et long terme par les ressources stables est de 78,09 % pour un minimum réglementaire de 75 %.
- le ratio de structure du portefeuille qui mesure le rapport entre les encours sains des crédits à la clientèle ayant bénéficié de l'accord de classement de la Banque Centrale et l'ensemble des emplois bancaires concernés par cet accord est de 11,22 % pour un minimum réglementaire de 60 %.
- le volume global des risques individuels atteignant 25 % des fonds propres effectifs est de 29 918 millions de F CFA pour un maximum réglementaire de 8 fois le montant des fonds propres effectifs soit 225 352 millions de F CFA calculé suivant les normes prudentielles.
- le montant total des crédits octroyés aux organes dirigeants et de contrôle représente 10,49 % des Fonds propres effectifs contre une limite maximum réglementaire de 20 %.

IV. Autres vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé conformément aux normes internationales et à la circulaire 11-2001/CB du 09 janvier 2001, aux autres vérifications et informations spécifiques.

A) Contrôle qualitatif du portefeuille de la Banque

La revue qualitative du portefeuille de la BOA-BÉNIN a fait l'objet d'un rapport spécifique qui a été adressé au Conseil d'Administration de la Banque. D'une manière générale, on note que :

- sur les cinquante (50) plus gros engagements de la Banque à la date du 31 décembre 2008, dix-huit (18) signatures ont fait l'objet d'une demande d'accord de classement par la Banque et seules huit (08) ont été acceptées par la BCEAO.
- à la clôture de l'exercice, le montant total des accords de classement obtenus par la Banque est de 22 498 millions de F CFA contre un montant de 21 935 millions de F CFA pour l'exercice précédent. Le montant total des emplois bancaires concernés par les accords de classement est de 200 589 millions de F CFA. En conséquence, le ratio de structure du portefeuille de la Banque s'établit à 11,22 % contre une norme de 60 % fixée par la réglementation.



B) Respect de l'article 35 de la loi bancaire

Le respect des prescriptions de l'article 35 de la loi bancaire portant réglementation bancaire appelle de notre part l'observation suivante : le ratio du total des engagements des principaux actionnaires, dirigeants, du personnel et des organes de contrôle de la Banque par rapport aux fonds propres effectifs est de 10,49 % pour un maximum réglementaire de 20 %.

C) Contrôle du rapport de gestion et des autres documents adressés aux actionnaires

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers de synthèse des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers de synthèse.

Cotonou, le 13 mars 2009

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE
Johannes DAGNON
Commissaire aux Comptes

MAZARS BÉNIN
Armand FANDOHAN
Commissaire aux Comptes

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

ÉTABLI EN APPLICATION DE L'ARTICLE 442 DE L'ACTE UNIFORME OHADA DU 17 AVRIL 1997

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions visées à l'article 438 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence éventuelle d'autres conventions mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article cité ci-dessus, d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes internationales ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues. Par ailleurs, conformément à l'article 35 de la loi bancaire du 27 juillet 1990, nous devons vous rendre compte de tous les prêts consentis par la Banque à ses dirigeants, à ses principaux actionnaires ou associés ou aux entreprises privées dans lesquelles les personnes visées ci-dessus exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance ou détiennent plus du quart du capital social.

I. Au titre de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA

1. CONVENTIONS AUTORISÉES AU COURS DE L'EXERCICE

En application de l'article 440 de l'Acte Uniforme sur le Droit des Sociétés Commerciales et du GIE, nous avons été avisés des conventions qui ont fait l'objet de l'autorisation préalable de votre Conseil d'Administration. Il s'agit de la convention de prestations de service avec la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB).

Administrateurs concernés

- BOA-BÉNIN, représentée par Monsieur Tidiane N'DIAYE, son Directeur Général ;
- Messieurs Paul DERREUMAUX, Georges ABALLO, Benoît MAFFON, Francis SUEUR.

Nature et objet de la convention

Convention de prestation de services.

Modalités essentielles de la convention

Cette convention est entrée en vigueur au cours de l'exercice 2008. Par le biais de cette convention, la BHB fournit à la BOA-BÉNIN des prestations techniques allant de la programmation à la maîtrise d'œuvre, dans le cadre des divers travaux d'aménagement, de rénovation, de réhabilitation ou de constructions neuves d'agences bancaires.

Montant des sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Des honoraires d'un montant de 1 065 499 F CFA ont été facturés à la BOA-BÉNIN au 31 décembre 2008 dans le cadre de cette convention.



2. CONVENTIONS APPROUVÉES AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS DONT L'EXÉCUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

Par ailleurs, en application de l'article 440 de l'Acte Uniforme sur le droit des sociétés commerciales et du GIE de l'OHADA, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

a. Convention de mise à disposition de locaux professionnels avec ÉQUIPBAIL-BÉNIN

Administrateurs concernés

- BOA-BÉNIN, représentée par Monsieur Paulin COSSI ;
- ATTICA, représentée par Monsieur Benoît MAFFON ;
- Monsieur Paul DERREUMAUX.

Nature et objet de la convention

Convention de mise à disposition de locaux professionnels.

Modalités essentielles de la convention

Mise à disposition de locaux à usage de bureaux. Cette location a été consentie à ÉQUIPBAIL-BÉNIN pour une durée de 24 mois renouvelable par tacite reconduction depuis le 1^{er} septembre 1995. Les consommations d'eau et d'électricité sont également refacturées par la BOA-BÉNIN à ÉQUIPBAIL-BÉNIN.

Montant des sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Les revenus enregistrés au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008 se sont élevés à 16 118 430 F CFA.

b. Convention de mise à disposition de locaux professionnels avec ACTIBOURSE

Administrateurs concernés

- Monsieur Paulin COSSI ;
- BOA GROUP, représentée par Monsieur Paul DERREUMAUX ;
- BOA-BÉNIN, représentée par Madame Brigitte GRANGE.

Nature et objet de la convention

Convention de mise à disposition de moyens de télécommunications et de locaux à usage de bureaux sis au Boulevard de France à Cotonou.

Modalités essentielles de la convention

La location de locaux est consentie pour une durée de 18 mois depuis le 1^{er} juillet 2001, renouvelable par tacite reconduction. L'entretien, les consommations d'eau et d'électricité sont également refacturés par la BOA-BÉNIN à ACTIBOURSE.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

Montant des sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Au titre de l'exercice 2008, les produits engendrés par cette convention s'élèvent à 20 318 430 F CFA.

c. Convention d'assistance technique avec AFH-SERVICES

Administrateur concerné

Monsieur Paul DERREUMAUX.

Nature et objet de la convention

Convention d'assistance technique.

Modalités essentielles de la convention

Il s'agit principalement des prestations relatives à :

- l'appui à la Direction Générale,
- l'Inspection Générale,
- l'appui au Contrôle Général,
- l'appui à l'Informatique et à l'Organisation.

Montant des sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Les frais d'assistance technique de AFH-SERVICES se sont élevés à 575 026 599 F CFA au titre de l'exercice 2008.

d. Convention de mise à disposition de locaux professionnels avec AISSA

Administrateur concerné

La BOA-BÉNIN, associée de la SARL AISSA.

Nature et objet de la convention

Convention de mise à disposition de locaux professionnels et de prestation de services.

Modalités essentielles de la convention et sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

La convention de mise à disposition de locaux professionnels a engendré un produit de 14 918 430 F CFA pour la BOA-BÉNIN au titre de l'exercice 2008.

Par ailleurs, des frais de maintenance d'un montant de 130 272 000 F CFA ont été supportés par la BOA-BÉNIN, dans le cadre des prestations de services fournies par la société AISSA sur l'exercice 2008.

e. Convention de mise à disposition de locaux professionnels avec la BANQUE DE L'HABITAT DU BÉNIN (BHB)

Administrateurs et dirigeants concernés

- BOA-BÉNIN représentée par Monsieur Tidiane N'DIAYE, son Directeur Général ;
- Messieurs Paul DERREUMAUX, Georges ABALLO, Benoît MAFFON, Francis SUEUR.



Nature et objet de la convention

Convention de mise à disposition de locaux professionnels et de prestation de services.

Modalités essentielles de la convention

Cette convention est entrée en vigueur le 1^{er} avril 2005 et est renouvelable par tacite reconduction après une période de 12 mois. Les consommations d'eau et d'électricité sont également refacturées par la BOA-BÉNIN à la BHB.

Montant des sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice 2008, les loyers encaissés par la BOA-BÉNIN ainsi que les revenus relatifs à la refacturation de l'eau et de l'électricité se sont élevés respectivement à 10 169 492 F CFA et à 7 990 658 F CFA.

f. Convention de bail avec un Administrateur

Administrateur et dirigeant concerné

Monsieur Georges ABALLO.

Nature et objet de la convention

Convention de bail.

Modalités essentielles de la convention

Le contrat de bail porte sur la location au profit de la BOA-BÉNIN de locaux à usage d'archives à la zone industrielle d'Akpaoka (PK3).

Montant des sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Les loyers acquittés par la Banque se sont élevés à 6 600 000 F CFA au titre de l'exercice 2008.

g. Convention de financement avec la société SCI OLYMPE

Administrateur et dirigeant concerné

Monsieur Paul DERREUMAUX.

Nature et objet de la convention

Contribution au financement de la construction du siège social de la BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE (BOA-CÔTE D'IVOIRE).

Modalités essentielles de la convention et sommes versées ou reçues au cours de l'exercice

Le solde débiteur du compte courant s'élève à 414 731 707 F CFA au 31 décembre 2008.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

II. Au titre de l'article 35 de la loi 90 018 du 27/07/1990

Les conventions citées au titre de l'article 35 de la loi 90-018 du 27 juillet 1990 ont été conclues dans des conditions analogues à celles généralement pratiquées par la Banque à sa clientèle et ses correspondants.

Il s'agit des conventions ci-après :

a. Avec la société ÉQUIPBAIL-BÉNIN

Conventions de prêt

Taux de rémunération : varient entre 5 % et 6,25 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : 6 518 millions de F CFA.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 311 millions de F CFA.

Compte ordinaire

Au 31 décembre 2008, le solde du compte ordinaire ouvert par ÉQUIPBAIL-BÉNIN dans les livres de la BOA-BÉNIN présentait un solde créditeur de 52 millions de F CFA.

b. Avec la société BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE (BOA-CÔTE D'IVOIRE)

Conventions de prêt

Taux de rémunération : varient entre 6,30 % et 9 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : 17 626 millions de F CFA.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 1 508 millions de F CFA.

Dépôt à terme

Montant : 1 000 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 5 % l'an.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 50 millions de F CFA.

Garanties bancaires

La BOA-BÉNIN a émis en faveur de la BOA-CÔTE D'IVOIRE, des garanties bancaires à hauteur de 8 264 millions de F CFA. Il s'agit de la participation de la BOA-BÉNIN à des opérations de crédits consortiaux intra-groupe.

Prêt subordonné

Montant accordé : 600 millions de F CFA.

Encours au 31 décembre 2008 : 425 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 5 %.

Autres conditions : rémunération assise sur les bénéfices de la BOA-CÔTE D'IVOIRE.



c. Avec la société BANK OF AFRICA - BURKINA FASO (BOA-BURKINA FASO)

Compte ordinaire

Au 31 décembre 2008, le solde créditeur du compte courant bancaire de la BOA BURKINA-FASO est de 220 millions de F CFA.

Dépôt à terme

Montant : 500 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 5 % l'an.

Charges d'intérêts engendrées au 31 décembre 2008 : 25 millions de F CFA.

Garanties bancaires

La BOA-BÉNIN a émis depuis 2006 des garanties en faveur de la BOA-BURKINA FASO dans le cadre des opérations de prêts intra-groupe, à hauteur de 4,5 milliards de F CFA.

d. Avec la société BANK OF AFRICA - MALI (BOA-MALI)

Conventions de prêt

Taux de rémunération : varient entre 5 % et 7,75 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : 4 471 millions de F CFA.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 170 millions de F CFA.

Compte ordinaire

Au 31 décembre 2008, le solde du compte courant bancaire de la BOA-MALI est débiteur de 1 197 millions de F CFA.

Dépôt à terme

Montant : 500 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 3,072 % l'an.

Charges d'intérêts engendrées au 31 décembre 2008 : 16 millions de F CFA.

e. Avec la société ÉQUIPBAIL-MALI

Conventions de prêt

Taux de rémunération: varient entre 5,5 % et 6,75 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : 2 728 millions de F CFA.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 131 millions de F CFA.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

Compte ordinaire

Au 31 décembre 2008, le compte ordinaire ouvert par ÉQUIPBAIL-MALI présente un solde créditeur de 44 millions de F CFA.

f. Avec la société BANK OF AFRICA - NIGER (BOA-NIGER)

Conventions de prêt

Taux de rémunération : varient entre 5 % et 7 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : 3 611 millions de F CFA.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 152 millions de F CFA.

Emprunt

Taux de rémunération : 5 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : 1 500 millions de F CFA.

Charge d'intérêt au 31 décembre 2008 : 95 millions de F CFA.

Prêt subordonné

Montant accordé : 500 millions de F CFA.

Encours au 31 décembre 2008 : 500 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 5,90 %.

Autres conditions : rémunération assise sur les bénéfices.

Dépôt à terme

Montant : 500 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 5 % l'an.

Charges d'intérêts engendrées au 31 décembre 2008 : 52 millions de F CFA.

Garanties bancaires

La BOA-BÉNIN a émis une garantie bancaire de 1,5 milliard de F CFA au taux de 0,50 % dans le cadre de l'emprunt obligataire émis par la BOA-NIGER.

Par ailleurs, dans le cadre des opérations de prêts intra-groupes, la BOA-BÉNIN a émis en faveur de la BOA-NIGER, des garanties bancaires dont l'encours au 31 décembre 2008 s'élevait à 4 milliards de F CFA.

Compte ordinaire

Au 31 décembre 2008, le compte courant bancaire de BOA-NIGER présente un solde créditeur de 506 millions de F CFA.



g. Avec la BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL (BOA-SÉNÉGAL)

Conventions de prêt

Taux de rémunération : varient entre 5 % et 9,5 % l'an.

Encours au 31 décembre 2008 : néant.

Produits d'intérêts engendrés au 31 décembre 2008 : 70 millions de F CFA.

Prêt subordonné

Montant accordé : 425 millions de F CFA.

Encours au 31 décembre 2008 : 425 millions de F CFA.

Taux de rémunération : 5 %.

Autres conditions : rémunération assise sur les bénéfices de la BOA-SÉNÉGAL.

Compte ordinaire

Au 31 décembre 2008, le compte courant de BOA-SÉNÉGAL présente un solde créditeur de 291 millions de F CFA.

h. Avec la Société AGORA

Au 31 décembre 2008, le compte courant de la société AGORA présente un solde créditeur de 356 millions de F CFA.

i. Avec le Centre d'Affaires GBEKA

Au 31 décembre 2008, le compte courant de cette société présentait un solde débiteur de 270 millions de F CFA.

j. Avec Monsieur François TANKPINOU

Au 31 décembre 2008, le solde débiteur du compte courant bancaire s'élève à 25 millions de F CFA (provisionné à 100 %) avec des produits sur créance douteuse et litigieuse de 7 millions de F CFA.

k. Avec la société BOA GROUP

Au 31 décembre 2008, le compte courant de la société BOA GROUP présente un solde créditeur de 235 millions de F CFA.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes

l. Avec le Cabinet FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

La BOA-BÉNIN a accordé au cabinet FIDUCIAIRE D'AFRIQUE (Commissaire aux Comptes) les concours suivants :

- Une mobilisation de créances commerciales pour un montant de 100 millions de F CFA au taux de 11 % ;
- Une ligne de découvert en compte courant sur une durée de 1 an renouvelable, d'un montant de 30 millions de F CFA au taux annuel de 13 %.

Au 31 décembre 2008, le solde restant dû sur les créances mobilisées s'élève à 52 millions de F CFA.

m. Avec la société SCIRL

La BOA-BÉNIN a accordé à la Société Civile Immobilière de la Rue Lagunaire, deux prêts à moyen terme pour contribuer au financement de l'immeuble abritant le siège du cabinet FIDUCIAIRE D'AFRIQUE (Commissaire aux Comptes) aux modalités suivantes :

- Prêt n°1 : d'un montant de 200 millions de F CFA accordé le 20 avril 2004 au taux de 10 % sur 78 mois.
- Prêt n°2 : d'un montant de 50 millions de F CFA accordé le 20 juin 2005 au taux de 10 % sur 65 mois.

Au 31 décembre 2008, les soldes restant dus s'élèvent respectivement à :

- 86 millions de F CFA pour le prêt n°1 ;
- 23 millions de F CFA pour le prêt n°2.

n. Avec la société SCIRL

Au 31 décembre 2008 le compte ordinaire affichait un solde débiteur de 26 millions de F CFA au taux de 13 % pour 6 millions de F CFA d'intérêts.

Cotonou, le 13 mars 2009

FIDUCIAIRE D'AFRIQUE

MAZARS BÉNIN

Johannes DAGNON
Commissaire aux Comptes

Armand FANDOHAN
Commissaire aux Comptes

Bilan / Compte de résultat / Résolutions

Balance Sheet / Income Statement / Resolutions



**Plus le Groupe est proche des parents maintenant,
meilleur sera l'avenir des enfants
et plus forte sera leur Afrique, demain.**

*The closer the Group is to parents today,
the better their children's future
and the stronger their Africa will be, tomorrow.*

Bilan *Comparé des deux derniers exercices (en F CFA)*

Actif / Assets	Exercice / Fiscal year 2007	Exercice / Fiscal year 2008
CAISSE / CASH	11 854 113 872	7 776 785 778
CRÉANCES INTERBANCAIRES / INTERBANK PLACEMENTS	81 364 491 940	92 192 783 104
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	34 204 164 368	44 060 459 183
• BANQUE CENTRALE / CENTRAL BANKS	23 168 559 543	36 035 768 541
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK	85 252 662	85 354 712
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	10 950 352 163	7 939 335 930
• À TERME / TERM DEPOSITS	47 160 327 572	48 132 323 921
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' LOANS	173 904 540 375	200 554 052 481
• PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX / PORTFOLIO OF DISCOUNTED BILLS	9 812 424 417	11 239 878 950
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT		
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	9 812 424 417	11 239 878 950
• AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE / OTHER CUSTOMER CREDIT FACILITIES	144 480 905 979	162 238 951 922
• CRÉDITS DE CAMPAGNE / SEASONAL CREDIT	5 572 614 155	12 077 674 264
• CRÉDITS ORDINAIRES / ORDINARY CREDIT	138 908 291 824	150 161 277 658
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS / ORDINARY DEBTOR ACCOUNTS	19 611 209 979	27 075 221 609
• AFFACTURAGE / FACTORING	0	0
TITRES DE PLACEMENT / CURRENT SECURITIES	59 612 330 263	102 357 796 844
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES / INVESTMENTS IN ASSOCIATES	5 855 195 026	6 987 232 441
CRÉDIT-BAIL & OPÉRATIONS ASSIMILÉES / LEASING & RELATED OPERATIONS	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN EQUIVALENCE / FINANCIAL INVESTMENTS AT EQUITY VALUE	0	0
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES / INTANGIBLE ASSETS	239 385 121	151 366 444
IMMOBILISATIONS CORPORELLES / FIXED ASSETS	8 200 016 685	8 838 239 006
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS / SHAREHOLDERS & ASSOCIATES	500 000 000	0
AUTRES ACTIFS / OTHER ASSETS	6 344 467 920	7 409 281 849
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS	1 145 670 793	2 131 598 570
ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL		
TOTAL DE L'ACTIF / TOTAL ASSETS	349 020 211 995	428 399 136 517
Hors Bilan / Off-Balance-Sheet		
	Exercice / Fiscal year 2007	Exercice / Fiscal year 2008
ENGAGEMENTS DONNÉS / COMMITMENTS GIVEN	91 390 025 119	105 604 158 670
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS	16 941 951 180	12 035 263 040
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / TO CREDIT INSTITUTIONS	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE / TO CUSTOMERS	16 941 951 180	12 035 263 040
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES GIVEN	74 448 073 939	93 568 895 630
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / ON BEHALF OF CREDIT INSTITUTIONS	27 365 179	21 528 867 495
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE / ON BEHALF OF CUSTOMERS	74 420 708 760	72 040 028 135
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY	0	0



Passif / Liabilities	Exercice / Fiscal year 2007	Exercice / Fiscal year 2008
DETTES INTERBANCAIRES / INTERBANK LIABILITIES	54 148 330 643	90 806 952
• À VUE / DEMAND DEPOSITS	14 292 094 779	11 178 796 952
• TRÉSOR PUBLIC, CCP / TREASURY, POST OFFICE BANK	671 509 272	1 553 391 138
• AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / OTHER CREDIT INSTITUTIONS	13 620 585 507	9 625 405 814
• À TERME / TERM DEPOSITS	39 856 235 864	79 628 000 000
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / CUSTOMERS' DEPOSITS	255 621 585 199	286 191 958 250
• COMPTES D'ÉPARGNE À VUE / SAVINGS DEPOSIT ACCOUNTS	32 849 545 502	39 754 331 743
• COMPTES D'ÉPARGNE À TERME / TIME DEPOSIT ACCOUNTS	682 901 012	679 620 811
• BONS DE CAISSE / SHORT-TERM BORROWINGS	0	0
• AUTRES DETTES À VUE / OTHER DEMAND DEPOSITS	139 831 463 806	154 319 830 133
• AUTRES DETTES À TERME / OTHER TIME DEPOSIT ACCOUNTS	82 257 674 879	91 438 175 563
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / DEBTS EVIDENCED BY SECURITIES	807 400 000	0
AUTRES PASSIFS / OTHER LIABILITIES	4 237 231 586	6 019 612 763
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS / SUNDRY ACCOUNTS	3 611 198 267	7 359 636 501
ÉCARTS D'ACQUISITION / CONSOLIDATED GOODWILL	0	0
PROVISIONS POUR RISQUES & CHARGES / RESERVES FOR CONTINGENCIES & LOSSES	28 924 241	97 365 834
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES / STATUTORY PROVISIONS		
FONDS AFFECTÉS / EARMARKED FUNDS		
EMPRUNTS & TITRES SUBORDONNÉS / SUBORDINATED LOANS & SECURITIES		
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT / INVESTMENT SUBSIDIES		
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / RESERVES FOR GENERAL BANKING RISKS	4 834 513 861	6 838 331 691
CAPITAL / CAPITAL	8 000 000 000	8 000 000 000
PRIMES LIÉES AU CAPITAL / SHARE PREMIUMS	5 717 023 500	7 067 023 500
RÉSERVES / RESERVES	8 779 020 052	9 660 814 569
ÉCARTS DE RÉÉVALUATION / REVALUATION DIFFERENCES		
REPORT À NOUVEAU (+/-) / RETAINED EARNINGS (+/-)	23 021 199	353 190 129
RÉSULTAT DE L'EXERCICE / NET INCOME	3 211 963 447	6 004 406 328
TOTAL DU PASSIF / TOTAL LIABILITIES	349 020 211 995	428 399 136 517

Hors Bilan / Off-Balance-Sheet	Exercice / Fiscal year 2007	Exercice / Fiscal year 2008
ENGAGEMENTS REÇUS / COMMITMENTS RECEIVED	197 303 922 307	243 733 813 275
• ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT / CREDIT COMMITMENTS	0	0
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS	0	0
• ENGAGEMENTS DE GARANTIE / GUARANTEES RECEIVED	197 303 922 307	243 733 813 275
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT / RECEIVED FROM CREDIT INSTITUTIONS	20 100 000	241 900 000
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE / RECEIVED FROM CUSTOMERS	197 283 822 307	243 491 913 275
• ENGAGEMENTS SUR TITRES / COMMITMENTS ON SECURITY	0	0

Résultat *Comparé des deux derniers exercices (en F CFA)*

Charges / Expenses	Exercice / Fiscal year 2007	Exercice / Fiscal year 2008
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / INTEREST & RELATED EXPENSES	7 485 749 350	11 169 941 716
• SUR DETTES INTERBANCAIRES / ON INTERBANK DEBTS	1 878 341 128	4 161 008 823
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE / ON CUSTOMERS' DEBTS	5 515 715 266	6 964 673 916
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE / ON SECURITIES	91 692 956	44 258 977
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES / OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES	0	0
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES / EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS	0	0
COMMISSIONS / COMMISSION	412 709 358	204 874 936
CHARGES SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / EXPENSES ON FINANCIAL OPERATIONS	548 936 560	1 025 432 356
• CHARGES SUR TITRES DE PLACEMENT / INVESTMENT EXPENSES	11 338 549	17 812 163
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / FOREIGN EXCHANGE EXPENSES	537 598 011	1 007 620 193
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTION EXPENSES	0	0
• CHARGES SUR OPÉRATIONS DE SERVICES FINANCIERS / EXPENSES ON FINANCIAL SERVICE OPERATIONS	0	0
CHARGES DIVERSES D'EXPLOITATION BANCAIRE / OTHER BANK OPERATING EXPENSES	78 697 179	156 983 874
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / GENERAL OPERATING EXPENSES	7 449 171 261	8 805 755 136
• FRAIS DE PERSONNEL / PERSONNEL COSTS	3 371 686 795	4 118 729 178
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX / OTHER GENERAL EXPENSES	4 077 484 466	4 687 025 958
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS / DEPRECIATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	872 473 162	1 000 259 150
SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN / DEFICIT ON CORRECTIONS TO SECURITIES, LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET	2 802 921 649	2 988 848 929
EXCÉDENT DES DOTATIONS SUR LES REPRISES DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / EXCESS OF PROVISIONS OVER FUNDS RECOVERED FOR GENERAL BANKING RISKS	500 000 000	2 003 817 830
CHARGES EXCEPTIONNELLES / EXCEPTIONAL EXPENSES	236 489 946	275 871 877
PERTES SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / LOSSES FROM PREVIOUS YEARS	1 366 770 493	539 956 939
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES / CORPORATE INCOME TAX	1 603 211 260	2 093 165 400
RÉSULTAT / RESULT	3 211 963 447	6 004 406 328
TOTAL DES CHARGES / TOTAL EXPENSES	26 569 093 665	36 269 314 471



Income Statement for the last two financial periods (in CFAF)

Produits / <i>Income</i>	Exercice / <i>Fiscal year 2007</i>	Exercice / <i>Fiscal year 2008</i>
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / <i>INTEREST AND RELATED INCOME</i>	16 450 924 649	20 696 972 421
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES / <i>ON INTERBANK LOANS</i>	2 137 501 682	3 451 867 035
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE / <i>ON CUSTOMERS' LOANS</i>	14 239 600 821	17 181 788 300
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS / <i>ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES</i>	73 822 146	63 317 086
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT / <i>ON SECURITIES</i>	0	0
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS / <i>OTHER INTEREST & RELATED INCOME</i>	0	0
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES / <i>INCOME FROM LEASING & RELATED OPERATIONS</i>	0	0
COMMISSIONS / <i>COMMISSION</i>	3 349 386 204	3 919 426 220
PRODUITS SUR OPÉRATIONS FINANCIÈRES / <i>INCOME FROM FINANCIAL TRANSACTIONS</i>	5 785 953 123	9 457 538 958
• PRODUITS SUR TITRES DE PLACEMENT / <i>INCOME FROM CURRENT SECURITIES</i>	2 639 843 175	4 709 647 378
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS / <i>DIVIDENDS AND RELATED INCOME</i>	292 441 807	489 562 373
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE CHANGE / <i>INCOME FROM FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS</i>	1 276 018 494	2 047 674 843
• PRODUITS SUR OPÉRATIONS DE HORS BILAN / <i>INCOME FROM OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS</i>	1 577 649 647	2 210 654 364
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION BANCAIRE / <i>OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS</i>	149 668 597	135 324 793
PRODUITS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION / <i>GENERAL OPERATING INCOME</i>	585 822 416	539 065 968
REPRISE D'AMORTISSEMENTS ET DE PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS / <i>RECOVERY OF DEPRECIATION & PROVISIONS ON FIXED ASSETS</i>	0	0
SOLDE EN BÉNÉFICE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN / <i>SURPLUS ON CORRECTIONS TO VALUE OF LOANS AND OFF-BALANCE-SHEET ITEMS</i>	0	0
EXCÉDENT DES REPRISES SUR LES DOTATIONS DU FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX / <i>SURPLUS RECOVERED ON PROVISION OF FUNDS FOR GENERAL BANKING RISKS</i>	0	0
PRODUITS EXCEPTIONNELS / <i>EXCEPTIONAL INCOME</i>	105 371 016	107 274 011
PRODUITS SUR EXERCICES ANTÉRIEURS / <i>RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS</i>	141 967 660	1 413 712 100
PERTES / <i>LOSS</i>		
TOTAL DES PRODUITS / <i>TOTAL INCOME</i>	26 569 093 665	36 269 314 471

Résultat *Comparé des deux derniers exercices (en F CFA)*

Produits & Charges	Exercice 2007	Exercice 2008
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	16 450 924 649	20 696 972 421
• SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 137 501 682	3 451 867 035
• SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	14 239 600 821	17 181 788 300
• SUR PRÊTS ET TITRES SUBORDONNÉS	73 822 146	63 317 086
• SUR TITRES D'INVESTISSEMENT	0	0
• AUTRES INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	0	0
PRODUITS SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	0	0
INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	7 485 749 350	11 169 941 716
• SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 878 341 128	4 161 008 823
• SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	5 515 715 266	6 964 673 916
• SUR DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE	91 692 956	44 258 977
• AUTRES INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES	0	0
CHARGES SUR CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES	0	0
MARGE D'INTÉRÊT	8 965 175 299	9 527 030 705
PRODUITS DE COMMISSIONS	3 349 386 204	3 919 426 220
CHARGES DE COMMISSIONS	412 709 358	204 874 936
RÉSULTAT NET DES COMMISSIONS	2 936 676 846	3 714 551 284
RÉSULTATS NETS SUR :		
• OPÉRATIONS SUR TITRES DE PLACEMENT	2 628 504 626	4 691 835 215
• DIVIDENDES ET PRODUITS ASSIMILÉS	292 441 807	489 562 373
• OPÉRATIONS DE CHANGE	738 420 483	1 040 054 650
• OPÉRATIONS DE HORS BILAN	1 577 649 647	2 210 654 364
RÉSULTAT NET OPÉRATIONS FINANCIÈRES	5 237 016 563	8 432 106 602
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	149 668 597	135 324 793
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	78 697 179	156 983 874
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	585 822 416	539 065 968
AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION NON BANCAIRE	0	0
FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION	7 449 171 261	8 805 755 136
• FRAIS DE PERSONNEL	3 371 686 795	4 118 729 178
• AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	4 077 484 466	4 687 025 958
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	872 473 162	1 000 259 150
REPRISES SUR AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS	0	0
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION	9 474 018 119	12 385 081 192
RÉSULTAT NET DES CORRECTIONS DE VALEUR	-2 802 921 649	-2 988 848 929
EXCÉDENT NET DES DOTATIONS ET REPRISES SUR FRBG	-500 000 000	-2 003 817 830
RÉSULTAT COURANT (AVANT IMPÔT)	6 171 096 470	7 392 414 433
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	-131 118 930	-168 597 866
RÉSULTAT SUR EXERCICES ANTÉRIEURS	-1 224 802 833	873 755 161
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	1 603 211 260	2 093 165 400
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	3 211 963 447	6 004 406 328



Income Statement for the last two financial periods (in CFAF)

Income & Expenses	Fiscal year 2007	Fiscal year 2008
INTEREST AND RELATED INCOME	16 450 924 649	20 696 972 421
• ON INTERBANK LOANS	2 137 501 682	3 451 867 035
• ON CUSTOMERS' LOANS	14 239 600 821	17 181 788 300
• ON SUBORDINATED LOANS AND SECURITIES	73 822 146	63 317 086
• ON SECURITIES	0	0
• OTHER INTEREST AND RELATED INCOME	0	0
INCOME FROM LEASING AND RELATED OPERATIONS	0	0
INTEREST AND RELATED EXPENSES	7 485 749 350	11 169 941 716
• ON INTERBANK DEBTS	1 878 341 128	4 161 008 823
• ON CUSTOMERS' DEBTS	5 515 715 266	6 964 673 916
• ON SECURITIES	91 692 956	44 258 977
• OTHER INTEREST AND RELATED EXPENSES	0	0
EXPENSES ON LEASING AND RELATED OPERATIONS	0	0
INTEREST MARGIN	8 965 175 299	9 527 030 705
COMMISSION INCOME	3 349 386 204	3 919 426 220
COMMISSION EXPENSES	412 709 358	204 874 936
NET RESULT FROM COMMISSION	2 936 676 846	3 714 551 284
NET RESULT FROM		
• CURRENT SECURITIES TRANSACTIONS	2 628 504 626	4 691 835 215
• DIVIDENDS AND RELATED TRANSACTIONS	292 441 807	489 562 373
• FOREIGN EXCHANGE TRANSACTIONS	738 420 483	1 040 054 650
• OFF-BALANCE-SHEET TRANSACTIONS	1 577 649 647	2 210 654 364
NET INCOME FROM FINANCIAL OPERATIONS	5 237 016 563	8 432 106 602
OTHER INCOME FROM BANKING OPERATIONS	149 668 597	135 324 793
OTHER BANK OPERATING EXPENSES	78 697 179	156 983 874
OTHER INCOME FROM NON-BANKING OPERATIONS	585 822 416	539 065 968
OTHER NON-BANKING OPERATING EXPENSES	0	0
GENERAL OPERATING EXPENSES	7 449 171 261	8 805 755 136
• PERSONNEL COSTS	3 371 686 795	4 118 729 178
• OTHER GENERAL EXPENSES	4 077 484 466	4 687 025 958
DEPRECIATION & AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	872 473 162	1 000 259 150
RECOVERY OF DEPRECIATION & AMORTIZATION AND PROVISIONS ON FIXED ASSETS	0	0
GROSS OPERATING PROFIT	9 474 018 119	12 385 081 192
NET RESULT FROM VALUE ADJUSTMENTS	-2 802 921 649	-2 988 848 929
NET SURPLUS FROM ALLOCATIONS AND REVERSALS ON RESERVES FOR GBR	-500 000 000	-2 003 817 830
PRE-TAX OPERATING INCOME	6 171 096 470	7 392 414 433
EXTRAORDINARY ITEMS	-131 118 930	-168 597 866
RESULT FROM PREVIOUS FINANCIAL PERIODS	-1 224 802 833	873 755 161
CORPORATE INCOME TAX	1 603 211 260	2 093 165 400
NET INCOME FROM THIS FINANCIAL PERIOD	3 211 963 447	6 004 406 328

Résolutions

Resolutions

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du rapport du Conseil d'Administration, et du Rapport Général des Commissaires aux Comptes sur l'exercice 2008, les approuve dans toutes leurs parties et approuve le compte de résultat et le bilan de cet exercice tels qu'ils lui ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

Cet exercice 2008 se solde par un bénéfice de 6 004 406 328 F CFA, après une dotation aux provisions nette de 2 988 848 929 F CFA, une dotation aux amortissements de 1 000 259 150 F CFA, une dotation au Fonds pour Risques Bancaires Généraux de 2 003 817 830 F CFA et après le paiement de l'impôt sur les bénéfices de 2 093 165 400 F CFA.

En outre, l'Assemblée Générale, après avoir entendu lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées par l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA sur les Sociétés Commerciales et le GIE et par l'article 35 de la loi numéro 90-018 du 27 juillet 1990 portant réglementation bancaire, approuve sans réserves ledit rapport.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus à tous les membres du Conseil d'Administration pour leur gestion et pour les actes accomplis par eux au cours de l'exercice 2008.

Elle donne également quitus aux Commissaires aux Comptes pour l'exécution de leur mandat au cours du même exercice.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, après en avoir délibéré, approuve l'affectation suivante de la totalité du bénéfice net de l'exercice et du report à nouveau antérieur :

	En F CFA
Report à nouveau antérieur	353 190 129
Résultat de l'exercice	6 004 406 328
Réserves légales (15 % du résultat)	900 660 949
Résultat distribuable	5 456 935 508
Dividendes (10 % du capital)	800 000 000
Dividendes exceptionnels (25 % du capital)	2 000 000 000
Réserves complémentaires	1 500 000 000
Nouveau report à nouveau	1 156 935 508

FIRST RESOLUTION

Having reviewed the Board of Directors' report and the external auditors' general report on fiscal year 2008, the Annual General Meeting approved all parts of the reports and the financial statements and results as presented, as well as the operations reflected in these statements and summarised in these reports.

The 2008 financial year closed with a profit of CFAF 6,004,406,328 after a net provision of CFAF 2,988,848,929, amortisations of CFAF 1,000,259,150, an allocation of CFAF 2,003,817,830 to the Fund for General Banking Risks, and payment of CFAF 2,093,165,400 in corporate income tax.

In addition, after reviewing the external auditors' special report on agreements covered by article 440 of the Uniform Act of OHADA on commercial businesses and economic interest groups, and by article 35 of law number 90-018 of 27 July 1990 on banking regulations, the Meeting unreservedly approved this report.

Consequently, the Annual General Meeting ratified the management and the actions of all members of the Board of Directors during year 2008.

The Meeting also ratified the execution of the external auditors' mission in the same period.

SECOND RESOLUTION

Following deliberation, the Annual General Meeting approved the Board of Directors' proposal to allocate all net profits for the year and the previous balance brought forward as follows:

	In CFAF
Previous balance brought forward	353,190,129
Income for the period	6,004,406,328
Legal reserve (15% of income)	900,660,949
Distributable income	5,456,935,508
Dividend (10% of capital)	800,000,000
Exceptional dividend (25% of capital)	2,000,000,000
Additional reserves	1,500,000,000
New balance brought forward	1,156,935,508

Assemblée Générale Ordinaire du 2 avril 2009

Annual General Meeting held on 2 April 2009



TROISIÈME RÉOLUTION

En application de la précédente résolution, l'Assemblée Générale Ordinaire, après en avoir délibéré, décide que, après règlement à l'État de l'Impôt sur le Revenu des Valeurs Mobilières (IRVM) au taux de 10 % sur le dividende brut global, il soit effectivement versé aux actionnaires un dividende net d'impôt d'un montant de 3 500 F CFA par action de 10 000 F CFA.

Le paiement se fera au 1^{er} juin 2009, au secrétariat de la Société de Gestion et d'Intermédiation ACTIBOURSE.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'Assemblée Générale confère à tout porteur d'un original, d'un extrait ou d'une copie du procès-verbal de la présente Assemblée tous pouvoirs pour exécuter les formalités de publication légale.

THIRD RESOLUTION

In accordance with the previous resolution, and after deliberation, the Annual General Meeting decided that, after payment to the State of tax on income from securities at 10% of the gross dividend, shareholders will effectively be paid a dividend net of tax of CFAF 3,500 per share of CFAF 10,000. Payment will take place on 1 June 2009 at the administrative office of the management and intermediation company, ACTIBOURSE.

FOURTH RESOLUTION

The Annual General Meeting conferred on all holders of an original, an extract or a copy of the minutes of the present Meeting, all powers to execute the formalities of legal publication.

1 NOTES SUR LES PRINCIPES ET MÉTHODES COMPTABLES

PRÉSENTATION DES COMPTES

Les comptes annuels de la BANK OF AFRICA - BÉNIN (BOA-BÉNIN) sont établis selon les règles définies par la Banque Centrale des États de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) dans le règlement applicable aux banques des États de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) depuis 1990.

Les comptes sociaux au 31 décembre 2008 ont été présentés selon les mêmes méthodes d'évaluation que celles de l'exercice précédent et sont conformes dans leur forme et leur présentation aux recommandations de la profession bancaire et à celles de la BCEAO.

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques.

CONVERSION DES COMPTES DU BILAN LIBELLÉS EN DEVICES

Les créances et les dettes, ainsi que les engagements hors bilan libellés en devises, sont converties en F CFA aux cours de change applicables aux opérations au 31 décembre 2008.

LES OPÉRATIONS ET POSITIONS EN DEVICES

Les opérations de change sont évaluées à chaque arrêté journalier ou au terme des achats et ventes de devises chez les correspondants et le résultat de change est enregistré directement au compte de résultat.

Les intérêts, commissions et frais sur les opérations en devises sont couverts et comptabilisés en F CFA dès la réception des avis d'encaissement ou de paiement.

LES INTÉRÊTS ET LES COMMISSIONS BANCAIRES

Les produits et charges ont fait l'objet de décomptes et sont rattachés à la période concernée conformément aux principes de la séparation des exercices. Les intérêts sur créances en souffrance échappent à ce principe de comptabilisation et sont constatés pour mémoire.

COMPTES DE LA CLIENTÈLE

Le classement de ces comptes par activités, sociétés, collectivités, particuliers, comptes des actionnaires, comptes à terme, etc..., n'a pas subi de modification.

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part les créances commerciales, les crédits à court, moyen et long termes, et, d'autre part, les comptes débiteurs de la clientèle. Tous les comptes débiteurs en souffrance ont fait l'objet d'une attention particulière et des provisions pour dépréciation conséquente ont été constituées. Le taux moyen des provisions au 31 décembre 2008 s'élève à 94,8 %. Les provisions pour dépréciation antérieurement constituées non utilisées ou devenues sans effet ont fait l'objet de reprises et viennent donc améliorer les résultats.

LES IMMOBILISATIONS

Les immobilisations sont évaluées à leur coût d'acquisition. Les amortissements y afférents sont calculés sur la durée de vie probable ou estimée selon la méthode linéaire :

FRAIS D'ÉTABLISSEMENT	33 1/3 %
CONSTRUCTIONS	5 %
MATÉRIEL DE TRANSPORT	25 %
AMÉNAGEMENTS INSTALLATIONS	10 %
MOBILIER ET MATÉRIEL DE BUREAU, OUTILLAGE (SELON NATURE)	10 % et 15 %
MATÉRIEL ET LOGICIEL INFORMATIQUES	20 %

Les réparations et entretiens intervenus sur les immobilisations, notamment sur le mobilier et le matériel informatique, sont enregistrés en charges.



2 OBSERVATIONS SUR LE BILAN

2.1. OPÉRATIONS AVEC LES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT

Échéance	Au 31/12/2007*		Au 31/12/2008*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	59 178	16 373	64 723	53 382
DE 1 MOIS À 3 MOIS	528	15 100	565	16 250
DE 3 MOIS À 6 MOIS	9 010	0	1 355	0
DE 6 MOIS À 2 ANS	5 755	175	8 468	175
DE 2 ANS À 5 ANS	5 792	22 500	12 388	21 000
PLUS DE 5 ANS	1 101	0	4 694	0
TOTAL	81 364	54 148	92 193	90 807

2.2. OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE

2.2.1 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par échéance

Échéance	Au 31/12/2007*		Au 31/12/2008*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
DE 0 À 1 MOIS	72 102	202 330	77 201	216 289
DE 1 MOIS À 3 MOIS	17 291	13 675	23 496	10 456
DE 3 MOIS À 6 MOIS	10 508	10 599	10 537	14 666
DE 6 MOIS À 2 ANS	28 937	10 225	40 193	15 291
DE 2 ANS À 5 ANS	32 248	18 764	38 121	28 308
PLUS DE 5 ANS	7 070	29	5 108	1 182
CRÉANCES EN SOUFFRANCE	5 748	0	5 898	0
TOTAL	173 904	255 622	200 554	286 192

2.2.2 Classement des créances et des dettes avec la clientèle par agents économiques

Agents économiques	Au 31/12/2007*		Au 31/12/2008*	
	Créances	Dettes	Créances	Dettes
PARTICULIERS	35 822	68 903	43 897	93 109
ENTREPRISES PRIVÉES	107 443	120 917	132 771	120 380
SOCIÉTÉS D'ÉTAT ET ÉTABLISSEMENTS PUBLICS	27 854	19 432	19 484	16 747
ÉTAT ET ORGANISMES ASSIMILÉS	2 785	46 370	4 402	55 956
TOTAL	173 904	255 622	200 554	286 192

* En millions de F CFA

2.2.3 Détail des créances douteuses et provisions pour dépréciation

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
CRÉANCES IMPAYÉES OU IMMOBILISÉES	4 199	4 805
CRÉANCES DOUTEUSES	19 030	21 091
PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION	-17 481	-19 998
CRÉANCES DOUTEUSES NETTES	5 748	5 898

2.3. IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

Participation	Montant participation*		Capital*	Part BOA %
	Brut	Net		
DANS LES BANQUES ET ÉTABLISSEMENTS FINANCIERS				
• ACTIBOURSE S.A.	71	71	350	20,29 %
• BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	120	120	3 800	3,16 %
• BANK OF AFRICA - KENYA	779	779	6 817	11,43 %
• BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	100	100	2 750	3,64 %
• BANQUE DE L'HABITAT BÉNIN	699	699	2 250	31,07 %
• CAURIS INVESTISSEMENT	100	100	2 000	5,00 %
• CAURIS CROISSANCE	750	622	10 190	7,36 %
• ÉQUIPBAIL - BÉNIN	458	458	700	65,43 %
• SOAGA SA	36	36	500	7,20 %
• FONDS GARI	108	108	12 954	0,83 %
SOUS TOTAL	3 221	3 093		
DANS LES AUTRES SOCIÉTÉS				
• SCI OLYMPE	65	65	200	32,50 %
• BOA GROUP	10	10	26 226	0,04 %
• AFRICINVEST	394	394	54 570	0,72 %
• AGETIP BÉNIN	9	4	200	4,50 %
• AGORA	375	375	5 000	7,50 %
• A.I.G.	465	465	314 316	0,15 %
• ATTICA S.A.	425	425	1 700	25,00 %
• COTEB	44	0	2 000	2,20 %
• CTMI UEMOA	2	2	1 850	0,11 %
• EMP AFRICA FUND II PCC	465	465	314 316	0,15 %
• S.C.I.E. S.A.	60	60	650	9,23 %
• SITAB	50	19	1 189	4,21 %
• SOBAC	50	50	500	10,00 %
• STE AISSA	7	7	42	16,67 %
• STE DES HUILLERIES DU BÉNIN	389	0	4 177	9,31 %
• UBA-VIE	81	81	500	16,20 %
• CAI CENTRALE ACHAT INTRAN	67	67	2 000	3,35 %
SOUS TOTAL	2 958	2 489		
TOTAL PARTICIPATIONS	6 179	5 582		



PRÊTS SUBORDONNÉS

• BANK OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	480	480
• BANK OF AFRICA - NIGER	500	500
• BANK OF AFRICA - SÉNÉGAL	425	425
TOTAL PRÊTS SUBORDONNÉS	1 405	1 405
TOTAL IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	7 584	6 987

2.4. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Nature	Au 31/12/2007*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2008*
IMMOBILISATIONS BRUTES	1 480	20	5	1 495
AMORTISSEMENTS CUMULÉS	1 241	103	0	1 344
TOTAL NET	239			151

2.5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Nature	Au 31/12/2007*	Augmentations*	Diminutions*	Au 31/12/2008*
IMMOBILISATIONS BRUTES	14 123			15 475
• IMMOBILISATIONS EN COURS	2 487	105	0	2 592
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	10 900	1 137	186	11 851
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	654	297	1	950
• IMMOBILISATIONS PAR RÉALISATION DE GARANTIE	82			82
AMORTISSEMENTS	5 923			6 637
• IMMOBILISATIONS EN COURS	0	0		0
• IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	5 723	853	182	6 394
• IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	200	44	1	243
TOTAL NET	8 200			8 838

2.6. AUTRES ACTIFS/PASSIFS

2.6.1 Autres actifs

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
DÉBITEURS DIVERS	1 661	1 951
VALEURS NON IMPUTÉES	0	0
VALEURS À L'ENCAISSEMENT	538	1 129
VALEURS À REJETER EN COMPENSATION	0	6
DÉPÔTS ET CAUTIONNEMENTS	1 291	813
STOCKS ET EMPLOIS DIVERS	4	19
CRÉANCES RATTACHÉES	2 850	3 491
TOTAL	6 344	7 409

* En millions de F CFA

2.6.2 Autres passifs

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
DETTES FISCALES	1 957	2 991
DETTES SOCIALES	97	0
CRÉDITEURS DIVERS	35	50
DETTES RATTACHÉES	1 114	1 498
DIVERS	1 034	1 481
TOTAL	4 237	6 020

2.7. COMPTES D'ORDRE ET DIVERS

2.7.1 Actif

Compte d'ordre et divers actif	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
CHARGES COMPTABILISÉES D'AVANCE	469	1 282
PRODUITS À RECEVOIR	23	74
DIVERS	654	776
TOTAL	1 146	2 132

2.7.2 Passif

Compte d'ordre et divers passif	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
CHARGES À PAYER	1 950	1 898
PRODUITS PERÇUS D'AVANCE	1 201	3 001
DIVERS	460	2 461
TOTAL	3 611	7 360

2.8. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
CHARGES DE RETRAITE		
ENGAGEMENTS PAR SIGNATURE		
PERTES ET CHARGES	29	97
TOTAL	29	97

* En millions de F CFA



2.9. CAPITAUX PROPRES

2.9.1 Détail des capitaux propres

Nature	Montant au 31/12/2007*	Affectation du résultat*	Autres mouvements*	Montant au 31/12/2008*
F.R.B.G	4 835		2 003	6 838
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	5 717		1 350	7 067
RÉSERVES LÉGALES	3 998	482		4 480
RÉSERVES RÈGLEMENTÉES	4			4
AUTRES RÉSERVES	4 777	400		5 177
CAPITAL SOCIAL	8 000			8 000
FONDS AFFECTÉS (PRÊTS SUBORDONNÉS)	0			0
FONDS BLOQUÉS D'ACTIONNAIRES	0			0
REPORT À NOUVEAU	23	330		353
RÉSULTAT 2007	3 212	-3 212		0
RÉSULTAT 2008	0	0	6 004	6 004
TOTAL	30 566	-2 000	9 357	37 923

2.9.2 Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux

Le Fonds pour Risques Bancaires Généraux a été doté comme suit (en millions de F CFA, par année de dotation)

Année	Montant
2006	4 335
2007	500
2008	2 003
SOIT AU 31/12/2008	6 838

2.9.3 Informations sur le capital

Le capital de la BANK OF AFRICA - BÉNIN s'éleve à 8 000 millions de F CFA

Il est composé de 800 000 titres d'une valeur nominale de 10 000 F CFA .

La structure de l'actionariat est la suivante :

Actionnaires	Structures
BOA GROUP S.A.	45,19 %
BANQUE OF AFRICA - CÔTE D'IVOIRE	1,30 %
BANQUE OF AFRICA - BURKINA FASO	1,01 %
PROPARCO	3,04 %
BANQUE OUEST AFRICAINE DE DÉVELOPPEMENT	3,03 %
ACTIONNAIRES PRIVÉS	46,43 %

3 ENGAGEMENTS HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
ENGAGEMENTS DONNÉS	91 390	105 604
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	16 942	12 035
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	16 942	12 035
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	74 448	93 569
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	27	21 529
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	74 421	72 040
ENGAGEMENTS REÇUS	197 304	243 734
ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	0	0
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	0	0
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	0	0
ENGAGEMENTS DE GARANTIE	197 304	243 734
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	20	242
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	197 284	243 492
ENGAGEMENTS SUR TITRES	0	0

4 OBSERVATIONS SUR LE COMPTE DE RÉSULTAT

4.1. INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
SUR CRÉANCES INTERBANCAIRES	2 138	3 516
• À VUE	491	668
• À TERME	1 647	2 848
SUR CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	14 240	17 181
• CRÉANCES COMMERCIALES	446	861
• AUTRES CRÉDITS À COURT TERME	3 804	5 495
• COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	3 233	3 049
• CRÉDITS À MOYEN TERME	6 693	7 711
• CRÉDITS À LONG TERME	64	65
TOTAL	16 378	20 697

* En millions de F CFA



4.2. INTÉRÊTS ET CHARGES ASSIMILÉES

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
SUR DETTES INTERBANCAIRES	1 878	4 205
• À VUE	512	1 567
• À TERME	1 366	2 638
SUR DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	5 516	6 965
• À VUE	2 204	2 301
• À TERME	3 312	4 664
TOTAL	7 394	11 170

4.3. COMMISSIONS

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
COMMISSIONS PERÇUES (PRODUITS)	3 349	3 919
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	1	0
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	3 348	3 919
COMMISSIONS VERSÉES (CHARGES)	413	205
• SUR OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE ET INTERBANCAIRES	351	205
• SUR OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	62	0

4.4. FRAIS GÉNÉRAUX D'EXPLOITATION

4.4.1 Frais de personnel

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
SALAIRES ET TRAITEMENTS	2 840	3 384
CHARGES SOCIALES	532	735
TOTAL	3 372	4 119

4.4.2 Autres frais généraux

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
IMPÔTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILÉS	449	521
REDEVANCE DE CRÉDIT-BAIL	0	0
LOYERS	209	233
ENTRETIEN ET RÉPARATIONS	398	395
PRIMES D'ASSURANCE	221	255
INTERMÉDIAIRES ET HONORAIRES	685	766
PUBLICITÉ, PUBLICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES	211	454
DÉPLACEMENTS MISSIONS ET RÉCEPTIONS	132	156
FRAIS POSTAUX ET FRAIS DE TÉLÉCOMMUNICATIONS	307	310
ACHATS NON STOCKÉS DE MATIÈRES PREMIÈRES ET FOURNITURES	648	603
JETONS DE PRÉSENCE	41	43
MOINS-VALUES DE CESSIONS	30	3
AUTRES FRAIS GÉNÉRAUX	746	948
TOTAL	4 077	4 687

4.5. DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS SUR IMMOBILISATIONS

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS	873	1 001
• DES IMMOBILISATIONS D'EXPLOITATION	843	958
• DES IMMOBILISATIONS HORS EXPLOITATION	30	43
REPRISES	0	0
TOTAL	873	1 001

4.6. SOLDE EN PERTE DES CORRECTIONS DE VALEUR SUR CRÉANCES ET DU HORS BILAN

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
DOTATIONS AUX PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	3 688	4 247
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR DÉPRÉCIATION DES AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	0	128
DOTATIONS AUX PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	34	91
PERTES SUR CRÉANCES IRRÉCOUVRABLES	913	460
REPRISES DE PROVISIONS SUR CRÉANCES EN SOUFFRANCE	-1 649	-1 724
REPRISES DE PROVISIONS SUR AUTRES ÉLÉMENTS D'ACTIF	-23	-213
REPRISES DE PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	-160	0
RÉCUPÉRATIONS SUR CRÉANCES AMORTIES	0	0
TOTAL	2 803	2 989

5 AUTRES INFORMATIONS

5.1. EFFECTIFS MOYENS

Catégories	Au 31/12/2007	Au 31/12/2008
CADRES EXPATRIÉS	2	2
CADRES LOCAUX	33	35
GRADÉS	168	174
EMPLOYÉS	47	86
PERSONNEL NON BANCAIRE	15	9
PERSONNEL TEMPORAIRE	8	6
TOTAL	273	312

* En millions de F CFA



5.2. CONTREVALEUR DES COMPTES EN DEVICES

Nature	Au 31/12/2007*	Au 31/12/2008*
ACTIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	26 249	13 207
• BILLETS ET MONNAIES	1 875	601
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	24 374	12 606
VALEURS A L'ENCAISSEMENT ET DIVERS	260	133
PASSIF		
OPÉRATIONS DE TRÉSORERIE	4 686	1 809
• CORRESPONDANTS BANCAIRES	4 686	1 809
• REFINANCEMENTS		
• AUTRES SOMMES DUES		
OPÉRATIONS AVEC LA CLIENTÈLE	4 400	137
• COMPTES ORDINAIRES	4 400	137

5.3. AFFECTATION DES RÉSULTATS DE L'EXERCICE 2008 (EN F CFA)

Nature	
RÉSULTAT DE L'EXERCICE 2008	6 004 406 328
REPORT À NOUVEAU DE L'EXERCICE 2007	353 190 129
TOTAL À RÉPARTIR	6 357 596 457
RÉSERVE LÉGALE (15% DU RÉSULTAT)	900 660 949
DIVIDENDE	2 800 000 000
RÉSERVES FACULTATIVES	1 500 000 000
NOUVEAU REPORT À NOUVEAU	1 156 935 508
TOTAL À RÉPARTIR	6 357 596 457

6 RÉSULTAT DES CINQ DERNIERS EXERCICES

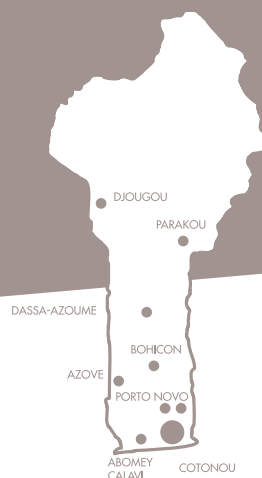
Nature	2004	2005	2006	2007	2008
CAPITAL EN FIN D'EXERCICE					
• CAPITAL SOCIAL*	7 000	7 000	7 500	8 000	8 000
• NOMBRE DES ACTIONS ORDINAIRES EXISTANTES	700 000	700 000	750 000	800 000	800 000
OPÉRATIONS ET RÉSULTATS DE L'EXERCICE*					
• CHIFFRE D'AFFAIRES	20 835	21 550	22 329	26 322	33 741
• BÉNÉFICE AVANT IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	6 447	7 009	6 477	8 991	14 090
• IMPÔT SUR LES BÉNÉFICES	1 075	1 167	170	1 603	2 093
• BÉNÉFICE APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2 259	2 188	547	3 212	6 004
RÉSULTATS PAR ACTION**					
• APRÈS IMPÔTS, AVANT AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	8	8	8	9	15
• APRÈS IMPÔTS, AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	3	3	1	4	8
PERSONNEL					
• EFFECTIF MOYEN DES SALARIÉS PENDANT L'EXERCICE	226	254	272	273	312
• MONTANT DE LA MASSE SALARIALE DE L'EXERCICE*	2 296	2 490	2 684	2 840	3 384
• SOMMES VERSÉES AU TITRE DES AVANTAGES SOCIAUX*	506	565	564	532	735

* En millions de F CFA

** En milliers de F CFA

BANK OF AFRICA - BÉNIN

Avenue Jean Paul II – 08 BP 0879 – Cotonou – BENIN
Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17 – Télex : 5079
Swift : AFRIBJBJ – Email <information@boabenin.com>
www.boabenin.com



AGENCES COTONOU / COTONOU BRANCHES

■ AGENCE CENTRALE

Avenue Jean-Paul II – 08 BP 0879 – Cotonou
Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17

■ AGENCE ELITE

Boulevard de France – Cotonou
Tél. : (229) 21 31 32 28 – Fax : (229) 21 31 31 17

■ AKPAKPA

Immeuble Loko – Descente ancien Pont – Cotonou
Tél. : (229) 21 33 92 22 / 21 33 98 88

■ LES COCOTIERS

Route de l'Aéroport – Cotonou
Tél. : (229) 21 30 10 01 – Fax : (229) 21 30 12 30

■ GANHI

Marché Ganhi – Cotonou
Tél. : (229) 21 31 02 89 – Fax : (229) 21 31 02 31

■ SAINT MICHEL

Boulevard Saint Michel – Cotonou
Tél. : (229) 21 32 75 75 – Fax : (229) 21 32 75 74

■ SODJATIME

Avenue Mgr de Souza – Cotonou
Tél. : (229) 21 37 72 58 / 59 / 60

■ STADE DE L'AMITIÉ

Esplanade du stade – Kouhounou – Cotonou
Tél. : (229) 21 38 36 28 – Fax : (229) 21 38 36 29

■ ZONGO

Rue Capitaine Adjovi – Cotonou
Tél. : (229) 21 31 52 04 / 15 54

AGENCES REGIONALES / REGIONAL BRANCHES

■ ABOMEY – CALAVI

Quartier Agamandin – Abomey – Calavi
Tél. : (229) 21 36 35 69 – Fax : (229) 21 36 35 67

■ AZOVE

Quartier Atchouhoué – BP 38 – Azové
Tél. : (229) 22 46 51 41 – Fax : (229) 22 46 51 48

■ BOHICON

Route d'Abomey – BP 132 – Bohicon
Tél. : (229) 22 51 08 11 / 00 – Fax : (229) 22 51 08 22

■ DASSA – ZOUME

Quartier Agbégbé – BP 237 – Dassa-Zoumé
Tél. : (229) 22 53 02 32 – Fax : (229) 22 53 03 32

■ DJOUGOU

Quartier Madina – BP 393 – Djougou
Tél. : (229) 23 80 01 13 / 01 53 – Fax : (229) 23 80 01 37

■ OUANDO – PORTO NOVO

Route de Sakété – Ouando – Porto Novo
Tél. : (229) 20 24 76 76 – Fax : (229) 20 24 76 77

■ PARAKOU

Route de Niamey – BP 595 – Parakou
Tél. : (229) 23 61 11 02 – Fax : (229) 23 61 11 03

■ PORTO NOVO

Avenue Mallan – BP 1493 – Porto Novo
Tél. : (229) 20 21 21 03 – Fax : (229) 20 21 21 34